



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.



PLAN DE ADMINISTRARE

propus de Consiliul de Administrație
pentru mandatul 2016-2019

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Aglgea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Către Acționari,

Compania Națională „Administrația Canalelor Navigabile” S.A.

Stimați domni,

Vă înaintăm propunerea de Plan de administrare al Companiei Naționale „Administrația Canalelor Navigabile” S.A. Constanța, pentru perioada 2016-2019.

Planul de administrare a fost întocmit de membrii Consiliului de administrație numiți prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 2/17.01.2016 și include strategia de administrare pe durata mandatului, pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandat.

Întrucât până la data prezentului Plan de administrare, acționarii companiei nu au comunicat administratorilor indicatorii de performanță doriți, prezentul plan a fost întocmit pe baza unei propuneri de indicatori înaintată de Consiliul de Administrație. În măsura în care acționarii vor solicita un set de indicatori semnificativ diferiți, planul urmează a fi modificat.

Cerința elaborării prezentului plan este prevăzută de art. 30, alin. 1 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Vă stăm la dispoziție pentru a discuta și include în plan eventualele solicitări suplimentare venite din partea dumneavoastră.

Planul va fi actualizat periodic, în funcție de evoluția companiei și solicitările acționarilor.

Cu stimă,

Profir Ioniță

Președintele Consiliului de Administrație

București, 06.05.2016



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Cuprins

| | | |
|-------|---|----|
| 1 | Prezentarea companiei | 3 |
| 1.1 | Datele de identificare ale companiei | 3 |
| 1.2 | Obiectul de activitate al companiei | 4 |
| 1.3 | Infrastructura de transport naval administrată | 5 |
| 1.4 | Structura organizațională a companiei | 6 |
| 1.5 | Analiza pieței și a traficului pe canal | 10 |
| 1.6 | Rezultatele financiare ale companiei | 12 |
| 2 | Strategia de administrare | 13 |
| 2.1 | Obiectivele și criteriile de performanță | 13 |
| 2.2 | Măsuri pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță | 16 |
| 2.2.1 | Măsuri privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval | 16 |
| 2.2.2 | Măsuri privind întreținerea și repararea infrastructurii de transport naval | 22 |
| 2.2.3 | Măsuri pentru derularea activității în condiții de eficiență economică și profitabilitate | 25 |



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1 Prezentarea companiei

1.1 Datele de identificare ale companiei

Compania Națională „Administrația Canalelor Navigabile” S.A. Constanța, companie aflată sub autoritatea Ministerului Transporturilor, este compania în administrarea căreia se află canalele navigabile Dunăre - Marea Neagră (CDMN) și Poarta Albă - Midia Năvodari (CPAMN), precum și porturile situate pe aceste canale.

Compania are doi acționari: Statul român prin Ministerul Transporturilor (deținând 80% din capitalul social) și Fondul Proprietatea SA (deținând 20% din capitalul social).

Datele de identificare ale companiei sunt:

- Sediul social: strada Ecluzei nr. 1, Agigea, Jud. Constanța
- Număr de înmatriculare la Registrul Comerțului: J13/2361/1998
- Cod unic de identificare: 11087755
- Capitalul social subscris și vărsat: 10.158.000 lei
- Tel./fax: +40-241-738505; 702700; 702705; 737711; 738597
- E-mail: compania@acn.ro, Website: www.acn.ro

Domeniul de activitate în care compania își desfășoară activitatea este cel cu privire la „Activități anexe pentru transporturi” - cod CAEN 522. Activitatea principală a Companiei constă în: „Activități de servicii anexe transporturilor pe apă” - cod CAEN 5222.

Infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată Companiei de către Ministerul Transporturilor, prin Contractul de concesiune nr. 1533/08.04.2008, pe o durată de 49 de ani, în vederea administrării.



