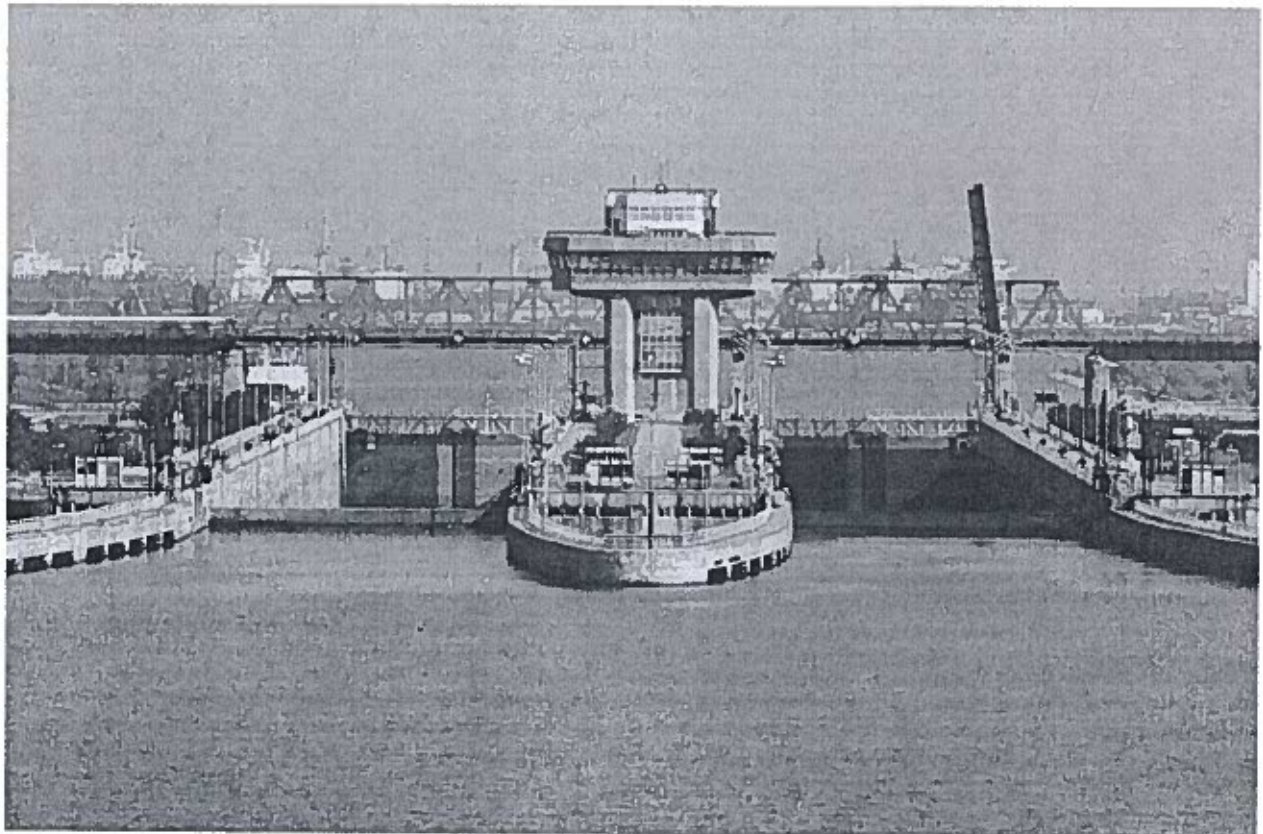




COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.



PLAN DE ADMINISTRARE

propus de Consiliul de Administrație
pentru mandatul 2016-2020

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Către Acționari,

Compania Națională „Administrația Canalelor Navigabile” S.A.

Stimați domni,

Vă înaintăm propunerea de Plan de administrare al Companiei Naționale „Administrația Canalelor Navigabile” S.A. Constanța revizuit la solicitarea acționarului majoritar , pentru perioada 2016-2020. Planul de administrare a fost întocmit de membrii Consiliului de administrație numiți prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/17.02.2016 și include strategia de administrare pe durata mandatului, pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandat.

Întrucât până la data prezentului Plan de administrare, acționarii companiei nu au comunicat administratorilor indicatorii de performanță doriți, prezentul plan a fost întocmit pe baza unei propuneri de indicatori înaintată de Consiliul de Administrație. În măsura în care acționarii vor solicita un set de indicatori semnificativ diferiți, planul urmează a fi modificat.

Cerința elaborării prezentului plan este prevăzută de art. 30, alin. 1 din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Vă stăm la dispoziție pentru a discuta și include în plan eventualele solicitări suplimentare venite din partea dumneavoastră.

Planul va fi actualizat periodic, în funcție de evoluția companiei și solicitările acționarilor.

Cu stimă,

Profir Ioniță

Președintele Consiliului de Administrație

București, 13.06.2016

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Cuprins

| | | |
|-------|---|----|
| 1 | Prezentarea companiei | 3 |
| 1.1 | Datele de identificare ale companiei | 3 |
| 1.2 | Obiectul de activitate al companiei..... | 4 |
| 1.3 | Infrastructura de transport naval administrată | 5 |
| 1.4 | Structura organizațională a companiei | 6 |
| 1.5 | Analiza pieței și a traficului pe canal | 10 |
| 1.6 | Rezultatele financiare ale companiei | 13 |
| 2 | Strategia de administrare..... | 14 |
| 2.1 | Strategia companiei..... | 14 |
| 2.1.1 | Definirea strategiei generice | 14 |
| 2.1.2 | Viziune, misiune și valori | 18 |
| 2.1.3 | Strategia națională în domeniul transporturilor și infrastructurii..... | 19 |
| 2.1.4 | Analiza SWOT | 24 |
| 2.1.5 | Riscuri și constrângeri | 25 |
| 2.2 | Obiectivele și criteriile de performanță | 28 |
| 2.3 | Măsuri pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță | 32 |
| 2.3.1 | Măsuri privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval..... | 32 |
| 2.3.2 | Măsuri privind întreținerea și repararea infrastructurii de transport naval | 39 |
| 2.3.3 | Măsuri pentru derularea activității în condiții de eficiență economică și profitabilitate | 42 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1 Prezentarea companiei

1.1 Datele de identificare ale companiei

Compania Națională „Administrația Canalelor Navigabile” S.A. Constanța, companie aflată sub autoritatea Ministerului Transporturilor, este compania în administrarea căreia se află canalele navigabile Dunăre - Marea Neagră (CDMN) și Poarta Albă - Midia Năvodari (CPAMN), precum și porturile situate pe aceste canale.

Compania are doi acționari: Statul român prin Ministerul Transporturilor (deținând 80% din capitalul social) și Fondul Proprietatea SA (deținând 20% din capitalul social).

Datele de identificare ale companiei sunt:

- Sediul social: strada Ecluzei nr. 1, Agigea, Jud. Constanța
- Număr de înmatriculare la Registrul Comerțului: J13/2361/1998
- Cod unic de identificare: 11087755
- Capitalul social subscris și vărsat: 10.158.000 lei
- Tel./fax: +40-241-738505; 702700; 702705; 737711; 738597
- E-mail: compania@acn.ro, Website: www.acn.ro

Domeniul de activitate în care compania își desfășoară activitatea este cel cu privire la „Activități anexe pentru transporturi” - cod CAEN 522. Activitatea principală a Companiei constă în: „Activități de servicii anexe transporturilor pe apă” - cod CAEN 5222.

Infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată Companiei de către Ministerul Transporturilor, prin Contractul de concesiune nr. 1533/08.04.2008, pe o durată de 49 de ani, în vederea administrării.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1.2 Obiectul de activitate al companiei

Compania Națională „Administrația Canalelor Navigabile” S.A. Constanța este o persoană juridică care, potrivit legislației în vigoare și statutului său, are în principal următoarele atribuții:

- întreținerea, repararea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată;
- punerea la dispoziția tuturor utilizatorilor a acestei infrastructuri, în mod liber și nediscriminatoriu;
- urmărirea sau asigurarea, după caz, a furnizării serviciilor de siguranța în porturi;
- asigurarea în permanentă a adâncimilor minime de navigație, precum și a adâncimilor minime în bazinele portuare și la dane;
- asigurarea semnalizării costiere și plutitoare necesare;
- ținerea evidentei muncitorilor portuari care efectuează munca specifică în porturi;
- ducerea la îndeplinire, prin delegare de competență, a unor obligații ce revin statului român din acordurile și convențiile la care România este parte.

Navigația pe Canalul Dunăre - Marea Neagră și Canalul Poarta Alba - Midia Năvodari se desfășoară conform Regulilor de navigație aprobate prin Ordinul nr. 426/2006.



Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



you



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1.3 Infrastructura de transport naval administrată

Compania administrează două canale navigabile, respectiv Canalul Dunăre - Marea Neagră și Canalul Poarta Alba - Midia Năvodari, patru ecluze (Cernavoda, Agigea, Ovidiu și Năvodari) și patru porturi (Basarabi, Medgidia, Ovidiu și Luminița).

Canalele navigabile Dunăre - Marea Neagră și Poarta Alba – Midia Năvodari, prin legătura pe care o fac între traficul fluvial și traficul maritim din Portul Constanța – Sud, se constituie într-un obiectiv care pune în valoare întregul Sistem Trans-European de cai navigabile Rin - Dunăre. Canalul Dunăre - Marea Neagră face legătura între Dunăre și portul maritim Constanța, scurtând cu 400 de Km ruta mărfurilor de la Marea Neagră la porturile dunărene din centrul Europei. În plus, mărfurile din Australia și Extremul Orient pentru Europa Centrală își scurtează, folosind această rută, drumul cu circa 4.000 Km, față de ruta Canal Suez – Marea Nordului. În conformitate cu standardele CEE și ONU, Canalul Dunăre – Marea Neagră, cu o lungime de 64,4 km, se înscrie în clasa a șasea de canale interioare (cea mai înaltă clasă internațională pentru astfel de construcții), iar Canalul Poarta Alba - Midia Năvodari, având lungimea de 27,5 km, se înscrie în clasa a cincea de canale interioare. Cele două canale leagă căile navigabile interioare și porturile dunărene cu Portul Constanța, cel mai mare port maritim din Sud - Estul Europei, integrat în Coridorul VII Pan-European.

Navigația pe canal se efectuează în scopul transportului de marfă și călători, cu nave fluviale, fluvio-maritime propulsate, ambarcațiuni mici și nave fără propulsie, în formație de convoi împins sau cuplu. Navigația pe Canalul Dunăre – Marea Neagră se desfășoară simultan, pe toată lungimea, în ambele sensuri de navigație.

Soluțiile tehnice utilizate la construcția Canalului Dunăre – Marea Neagră permit tranzitarea oricărui tip de marfă, fără restricții deosebite (de ex. minereuri feroase și neferoase, cărbune, laminate, îngrășăminte chimice, produse petroliere, cereale etc.)

Canalul este accesibil navelor fluviale și maritime, autopropulsate de până la 5.000 tdw, având o lungime de până la 138 metri, o lățime de 16,8 metri și un pescaj de 5,5 metri. De asemenea, pe canal pot circula simultan în ambele sensuri convoaie de 6 barje având în total până la 18.000 tone, cu o lungime maximă a convoiului de 296 metri, o lățime de 22,8 metri și un pescaj de 3,8 metri. La capetele canalului, respectiv la Cernavoda și Agigea, se găsesc două ecluze duble, gemene, care asigură accesul navelor pe canal.

Canalul Poarta Alba – Midia Năvodari are o lungime de 27,5 km și asigură legătura portului maritim Midia cu Dunărea, prin Canalul Dunăre–Marea Neagră. Canalul se desprinde din Canalul Dunăre – Marea Neagră în dreptul localității Poarta Alba și este prevăzut cu 2 ecluze (Ovidiu și Năvodari).

Canalul are de asemenea o mare importanță pentru acest bazin hidrografic, cu avantaje deosebite pentru agricultură și irigații. În plus, sistemele de purificare a apelor îl fac să devină o primă sursă de apă potabilă. Structura propriu-zisă, frumusețea peisajului dobrogean cât și punctele turistice învecinate fac din Canalul Dunăre - Marea Neagră și un obiectiv turistic.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

În zona Canalului Dunăre – Marea Neagră și a Canalului Poarta Alba – Midia Năvodari sunt amplasate porturi, care permit operarea navelor și depozitarea temporară a mărfurilor. Facilitățile de operare și depozitare mărfuri pe canalul Dunăre – Marea Neagră, sunt asigurate prin intermediul porturilor Basarabi și Medgidia.

Portul Basarabi este amplasat la km 25, pe malul drept al Canalului Dunăre - Marea Neagră. Este dotat cu gară fluvială, depozite pentru mărfuri generale și dane specializate. Portul are:

- 7 dane operative
- 4 dane de așteptare
- 14 ha suprafața bazinului portuar
- 9 ha suprafața platformei portuare
- 6,5 m adâncimea minimă

Portul Medgidia este amplasat la km 37,5, pe malul drept al Canalului Dunăre - Marea Neagră, portul fiind echipat pentru un trafic anual de 11,5 mil. tone. Portul are:

- 17 dane operative
- 11 dane de așteptare
- 19 ha suprafața bazinului portuar
- 18 ha suprafața platformei portuare
- 7 m adâncimea minimă

Facilitățile de operare și depozitare mărfuri pe canalul Poarta Alba - Midia Năvodari sunt asigurate prin intermediul porturilor Ovidiu și Luminița.

Portul Ovidiu este amplasat lângă Ecluza Ovidiu, la km 11, pe malul drept al Canalului Poarta Alba-Midia Năvodari. Portul are:

- 4 dane operative
- 4 ha suprafața platformei portuare
- 4,25 m adâncimea minimă

Portul Luminița este amplasat în partea de nord a Lacului Tașaul, la 5 km față de Ecluza Năvodari și are:

- 2 dane operative
- 4 dane de așteptare
- 6 ha suprafața platformei portuare
- 4,25 m adâncimea minimă

1.4 Structura organizațională a companiei

Compania Națională „Administrația Canalelor Navigabile” S.A. este organizată ca și companie națională, având un număr de 2 acționari:

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

- acționarul majoritar - Statul român, reprezentat prin Ministerul Transporturilor, deținând 80% din capitalul social, și
- acționarul minoritar, Fondul Proprietatea SA, deținând 20% din capitalul social.

Societatea este condusa de un Consiliu de Administrație format din 7 membri. Actualul consiliu de administrație a fost numit in data de 17.02.2016, cu un mandat de 4 ani, în urma implementării prevederilor OUG 109/2011.

Directorul general al companiei a fost numit in data de 25 octombrie 2012 și mandatat de Consiliul de Administrație cu conducerea executivă a companiei pentru o perioadă de 4 ani. În activitatea sa, Directorul General este asistat de directorii/șefii departamentelor de specialitate (economic, juridic, resurse umane, comercial, tehnic, exploatare etc.)

Modul de organizare, interferentele între diferitele departamente, subordonările ierarhice și principalele responsabilități ale fiecărui departament sunt stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare, precum și în normele și procedurile de lucru specifice.

Evoluția numărului de personal și a salariului mediu brut lunar este prezentată în tabelul de mai jos.

| Indicator | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|
| Număr salariați (mediu) | 431 | 431 | 419 |
| Fondul de salarii (lei) | 10 384 377 | 10 616 276 | 11 081 031 |
| Salariul mediu brut (lei lunar) | 2008 | 2053 | 2204 |

Structura de personal la 31.12.2015 se prezintă după cum urmează:

- Pe specialități:
 - Studii tehnice, inginerie: 91
 - Studii economice: 42
 - Studii juridice: 10
 - Alte studii superioare: 22
 - Maiștri: 19
 - Muncitori calificați: 239
 - Muncitori necalificați: 0
- Pe categorii de studii:
 - studii superioare: 165
 - studii medii: 258
 - necalificați: 0
- Pe funcțiuni:
 - direct productivi: 228
 - indirect productivi: 57
 - personal TESA: 138
- Pe categorii de vârstă
 - Sub 25 ani: 7

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

- 26-35 ani: 52
- 36-45 ani: 88
- 46-55 ani: 133
- Peste 55 ani: 143
- După vechimea în cadrul societății
 - Sub 5 ani: 121
 - 5-10 ani: 70
 - 11-15 ani: 40
 - 16-20 ani: 51
 - Peste 20 ani: 141

Structura organizațională este prezentată în organigrama următoare:

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1.5 Litigii

Lista principalelor 10 litigii în care este implicată societatea este prezentată în **Anexa 1.4**. În general litigiile se referă la recuperarea debitelor din contractele comerciale. La momentul elaborării planului de administrare cel mai important litigiu din punct de vedere al sumei pretinse, se referă la un eveniment de navigație produs în anul 2013 care a determinat avarierea unui împingător fluvial, asigurătorul acestuia solicitând suportarea prejudiciului produs de către CN.AC.N.SA.

1.6 Analiza pieței și a traficului pe canal

Transportul fluvial are avantajul major al posibilității de a transporta cantități mari de mărfuri, fiind astfel mai eficient din punct de vedere al costurilor. Durata de transport este principalul său dezavantaj. De asemenea, întreruperea sau îngreunarea traficului fluvial pe timpul perioadelor de îngheț sau secetă este un alt dezavantaj semnificativ.

Datorită avantajelor legate de costurile reduse de transport precum și poluarea redusă, politicile europene în domeniul transporturilor încurajează utilizarea transportului fluvial, alături de cel feroviar, în detrimentul transportului rutier. Dezvoltarea căilor interioare de navigație și a transportului intermodal pe Dunăre constituie prioritate a politicii europene în domeniul transporturilor.

În cadrul segmentului de piață mai îngust, de operare pe canale navigabile interioare, compania are o poziție de monopol. În cazul analizării pieței extinse, principalii concurenți (variante de substituție) sunt transporturile feroviare și cele rutiere. Costurile reduse de transport pentru anumite categorii de mărfuri, combinat cu scurtarea distanței de transport, fac din canalul Dunăre - Marea Neagră, în anumite cazuri, singura alternativă viabilă de transport.

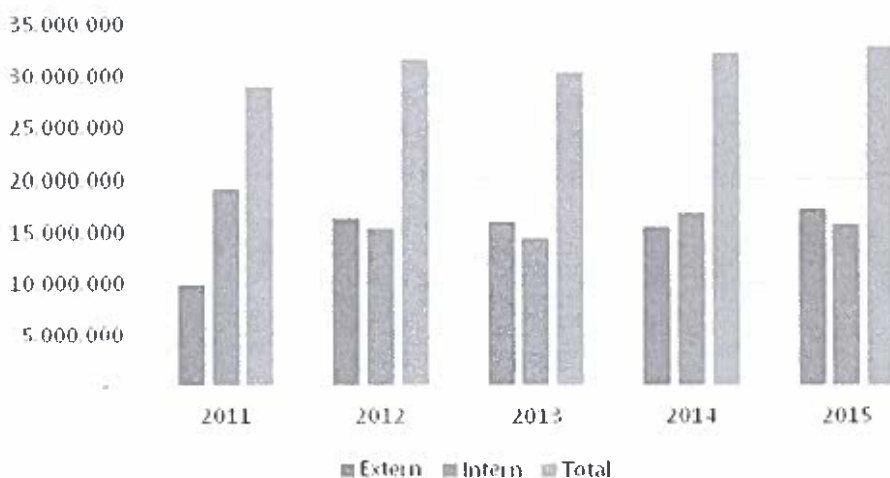
Cererea de servicii de transport este puternic influențată de volumul de mărfuri transportate, acesta depinzând în general de evoluția PIB-ului, și în special de evoluția unor ramuri ale economiei precum: agricultura (cereale), industria metalurgică (minereuri), industria petrochimică etc.

Evoluția traficului pe canal în perioada 2011-2015 este prezentată mai jos:

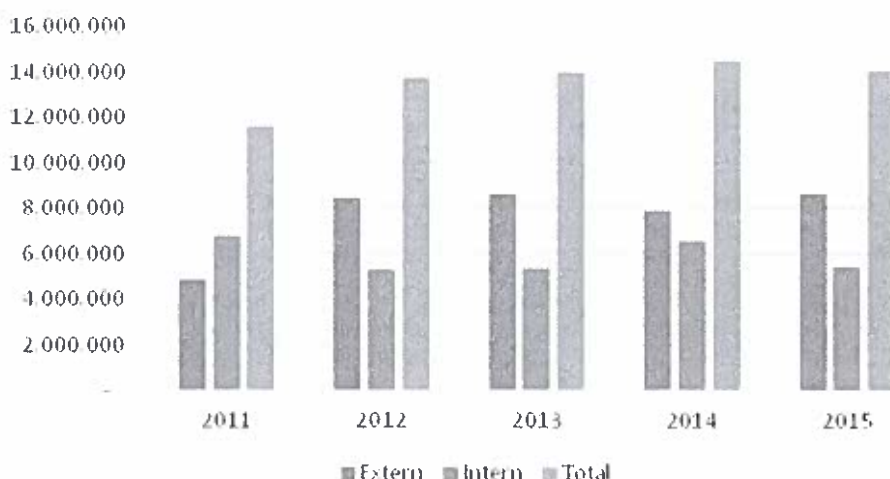


COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Evoluția traficului (tone capacitate)



Evoluția traficului (tone marfa)



În cadrul segmentului mai îngust de operare pe canale navigabile interioare, C.N. A.C.N. S.A. are poziție de monopol. În cazul extinderii pieței, principalii concurenți/ variante de substituție sunt transporturile feroviare și cele rutiere.

Costurile reduse de transport pentru anumite categorii de marfuri, combinat cu scurtarea distanței de transport constituie în anumite cazuri singura alternativă viabilă de transport.

Imaginea de ansamblu asupra eficienței costurilor de transport pe cai navigabile interioare pot fi obținute prin intermediul mai multor indicatori și relații. De exemplu, grupul a doua barje împinse de tip EUROPE II, cu capacitatea de încărcare 4.400 de tone este, în funcție de capacitatea sa de

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanța, România
113/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

transport, egal cu capacitatea a 110 de vagoane cu o capacitate de 40 t sau 220 camioane cu o capacitate de 20 t.

Principalele avantaje competitive ale C.N. A.C.N. S.A. sunt:

- punerea la dispozitia clientilor a infrastructurii de transport naval, prin intermediul careia pot fi tranzitate orice fel de categorii de produse, caz care nu se aplica companiilor aeriene sau de transport rutier;
- prin intermediul transportului pe apa, cantitatea de marfa care se poate pierde este redusa, spre deosebire de transportul feroviar sau rutier;
- pretul este mult mai accesibil decat in cazul transportului aerian, spre exemplu;
- pe apa se poate tranzita un volum mult mai mare de marfa decat in cazul transportului aerian sau rutier;
- dintre toate tipurile de transport, transportul pe apa se numara printre cele mai putin poluante, influenta asupra mediului fiind redusa;
- livrari sigure fara probleme de trafic;
- economii de carburanti;
- posibilitatea alegerii unei solutii intermodale, combinand transportul pe cai navigabile interioare cu alte modalitati de transport.
 - o Ca un indicator al competitivitatii transportului pe caile navigabile interioare, in lanturile de transport intermodale, putem considera consumul specific de energie pe t/km, de exemplu, pentru:
 - Transport local: Camion 16 t (630 Wh / t/km),
 - Transport pe distante lungi: Tractor cu semi-remorca 38 t (300-325 Wh / tkm)
 - Containere fluvial-rutier de transport: aval / amonte (87-130/210-250 Wh / tkm)
- Acest lucru inseamna ca, in transportul intermodal si multimodal reducerea consumului de energie asupra lanturilor de transport se face simtita atunci cand navigatia fluviala este inclusa.

Activitatea companiei depinde intr-o mare masura de evolutia interna si internationala a traficului de marfuri. In cateva state europene, volumul marfurilor transportate pe caile de navigatie fluviale, incluzand canalele este cu mult mai mare decat cele transportate pe calea ferata (Olanda) sau aproape 90 % din acestea (Germania). Consideram ca exista un potential real si in Romania pentru dezvoltarea pietei, unde siguranta si nu viteza transportului este dorita. De asemenea, transportul combinat este cheia pentru utilizarea mai intensa a transportului fluvial, implicit a canalelor administrate de C.N. A.C.N. S.A.

C.N. A.C.N. S.A. nu poate influenta evolutia traficului de marfuri – strans legata de evolutia economiei romanesti si a celei europene, dar pot fi aplicate programe de stimulare a traficului pe canale prin politici adecvate, precum si prin imbunatatirea si extinderea infrastructurii existente. De asemenea C.N. A.C.N. S.A. poate sa promoveze international infrastructura pe care o administreaza la operatorii fluviali/intermodali din nordul Europei (in special Germania si Olanda), in vederea cresterii gradului de utilizare a capacitatii de transport.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1.7 Rezultatele financiare ale companiei

Rezultatele financiare recente sunt prezentate in tabelul de mai jos:

| Indicatori (lei) | An 2013 | An 2014 | An 2015* |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Cifra de afaceri | 42,549,230 | 46,079,019 | 50,477,723 |
| Alte venituri din exploatare | 8,953,054 | 5,612,146 | 12,116,006 |
| Total venituri din exploatare | 51,502,284 | 51,691,165 | 62,593,729 |
| Cheltuieli cu materiale consumabile | 2,627,445 | 1,967,313 | 3,474,685 |
| Cheltuieli cu energie si apa | 3,273,874 | 2,737,115 | 2,904,272 |
| Cheltuieli cu personalul | 16,040,086 | 15,842,007 | 17,133,897 |
| Ajustari de valoare imobilizari | 9,811,296 | 12,386,396 | 9,647,664 |
| Ajustari de valoare active circulante | 1,226,777 | 4,461,211 | 2,075,999 |
| Cheltuieli prestatii externe | 12,630,977 | 11,250,080 | 13,646,545 |
| Ajustari privind provizioanele | 202,193 | (1,146,367) | 3,735,982 |
| Alte cheltuieli de exploatare | 4,797,383 | 1,025,221 | 5,702,000 |
| | 50,693,981 | 48,522,976 | 58,321,044 |
| Total cheltuieli din exploatare | | | |
| Profit din exploatare | 808,303 | 3,168,189 | 4,272,685 |
| Profitul financiar | 860,172 | 560,394 | 745,555 |
| | 1,668,475 | 3,728,583 | 5,018,240 |
| Profit brut | | | |
| Impozitul pe profit | 645,313 | 1,411,332 | 1,624,294 |
| Profit net | 1,023,162 | 2,317,251 | 3,393,946 |

- Aceste rezultate sunt conform situatiilor financiare ale anului 2015 care au fost avizate de CA, dar neaprobrate pana la data elaborarii documentului de catre AGA.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2 Strategia de administrare a companiei in perioada 2016-2020

2.1 Strategia companiei

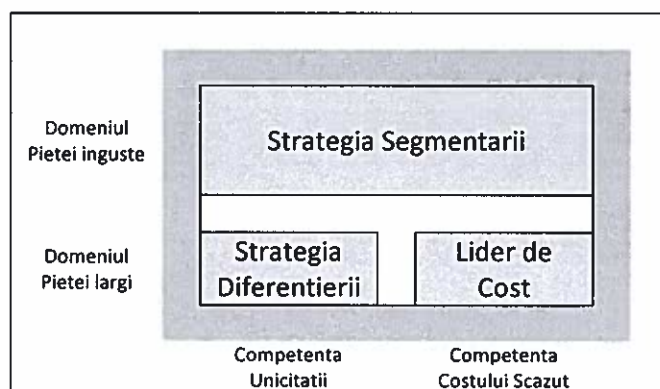
Strategiile specifice C.N. A.C.N. S.A., cuprinse in prezentul **Plan de Administrare al Consiliului de Administratie**, au fost elaborate cu respectarea viziunii, declaratiei de misiune si a principalelor directii strategice avand ca scop primordial atingerea obiectivelor si a criteriilor de performanta stabilite in contractele de mandat.

Obiectivele strategice pot fi structurate in doua categorii: *i)* externe si *ii)* interne, in functie de pozitia lor fata de Companie.

2.1.1 Definirea strategiei generice

Michael Porter propune trei tipuri generice de strategii economice:

1. *Strategia celor mai mici costuri (de dominare prin costuri)*
2. *Strategia de diferentiere*
3. *Strategia de segmentare/concentrare*



C.N. A.C.N. S.A. va aplica strategia celor mai mici costuri, avand ca obiective reducerea costurilor de operare pentru a putea oferi tarife atractive, cu o marja de profit rezonabila, prin cresterea atractivitatii utilizarii infrastructurii de canal in detrimentul altor tipuri de transport. Alegerea acestei strategii este dictata de contextul in care pe de-o parte compania nu poate influenta evolutia traficului de marfuri – strans legata de evolutia economiei romanesti si a celei europene, si pe de alta parte compania administrează o infrastructură de transport aparținând Statului Român trebuind să asigure un acces nediscriminatoriu oricărui operator de transport la utilizarea acestei structuri.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Activitatea este îndreptată către obținerea celor mai scăzute costuri de ale serviciilor, astfel încât prețurile serviciilor comercializate să se situeze sub cele ale concurenței (alte variante de transport de marfuri) și să asigure câștigarea unei cote cât mai mari de piață, implicând o îmbunătățire a gradului de utilizare a infrastructurii. Această strategie se bazează pe curba de experiență. C.N. A.C.N. S.A. va putea să aplice o astfel de strategie deoarece deține un potențial tehnologic, de aprovizionare și logistic ridicat. Această presupune investiții importante în echipamente (modernizarea infrastructurii existente), o politică comercială activă, care să permită obținerea unei părți mari de piață. Presupune și acumularea de experiență prin creșterea gradului de utilizare a canalului, în vederea reducerii costurilor de exploatare și un control riguros al cheltuielilor indirecte. Compania nu are nevoie de capacități de marketing deosebite, aplicându-se un marketing de masă în încercarea de a atrage toate categoriile de utilizatori. Această strategie cere descoperirea și exploatarea tuturor surselor posibile de avantaj competitiv de cost.

Obiectivele strategice pot fi axate atât pe plan intern cât și pe plan extern. Obiectivele strategice interne se referă la creșterea productivității, eficienței, a standardelor de calitate și eficiența operațională de ansamblu. Obiectivele strategice externe se referă la performanțele Companiei în piață, și pot fi și ele evidențiate din perspective diferite:

- Perspectiva financiară
- Perspectiva clienților și al altor părți interesate
- Perspectiva capitalului uman și al dezvoltării acestora.

Modul în care vor fi atinse aceste obiective strategice generice este detaliat în continuare.

2.1.2 Obiective strategice

Pe baza celor 4 perspective menționate mai sus (intern și cele trei perspective externe), se identifică obiectivele strategice ce constituie esența acestei strategii de administrare, precum și acțiunile necesare atingerii lor, împreună ele constituind suportul necesar Planului de Management de transformare a viziunii strategice în satisfacția și încrederea acționarilor, clienților și principalilor stakeholder (părți interesate), precum și a salariaților companiei.

2.1.2.1 Obiectivul strategic nr. 1: Asigurarea, pe canalele administrate, a traficului navelor, în condiții de siguranță, realizând un control permanent al circulației acestora potrivit normelor și recomandărilor internaționale de control și navigație, precum și a reglementărilor naționale

În conformitate cu prevederile Contractului de Concesiune nr.1533/LO/08.04.2008 încheiat de companie cu Ministerul Transporturilor, aceasta, în calitate de concesionar, are obligația de a asigura exploatarea eficientă, în regim de continuitate și permanentă a bunurilor care fac obiectul concesiunii, cu satisfacerea interesului public, potrivit obiectivelor stabilite de către statul român prin Ministerul Transporturilor în calitate de concedent.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

În vederea atingerii acestui obiectiv, compania trebuie să asigure menținerea unui grad maxim de disponibilitate a echipamentelor, instalațiilor și sistemelor tehnologice și cu funcții de securitate precum și menținerea unui nivel ridicat și îmbunătățirea nivelului ridicat de pregătire profesională a personalului care operează infrastructura de transport naval.

2.1.2.2 Obiectivul strategic nr. 2: Intarirea continuă și durabilă a bazei de echipamente și instalații moderne de control, de navigație și de comunicații în conformitate cu cerințele europene în ceea ce privește siguranța, capacitatea și eficiența navigației pe canale, cu maximizarea utilizării fondurilor externe nerambursabile pentru proiectele de modernizări și re tehnologizări

Darea în exploatare a Canalului Dunare Marea Neagra a avut loc în anul 1984. Datorită funcționării în regim permanent, echipamentele și toate instalațiile aferente desfășurării navigației sunt în prezent uzate fizic și moral. Toate cheltuielile aferente întreținerii și exploatarei echipamentelor hidromecanice sunt suportate numai din sursele proprii ale companiei. De asemenea, lucrările de întreținere și reparații ale lucrărilor hidrotehnice de pe malurile canalelor sunt suportate tot din surse proprii.

Parametrii de proiectare ai canalului Dunare Marea Neagra (cota fund canal), sunt menținuți în permanență la cote optime, prin lucrări de dragaj efectuate, ori de câte ori este necesar, lucrări care generează costuri ridicate, astfel încât să nu existe depuneri pe fundul canalului, care ar putea duce la îngreunarea navigației.

Având în vedere valorile mari ale investiției necesare pentru modernizarea și re tehnologizarea echipamentelor și instalațiilor, care sunt în concesiunea Companiei, proiectele de modernizare și re tehnologizare au fost și vor fi finanțate în principal din fonduri externe nerambursabile.

2.1.2.3 Obiectivul strategic nr. 3: Asigurarea întreținerii și exploatarei mijloacelor tehnice pentru o navigație în deplină siguranță pe Canale pentru a satisface cerințele transportatorilor interni și externi

În vederea asigurării accesului fără întrerupere al operatorilor de transport pe canalele administrate, activitatea de mentenanță și reparații se va baza în mod predominant pe principiul întreținerii proactive a sistemelor și echipamentelor, în contextul în care integrarea unui modul de management al activelor într-un viitor sistem ERP va da posibilitatea generării automate a planurilor săptămânale / lunare / trimestriale / anuale de mentenanță, diferențiat pe fiecare activitate în parte, inclusiv a necesarului de resurse umane, materiale și financiare aferent.

2.1.2.4 Obiectivul strategic nr. 4: Funcționarea în condiții de eficiență economică și profitabilitate cu îmbunătățirea indicatorilor privind performanțele financiare ale Companiei

Luând în considerare caracterul particular al Companiei, de prestator al unui serviciu public de interes național, activitate cu caracter de monopol, rezultă că performanța Companiei din

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

perspectiva financiară este puternic dependentă de evoluțiile celorlalte perspective, prioritatea fundamentală fiind asigurarea siguranței în funcționare a SEN și, prin urmare prestarea serviciului public conform standardelor stabilite de către Statul Român. Cu toate acestea însă, Compania trebuie să fie preocupată permanent de îmbunătățirea indicatorilor privind performanțele financiare și să opereze în condițiile unei bune profitabilități care să permită un flux net de trezorerie din exploatare pozitiv. Împreună cu o planificare judicioasă a investițiilor, în limita fondurilor de investiții proprii sau atrase disponibile, se vor evita situații de lipsă de lichidități în momentul în care tranzitul pe canalele administrate este redus din motive legate de dinamica activității economice sau de condițiile meteorologice (secetă pe Dunăre, iarnă grea cu sloiuri de gheață pe Dunăre etc.).

2.1.2.5 Obiectivul strategic nr. 5: Protecția continuă și susținută a mediului și a apelor

Activitatea de protecția mediului și a apelor la nivelul companiei este desfășurată de către Serviciul Gospodărire ape – Protecția mediului și are la bază:

- Autorizația de gospodărire a apelor pentru CDMN și CPAMN cu nr. 46/26.02.2014, emisă de **A.N. Apele Române București și**

- Autorizația de mediu nr. 292/ 30.06.2011, emisă de **A.P.M. Constanța.**

Prin darea în exploatare a celor două importante căi navigabile, CDMN și CPAMN, care traversează Dobrogea de sud, acestea au devenit principala sursă de apă de suprafață utilizată de toate folosințele consumatoare, inclusiv pentru alimentarea cu apă în scop potabil.

De aceea se impune obligația protejării apei din canalele navigabile împotriva poluărilor, precum și necesitatea asigurării salubrității și aspectului peisagistic al canalelor navigabile în scopul menținerii echilibrului ecologic și al satisfacerii cerințelor estetice, recreative și de igiena din zonă. Resursa de apă este una din bogățiile vitale pentru dezvoltarea economică și socială.

2.1.2.6 Obiectivul strategic nr. 6: Gestionarea relației cu părțile interesate importante

Activitățile Companiei sunt de monopol natural, prin exploatarea unei infrastructuri de transport concesionate de la Statul Roman. De aceea, relația C.N. A.C.N. S.A. – Ministerul Transporturilor este crucială atât în dimensiunea strategică (Plan de administrare și Plan de Management) cât și în dimensiunea operațională. În esență, performanța de ansamblu a Companiei depinde atât de efortul propriu cât și de cadrul de reglementare și constrângerile sale.

În gestionarea acestei relații, se vor urmări următoarele obiective:

- corelarea strategiei Companiei cu strategia națională pe domeniul transporturilor și cu alte acorduri și obligații internaționale la care Statul Roman a aderat (cum ar fi Strategia Dunării), inclusiv din prisma
- corelarea planurilor de investiții ale Companiei cu strategia Ministerului Transporturilor în ceea ce privește POIM
- Corelarea strategiei și activității cu celelalte companii/regii de administrare portuară și fluvială, stabilirea unor politici comune de dezvoltarea a traficului, analiza

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

posibilitatii integrarii diferitilor operatori economici din perspectiva promovarii unui intreg „hinterland” la un nivel superior etc.

2.1.3 Viziune, misiune si valori

O abordare realista si fezabila pentru convingerea angajatilor si pentru alinierea cu interesele actionarilor este esentiala pentru definirea viziunii fezabile pentru C.N. A.C.N. S.A. si pentru indeplinirea obiectivelor strategice.

Elementele de definire a viziunii CN ACN sunt:

- **Abordarea realista:** Trebuie sa se tina cont de criteriile realiste ce rezulta din pozitia de piata curenta, baza de active, capacitatea de finantare etc;
- **Alinierea cu interesele actionarilor:** Este esentiala alinierea cu interesele actionarilor, in caz contrar va fi imposibil sa se atinga etapa vizionara;
- **Convingerea personalului cheie:** Viziunea trebuie implementata la nivelul intregii companii; personalul cheie trebuie sa fie convins ca viziunea este realista si fezabila.

Nu exista in prezent o formulare clara referitoare la misiunea si viziunea C.N. A.C.N. S.A., aceasta fiind necesara pentru a constitui fundamentul unei dezvoltari ulterioare.

Consiliul de Administratie propune urmatoarea formulare pentru viziunea, misiunea si valorile Companiei:

Viziunea:

C.N. A.C.N. S.A. este lider regional in promovarea, imbunatatirea utilizarii si dezvoltarea rationala a sistemelor de transport fluvial pe Dunare si pe canalele pe care le are in administrare si in dezvoltarea durabila a Regiunii Dunarii

Model de excelenta, integritate si transparenta in conduita noastra

Misiunea:

C.N. A.C.N. S.A. este un operator de infrastructura de transporturi pe apa, preferat de operatorii economici, eficient din punct de vedere economic, indeplinind standardele de mediu si de siguranta prin excelenta operationala si oferind facilitati conexe care sa conduca in final la maximizarea valorii pentru actionari, prin asigurarea deplinei indepliniri a obiectivelor strategice prezentate mai sus.

Valorile C.N. A.C.N. S.A. constau in:

Integritate: Personalul C.N. A.C.N. S.A. actioneaza cu onestitate si trateaza toate partile interesate, utilizand proceduri deschise si transparente, in mod corect si echitabil

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Responsabilitate: Personalul C.N. A.C.N. S.A. contribuie și participă la realizarea obiectivelor companiei, acceptând consecințele deciziilor și acțiunilor luate

Ambitie: C.N. A.C.N. S.A. se preocupă să își amelioreze constant serviciile și să obțină rezultate pozitive. C.N. A.C.N. S.A. este o companie inovatoare, dinamică și determinată să își atingă potențialul maxim

Profesionalism: C.N. A.C.N. S.A. asigură constant clienților săi servicii la nivelul așteptărilor acestora.

2.1.4 Strategia națională în domeniul transporturilor și infrastructurii

Strategia companiei trebuie aliniată strategiei naționale în domeniul transporturilor și infrastructurii. Această strategie este elaborată de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii ("MTI") și asumată de Guvernul României.

Astfel, în Strategia pentru transport durabil pe perioada 2007-2013 și 2020, 2030 elaborată în martie 2008 sunt prevăzute direcții prioritare strategice cum ar fi:

- Modernizarea/dezvoltarea infrastructurii de transport naval;
- Asigurarea siguranței traficului;
- Consolidarea porturilor ca centre logistice intermodale.

Pentru realizarea acestor priorități se au în vedere următoarele:

- Realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea condițiilor de navigație pe tot parcursul anului pe Dunare, pe canalele navigabile Dunare - Marea Neagră și Poarta Alba - Midia Navodari;
- Atragerea fluxurilor de marfă pe Dunarea de Jos și în Portul Constanța prin activități de promovare a transportului pe căile navigabile interioare, a infrastructurii de transport naval și a serviciilor conexe activității de transport naval;
- Promovarea folosirii transportului pe căile navigabile interioare ca opțiune de transport complementară celui rutier, oferind alternative de transport competitive în lanțul logistic „door to door”;
- Dezvoltarea portului Constanța ca principal punct de legătură al Europei cu Asia și includerea sa în rețeaua de autostrăzi maritime; - realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea condițiilor de navigație pe tot parcursul anului pe Dunare, pe canalele navigabile Dunare - Marea Neagră și Poarta Alba - Midia Navodari;
- Atragerea fluxurilor de marfă pe Dunarea de Jos și în Portul Constanța prin activități de promovare a transportului pe căile navigabile interioare, a infrastructurii de transport naval și a serviciilor conexe activității de transport naval;
- Promovarea folosirii transportului pe căile navigabile interioare ca opțiune de transport complementară celui rutier, oferind alternative de transport competitive în lanțul logistic „door to door”;
- Dezvoltarea portului Constanța ca principal punct de legătură al Europei cu Asia și includerea sa în rețeaua de autostrăzi maritime;

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



Paula



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

- Realizarea proiectelor de modernizare și dezvoltare a porturilor maritime și fluviale;
- Dezvoltarea structurării funcționale a porturilor pentru transformarea lor în centre logistice și integrarea lor în sistemul de transport intermodal, într-un cadru echilibrat de cooperare și concurență loială inter-portuară (având în vedere: potențialul actual și în perspectiva al porturilor, zona de influență geografică, strategiile în domeniul traficului - specializare și diversificare - și ale dezvoltării funcționale - export în raport cu tendințele actuale și de perspectivă ale pieței);
- Stimularea siguranței și eficienței ambientale a transportului naval;
- Dezvoltarea serviciilor de inspecție, siguranță și salvare; implementarea prevederilor IMO în domeniul siguranței navigației (sisteme EDI, dGPS, VTS, GMDSS);
- Dezvoltarea serviciilor de informare fluvială (RoRIS – „Romanian River Information Services”);
- Dezvoltarea infrastructurii de transport naval și a facilităților portuare destinate activității de turism și agrement;
- Dezvoltarea infrastructurii de transport naval în vederea creșterii activității de transport naval pe căile navigabile interioare;
- Dezvoltarea infrastructurii de transport naval în vederea realizării de terminale specializate;
- Realizarea cadrului legal pentru ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului din acordurile și convențiile la care România este parte;
- Dezvoltarea și modernizarea sistemelor de transport rutier și feroviar din porturi;
- Reechilibrarea participării modurilor de transport în relațiile cu Europa și țările din bazinul Mării Negre, în acord cu obiectivul general de mobilitate durabilă pe care îl cere Politica Comuna de Transport;
- Contribuția la diminuarea presiunii impuse de creșterea transportului rutier pe axe principale pe care se realizează relațiile comerciale cu restul Europei și, în special, țările UE prin promovarea transportului pe căile navigabile interioare;
- Îmbunătățirea siguranței vieții omenești și a bunurilor transportate pe mare și pe căile navigabile, prin formarea profesională continuă a personalului navigant, conform standardelor internaționale de pregătire, brevetare/atestare și efectuare a serviciului de cart, cerute de Convenția STCW '78, cu amendamentele în vigoare, convenție la care România a aderat prin Legea nr. 107/1992.

Atingerea obiectivelor strategice în acest domeniu presupune o cooperare foarte bună cu:

- Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- Companiile naționale și administrațiile portuare maritime și fluvial aflate în subordinea Ministerului Transporturilor;
- Autoritățile publice centrale și locale.

Tot în strategia națională sunt incluse planuri de acțiune specifice sectorului canale navigabile cum ar fi:

- Amenajarea taluzurilor înalte ale canalului Dunare-Marea Neagră (64 km);
- Protecția și consolidarea de maluri pe canalul Poarta Alba – Midia Navodari (24 km);
- Creșterea siguranței transportului naval;

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agiea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

- Intretinere senal navigabil;
- Finalizare canal Dunare-Bucuresti.

Justificarea politicii UE de sprijinire a cailor de navigatie fluviale

Reteaua de cai navigabile in UE cuprinde circa 37.000 km cai navigabile interioare, in 20 de state membre; 12 state membre sunt direct interconectate prin intermediul caile navigabile interioare. Desi acest lucru reprezinta doar un procent modest din reseaua globala de transport si de activitate a UE, ramane un formidabil volum de marfuri transportate intr-o retea cu o capacitate de rezerva uriasa capabila sa atenuzeze cele mai aglomerate parti ale retelei de autostrazi si ale retelei feroviare a UE.

In cursul unui an mediu, aproximativ 140 miliarde tone-kilometri de transport de munca se efectueaza pe caile de navigatie fluviale, transportul fiind de aproximativ 500 de milioane de tone de marfa.

Cartea alba privind transporturile stabileste obiectivul global al UE de reducere a emisiilor gazoase cu efect de sera legate de transport cu 60% pana in 2050, in acelasi timp cu acomodarea cererii in crestere preconizata de mobilitate. Se recunoaste de altfel ca acest obiectiv poate fi atins numai in cazul in care toate modurile de transport contribuie cu cele mai bune de abilitati ale lor la sistemul de transport integrat si durabil al viitorului.

Un studiu contractat de catre Comisia Europeana caracterizeaza transportul pe caile fluviale prin costurile scazute de transport, capacitatea mare de transport, fara congestii, consum redus de energie si a amprentei de carbon, nivelurile scazute de zgomot, precum si servicii de transport in conditii de siguranta si securitate. Avand in vedere perspectivele de crestere a transportului de marfa si de saturatie a retelelor rutiere si feroviare, ramane necesar sa se utilizeze mai mult caile de navigatie fluviala.

Cu toate acestea, in contradictie cu dezvoltarea dorita, ponderea modala a transportului fluvial in ultimul deceniu, a fost in declin continuu si perspectiva pe termen mediu si pe termen lung in ceea ce priveste ponderea modala sunt de asemenea negative. Intr-adevar, modurile de transport rutier si feroviar sunt de asteptat sa creasca mai rapid decat acest mod de transport.

O a doua preocupare majora adusa de studiu este de progresul precar realizat privind reducerea emisiilor de poluanti in aer de nave, cum ar fi oxizii de azot si de alte particule. Deja astazi transportul rutier de marfa utilizeaza motoare mai moderne si mai curate decat cele utilizate de transportul fluvial.

Este numai datorita avantajului sau de scara fata de transportul rutier, ca in multe cazuri emisia pe tona-km nu depaseste pe cea a transportului rutier. Cu toate acestea, se asteapta ca, in 2020, ca



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

urmare a modernizarii rapide a flotei de camioane din Europa, emisiile per tona-km pentru transportul rutier vor fi, in multe cazuri, mai bune decat pentru transportul fluvial.



Strategia Dunarii

In data de 8 decembrie 2010 Comisia Europeana a aprobat si a publicat Strategia UE pentru regiunea Dunarii, „Strategia Dunarii” - o initiativa romano-austriaca, concretizata intr-o **Comunicare** si un **Plan de Actiune**. Documentele discutate si agreate la nivel comunitar si care formeaza nucleul cooperarii regionale la Dunare, reprezinta efortul concentrat de elaborare al statelor riverane, care, alaturi de Comisia Europeana, au analizat si au evaluat nevoile reale ale regiunii Dunarii si au propus un document agreat, atat la nivel politic, cat si tehnic.

Cele patru axe prioritare ale Strategiei sunt:

- conectivitatea (transport intermodal – cai navigabile interioare, cultura si turism, retele de energie);
- protectia mediului (managementul resurselor de apa, protectia biodiversitatii si managementul riscurilor);
- cresterea prosperitatii regiunii Dunarii (educatie, cercetare, competitivitate);
- imbunatatirea sistemului de guvernare (capacitate institutionala si securitate interna).

De asemenea, strategia propune si o serie de obiective delimitate in timp carora sa li se acorde atentie, printre care si: „Dezvoltarea unor terminale multimodale eficiente in porturile de pe Dunare, pentru a conecta caile navigabile interioare cu cele de transport rutier si feroviar, pana in 2020”.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Pentru navigația interioară, fluviul Dunarea nu este în mod clar utilizat la întregul său potențial. Volumele de marfă transportate pe Dunare sunt doar între 10% și 20% (în funcție de parametrii utilizați) din cele efectuate pe Rin. Acest potențial ar putea fi mai bine exploatat, de exemplu, prin îmbunătățirea multimodală, a infrastructurii, a managementului logisticii sau a echipamentelor (de exemplu, vase cu un design inovativ, modern, bazat pe calculator de navigație). Pe tot parcursul anului, infrastructura cailor navigabile, pe anumite secțiuni ale rețelei, limitează parțial competitivitatea navigației pe Dunare (în special în cazul unor perioade lungi de ape scăzute). Porturile trebuie să fie modernizate și adaptate la cerințele multimodale. De-a lungul ultimelor decenii, a existat un nivel redus de investiții și în infrastructură și în flota fluvială. Un deficit de personal (mai ales capitani și piloți) este rezultatul facilităților insuficiente de formare, tendințele de migrație și în mare măsură de vârstă (peste 50 de ani).

Având în vedere că navigația interioară este în mare parte un mod de transport internațional, sunt necesare acțiuni la nivel național și UE. Acțiunile și proiectele completează și se bazează deja pe activități în curs în Regiunea Dunării. Acestea sunt în conformitate cu obiectivele stabilite prin Programul de acțiune european pentru Transportul pe ape interioare (NAIADES), care se va finaliza în 2013. Astfel, există o nevoie de a crea un program de follow-up pentru a se asigura că obiectivele respective de transport pe termen lung pentru bazinul Dunării pot fi îndeplinite.

Viitorul cailor de navigație fluviale, astfel cum se prevede prin politica revizuită TEN-T (Rețelele Transeuropene de transport), constă în capacitatea lor de a fi pe deplin integrate într-o resursă eficientă și multimodală ale rețelelor TEN-T. Acestea, la rândul său, ar putea oferi o perspectivă stabilă pentru sectorul de navigație fluvială și duce la încredere pentru investiții și creștere economică în viitor. Proiectele TEN-T sunt operaționale în Germania, Austria, Slovacia, Ungaria, Bulgaria și România.

În cadrul acțiunii „Îmbunătățirea infrastructurii și a performanței economice a navigației pe căile navigabile”, unul dintre obiective este eliminarea blocajelor de navigație existente pe Dunare care va permite navigația vaselor tip VI b pe tot parcursul anului începând cu 2015.

O altă acțiune de interes major pentru Companie este „Dezvoltarea interconexiunilor și a infrastructurii cailor navigabile a Dunării și a afluenților săi”. Pentru a permite conexiuni economice pe căile navigabile interioare, trebuie îmbunătățită rețeaua de cai navigabile existente în bazinul fluviului Dunarea. Acestea ar trebui să includă luarea în considerare a infrastructurii de verigi lipsă, precum și modalitatea cea mai bună de a dezvolta legăturile ulterioare la Marea Neagră și dincolo de aceasta. O măsură este și „Construcția (Finalizarea) Canalului Dunare – București”. Principalele obiective urmărite de dezvoltare complexă a Dunării – prin sistemul Canal București sunt: conectarea Capitalei cu fluviul Dunarea printr-o cale navigabilă, apararea a 11 localități și 30.000 de hectare de teren agricol împotriva inundațiilor, producerea de energie, stabilirea condițiilor necesare pentru agrement și turism, oferind influențe ecologice favorabile și alte elemente similare, furnizarea apei necesare pentru irigații, furnizarea de apă potabilă pentru localitățile învecinate și pentru Aquacultura.

Adresa: Str. Eduzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Serviciile Comisiei Europene intenționează să evalueze în mod regulat progresul punerii în aplicare a acțiunilor și să evalueze dacă inițiativele specifice sunt necesare și suficiente pentru a obține o stare bună de navigare.

2.1.5 Analiza SWOT

| | Favorabil pentru atingerea obiectivelor | Advers pentru atingerea obiectivelor |
|-----------------|--|---|
| Factori interni | Puncte tari <ul style="list-style-type: none">- Detinerea unei poziții de monopol pe piața transporturilor navale – segmentul canale navigabile interioare- Avantajul oferirii accesului la o infrastructură de transport atractivă ce permite scurtarea distanțelor de transport a unor categorii de marfuri- Legătura directă cu portul Constanța și beneficiile indirecte asociate dezvoltării portului Constanța- Situație financiară bună- Lipsa îndatorării și rezerve de cash ce pot permite finanțarea unor programe de investiții ambițioase | Puncte slabe <ul style="list-style-type: none">- Grad relativ redus de utilizare a patrimoniului (existența unor active neutilizate/ redundante)- Uzura morală și fizică a echipamentelor, combinată cu o fiabilitate scăzută a unor echipamente aflate în exploatare.- Reducerea alocărilor bugetare (subvenții pentru investiții) pentru susținerea programelor de investiții- Dependența ridicată de evoluția altor industrii (agricolă, metalurgică, construcții etc), creează variabilitate (riscul afacerii) și ciclicitate- Infrastructură uzată și nefinalizată în unele cazuri ce necesită resurse financiare consistente pentru finanțarea proiectelor de investiții |
| | Factori externi | Oportunități <ul style="list-style-type: none">- Existența politicilor europene ce încurajează transportul fluvial și pe canale navigabile, împreună cu transportul feroviar în detrimentul celui rutier- Integrarea în coridoarele de transport Europene- Asumarea rolului de manager proiect pentru finalizarea canalului Dunare-București |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.1.6 Riscuri și constrângeri

Activitățile Companiei sunt sensibile la condițiile economice generale, care pot influența traficul de mărfuri și implicit veniturile și rezultatele operaționale. În plus, traficul de marfuri pe canal depinde de o varietate de factori asupra cărora Compania nu are control, printre care:

- evoluții economice și politice la nivel național și regional;
- Existența surselor de finanțare pentru finalizarea/inceperea unor proiecte de investiții care să conducă la creșterea atractivității infrastructurii de canal;
- cererea consumatorilor (industrie și consumatori finali);
- condițiile climatice (seceta, iarnă severă);
- legile și reglementările existente.

Riscul politic și legislativ: în ceea ce privește întârzieri în actualizarea, aprobarea în Guvern și implementarea strategiei naționale în domeniul transporturilor și infrastructurii; aplicarea cu întârziere a cadrului legislativ european privind Strategia Dunării atât ca transpunere în legislația națională cât și ca implementare.

Strategia de administrare a Consiliului de Administrare, are în vedere promovarea unui rol proactiv în dezvoltarea cadrului legislativ și de reglementare. Un dialog transparent, structurat și susținut cu toate autoritățile relevante are menirea de a dezvolta o dimensiune strategică și de corelare a strategiei și activității cu celelalte companii/regii de administrare portuară și fluvială, stabilire a unor politici comune de dezvoltarea a traficului.

Riscul de volum (trafic de mărfuri pe canale), cu o componentă de risc de piață și o componentă de risc concurențial: Potențialele contracții neprevăzute ale traficului de mărfuri pot limita potențialul de creștere a profiturilor și pot chiar genera pierderi având în vedere faptul că Compania are prin contractul de concesiune anumite obligații legate de oferirea accesului pe canal, menținerea unui nivel al apei în cadrul acestuia etc., obligații care generează cheltuieli chiar și în condiții de trafic redus.

C.N. A.C.N. S.A. este companie națională ce desfășoară o activitate de interes public; activitatea principală derulată are caracter de monopol, iar compania trebuie să asigure o politică tarifară nediscriminatorie care să țină cont de situația concurențială de pe piață.

Evoluția profiturilor poate să fie generată de factori controlabili (de societate) și de factori necontrolabili (externi, menționați anterior).

Principalul factor controlabil limitat este reprezentat de tarife; limitările în această privință țin cont atât de poziția de monopol a companiei cât și de limitările inerente asociate suportabilității de către client (există o relație inversă între nivelul tarifelor și atractivitatea utilizării infrastructurii de canal).

Principalii factori controlabili sunt legați de cheltuielile operaționale. În unele cazuri există limitări legate de:

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agiea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

- Pretul energiei electrice, combustibililor și a altor utilități;
- Evoluția unor tarife la servicii prestate de terți, funcție de situația competitivă pe anumite piețe.

Nu în ultimul rând, trebuie remarcat că în urma implementării unor programe ambițioase de investiții, unele elemente se vor regăsi ca active în domeniul privat al companiei ce vor fi supuse din punct de vedere contabil amortizării și deprecierei. Cheltuielile cu amortizarea și deprecierea este de natură a crea resursele pentru alte investiții și are un impact fiscal favorabil, însă va conduce la diminuarea rezultatului contabil.

De asemenea, eventuala utilizare a resurselor atrase împrumutate va contribui la diminuarea profitului net prin impactul cheltuielilor cu dobânzi și comisioane în profitul net.

Riscul de contrapartidă: reprezintă riscul de neîncasare a contravalorii serviciilor prestate. Metodele de tratare sunt următoarele: monitorizarea încasării la timp a facturilor, instituirea unei proceduri de analiză a riscului de contrapartidă și implementarea unui sistem de securizare a creanțelor comerciale prin instituirea unui sistem adecvat de garanții acolo unde este cazul etc.

Riscul fluctuațiilor dobândă de finanțare și de curs valutar: Compania poate fi expusă fluctuațiilor cursului de schimb valutar prin numerar și echivalente de numerar, încasări în valută, împrumuturi pe termen lung sau datorii comerciale exprimate în valută.

În eventuala utilizare a resurselor atrase împrumutate, trebuie ținut cont de situația în care acestea sunt purtătoare de dobândă conectată la indici publici; creșterea dobânzilor pe piețele interbancare va determina majorarea costului de finanțare, cu implicații la nivelul rezultatelor.

Comaniile de stat nu au încheiat în general până în prezent contracte de hedging datorită unui mix de factori ce țin atât de lipsa resurselor interne cu expertiză în domeniu cât și de abordarea conservatoare exprimată de Curtea de Conturi. Abordarea recomandată pentru reducerea riscului de **dobândă de finanțare și de curs valutar** va fi cea a unui hedging natural sub aspectul cursului de schimb (corelație între activele și pasivele exprimate în valută, convertirea imediată a încasărilor în valută) și a promovării pe cât posibil a finanțărilor cu dobândă fixă, dacă și când va fi cazul.

Riscul operațional: riscurile operaționale sunt asociate cu activitatea Companiei, cu capacitatea acesteia de a genera venituri și de a menține o marjă operațională competitivă, depinzând de capacitatea Companiei de a asigura tranzitul vaselor pe canal la solicitarea operatorilor de transport, luând în considerare atât opririle planificate (care trebuie planificate optim) cât și neplanificate (accidente, avarii în exploatare - care trebuie minimizezate) ale echipamentelor, instalațiilor și sistemelor ce gestionează și acționează infrastructura de transport naval. În plus seceta îndelungată și puternică sau iarna grea pot avea un impact major în activitatea curentă a companiei.

Tipurile de risc și analiza acestora pentru proiectele cu finanțare din POIM 2014-2020

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

In continuare se descriu posibilele riscuri specifice proiectelor si metodele de urmat pentru diminuarea acestora:

| Tip de risc | Elementele riscului | Metoda de atenuare a riscurilor |
|--------------------------------|--|--|
| RISURI FINANCIARE | <ul style="list-style-type: none">- Documentatie de accesare neperfectata;- alocare bugetara necorespunzatoare;- Prognoză financiară defectuoasă, în care resursele necesare sunt subevaluate, ceea ce duce la imposibilitatea derulării proiectului; | <ul style="list-style-type: none">- Pregatirea din timp a proiectului intr-un stadiu de maturitate avansat pentru a putea fi depus imediat dupa lansarea apelului de proiecte- Planificarea bugetului in corelare cu activitatile si graficele de plati previzionate in cadrul proiectului- Alocarea unor sume de rezerva in bugetul proiectului |
| RISURI DE ORDIN TEHNIC | <ul style="list-style-type: none">- Erori de proiectare;- Lipsa corelarii între proiectul tehnic si situatia din teren;- Intarzieri in obtinerea avizelor si autorizatiilor necesare proiectului;- Intarzieri in executia lucrarilor;- Necunoasterea si nerespectarea reglementarilor tehnice in vigoare | <ul style="list-style-type: none">- Identificarea din timp prin efectuarea de expertize tehnice in scopul includerii in caietele de sarcini a specificatiilor tehnice conform conditiilor reale din teren;- Demararea timpurie a documentatiei de proiectare si realizarea altor activitati contractuale in paralel cu obtinerea avizelor si autorizatiilor;- Suplimentarea resurselor tehnice si umane in vederea respectarii graficului de executie al lucrarilor;- Propunerea de masuri corective in cazul in care se constata intarzieri, masuri specifice in functie de tipul activitatii care nu poate fi realizata la timp;- Monitorizare permanenta a stadiului executiei lucrarilor |
| RISURI DE RESURSE UMANE | <ul style="list-style-type: none">- Competenta insuficienta in gestionarea in conditii optime a etapelor proiectului atat de catre echipa de implementare cat si de contractori | <ul style="list-style-type: none">- Participarea la programe de perfectionare in domeniul managementului proiectelor- Stabilirea unor criterii de calificare clar definite privind atestarea competentelor profesionale- Alocarea de resurse umane specializate, in functie de natura proiectului; |
| ALTE RISURI | <ul style="list-style-type: none">- Conditii meteorologice nefavorabile executiei lucrarilor- Modificari legislative | <ul style="list-style-type: none">- Planificare corecta a activitatilor si monitorizarea etapelor de executie astfel incat sa poata fi realizata executia lucrarilor in teren in perioada favorabila executiei din punct de vedere meteorologic; se va tine cont in permanenta de analize asupra previziunilor meteo pentru a putea realiza o planificare atenta a executiei; |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.2 Obiectivele și criteriile de performanță

Principalele obiective ce vor fi urmărite pe parcursul mandatului de către consiliul de administrație sunt:

- **Punerea la dispoziția clienților a infrastructurii de transport;**

Vor fi asigurate adâncimile minime de navigație, precum și adâncimile minime în bazinele portuare și la date, prin pomparea apei, dragaj. Se va urmări derularea în siguranță a transporturilor prin dirijarea traficului, semnalizare costiera și plutitoare.

- **Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval.**

Se vor continua lucrările de finalizare a construcției canalului. Se va continua proiectul de modernizare a ecluzelor. Se va urmări dezvoltarea infrastructurii portuare. Se va urmări accesarea de fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii.

- **Întreținerea și repararea infrastructurii de transport naval**

Vor fi efectuate lucrările programate de întreținere și reparații a echipamentelor și construcțiilor și se vor executa prompt lucrările necesare în caz de avarii sau accidente.

- **Derularea activității în condiții de eficiență economică și profitabilitate**

Se vor derula acțiuni de promovare a transportului fluvial. Se vor fundamenta tarifele practicate pentru a evita litigiile cu clienții sau sancțiuni prevăzute de legislația liberei concurențe. Se va urmări creșterea productivității muncii și reducerea cheltuielilor de exploatare. Se va urmări evitarea unor costuri neprevăzute, printr-un management eficient al riscurilor și conformare legală pro-activă.

- **Derularea activității în condiții de protecție a mediului și a apelor**

Se vor întreprinde toate acțiunile necesare protejării apei din canalele navigabile împotriva poluărilor, precum și asigurării salubrității și aspectului peisagistic al canalelor navigabile în scopul menținerii echilibrului ecologic și al satisfacerii cerințelor estetice, recreative și de igiena din zonă. Resursa de apă este una din bogățiile vitale pentru dezvoltarea economică și socială.



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

În vederea realizării obiectivelor majore menționate mai sus, administratorii au propus indicatorii și criteriile de performanță din tabelul de mai jos. Structura și nivelul acestora urmează a fi actualizate când acționarii vor comunica Consiliului de administrație indicatorii de performanță solicitați.

| Nr. crt. | Denumire obiectiv | Denumire indicator de performanță utilizat la măsurarea realizării obiectivului | u.m. | Nivel 2015 | An 1 | An 2 | An 3 | An 4 |
|----------|---------------------------------|--|---------|------------|--------|--------|--------|--------|
| 1 | Creșterea profitabilității | Marja profitului brut (profit brut/cifra de afaceri) | % | 3,62% | 3,62% | 3,99% | 4,15% | 4,28% |
| | | Marja profitului din exploatare (profit din exploatare/cifra de afaceri) | % | 2,45% | 2,50% | 2,75% | 2,86% | 2,95% |
| | | Marja profitului net (profit net/cifra de afaceri) | % | 3,00% | 3,01% | 3,39% | 3,54% | 3,63% |
| 2 | Eficientizarea resurselor umane | Ponderea cheltuielilor de personal în cifra de afaceri (cheltuieli de personal/cifra de afaceri*100) | % | 35,13% | 40,20% | 41,12% | 42,11% | 42,74% |
| | | Productivitatea muncii (cifra de afaceri/număr de salariați) | mii lei | 115,06 | 117,68 | 117,94 | 118,03 | 119,21 |
| | | Ponderea cheltuielilor de personal în cheltuieli totale (cheltuieli de personal/cheltuieli totale) | % | 29,15% | 34,10% | 34,94% | 35,87% | 36,45% |
| 3 | Creșterea rentabilității | Rentabilitatea financiară (profit net/capitaluri proprii*100) | % | 1,78% | 1,81% | 2,02% | 2,10% | 2,15% |
| | | Rentabilitatea activelor (profit net/total active*100) | % | 0,54% | 0,29% | 0,26% | 0,21% | 0,17% |
| | | Rentabilitatea comercială (profit net/cifra de afaceri*100) | % | 3,00% | 3,01% | 3,39% | 3,54% | 3,63% |
| 4 | Reducerea cheltuielilor | Cheltuieli totale la 1000 lei Venituri totale | lei | 970,84 | 970,18 | 968,32 | 965,85 | 964,77 |
| 5 | Arierate 0 | Arierate | lei | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Aglzea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



Dout



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | | | | | | |
|---|---|---|-------------------|------|------|-------|------|-------|
| 6 | Creșterea gradului de siguranță a exploatarii pe canalele navigabile | Număr de accidente de navigație produse din culpa ACN | nr. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Modernizarea ecluzelor (grad de utilizare a fondurilor accesate) | % | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | | Îmbunătățirea infrastructurii portuare (nr. dane portuare operative) | nr. | 35 | 35 | 35 | 36 | 36 |
| 7 | Îmbunătățirea calității serviciilor | asigurarea continuității serviciului la ecluze în caz de accidente | zile/luna | 26,7 | 26,7 | 26,8 | 27 | 27,2 |
| | | asigurarea condițiilor de navigație în caz de accidente (cu excepția înghețului și secetei) | zile/luna | 28 | 28 | 28,05 | 28,1 | 28,15 |
| | | asigurarea adâncimilor la dane și în bazinele portuare în caz de accidente | zile/an | 270 | 270 | 271 | 272 | 273 |
| | | asigurarea continuității serviciului la ecluze în caz de lucrări planificate | zile/luna | 27,9 | 27,9 | 28 | 28,1 | 28,2 |
| | | asigurarea condițiilor de navigație în caz de lucrări planificate (cu excepția înghețului și secetei) | zile/luna | 29 | 29 | 29,05 | 29,1 | 29,15 |
| | | asigurarea adâncimilor la dane și în bazinele portuare în caz de lucrări planificate | zile/an | 330 | 330 | 331 | 332 | 333 |
| 8 | Asigurarea încadrării în parametrii calitativi ai apei din canalele navigabile, conform autorizării Administrației Bazinale de APA Dobrogea - Litoral | Grad de monitorizare încadrării apei de răcire în parametrii calitativi | Realizare analize | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | | Grad de monitorizare încadrării apei de irigații în parametrii calitativi | Realizare analize | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | | Grad de monitorizare încadrării apei potabile în parametrii calitativi | Realizare analize | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agiea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



Dau



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | | | | | | |
|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|
| | | calitativi | | | | | | |
| 9 | Eficientizarea tranzitului pe canalele navigabile | Reducerea impactului asupra mediului a activității de transport (acțiuni de promovare a transportului pe apă) | nr. | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.3 Detalierea selectivă a acțiunilor și măsurilor ce pot fi întreprinse pentru atingerea obiectivelor strategice

Măsurile expuse în această secțiune au la baza informații despre activitatea companiei, care au putut fi dobândite de administratori în scurta perioadă de la numire. Măsurile vor fi implementate în măsura în care, în urma unei analize detaliate a tuturor efectelor acestora asupra activității companiei, va rezultat un raport cost/beneficiu favorabil.

Aceste măsuri vor fi incluse în Planul de Management cu indicatorii specifici, aceștia urmând a fi evaluați în determinarea performanței managementului executiv.

2.3.1 Măsurile privind asigurarea accesului clienților la infrastructura de transport naval CN A.C.N. S.A. are ca obiectiv promovarea și întărirea unei poziții competitive a transportului fluvial în cadrul sistemului de transport și facilitarea integrării sale în lanțul logistic intermodal prin oferirea unor standarde ridicate de securitate și echipament de navigație de ultimă oră, crearea condițiilor favorabile dezvoltării sectorului de transport și încurajarea mediului de afaceri să utilizeze acest mod de transport

Compania are în vedere o promovare puternică pe plan internațional dar și local prin prezența sa la târguri și expoziții în afara granițelor țării dar și local sau prin parteneriate cu companii de același profil din străinătate.

Politica C.N. ACN S.A. este adecvată scopurilor propuse, corespunde naturii dimensiunilor, impacturilor asupra mediului, precum și gamei diversificate de riscuri asociate. Aceasta, urmărește creșterea satisfacției clientului prin serviciile oferite, prevenirea poluării mediului, în condițiile unor procese stabile și performante. Pentru implementarea acestor strategii sunt necesare următoarele măsuri:

- Continuarea lucrărilor de investiții.
- Modernizarea dirijării traficului
- Pregătirea continuă a personalului
- Creșterea de la an la an a sumelor alocate pentru adoptarea unor măsuri și dotări cu aparatură performantă pe linia protecției mediului
- Menținerea colaborării cu beneficiarii existenți
- Identificarea de noi piețe cu potențial pentru transporturile pe cai navigabile interioare
- Promovarea companiei la nivel internațional
- Inițierea demersurilor către administrațiile dunărene responsabile cu menținerea adâncimilor pe Dunăre și acordarea unui sprijin important pentru executarea unor lucrări ample de dragaj care ar putea ușura navigația și transportul mărfurilor în regim corespunzător în zonele afectate.



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.3.2 Măsurile privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval

În anul 2016, compania va finaliza proiectele de investiții finanțate atât din fonduri externe nerambursabile provenite de la Uniunea Europeană, cât și din alocații de la bugetul de stat și va demara proiectele incluse în Master Planul General de Transport al României, care vor fi finanțate prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020.

Menționăm că în situația în care actualul CA va identifica noi proiecte de infrastructură, acestea vor putea fi realizate doar în corelare cu politica de transporturi elaborată de MT care are la bază o cerere de transport și fluxuri de trafic de perspectivă, pe moduri de transport, pentru anul de bază (2010) cu orizonturile de timp 2020 și 2030.

Proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile :

| Proiect | Modernizare Ecluze. Echipamente și instalații (Faza 2) | |
|----------------------------|---|------------------------------------|
| Descriere: | <p>Proiectul constă în modernizarea echipamentelor tehnologice de bază ale ecluzelor, instalațiilor auxiliare, instalațiilor și echipamentelor pentru siguranța ecluzelor și a navigației, stațiilor de pompare și galeriilor de ape mari.</p> <p>Proiectul (Faza 2) presupune modernizarea echipamentelor și instalațiilor aferente următoarelor obiective de investiții:</p> <ul style="list-style-type: none">- Ecluza Agigea – un fir de navigație (respectiv ecluza 1 – mal stâng CDMN)- Ecluza Cernavodă – un fir de navigație (respectiv ecluza 1- mal stâng CDMN)- Ecluza Ovidiu – un fir de navigație (respectiv ecluza 2 – mal drept CPAMN)- Galerii Ape Mari Ecluza Ovidiu- Galerii Ape Mari Ecluza Năvodari- Stația de Pompare Complexă Cernavodă - km 4 CDMN- Stații de pompare pentru apărare localități : Saligny, Mircea Vodă , Facia | Valoare: 96,7 mil € (fara TVA) |
| Scop: | <p>Modernizarea și reabilitarea echipamentelor și instalațiilor pe ambele canale pentru garantarea unei bune conexiuni între porturile Constanța și Midia și Dunăre.</p> <p>Reducerea costurilor de exploatare</p> <p>Cresterea siguranței navigației</p> <p>Scaderea poluării</p> | Perioada implementare: 2016 – 2019 |
| Măsurare/ Monitorizare: | Raportare îndeplinire atribuției și obligații conform contractului de finanțare aferent proiectului | Termen: 2019 |
| Riscuri: | Întârzieri legate de nefinalizarea documentelor | Atenuare Pregătire documente |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | |
|--|----------|---|
| necesare accesarii fondurilor europene prin POIM | riscuri: | necesare depunerii proiectului dupa lansarea apelurilor de proiecte pentru POIM |
| Raportare: Raport semestrial de progres asupra stadiului implementarii planului de administrare intocmit de Consiliul de Administratie si transmis spre informare Adunarii Generale a Actionarilor | | |

În ceea ce privește portul Luminița, situat pe lacul Tașaul, având în vedere potențialul arealului în care se află, va fi analizată posibilitatea de transformarea parțială a acestuia din port comercial în port de agrement/marine și/sau în port pescăresc.

| Proiect | | Modernizare si extindere capacitate de operare in Portul Luminita | |
|--|--|---|---|
| Descriere: | Proiectul consta in lucrari pentru modernizarea infrastructurii portuare cum ar fi: extinderea capacitatii de operare a portului prin executia de dane noi; reabilitarea danelor si fronturilor de asteptare existente; modernizarea drumurilor de acces; reabilitarea sistemului de protectie(aparatori de cheu) a constructiilor hidrotehnice de acostare; asigurarea adancimilor de navigatie in senal si acavatoriu portuar; asigurarea utilitatilor la cheu: apa, energie electrica ; executia imprejmuirii si sistem de securizare a incintei portuare ;realizare cladire administrativa | | Valoare: 21,6 mil € (fara TVA) |
| Scop: | Imbunatatire si extindere infrastructura; Cresterea traficului | Perioada implementare: | 2016 – 2018 |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: | 2018 |
| Riscuri: | Intarzieri legate de nefinalizarea documentelor necesare accesarii fondurilor europene prin POIM | Atenuare riscuri: | Pregatire documente necesare depunerii proiectului dupa lansarea apelurilor de proiecte pentru POIM |
| Raportare: Raport semestrial de progres asupra stadiului implementarii planului de administrare intocmit de Consiliul de Administratie si transmis spre informare Adunarii Generale a Actionarilor | | | |

| Proiect | | Modernizare si extindere capacitate de operare in Portul Medgidia | |
|---------|--|---|--|
|---------|--|---|--|

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | |
|----------------------------|--|---|
| Descriere: | Proiectul consta in lucrari pentru modernizarea infrastructurii portuare cum ar fi: finalizarea danelor de operare 16, 17, 18 ;reabilitare front de acostare tip Duc. D'albi amonte si aval port Medgidia ;modernizarea drumurilor de acces ;modernizare instalatii pentru furnizarea utilitatilor la cheu: apa, energie electrica ; reabilitare imprejmuire si realizare sistem de securizare a incintei portuare | Valoare: 14,4 mil € (fara TVA) |
| Scop: | Imbunatatire si extindere infrastructura; Cresterea traficului | Perioada implementare: 2016 – 2018 |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: 2018 |
| Riscuri: | Intarzieri legate de nefinalizarea documentelor necesare accesarii fondurilor europene prin POIM | Atenuare riscuri: Pregatire documente necesare depunerii proiectului dupa lansarea apelurilor de proiecte pentru POIM |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementarii planului de administrare intocmit de Consiliul de Administratie si transmis spre informare Adunarii Generale a Actionarilor | |

| Proiect | Modernizare si extindere capacitate de operare in Portul Ovidiu | |
|----------------------------|--|---|
| Descriere: | Proiectul consta in lucrari pentru modernizarea infrastructurii portuare cum ar fi: extinderea capacitatii de operare a portului prin executia de dane noi;reabilitarea danelor si fronturilor de asteptare existente;modernizarea drumurilor de acces ;reabilitarea sistemului de protectie(aparatori de cheu) a constructiilor hidrotehnice de acostare; asigurarea utilitatilor la cheu: apa, energie electrica ;executia imprejmuirii si sistem de securizare a incintei portuare;realizare cladire administrativa | Valoare: 16,2 mil € (fara TVA) |
| Scop: | Imbunatatire si extindere infrastructura; Cresterea traficului | Perioada implementare: 2016 – 2018 |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: 2018 |
| Riscuri: | Intarzieri legate de nefinalizarea documentelor necesare accesarii fondurilor europene prin POIM | Atenuare riscuri: Pregatire documente necesare depunerii proiectului dupa lansarea apelurilor |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | |
|------------|---|
| | de proiecte pentru POIM |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementării planului de administrare întocmit de Consiliul de Administrație și transmis spre informare Adunării Generale a Acționarilor |

| | | | |
|----------------------------|--|------------------------|--------------------------------|
| Proiect | FAIRway Danube -finantat in cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (Connecting Europe Facility-CEF) | | |
| Descriere: | Proiectul consta in evaluarea sistemului de masura nivele existent; achiziționare sonda Ecosounder Single Beam portabila ;modernizare și reabilitare sistem masura nivele ; procurare sistem prognoza nivele ;elaborare studiu pentru adaptarea vitezelor maxime de navigatie la sectiunea canalelor navigabile și dimensiunea navelor/convoaielor | | Valoare: 0,62 mil € (fara TVA) |
| Scop: | Implementarea Masterplanului de reabilitare și intretinere a senalului navigabil al Dunării și afluenților săi | Perioada implementare: | 2015 – 2020 |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii și obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: | 2020 |
| Riscuri: | | Atenuare riscuri: | |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementării planului de administrare întocmit de Consiliul de Administrație și transmis spre informare Adunării Generale a Acționarilor | | |

Proiecte finanțate din bugetul de stat:

| | | | |
|----------------------------|---|----------|--------------------------|
| Proiect | Protecție și consolidări maluri înalte ale canalelor CDMN (investiții în continuare) | | |
| Descriere: | Proiectul consta în finalizarea lucrărilor de investiții în vederea stabilizării malurilor canalului. Lucrările constau în consolidări și protecții maluri în principal din excavații și terasamente, ziduri de sprijin din beton armat, drenuri transversale, rigole și descarcatori din beton, podețe și vai afluențe între cota +10,00 m ^{nr} MB și cota teren natural (zona ecluza Cernavoda și sectorul Murfatlar-Agigea) | | Valoare: € 150 mil |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii și obligatii conform proiectului | Termen: | 2020 |
| Riscuri: | Aprobare/finantare proiect (alocații) | Atenuare | Fundamentarea competența |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | |
|------------|---|-------------------------------|
| bugetare) | riscuri: | pentru realizarea proiectului |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementării planului de administrare întocmit de Consiliul de Administrație și transmis spre informare Adunării Generale a Acționarilor | |

| | | | |
|----------------------------|---|--------------------|---|
| Proiect | Protecție și consolidări maluri înalte ale canalelor CPAMN (investiții în continuare) | | |
| Descriere: | Proiectul constă în finalizarea lucrărilor de investiții în vederea stabilizării malurilor canalului. Lucrările constau în consolidări și protecții maluri în principal din excavații și terasamente, ziduri de sprijin din beton armat, drenuri transversale, rigole și descarcatori din beton, podețe și vai afluențe între cota +10,00 mrMB și cota teren natural (zona Nazarcea - Ovidiu) | Valoare: € 100 mil | |
| Măsurare/ Monitorizare: | Raportare îndeplinire atribuției și obligații conform proiectului | Termen: | 2020 |
| Riscuri: | Aprobare/finanțare proiect (alocații bugetare) | Atenuare riscuri: | Fundamentarea competenței pentru realizarea proiectului |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementării planului de administrare întocmit de Consiliul de Administrație și transmis spre informare Adunării Generale a Acționarilor | | |

Centralizatorul planului de investiții pentru anul 2016, 2017, 2018 și 2019 (estimări)

Alocații bugetare

mii lei (cu TVA)

| Nr. crt. | Denumirea lucrării | Valoare estimată: | | | |
|----------|--|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 0. | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. |
| A | Lucrări de investiții în continuare | | | | |
| 1 | Canal Dunăre-Marea Neagră - Consolidări și protecții maluri | 7.300 | 7.530 | 7.718 | 7.718 |
| 2. | Canal Poarta Alba Midia Navodari - Consolidări și protecții maluri | 0 | 3.000 | 3.000 | 3.000 |
| | Total | 7.300 | 10.530 | 10.718 | 10.718 |

Surse proprii

- mii lei -

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



Handwritten signature



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| Nr. crt. | Denumirea lucrării | Valoare estimata: | | | |
|----------------------------|---|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 0. | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. |
| 1. | Cap.1 - Lucrări de investiții | 11.603 | 12.100 | 12.700 | 12.700 |
| 1.1 | Lucrări de investiții instalații și echipamente | 5.424 | 6.100 | 6.350 | 6.350 |
| 1.2 | Lucrări de investiții la construcții | 6.179 | 6.000 | 6.350 | 6.350 |
| 2. | Cap.2 - Proiecte și studii pentru lucrări de investiții- total din care: | 1.466 | 900 | 900 | 900 |
| 2.1 | – instalații și echipamente | 130 | 200 | 200 | 200 |
| 2.2 | – construcții | 1.336 | 700 | 700 | 700 |
| 3. | Cap.3 - Lista de dotări și utilaje independente | 772 | 900 | 900 | 900 |
| Total surse proprii | | 13.841 | 13.900 | 14.500 | 14.500 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.3.3 Măsuri privind întreținerea și repararea infrastructurii de transport naval

Funcționarea în condiții bune a fondurilor fixe din dotarea companiei naționale este o problemă vitală pentru realizarea traficului în mod ritmic, cu eficiență ridicată și cheltuieli minime. Aceasta presupune ca echipamentele, construcțiile și instalațiile să fie întreținute, reparate și modernizate permanent pentru a face față actualelor cerințe, a garanta siguranța în funcționare la parametri planificați, a efectua lucrările specifice mecano-energetice, în timp minim și cu costuri cât mai mici.

Se va urmări realizarea lucrărilor de reparații planificate prezentate mai jos.

PLANUL DE REPARAȚII PE ANUL 2016, 2017, 2018 și 2019 - Estimari

- mii lei -

| Nr. crt. | Specificul lucrărilor de reparații | Valoare estimativă | | | |
|----------------------|---|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Lucrări de reparații la echipamente și instalații mecano - electrice | 914 | 900 | 900 | 900 |
| 2. | Lucrări de reparații la echipamente și instalații de telecomunicații și semnalizări | 0 | 100 | 100 | 100 |
| 3. | Lucrări de reparații la nave tehnice | 90 | 100 | 200 | 200 |
| 4. | Lucrări de reparații și întreținere la construcții | 2.090 | 2.000 | 1.800 | 1.800 |
| Total general | | 3.094 | 3.100 | 3.000 | 3.000 |

PLANUL DE REPARAȚII PE ANUL 2016

Lucrările de reparații necesare planificate a fi executate în anul 2016 au în vedere restabilirea parametrilor tehnici ai mijloacelor fixe de bază în activitatea de exploatare a companiei naționale.

Este necesar să precizăm că se va acorda prioritate lucrărilor de reparații asupra mijloacelor fixe ce condiționează traficul pe canalele navigabile, măsură necesară asigurării disponibilităților financiare pentru desfășurarea normală a activității companiei naționale.

Sursele de finanțare pentru "Planul de reparații 2016", lucrări cu terți, sunt surse proprii în valoare estimativă de 3.094 mii lei.

- mii lei -

| Nr. crt. | Specificul lucrărilor de reparații | Valoare estimativă | Lucrări în cont. preluate din 2015 |
|----------|------------------------------------|--------------------|------------------------------------|
|----------|------------------------------------|--------------------|------------------------------------|

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| 0 | 1 | 2 | 3 |
|----------------------|---|--------------|--------------|
| 1. | Lucrări de reparații la echipamente si instalații mecano - electrice | 914 | 0 |
| 2. | Lucrări de reparații la echipamente si instalații de telecomunicații si semnalizări | 0 | 0 |
| 3. | Lucrări de reparații la nave tehnice | 90 | 90 |
| 4. | Lucrări de reparații si întreținere la construcții | 2.090 | 1.110 |
| 5. | Proiecte pentru reparații | 0 | 0 |
| Total general | | 3.094 | 1.200 |

- mii lei -

| Nr. crt. | Denumirea lucrării | Valoare estimata total an | din care : | | | |
|----------|--|---------------------------|------------|----|-----|----|
| | | | I | II | III | IV |
| 0. | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. |
| 1. | Reparații echipamente si instalatii mecano – electrice – total, din care : | 914 | | x | x | x |
| | a) – Ecluza Cernavoda | 0 | | | | |
| | b) – Ecluza Agigea | 0 | | | | |
| | c) – Ecluza Ovidiu | 0 | | | | |
| | d) – Ecluza Navodari | 800 | | | | |
| | e) – Sector statii de pompare | 54 | | | | |
| | f) – Sedii administrative, porturi si altele | 60 | | | | |
| 2. | Reparații echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari – total, din care : | 0 | | | | |
| | a) – Ecluza Cernavoda | 0 | | | | |
| | b) – Ecluza Agigea | 0 | | | | |
| | c) – Ecluza Ovidiu | 0 | | | | |
| | d) – Ecluza Navodari | 0 | | | | |
| | e) – Radiorelee | 0 | | | | |
| | f) – Sedii administrativ central A.C.N. | 0 | | | | |
| | g) – Gara fluviala Basarabi | 0 | | | | |
| | h) – Gara fluviala Medgidia | 0 | | | | |
| | i) – Canal Dunare – Marea Neagra | 0 | | | | |
| | j) – Canal Poarta Alba – Midia, Navodari | 0 | | | | |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



Acn



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| Nr. crt. | Denumirea lucrării | Valoare estimată total an | din care : | | | |
|----------|---|---------------------------|------------|----------|----------|----------|
| | | | I | II | III | IV |
| 0. | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. |
| 3. | Reparatii nave tehnice | 90 | x | x | x | |
| | Total reparatii echipamente | 1.004 | | | | |
| 4. | Reparatii si intretinere constructii- total, din care : | 2.090 | x | x | x | x |
| | a) – Ecluza Cernavoda | 240 | | | | |
| | b) – Ecluza Agigea | 0 | | | | |
| | c) – Ecluza Ovidiu | 0 | | | | |
| | d) – Ecluza Navodari | 0 | | | | |
| | e) – Sector statii de pompare | 0 | | | | |
| | f) – Canal Dunare – Marea Neagra | 1.330 | | | | |
| | g) – Canal Poarta Alba – Midia,Navodari | 500 | | | | |
| | h) – Port Medgidia | 0 | | | | |
| | i) – Port Basarabi | 20 | | | | |
| | j) – Port Ovidiu | 0 | | | | |
| | k) – Sediul administrativ central A.C.N. | 0 | | | | |
| | l) – Sectia Telecomunicatii - Semnalizari | 0 | | | | |
| 5. | Proiecte pentru lucrari de reparatii | 0 | | | | |
| 6. | Cadastru, Urmarirea comp. constructiilor | 0 | | | | |
| | Total general plan reparatii 2016 | 3.094 | x | x | x | x |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.3.4 Măsurile pentru derularea activității în condiții de eficiență economică și profitabilitate

Pentru creșterea veniturilor companiei și a gradului de colectare a acestora, se vor avea în vedere următoarele:

- Având în vedere importanța pe care Canalul Dunare Marea Neagra și Poarta Alba Midia Navodari o are pentru domeniul navigație fluvială din România, precum și statutul de monopol natural al canalului, membrii CA vor analiza sistemul de tarifare existent comparativ cu situația existentă pe alte canale navigabile similare, privind modul de organizare și sistemul de tarifare practicat (ex. Canalul Main Dunare) în scopul creșterii gradului de utilizare al canalelor navigabile și a Portului Constanța.
- Politică de marketing se va axa pe atragerea fluxurilor de mărfuri în porturile administrate de companie. În acest sens, se vor lansa proiecte de colaborare cu autoritățile locale, în strânsă conexiune cu planurile de dezvoltare locală/regională.
- Corelarea strategiei și activității cu celelalte companii/regii de administrare portuară și fluvială, stabilirea unor politici comune de dezvoltare a traficului.
- Derularea unor acțiuni de promovare transportului fluvial.
- Fundamentarea solidă a tarifelor de monopol practicate, cu respectarea legislației privind libera concurență, obținerea avizelor necesare privind prețurile de monopol din partea autorităților,
- Urmărirea strictă a colectării creanțelor prin trimiterea promptă de notificări și acționarea în instanță dacă este cazul.
- Creșterea tarifelor de închiriere infrastructura portuară cu minim 10%.
- Se vor identifica modalități de creștere a veniturilor societății prin recuperarea costurilor de asigurare a nivelului minim în canal, respectiv de instituirea unui tarif de coparticipare a utilizatorilor de apă din canal.

Pentru eficientizarea resurselor umane și creșterea productivității muncii, se vor avea în vedere următoarele:

- Realizarea unui audit extern cu privire la resursa umană din cadrul companiei și luarea de măsuri concrete cu privire la creșterea gradului de profesionalizare și eficientizare a resursei umane (reducerea numărului de posturi ce nu sunt direct productive etc.).
- Creșterea gradului de informatizare a anumitor procese tehnice din cadrul companiei (de genul ERP), fapt ce va conduce în final la scăderea cheltuielilor cu materialele și forța de muncă.
- Optimizarea structurii organizatorice și de personal, absorbția compartimentelor mici (de ex. compartiment informații clasificate) în cadrul unor mai mari, desființarea biroului de consilieri ai directorului general, reducerea posturilor de conducere, descentralizarea unor atribuții, modificarea corespunzătoare organigramei și a Regulamentului de organizare și funcționare.
- Reducerea numărului de personal pe cale naturală, prin pensionare.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

- Revizuirea grilei de salarizare, pentru a stimula și recompensa performanța.
- Se vor atribui lucrătorilor în ture atribuții de pază și securitate în vederea reducerii costurilor suplimentare cu paza societății.
- Se va redistribui surplusul de personal acolo unde este excedent (de ex: șoferi, marinari, arhivari etc.). Desființarea și redistribuirea posturilor de șofer pentru mașinile destinate directorilor executivi.
- Interzicerea angajării de personal de către conducerea executivă fără o justificare corespunzătoare și aprobarea consiliului de administrație; nu se vor angaja pensionari.
- Se vor realiza programe de perfecționare a personalului TESA și de direct productiv.
- Se vor utiliza carduri de acces în companie. Se vor reduce timpurile morți pentru anumite categorii de salariați și se vor interzice alte preocupări decât funcția de bază.

Pentru reducerea cheltuielilor de exploatare cu bunurile și serviciile achiziționate, se vor avea în vedere următoarele:

- Impunerea de cote de combustibil și completarea responsabilă a foilor de consum.
- La toate mijloacele auto, flota precum și echipamente/utilaje care utilizează combustibil ușor/greu se vor introduce sisteme de urmărire și control al consumului de combustibil la rezervor și GPS (inventariere km parcursi comparativ consum combustibil), cu stabilirea unor baremuri/cote justificate tehnic și economic.
- Alimentările individuale se vor face numai pe baza de carduri personalizate cu limita de consum stabilită în urma unei analize economice și de eficiență.
- Reducerea parcului auto prin casare autovehiculelor vechi.
- Realocare autoturismului consilierului directorului general în vedere că acest post va fi desființat. Realocarea autovehiculelor compartimentelor mici absorbite în compartimente mai mari.
- Valorificarea prin vânzare sau casare și vindere la fier vechi a navelor scoase din funcțiune.
- Reducerea costurilor cu întreținerea prin modernizarea parcului auto cu mașini de fabricație românească și servicii corespunzătoare.
- Reducerea valorii stocurilor printr-o urmărire atentă. Inventarierea regulată. Vinderea sau casarea stocurilor fără mișcare, în baza unei justificări tehnico-economice.
- Achiziționarea materialelor se va face doar când stocurile ating un nivel minim prestabilit.
- În privința parcului auto/echipamente intervenție/nave, inventarierea acestuia și stabilirea unei strategii de utilizare și mentenanță.
- Stimularea unei competiții reale în derularea procedurilor de achiziție. Analiză atentă a fundamentării valorilor bugetate și reducerea acestora cu cel puțin 5-10%.
- Reducerea valorii contractului serviciului de pază treptat în următorii 4 ani cu cel puțin 20% prin introducerea unui sistem asemănător celui de tip SCADA pentru verificarea online a tuturor zonelor de risc de accidente, furturi; refacerea circuitelor de fibră optică distruse și a camerelor video nefuncționale.
- Reducerea consumurilor cu energia prin modernizarea echipamentelor. În scopul reducerii consumului energetic cu cel puțin 5% se vor prevedea convertizoare de frecvență pentru

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Aglzea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

motoarele electrice mai mari de 10 Kw, iar iluminatul exterior/interior (mai puțin cel cu lumini semnalizare COLREG) va fi integral trecut pe LED.

Pentru îmbunătățirea profitului financiar al companiei, se vor avea în vedere următoarele:

- Plasarea disponibilităților bănești în condiții de randament maxim.

Pentru evitarea unor costuri neprevăzute și excepționale, se vor avea în vedere următoarele:

- Introducerea unui management eficient al riscurilor și conformare legală proactivă.
- Încheierea de asigurări de bunuri și de răspundere civilă.
- Modificarea Regulamentului de navigație pentru a evita apariția de accidente, montarea de semne de navigație suplimentare în zonele cu probleme legate de adâncime, dar și adăugarea de măsuri suplimentare pentru navigatori.
- Recuperarea prejudiciilor cauzate companiei (de ex. poluare, plăți efectuate nelegal)

Toate măsurile prezentate vor avea ca efect creșterea profitului și implicit atingerea nivelului planificat al indicatorilor de profitabilitate și rentabilitate.

Operarea în condiții de profitabilitate va genera un flux net de trezorerie din exploatare pozitiv. Împreună cu o planificare judicioasă a investițiilor, în limita fondurilor de investiții proprii sau atrase disponibile, se vor evita situații de lipsă de lichidități care ar putea genera arierate.

2.3.5 Măsuri în domeniul protecției mediului

a. La nivelul companiei se derulează programul de monitorizare pentru menținerea "**Sistemului de Management Integrat de Calitate, Mediu, Sanatate și Securitate Ocupațională**" cu scopul de evita, reduce și controla impactul activităților și serviciilor asupra mediului.

b. Preocuparea permanentă de a evita, reduce și controla impactul negativ asupra mediului în toate activitățile și serviciile din cadrul companiei prin efectuarea inspecțiilor periodice la punctele de lucru ale companiei;

c. Asigurarea salubrității și aspectului peisagistic al schemei hidrotehnice a canalelor navigabile în scopul menținerii echilibrului ecologic și al satisfacerii cerințelor estetice, prin menținerea unui contact permanent cu primăriile limitrofe malurilor canalelor navigabile (adrese către primării privind ridicarea deșeurilor depuse neorganizat în zona de protecție a canalelor navigabile);

d. Se continuă monitorizarea calității apei freactice din forajele hidrogeologice amplasate pe malurile canalelor navigabile în vederea stabilirii impactului antropic asupra unei surse de apă potabilă.

e. S-a achiziționat praf absorbant biodegradabil și s-a repartizat la fiecare punct de lucru în vederea utilizării în cazul unor poluări accidentale.



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

f. Se ține evidența strictă a tuturor deșeurilor generate la punctele de lucru ale companiei, se gestionează conform prevederilor legislației în vigoare privind deșeurile și se valorifică periodic prin firme specializate și autorizate.

g. S-a încheiat contract de prestări servicii cu o societate specializată de depoluare, pentru intervenții rapide în cazul poluărilor accidentale și pentru preluarea reziduurilor de santin[de la navele proprii CN ACN SA.

h. Se actualizează periodic în funcție de modificările intervenite pe parcursul activității ACN, *Convenția de protecție a mediului*, anexă la toate contractele pe care ACN le are încheiate cu diverși beneficiari.

i. Revizia magistralei de aer între ecluza Agigea și Stația de compresoare pentru funcționarea perdelelor de aer comprimat la parametrii optimi în vederea prevenirii difuzării apelor de mare în canalele navigabile.

j. Începând cu luna august 2010 s-a implementat colectarea selectivă a deșeurilor de la toate punctele de lucru ale companiei, în baza unui *Plan de măsuri privind colectarea selectivă a deșeurilor* și a *Deciziei pentru responsabilul cu colectarea selectivă a deșeurilor*.

k. S-au actualizat următoarele planuri: "*Planul de gestionare a deșeurilor de la nave în porturile de pe CDMN și CPAMN*" și "*Planul de gestionare a deșeurilor*", "*Planurile de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru CDMN și CPAMN*" și *Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate din activitatea proprie a C.N. "A.C.N." S.A.*

l. Există implementat un sistem de monitorizare și control permanent instantaneu asupra poluării mediului în zona bazinelor hidrografice (SMAPCA) alcătuit din: 12 stații de monitorizare automată a parametrilor calitativi din canalele navigabile și existența unor mijloace rapide pentru intervenții: un autoturism, salupă rapidă, câte o barcă cu motor la fiecare ecluză.

m. Este în derulare proiectul de Modernizare a ecluzelor Agigea, Cernavodă și Ovidiu, ceea ce duce semnificativ la reducerea impactului asupra mediului, în procesul de exploatare a ecluzelor, precum și reducerea cantităților de deșeuri generate din această activitate.

n. Publicarea trimestrială pe site-ul companiei a Informațiilor privind monitorizarea factorilor de mediu.

Realizarea măsurilor menționate va contribui la valorificarea superioară a lucrărilor de mentenanță a cadrului natural optim, prin menținerea parametrilor proiectați ai sistemului canalelor navigabile Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă-Midia, Năvodari.



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Anexe:

Anexa 1.1. – Lista terenurilor aflate in proprietatea privata a C.N. A.C.N. SA

| Nr. crt. | Denumirea obiectivului | Suprafata obiectiv din acte | |
|-------------|--|--------------------------------|---------------------------------------|
| | | Suprafata totala teren (mp) | Din care Suprafata construita (mp) |
| 1. | Radioreleu Cernavoda | 809,29 | 212,39 |
| 2. | Pichet paza ecluza Cernavoda | 2.473,10 | 333,46 |
| 3. | Depozit de echipamente Cernavoda | 35.855,28 | 757,06 |
| 4. | Linie CF depozit de echipamente Cernavoda - Statia CF Saligny | | |
| 5. | S.P.A. Saligny | 91,16 | 35,39 |
| 6. | S.P.A. Faclia | 1.541,25 | 394,61 |
| 7. | S.P.A. Mircea Voda | 882,18 | 30,26 |
| 8. | Canton km 18+650 | 2.752,82 | 248,89 |
| 9. | Radioreleu Medgidia | 1.007,77 | 260,69 |
| 10. | Radioreleu Basarabi | 943,38 | 277,77 |
| 11. | Sediu administrativ, depozit de materiale si echipamente Agigea | 102.358,98 | 3.117,77 |
| 12. | Gara C.F. Agigea | 469,22 | ~ |
| 13. | Radioreleu Ovidiu | 989,64 | 168,86 |

Anexa 1.2. – LISTA CLADIRILOR SI CONSTRUCTIILOR SPECIALE IN PROPRIETATE

1.2.a. LISTA CLADIRILOR AFLATE IN PROPRIETATEA PRIVATE A CN ACN SA
(GRUPA 1 – CONSTRUCTII)

| | Denumire cladire | Suprafata construita (mp) | Suprafata desfasurata (mp) |
|----|---|--|--|
| 1 | Sediu administrativ A.C.N Corp C1 Corp C2+C3 | 1,405.25 din care: 419.62 985.63 | 6,914.00 din care: 1,661.00 5,253.00 |
| 2 | Cladire Canton km 18+650 | 142.57 | 142.57 |
| 3 | Cladire Pavilion Pichet paza Cernavoda | 224.36 | 449.36 |
| 4 | Cladire RR Ovidiu | 96,63 | 96,63 |
| 5 | Cladire SPA 3 Mircea Voda | 30,26 | 30,26 |
| 6 | Depozie echipamete Cernavoda si linie CF – Statie pompe ulei | 30,69 | 30,69 |
| 7 | Cladire RR Cernavoda | 134,61 | 134,61 |
| 8 | Cladire RR Medgidia | 130,16 | 130,16 |
| 9 | Cladire RR Basrabi | 143,60 | 143,60 |
| 10 | Cladire SPA Faclia | 34,39 | 34,39 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|----|---|----------|----------|
| 11 | Cladire SPA Saligny | 31,45 | 31,45 |
| 12 | Depozit echipamente Agigea | 642,59 | 642,59 |
| 13 | Cabina C 3x6 | 18 | 18 |
| 14 | Magazie marfuri generale port Basarabi | 741,80 | 741,80 |
| 15 | Gara fluviala constructii Port Medgidia | 617,47 | 1.624,07 |
| 16 | Cabina paza Agigea culee 1 aval | - | - |
| 17 | Constructie corp A + constructie copr B Statie pompare complexa km 4 | 2.163,49 | 2.703,49 |
| 18 | Centrala termica Agigea | 226,81 | 226,81 |
| 19 | Anexa sociala port Medgidia | 167,45 | 284,10 |
| 20 | Cabina paza Agigea culeea 4 amonte | - | - |
| 21 | Centrala termica Medgidia - 1 | 108 | 108 |
| 22 | Cabina paza Agigea culeea 1 amonte | - | - |
| 23 | Anexa sociala port Basarabi | 167,44 | 284,99 |
| 24 | Centrala termica Port Medgidia -2 | 391 | 391 |
| 25 | Centrala termica constructie port Basarabi | 106 | 106 |
| 26 | Magazie metalica depozit echipamente Cernavoda | 726,37 | 726,37 |
| 27 | Cabina paza SPC Cernavoda | - | - |
| 28 | Cabina paza Cernavoda culeea 1 amonte | - | - |
| 29 | Cabina paza Cernavoda culeea 4 amonte | - | - |
| 30 | Cladire containere (sediu Administrativ front asteptare) | 147,70 | 147,70 |
| 31 | Cabina paza Cernavoda culeea 1 aval | - | - |
| 32 | Cabina paza Cernavoda culeea 4 aval | - | - |
| 33 | Gara fluviala constructie port Basarabi | 474,42 | 1.328,19 |

1.2.b. LISTA CONSTRUCTIILE SPECIALE AFLATE IN PROPRIETATEA PRIVATA A C.N. A.C.N. SA (GRUPA 1 –CONSTRUCTII)

| Nr crt | Denumire constructie speciala | Valoare inventar (lei) |
|----------------------|---|------------------------|
| PORT BASARABI | | |
| 1 | Post trafo | 74.980,00 |
| 2 | Platf.depozitare continut rezidual | 709,00 |
| 3 | Reabilitare retele canalizare ape uzate anexa sociala | 37.610,00 |
| 4 | Reabilitare retele canalizare ape uzate sediu conscanal Basarabi | 34.190,00 |
| 5 | Reabilitare retele canalizare ape uzate gara fluviala Basarabi | 49.080,00 |
| 6 | Conducta transport apa | 65.450,00 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | |
|---|---|--------------|
| 7 | Alimentare energie electrica cheu | 3.390,00 |
| 8 | Imprejmuire gara fluviala port Basarabi | 23.330,00 |
| 9 | Statie pompe ape uzate | 11.280,00 |
| 10 | Constructii retele apa canal | 51.300,00 |
| 11 | Imprejmuiiri si porti | 29.220,00 |
| 12 | Platforma port Basarabi | 513.050,00 |
| 13 | Instalatie joasa tensiune | 101.700,00 |
| 14 | Rețele el.exterioare | 15.600,00 |
| PORT MEDGIDIA | | |
| 15 | Centrala termica constructie | 103.641,00 |
| 16 | Platf.depozitare Continut rezidual Medgidia | 709,00 |
| 17 | Imprejmuiiri | 27.720,00 |
| 18 | Rețele electrice port Medgidia | 187.310,00 |
| 19 | Rețele apa constructie | 54.010,00 |
| 21 | Statie pompare 1 constructie | 9.280,00 |
| 22 | Statie pompare 2 constructie | 10.420,00 |
| 23 | Iluminat drum acces gara fluviala | 38.170,00 |
| 24 | Post trafo pt 2 constructie | 117.090,00 |
| 25 | Post trafo pt 2 constructie | 51.440,00 |
| 25 | Canalizare | 8.180,00 |
| 26 | Platforma port Medgidia | 1.621.230,00 |
| 27 | Iluminat exterior gara fluviala | 10.890,00 |
| 28 | Extindere imprejmuire port Medgidia | 27.650,00 |
| 29 | Alimentare cu apa port Medgidia | 19.830,00 |
| 30 | Instalatie alim.apa Port Medgidia | 55.552,98 |
| PORT OVIDIU | | |
| 31 | Platforma port Ovidiu | 204.490,00 |
| PORT LUMINITA | | |
| 32 | Platforma port Luminita | 704.600,00 |
| DEPOZIT CENTRAL AGIGEA | | |
| 33 | Platforma depozitare continut rezidual depozit central | 709,00 |
| 34 | Platf.depozitare si conservare .disp.expl. ecluza incl.sp.dep.vop+ulei | 592.800,00 |
| STATIE POMPARE COMPLEXA km 4 CDMN | | |
| 35 | Reabilitare instalatie electrica de joasa tensiune | 880,00 |
| 36 | Platforma depozitare continut rezidual SPC | 709,00 |
| 37 | Reabilitare retele canalizare ape uzate SPC | 48.280,00 |
| | Drumuri si platforme acces | 23.020,00 |
| FRONT AȘTEPTARE CONFLUENTA CDMN SI CPAMN | | |
| 38 | Retea canalizare menajera | 50.206,37 |
| 39 | Retea canalizare pluviala | 201.373,45 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | |
|-------------------------------|--|--------------|
| 40 | Instalatie alim cu apa potabila | 246.844,51 |
| 41 | Instalatie iluminat exterior | 114.000,33 |
| 42 | Instalatie electrica st pomp apa potabila | 6.214,27 |
| 43 | Instalatie electrica cladire containere | 12.185,86 |
| 44 | Instalatie electrica st pomp ape menajere | 5.746,41 |
| 45 | Instalatie utilizare energie electrica | 113.643,25 |
| 46 | Instalatie furnizare energ.electrica la nave | 10.030,79 |
| 47 | Imprejmuire si poarta | 56.270,32 |
| 48 | Instalatie PSI | 4.808,75 |
| 49 | Cladire containere(administrativa) | 208.797,22 |
| SEDIU ACN | | |
| 50 | Platforma depozitare continut rezidual | 709,00 |
| 51 | Copertina parcare 34 autoturisme | 348.792,00 |
| 52 | Spatiu pentru depozitare temporara deseuri | 31.806,15 |
| 53 | Drumuri si platforme | 1.757.970,00 |
| 54 | Post trafo - constructie | 164.940,00 |
| 55 | Rețele alimentare cu apa potabila | 12.040,00 |
| 56 | Alimentare cu apa si canalizare | 275.159,21 |
| 57 | Instalatie alimentare cu apa | 82.040,00 |
| SECTIA TELECOMUNICATII | | |
| 58 | Cabine radar | 9.330,00 |
| 59 | Pilon antena radioreleu Ovidiu | 69.140,00 |
| 60 | Conducta transport apa radioreleu Medgidia | 28.540,00 |
| 61 | LEA 20kv-instal.alim.en.el-radiorel.Ovidiu | 9.390,00 |
| 62 | Racord electric pt sistem de semnalizari de navigatie la confluenta canale | 111.320,00 |
| 63 | Pilon antena radioreleu Cernavoda | 69.140,00 |
| 64 | Pilon antena radioreleu Medgidia | 73.000,00 |
| 65 | Pilon antena radioreleu Basarabi | 79.000,00 |
| 66 | Pilon antena radioreleu Agigea | 69.140,00 |
| 67 | Rețea incinta ecl.Agigea | 0,00 |
| 68 | Rețea incinta ecl. Cernavoda | 0,00 |
| 69 | Rețea TC Ecl. Navodari | 14.400,00 |
| 70 | Rețea TC ecl. Ovidiu | 13.300,00 |
| 71 | Cablu racord sediu Agigea | 394.080,00 |
| 72 | Rețea cabluri incinta Agigea | 4.390,00 |
| 73 | Cablu racord gara fluviala Medgidia | 46.880,00 |
| RORIS | | |
| 74 | Pilon RoRIS Straja | 736.431,04 |
| 75 | Sistem fibra optica | 3.067.316,88 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



Dach



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Anexa 1.3. – LISTA AGENTILOR ECONOMICI CARE AU INCHEIATE CONTRACTE DE INCHIRIERE/SUBCONCESIUNE/UTILIZARE TEREN/UTILIZARE DRUM LA 31.12.2015

| Nr. Crt | Denumire societate | Contract Nr./data | Punct de lucru / Obiect contract / suprafata inchiriata (mp) |
|---------|--|-------------------|--|
| 1 | AUTORITATEA NAVALA ROMANA | 105/24.04.2015 | Gara fluviala, Inchir. SP BIROU Medgidia:S=78,78mp Basarabi:S = 17,01mp |
| 2 | AMBER PORT OPERATION | 256/10.01.2011 | Inchir. Anexa sociala - Basarabi S=219mp |
| 3 | TELEKOM ROMANIA MOBILE COMMUNICATIONS S.A (COSMOTE SA) | 181/17.08.2007 | RR Cernavoda – Medgidia-Basarabi Inchiriere spatii Dom privat Cladire 1-1-1 Pilon 5,6-5,60-5 Platf. 36-15-20 |
| 4 | CONPET S.A. PLOIESTI | 21/ 15.05.2014 | RR Basarabi Inchir. Spatii dom privat Pilon 10mp; Platf. 9mp |
| 5 | COMPREST UTIL SRL | 152/ 18.10.2006 | Platforma nebetonata +teren aferent Port Ovidiu Depozit. agregate cariera si balastiera S = 8.555mp |
| 6 | CELCO SA | 271/ 13.12.2011 | Platforma portuara nebetonata Port Basarabi - Depozit. Materiale – DANA 6 S=1.425mp |
| 7 | DUNAV SHIPPING COMPANY SRL | 88/ 06.11.2014 | Platforma portuara Port Basarabi- Depozit. agregate S=2258MP |
| 8 | DOBROMIN SA | 92/02.12.2014 | Platforma portuara Port Ovidiu-Depozit. agregate cariera si balastiera S=350 mp |
| 9 | DARICRIS SPECIAL S.R.L. (EUROMASTER S.R.L.) | 204/ 03.12.2008 | Inchiriere Teren Navodari, CPAMN, mal stang, S=3.802,57 mp |
| 10 | GEOMAR STEVADORING CO SRL | 54/ 16.10.2000 | Platforme portuare nebetonate Port Luminita S=16.417mp |
| 11 | GEOMAR STEVADORING CO SRL | 272/15.12.2011 | Platforma portuara nebetonate Port Luminita S=6006 mp |
| 12 | INSP. JUD. DE POLITIE | 15/15.05.2014 | RR Cernavoda S Cladire 0,50;S Pilon 0,65 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|----|--|-----------------|---|
| 13 | 2KTELECOM SRL PLOIESTI | 85/23.10.2014 | RR Basarabi S Cladire 1,50 ; S Pilon 1,00 |
| 14 | CRH CIMENT ROMANIA S.A. (LAFARGE CIMENT (ROMANIA) SA BUCURESTI | 100/ 15.01.2015 | Platforme Portuare Port Medgidia S=4.893,89mp (1269,81mp beton, 3624,08 mp nebet.: din care platf cu constructii 1341,81mp) |
| 15 | CRH CIMENT ROMANIA S.A. (LAFARGE CIMENT (ROMANIA) SA BUCURESTI | 102/13.02.2015 | Platforma portuara nebetonata Port Luminita-Depozit agregate S=4000mp |
| 16 | LIBRA NAV SRL | 261/01.04.2011 | Platforma portuara nebetonata – DANA 4 Port Ovidiu - Depozit. agregate cariera si balastiera; S=1.512 mp |
| 17 | LIBRA NAV SRL | 264/30.05.2011 | Platforma portuara nebetonata – DANA 4 Port Ovidiu - Depozit. agregate cariera si balastiera; S=3.750 mp |
| 18 | MAYA S D TRANS SRL | 284/ 01.06.2012 | Platforma portuara nebetonata – DANA 12 Port Basarabi - Depozit. agregate cariera si balastiera S=4.135mp |
| 19 | ORANGE ROMANIA S.A. | 14/15.05.2014 | RR Medgidia S Cladire 5,30; S Pilon 7,00 |
| 20 | ORANGE ROMANIA S.A. | 13/15.05.2014 | RR Cernavoda S Cladire 7,00mp; S Pilon 8,12mp |
| 21 | ORANGE ROMANIA S.A. | 16/15.05.2014 | RR Basarabi S Cladire 5,00mp;S Pilon 8,00mp |
| 22 | REPEC S.A OVIDIU | 224/15.06.2009 | Inchiriere teren dom public Port asteptare aval ecluza Ovidiu, md, CPAMN S=1.020mp |
| 23 | RCS & RDS S.A. BUCURESTI | 19/15.05.2014 | RR Basarabi - C-voda- Medgidia S Cladire 2,50-1-2,50; S Pilon 2-2-2 |
| 24 | SUD EST PRESS SRL | 94/ 23.12.2014 | RR Cernavoda S Pilon 0,25mp; S Platf. 14,00mp |
| 25 | SERVICIUL DE TELECOMUNICATII SPECIALE | 99/15.01.2015 | RR Cernavoda -Medgidia –Ovidiu S Cladire 2,20-2-0,36 S Pilon 4,50-4,08-2,55 |
| 26 | SOTI CABLE NEPTUN | 17/ 15.05.2014 | RR Basarabi S Cladire 0,50mp; S Pilon 0,50mp |
| 27 | S.N. DE TRANSP.GAZ NAT. TRANSGAZ S.A. SUC.DE TR.GAZE NAT. MEDIAS | 77/01.09.2014 | RR Medgidia S Cladire 0,77mp; S Pilon 1,50mp |
| 28 | SN RADIOCOMUNICATII SA – Suc BUCURESTI | 20/15.05.2014 | RR Cernavoda S platf. 4,00 mp; S Pilon 2,13 mp |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|----|--|-----------------|---|
| 29 | SN NUCLEARELECTICA SA BUCURESTI – SUC. CNE C- VODA | 196/31.03.2008 | Depozit echipamente Cernavoda S=21.763mp |
| 30 | TRANSCANAL S.A.C-TA | 104/12.07.2005 | BIROU Sediul CN ACN Corp A, Etaj I S=176,09mp |
| 31 | TELEMOBIL S.A. BUC. | 184/20.08.2007 | RR Cernavoda –Medgidia- Basarabi- Agiea S Cladire 6-6-6-7 S Pilon 18,87-31,50-8,50-13,62 S Platf.1,50-6,50-2-4 |
| 32 | TRACONEX.RO SRL | 258/ 20.01.2011 | Platforma portuara nebetonata Port Basarabi-Depozit.materiale S=1.995 mp |
| 33 | TRACONEX.RO SRL | 263/25.05.2011 | Platforma portuara nebetonata Port Ovidiu-Depozit.materiale S=4221 mp |
| 34 | VIDEOMARKET | 18/ 15.05.2014 | RR Medgidia S Cladire = 1,50mp; S Pilon = 0,50mp |
| 35 | ZEUS CONSTRUCT | 226/02.06.2009 | Inchiriere Teren CPAMN, Navodari, mal stang S=5.123,43mp |
| 36 | MITEA IONUT | 267/08.09.2011 | Platforma betonata Depozit.materiale si echip.Agiea S=21mp |
| 37 | PROD TRANSPORT CEREALS SA | 270/15.12.2011 | Inchiriere teren C.D.M.N., ms, extravilan com. Agiea S=68mp |
| 38 | SOL MARITIME SERVICES SRL | 278/01.02.2012 | Platforma portuara nebetonata – DANA 20 Port Megidia Depozit materiale S=5.500mp |
| 39 | SOL MARITIME SERVICES SRL | 279/ 08.02.2012 | Platforma portuara nebetonata – DANA 21 Port Medgidia-Depozit.materiale S=5.700mp |
| 40 | COMB. DE INGRA. CHIMICE | 294/ 19.10.2012 | Platforma portuara nebetonata – DANA 3 Port luminata Depozit materiale S= 560mp |
| 41 | ALP CARGO PLUS S.R.L. (GAAD INVEST INTERNATIONAL) | 303/04.10.2013 | Platforma portuara nebetonata Port Medgidia - depozitare cereale , S=4.831mp |
| 42 | LUFADORI EXTRACT SRL | 300/ 05.07.2013 | Platforma portuara nebetonata Port Ovidiu-Depozitare agregate S = 4.916 mp |
| 43 | STYLISH BY A&L | 83/17.10.2014 | RR Medgidia |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agiea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|----|---|-----------------|---|
| | | | Cladire S=1,50 Pilon S=3,00 |
| 44 | IMPLENIA BAUGESELLSCHAFT M.B.H. WIEN - SUCURSALA VOLUNTARI | 306/ 01.11.2013 | Teren domeniu public Aval și amonte de pilonul podului Agigea , mal stang C.D.M.N. S=2.100,00mp |
| 45 | TOMIS AGRO SPEDITION | 80/ 13.10.2014 | Teren domeniu public ms,CDMN, Agigea , jud. C-ta, S=22.109mp |
| 46 | AGROTRADE IT | 95/ 05.01.2015 | Platforma portuara Port Medgidia – DANA 11,12 SI 13 S=11.155mp |
| 47 | TOMIS AGRO SPEDITION | 98/12.01.2015 | Teren domeniu public ms,CDMN, Agigea , jud. C-ta S=3028mp |
| 48 | S.C. PRONAV SHIPPING S.R.L. | 108/04.06.2015 | Platforma portuara Port Basarabi – DANA 4 si 5 S=3.214mp |
| 49 | S.C. NEPTUN SHIP CARGO SRL | 109/04.06.2015 | Teren dom. Public C.D.M.N., md, malul drept , între km 0+282 și km 0+207, aval de aciuza Agigea, S=3.640,53 mp |
| 50 | MUNICIPIUL MEDGIDIA., UNITATEA. ADMINISTRATIV TERITORIALA | 111/18.06.2015 | Inchiriere Teren intravilan mun. Medgidia, mal drept S=80mp |
| 51 | VODAFONE ROMANIA SA BUCURESTI | 104/01.04.2015 | RR Cernavoda –Basarabi- Medgidia-Ovidiu S Cladire 13,50-3-1 S Pilon 18,70-37,00-8,50-3,40 S Platf. 15,50-40-27,52-7,00 |
| 52 | S.C. RECORD UNC SRL | 116/03.08.2015 | Teren dom. Public C.D.M.N., md, malul drept , între km 0+450 și km 0+330, aval de aciuza Agigea, S=6.094,00 mp |
| 53 | SC BETOANE SI PREFAB. SRL | 118/12.10.2015 | BIROU Sediul CN ACN corp c, Parter S=23 mp |
| 54 | TRANS ANDREI GROUP | 119/28.10.2015 | Sediul CN ACN CORP B Subsol (cantina) S= 60,90 mp |

CONTRACTE DE INCHIRIERE TALUZ DRUM ACCES

| | | | |
|---|--------------------|---------------|---|
| 1 | ALEXION SRL AGIGEA | 91/02.12.2014 | Teren taluz drum acces bretea 2 Agigea, mal drept, S=257 mp |
|---|--------------------|---------------|---|

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|---|----------------------------|---------------|---|
| 2 | CHS - EUXIN HOLDING S.R.L. | 87/03.11.2014 | Teren taluz drum acces bretea 2 Agigea, ms, S=590mp |
|---|----------------------------|---------------|---|

CONTRACTE DE INCHIRIERE TEREN Canal Dunare Bucuresti

| | | | |
|---|---------------------|----------------|--|
| 1 | DIMAR SRL BUCURESTI | 282/20.04.2012 | Teren domeniu public Port 1 Decembrie, S=1.500mp |
|---|---------------------|----------------|--|

CONTRACTE DE SUBCONCESIUNE

| | | | |
|---|---------------------------|-----------------|---|
| 1 | PROD TRANSPORT CEREALS SA | 239/01.02.2010 | Subconces. teren dom. Public C.D.M.N., ms, km 0+580-0+780 extravilan com. Agigea S=9.300mp |
| 2 | O.U.A.I. „BRAVA” | 298/ 01.11.2012 | Subconces. teren dom. Public C.P.A.M.N., md, km 21+650, extravilan com. Poarta Alba, mal drept S=250mp |
| 3 | O.U.A.I. „BRAVA” | 301/ 19.07.2013 | Subconces. teren dom. public C.P.A.M.N., md, km 1+650, extravilan com. Poarta Alba, mal drept S=458mp |
| 4 | PENITENCIARUL PORTA ALBA | 302/ 19.07.2013 | Subconces. teren dom. public C.P.A.M.N., md, km 25+710, extravilan com. Poarta Alba, mal stang S=240mp |
| 5 | O.U.A.I. AGIGEA | 97/ 07.01.2015 | Subconces. teren dom. Public C.D.M.N., md, km 7+242 extravilan com. Agigea S=677mp |

CONTRACTE UTILIZARE DOMENIU PORTUAR

| | | | |
|---|--------------------------|-----------------|--|
| 1 | DOBROPORT S.A. CERNAVODA | 136/ 11.05.2006 | Domeniu portuar Medgidia S=14.999mp |
| 2 | ROMTEXTIL | 220/ 30.04.2009 | Domeniu portuar Medgidia S=3.140mp |
| 3 | AMBER PORT OPERATION | 293/ 03.09.2012 | Domeniu portuar Basarabi S=13.040mp |

CONTRACTE UTILIZARE DOMENIU PUBLIC

| | | | |
|---|---|-----------------|--|
| 1 | 2x1 HOLDING CAPE MIDIA SHIPYARD S.A. | 3071/26.06.2012 | Utilizare domeniu public Amplasare patrimoniu societate C.P.A.M.N. , md, km 1+240, aval ecluza Navodari |
|---|---|-----------------|--|

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|--|--|--|-----------|
| | | | S=6.120mp |
|--|--|--|-----------|

CONTRACTE UTILIZARE DRUM ACCES

| | | | |
|---|-------------------------------------|------------------|--|
| 1 | LAUGHSERV CONSTRUCT SRL MEDGIDIA | 3068/ 21.07.2011 | Utilizare drum CDMN, md, km 40+340-41+330 |
| 2 | S.C. SELGROS CASH & CARRY SRL | 15413/18.12.2002 | Utilizare drum acces din DN39 la CDMN, mal stang, Km 61+817 |

CONTRACTE EVACUARE MATERIAL PROVENIT DIN EXCAVATIILE CANALULUI

| | | | |
|---|-------------------|------------------|---|
| 1 | D&L COMP STAR SRL | 14974/07.10.2008 | Utilizare domeniu public DEPOZIT D4 , CPAMN, ms, Ovidiu, -preluare material provenit din excavatiile canalului, CPAMN, ms, S=275.600mp |
|---|-------------------|------------------|---|

CONTRACTE PERMISE DE ACCES

| | | | |
|---|--------------------|----------------|---|
| 1 | MAYA S D TRANS SRL | 117/07.10.2015 | Acces pe drumurile de exploatare si de acces port Basarabi |
|---|--------------------|----------------|---|

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agiea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Anexa 1.4. – Lista primelor 10 litigii după valoare

| Nr. Crt. | PARTI RECLAMANT/PARAT INSTANTA | Descriere a litigiului/Obiect/data initierii |
|----------|--|--|
| 1 | GOTHAER ASIGURARE REASIGURARE A.C.N. TRIBUNALUL CONSTANȚA | Eveniment de navigație 1.516.800 euro |
| 2 | A.C.N. D&L TRIBUNALUL CONSTANTA | Pretenții 4.697.366 lei |
| 3. | A.C.N. ARGOS TRIBUNALUL CONSTANȚA | Faliment 1.309.133,08 lei |
| 4. | A.C.N. NAVROM GALAȚI TRIBUNALUL CONSTANȚA | Pretenții 687.641,14 lei |
| 5 | A.C.N AGENT PLUS TRIBUNALUL CONSTANTA | Eveniment de navigație 500.000 lei |
| 6 | A.C.N. ASENA IMPORT EXPORT'97 SRL TRIBUNALUL CONSTANTA | Faliment 334.244,35 lei |
| 7 | A.C.N. M&M EXPERT OPERATOR SRL TRIBUNALUL CONSTANTA | Faliment 332.357,48 lei |
| 8 | A.C.N. DOBROPORT SA JUDECATORIA CONSTANTA | Pretentii 193.844,20 lei |
| 9 | A.C.N. EXPERT CONSTRUCT SRL JUDECATORIA CONSTANTA | Insolvență 142.325,77 lei |
| 10 | A.C.N. ZIP ESCORT SRL | Conciliere-angajament de plată nr.3501/04.04.2016 140.630,4 lei |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agiea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



Dobru



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Anexa 2 – Lista tarifelor în vigoare

| NR. CRT. | PRESTATIA | TARIF UNITAR [EUR] | UM |
|---|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| TARIFE PENTRU PUNEREA LA DISPOZITIE A INFRASTRUCTURII DE TRANSPORT NAVAL PENTRU NAVE SI CONVOAIE: | | | |
| 1. Tarif tranzitare canale navigabile pentru barje in convoi si nave fluviale (ponderat functie de km. parcursi) indiferent de incarcatura: | | 0.27 | Tone Capacitate TC |
| 2. Tarif tranzitare canale navigabile pentru (ponderat functie de km parcursi): | | | |
| 2.1. | Nave fluvio-maritime | 2.49 | TRN |
| 2.2. | Nave tehnice | 1.70 | LBD |
| 2.3. | Nave de pasageri | 0.28 | LBD |
| 2.4. | Impingătoare, remorchere | 0.23 | CP |
| Contravaloarea aferenta serviciilor de tranzitare: - Se majorează cu 20% pentru navele care transportă mărfuri inflamabile sau periculoase; - Se reduce cu 25% în situația în care navele de la pct. 2.1. tranzitează canalele navigabile fără marfă. | | | |
| Tariful minim de tranzitare pe canal - cu ecluzare este 261 Eur/fara TVA Tariful minim de tranzitare pe canal - fara ecluzare este 170 Eur/fara TVA Tariful minim de tranzitare pe canal cu/fara ecluzare pentru nave de agrement este 125 Eur/fara TVA | | | |
| TARIFE PENTRU UTILIZAREA INFRASTRUCTURII PORTUARE SI DE TRANSPORT NAVAL: | | | |
| 3. Utilizare infrastructura portuara pentru nave care nu sunt destinate transportului de marfuri: | | | |
| 3.1 Tarif pentru impingatoare si remorchere | | 0.0162 | EUR/CP/zi |
| 3.2 Tarif pentru alte nave tehnice | | 0.0810 | EUR/LBD/zi |
| Se aplica la puterea motoarelor in situatia 3.1 sau la LBD navei in situatia 3.2 pentru numarul de zile de escala indiferent de locul unde se afla nava in porturi sau in alte locuri din perimetru A.C.N. | | | |
| 4. Utilizare infrastructura portuara pentru nave de navigatie interioara: | | | |
| 4.1 Tarif pentru nave de navigatie interioara nepropulsate | | 0.0126 | EUR/TC/zi |
| 4.2 Tarif pentru nave de navigatie interioara propulsate | | 0.0324 | EUR/TC/zi |
| Se aplica la TC-ul navei pentru numarul de zile de escala indiferent de locul unde se afla nava in porturi sau in alte locuri din perimetrul A.C.N. | | | |
| 5. Utilizare infrastructura portuara pentru nave fluvio-maritime: | | | |
| 5.1 tarif pentru nave fluvio-maritime | | 0.1215 | EUR/TRN/zi |
| Se aplica la TRN navei pentru numarul de zile de escala indiferent de locul unde se afla nava in porturi sau in alte locuri din perimetrul A.C.N. | | | |
| Pentru navele care utilizeaza infrastructura portuara mai putin de 24 de ore, tarifele se aplica pentru o zi. | | | |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | |
|---|---|---------|
| 6. Refurnizare energie electrică la cheu (la tarif se adaugă prețul energiei electrice de la furnizor). | 10% din prețul mediu al facturii lunare emise de furnizor pentru punctul de consum. | lei/kwh |
|---|---|---------|

TARIFE ACTUALE PENTRU PUNEREA LA DISPOZITIE A INFRASTRUCTURII DE TRANSPORT NAVAL A CANALELOR NAVIGABILE PENTRU NAVE SI CONVOAIE IN CONFORMITATE CU REGULILE DE NAVIGATIE PE CANALELE NAVIGABILE SI ASIGURARE SERVICII CONEXE TRANSPORTULUI NAVAL

TARIFELE NU CONTIN TVA

• NOTA :

-Prin tranzitare se intelege punerea la dispozitie la cererea beneficiarului, a infrastructurii de transport naval pentru navigatia unei nave sau a unui convoi, intre doua puncte situate pe canalele navigabile.

-Pentru solicitări de ecluzare la cerere pentru ecluzele Ovidiu și Năvodari, în afara orelor de program și sărbători legale, se aplică suplimentar tariful de 360 LEI/ora (fără TVA), cu condiția avizării ecluzării la cerere cu cel puțin 16 ore înainte.

Programul de funcționare al ecluzelor Ovidiu și Năvodari este stabilit conform regulamentului intern al C.N. A.C.N. S.A și este afișat pe site –ul www.acn.ro ”.

-Tariful minim se aplica tranzitarii a caror valoare, rezultata din produsul dintre TC/TRN/CP/LBD (in functie de tipul navei), tariful unitar aplicabil si coeficientul calculat pentru distanta parcursa, este mai mica de 261 EUR / 170 EUR/125 EUR, fara TVA.

-Tariful minim nu se aplica deplasarilor impingatoarelor si remorcherelor in zonele de intrare pe Canalul Dunare - Marea Neagra si Canalul Poarta Alba Midia Navodari (Bief I si Bief III), fara ecluzare. Pentru aceste cazuri, algoritmul de calcul este urmatorul : 0.23 EUR X CP X COEFICIENT DE DISTANTA.

-Tariful de utilizare infrastructura portuara pentru navele care ierneaza (noiembrie – martie) minim 30 de zile calendaristice consecutive in porturile aflate in administrarea companiei, este de 150 Euro/luna/nava fara TVA si se aplica cu conditia solicitarii operatorului economic.

-Manevra nu se taxeaza si reprezinta miscarea necesara si inclusa in procesul de tranzitare a unei nave/convoi standard (lungimea maxima a ansamblului de nave sa nu depaseasca 120 m) pe Canalul Poarta Alba – Midia Navodari ; inseamna deplasarea intre danele aceluiasi port, sau in zonele delimitate pentru formarea/desfacerea convoaielor.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro