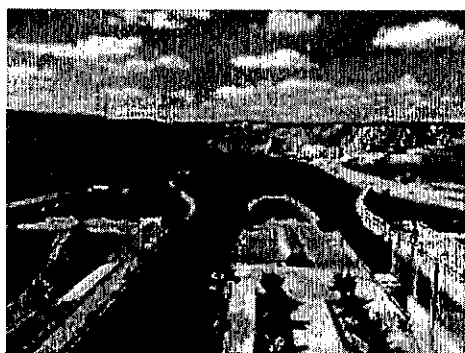
COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1.2 Obiectul de activitate al companiei

Compania Națională „Administrația Canalelor Navigabile” S.A. Constanța este o persoană juridică care, potrivit legislației în vigoare și statutului său, are în principal următoarele atribuții:

- întreținerea, repararea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată;
- punerea la dispoziția tuturor utilizatorilor a acestei infrastructuri, în mod liber și nediscriminatoriu;
- urmărirea sau asigurarea, după caz, a furnizării serviciilor de siguranța în porturi;
- asigurarea în permanentă a adâncimilor minime de navigație, precum și a adâncimilor minime în bazinele portuare și la dane;
- asigurarea semnalizării costiere și plutitoare necesare;
- ținerea evidentei muncitorilor portuari care efectuează munca specifică în porturi;
- ducerea la îndeplinire, prin delegare de competență, a unor obligații ce revin statului român din acordurile și convențiile la care România este parte.

Navigația pe Canalul Dunăre - Marea Neagră și Canalul Poarta Alba - Midia Năvodari se desfășoară conform Regulilor de navigație aprobate prin Ordinul nr. 426/2006.



Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1.3 Infrastructura de transport naval administrată

Compania administrează două canale navigabile, respectiv Canalul Dunăre - Marea Neagră și Canalul Poarta Alba - Midia Năvodari, patru ecluze (Cernavoda, Agigea, Ovidiu și Năvodari) și patru porturi (Basarabi, Medgidia, Ovidiu și Luminița).

Canalele navigabile Dunăre - Marea Neagră și Poarta Alba – Midia Năvodari, prin legătura pe care o fac între traficul fluvial și traficul maritim din Portul Constanța – Sud, se constituie într-un obiectiv care pune în valoare întregul Sistem Trans-European de cai navigabile Rin - Dunăre. Canalul Dunăre - Marea Neagră face legătura între Dunăre și portul maritim Constanța, scurtând cu 400 de Km ruta mărfurilor de la Marea Neagră la porturile dunărene din centrul Europei. În plus, mărfurile din Australia și Extremul Orient pentru Europa Centrală își scurtează, folosind această rută, drumul cu circa 4.000 Km, față de ruta Canal Suez – Marea Nordului. În conformitate cu standardele CEE și ONU, Canalul Dunăre – Marea Neagră, cu o lungime de 64,4 km, se înscrie în clasa a șasea de canale interioare (cea mai înaltă clasă internațională pentru astfel de construcții), iar Canalul Poarta Alba - Midia Năvodari, având lungimea de 27,5 km, se înscrie în clasa a cincea de canale interioare. Cele două canale leagă căile navigabile interioare și porturile dunărene cu Portul Constanța, cel mai mare port maritim din Sud - Estul Europei, integrat în Coridorul VII Pan-European.

Navigația pe canal se efectuează în scopul transportului de marfă și călători, cu nave fluviale, fluvio-maritime propulsate, ambarcațiuni mici și nave fără propulsie, în formație de convoi împins sau cuplu. Navigația pe Canalul Dunăre – Marea Neagră se desfășoară simultan, pe toată lungimea, în ambele sensuri de navigație.

Soluțiile tehnice utilizate la construcția Canalului Dunăre – Marea Neagră permit tranzitarea oricărui tip de marfă, fără restricții deosebite (de ex. minereuri feroase și neferoase, cărbune, laminate, îngrășăminte chimice, produse petroliere, cereale etc.)

Canalul este accesibil navelor fluviale și maritime, autopropulsate de până la 5.000 tdw, având o lungime de până la 138 metri, o lățime de 16,8 metri și un pescaj de 5,5 metri. De asemenea, pe canal pot circula simultan în ambele sensuri convoaie de 6 barje având în total până la 18.000 tone, cu o lungime maximă a convoiului de 296 metri, o lățime de 22,8 metri și un pescaj de 3,8 metri. La capetele canalului, respectiv la Cernavoda și Agigea, se găsesc două ecluze duble, gemene, care asigură accesul navelor pe canal.

Canalul Poarta Alba – Midia Năvodari are o lungime de 27,5 km și asigură legătura portului maritim Midia cu Dunărea, prin Canalul Dunăre–Marea Neagră. Canalul se desprinde din Canalul Dunăre – Marea Neagră în dreptul localității Poarta Alba și este prevăzut cu 2 ecluze (Ovidiu și Năvodari).

Canalul are de asemenea o mare importanță pentru acest bazin hidrografic, cu avantaje deosebite pentru agricultură și irigații. În plus, sistemele de purificare a apelor îl fac să devină o primă sursă de apă potabilă. Structura propriu-zisă, frumusețea peisajului dobrogean cât și punctele turistice învecinate fac din Canalul Dunăre - Marea Neagră și un obiectiv turistic.

În zona Canalului Dunăre – Marea Neagră și a Canalului Poarta Alba – Midia Năvodari sunt amplasate porturi, care permit operarea navelor și depozitarea temporară a mărfurilor. Facilitățile de operare și

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

depozitare mărfuri pe canalul Dunăre – Marea Neagră, sunt asigurate prin intermediul porturilor Basarabi și Medgidia.

Portul Basarabi este amplasat la km 25, pe malul drept al Canalului Dunăre - Marea Neagră. Este dotat cu gară fluvială, depozite pentru mărfuri generale și dane specializate. Portul are:

- 7 dane operative
- 4 dane de așteptare
- 14 ha suprafața bazinului portuar
- 9 ha suprafața platformei portuare
- 6,5 m adâncimea minimă

Portul Medgidia este amplasat la km 37,5, pe malul drept al Canalului Dunăre - Marea Neagră, portul fiind echipat pentru un trafic anual de 11,5 mil. tone. Portul are:

- 17 dane operative
- 11 dane de așteptare
- 19 ha suprafața bazinului portuar
- 18 ha suprafața platformei portuare
- 7 m adâncimea minima

Facilitățile de operare și depozitare mărfuri pe canalul Poarta Alba - Midia Năvodari sunt asigurate prin intermediul porturilor Ovidiu și Luminița.

Portul Ovidiu este amplasat lângă Ecluza Ovidiu, la km 11, pe malul drept al Canalului Poarta Alba-Midia Năvodari. Portul are:

- 4 dane operative
- 4 ha suprafața platformei portuare
- 4,25 m adâncimea minimă

Portul Luminița este amplasat în partea de nord a Lacului Tașaul, la 5 km față de Ecluza Năvodari și are:

- 2 dane operative
- 4 dane de așteptare
- 6 ha suprafața platformei portuare
- 4,25 m adâncimea minimă

1.4 Structura organizațională a companiei

Compania Națională „Administrația Canalelor Navigabile” S.A. este organizată ca și companie națională, având un număr de 2 acționari:

- acționarul majoritar - Statul român, reprezentat prin Ministerul Transporturilor, deținând 80% din capitalul social, și
- acționarul minoritar, Fondul Proprietatea SA, deținând 20% din capitalul social.

Adresa: Str. Ecluzel nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
113/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Societatea este condusa de un Consiliu de Administrație format din 7 membri. Actualul consiliu de administrație a fost numit in data de 17.02.2016, cu un mandat de 4 ani, în urma implementării prevederilor OUG 109/2011.

Directorul general al companiei a fost numit in data de 25 octombrie 2012 și mandatat de Consiliul de Administrație cu conducerea executivă a companiei pentru o perioadă de 4 ani. În activitatea sa, Directorul General este asistat de directorii/șefii departamentelor de specialitate (economic, juridic, resurse umane, comercial, tehnic, exploatare etc.)

Modul de organizare, interferentele între diferitele departamente, subordonările ierarhice și principalele responsabilități ale fiecărui departament sunt stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare, precum și în normele și procedurile de lucru specifice.

Evoluția numărului de personal și a salariului mediu brut lunar este prezentată în tabelul de mai jos.

| Indicator | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------------------------|------------|------------|------------|
| Număr salariați (mediu) | 431 | 431 | 419 |
| Fondul de salarii (lei) | 10 384 377 | 10 616 276 | 11 081 031 |
| Salariul mediu brut (lei lunar) | 2008 | 2053 | 2204 |

Structura de personal la 31.12.2015 se prezinta după cum urmează:

- Pe specialități:
 - Studii tehnice, inginerie: 91
 - Studii economice: 42
 - Studii juridice: 10
 - Alte studii superioare: 22
 - Maiștri: 19
 - Muncitori calificați: 239
 - Muncitori necalificați: 0
- Pe categorii de studii:
 - studii superioare: 165
 - studii medii: 258
 - necalificați: 0
- Pe funcțiuni:
 - direct productivi: 228
 - indirect productivi: 57
 - personal TESA: 138
- Pe categorii de vârstă
 - Sub 25 ani: 7
 - 26-35 ani: 52
 - 36-45 ani: 88
 - 46-55 ani: 133

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

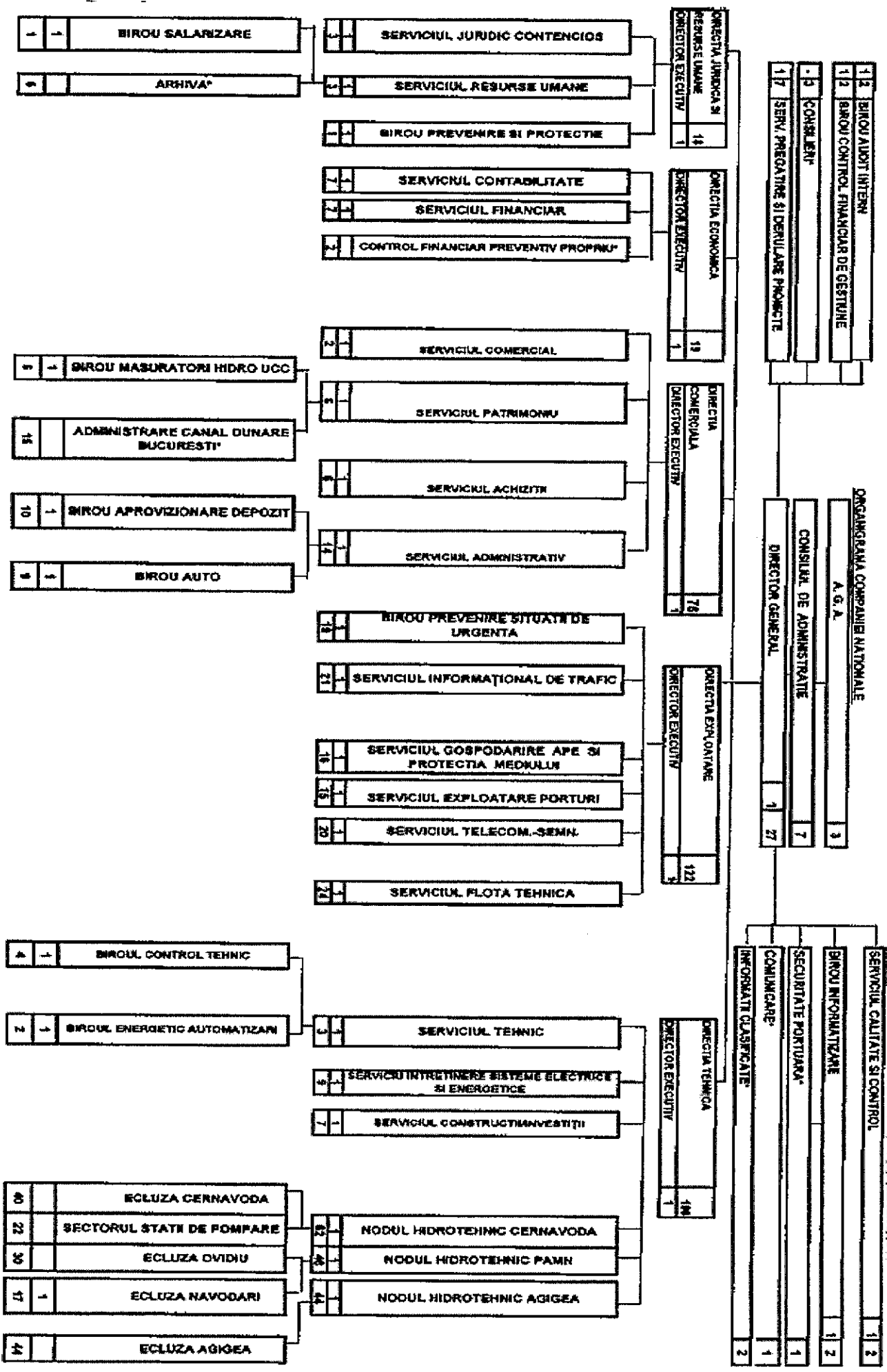
- Peste 55 ani: 143
- După vechimea în cadrul societății
 - Sub 5 ani: 121
 - 5-10 ani: 70
 - 11-15 ani: 40
 - 16-20 ani: 51
 - Peste 20 ani: 141

Structura organizațională este prezentată în organigrama următoare:

Adresa: Str. Ecluzel nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro



ORGANIGRAMA COMPANIEI NAZIONALE





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1.5 Analiza pieței și a traficului pe canal

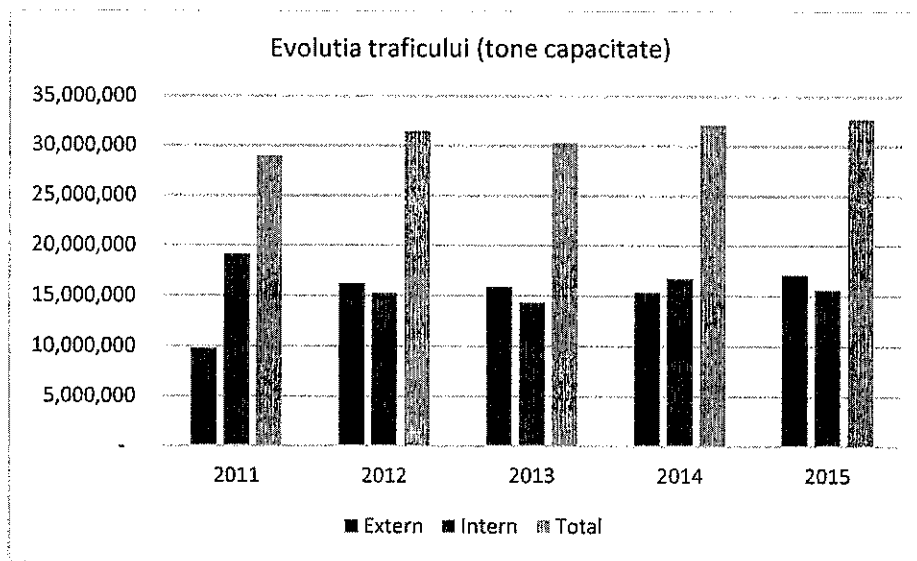
Transportul fluvial are avantajul major al posibilității de a transporta cantități mari de mărfuri, fiind astfel mai eficient din punct de vedere al costurilor. Durata de transport este principalul său dezavantaj. De asemenea, întreruperea sau îngreunarea traficului fluvial pe timpul perioadelor de îngheț sau secetă este un alt dezavantaj semnificativ.

Datorita avantajelor legate de costurile reduse de transport precum și poluarea redusă, politicile europene în domeniul transporturilor încurajează utilizarea transportului fluvial, alături de cel feroviar, în detrimentul transportului rutier. Dezvoltarea căilor interioare de navigație și a transportului intermodal pe Dunăre constituie prioritate a politicii europene în domeniul transporturilor.

În cadrul segmentului de piață mai îngust, de operare pe canale navigabile interioare, compania are o poziție de monopol. În cazul analizării pieței extinse, principalii concurenți (variante de substituție) sunt transporturile feroviare și cele rutiere. Costurile reduse de transport pentru anumite categorii de mărfuri, combinat cu scurtarea distanței de transport, fac din canalul Dunăre - Marea Neagră, în anumite cazuri, singura alternativă viabilă de transport.

Cererea de servicii de transport este puternic influențată de volumul de mărfuri transportate, acesta depinzând în general de evoluția PIB-ului, și în special de evoluția unor ramuri ale economiei precum: agricultura (cereale), industria metalurgică (minereuri), industria petrochimică etc.

Evoluția traficului pe canal în perioada 2011-2015 este prezentată mai jos:

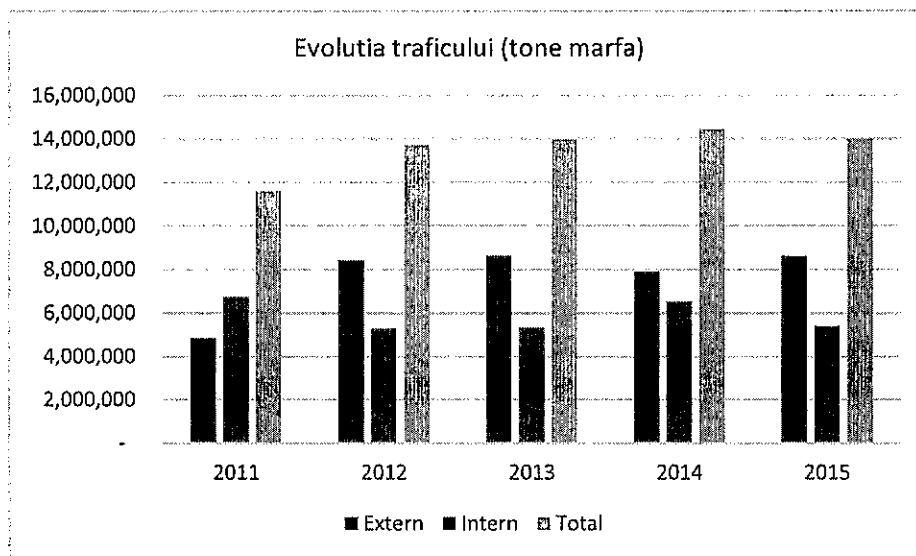


Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.



Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

1.6 Rezultatele financiare ale companiei

Rezultatele financiare recente sunt prezentate in tabelul de mai jos:

| Indicatori (lei) | An 2013 | An 2014 | An 2015* |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Cifra de afaceri | 42,549,230 | 46,079,019 | 49,590,920 |
| Alte venituri din exploatare | 8,953,054 | 5,612,146 | 11,316,070 |
| Total venituri din exploatare | 51,502,284 | 51,691,165 | 60,906,990 |
| Cheltuieli cu materiale consumabile | 2,627,445 | 1,967,313 | 3,283,264 |
| Cheltuieli cu energie si apa | 3,273,874 | 2,737,115 | 3,052,750 |
| Cheltuieli cu personalul | 16,040,086 | 15,842,007 | 17,419,910 |
| Ajustari de valoare imobilizari | 9,811,296 | 12,386,396 | 9,565,800 |
| Ajustari de valoare active circulante | 1,310,727 | 4,461,211 | 2,862,533 |
| Cheltuieli prestatii externe | 12,630,977 | 11,250,080 | 15,650,619 |
| Ajustari privind provizioanele | 202,193 | (1,146,367) | 2,346,127 |
| Alte cheltuieli de exploatare | 4,797,383 | 1,025,221 | 5,509,257 |
| Total cheltuieli din exploatare | 50,693,981 | 48,522,976 | 59,690,260 |
| Profit din exploatare | 808,303 | 3,168,189 | 1,216,730 |
| Profitul financiar | 860,172 | 560,394 | 578,300 |
| Profit brut | 1,668,475 | 3,728,583 | 1,795,030 |
| Impozitul pe profit | 645,313 | 1,411,332 | 304,850 |
| Profit net | 1,023,162 | 2,317,251 | 1,490,180 |

* Date preliminare conform raportării S1001/03.02.2016 - Raportarea unor indicatori economico-financiari, conform OMPFP 217/2015. Până la data prezentului plan, situațiile financiare aferente anului 2015 nu au fost aprobate de AGA.



COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2 Strategia de administrare

2.1 Obiectivele și criteriile de performanță

Principalele obiective ce vor fi urmărite pe parcursul mandatului de către consiliul de administrație sunt:

- **Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval.**

Se vor continua lucrările de finalizare a construcției canalului. Se va continua proiectul de modernizare a ecluzelor. Se va urmări dezvoltarea infrastructurii portuare. Se va urmări accesarea de fonduri europene pentru dezvoltarea infrastructurii.

- **Întreținerea și repararea infrastructurii de transport naval**

Vor fi efectuate lucrările programate de întreținere și reparații a echipamentelor și construcțiilor și se vor executa prompt lucrările necesare în caz de avarii sau accidente.

- **Punerea la dispoziția clienților a infrastructurii de transport;**

Vor fi asigurate adâncimile minime de navigație, precum și adâncimile minime în bazinele portuare și la date, prin pomparea apei, dragaj. Se va urmări derularea în siguranță a transporturilor prin dirijarea traficului, semnalizare costiera și plutitoare.

- **Derularea activității în condiții de eficiență economică și profitabilitate**

Se vor derula acțiuni de promovare a transportului fluvial. Se vor fundamenta tarifele practicate pentru a evita litigiile cu clienții sau sancțiuni prevăzute de legislația liberei concurențe. Se va urmări creșterea productivității muncii și reducerea cheltuielilor de exploatare. Se va urmări evitarea unor costuri neprevăzute, printr-un management eficient al riscurilor și conformare legală pro-activă.

În vederea realizării obiectivelor majore menționate mai sus, administratorii au propus indicatorii și criteriile de performanță din tabelul de mai jos. Structura și nivelul acestora urmează a fi actualizate când acționarii vor comunica Consiliului de administrație indicatorii de performanță solicitați.

| Nr. crt. | Denumire obiectiv | Denumire indicator de performanță utilizat la măsurarea realizării obiectivului | u.m. | Nivel 2015 | An 1 | An 2 | An 3 | An 4 |
|----------|----------------------------|---|------|------------|-------|-------|-------|-------|
| 1 | Creșterea profitabilității | Marja profitului brut (profit brut/cifra de afaceri) | % | 3.62% | 3.62% | 3.63% | 3.64% | 3.68% |
| | | Marja profitului din exploatare (profit din exploatare/cifra de afaceri) | % | 2.45% | 2.50% | 2.50% | 2.51% | 2.54% |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | | | | | | |
|---|---|--|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | Marja profitului net (profit net/cifra de afaceri) | % | 3.00% | 3.01% | 3.08% | 3.09% | 3.12% |
| 2 | Eficientizarea resurselor umane | Ponderea cheltuielilor de personal în cifra de afaceri (cheltuieli de personal/cifra de afaceri*100) | % | 35.13% | 40.20% | 40.92% | 41.09% | 40.68% |
| | | Productivitatea muncii (cifra de afaceri/număr de salariați) | mii lei | 115.06 | 117.68 | 117.94 | 118.03 | 119.21 |
| | | Ponderea cheltuielilor de personal în cheltuieli totale (cheltuieli de personal/cheltuieli totale) | % | 29.15% | 34.10% | 34.71% | 34.85% | 34.85% |
| 3 | Creșterea rentabilității | Rentabilitatea financiară (profit net/capitaluri proprii*100) | % | 1.78% | 1.81% | 1.84% | 1.83% | 1.85% |
| | | Rentabilitatea activelor (profit net/total active*100) | % | 0.54% | 0.29% | 0.23% | 0.19% | 0.15% |
| | | Rentabilitatea comercială (profit net/cifra de afaceri*100) | % | 3.00% | 3.01% | 3.08% | 3.09% | 3.12% |
| 4 | Reducerea cheltuielilor | Cheltuieli totale la 1000 lei Venituri totale | lei | 970.84 | 970.18 | 970.14 | 970.05 | 960.45 |
| 5 | Arierate 0 | Arierate | lei | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Creșterea gradului de siguranță a exploatarea canalele navigabile | Număr de accidente de navigație produse din culpa ACN | nr. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Modernizarea ecluzelor (grad de utilizare a fondurilor accesate) | % | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | | Îmbunătățirea infrastructurii portuare (nr. dane portuare operative) | nr. | 35 | 35 | 35 | 36 | 36 |
| 7 | Îmbunătățirea calității serviciilor | asigurarea continuității serviciului la ecluze în caz de accidente | zile/luna | 26.7 | 26.7 | 26.8 | 27 | 27.2 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | | | | | | |
|---|---|---|-------------------|------|------|-------|------|-------|
| | | asigurarea condițiilor de navigație în caz de accidente (cu excepția înghețului și secetei) | zile/ luna | 28 | 28 | 28.05 | 28.1 | 28.15 |
| | | asigurarea adâncimilor la dane și în bazinele portuare în caz de accidente | zile/ an | 270 | 270 | 271 | 272 | 273 |
| | | asigurarea continuității serviciului la ecluze în caz de lucrări planificate | zile/ luna | 27.9 | 27.9 | 28 | 28.1 | 28.2 |
| | | asigurarea condițiilor de navigație în caz de lucrări planificate (cu excepția înghețului și secetei) | zile/ luna | 29 | 29 | 29.05 | 29.1 | 29.15 |
| | | asigurarea adâncimilor la dane și în bazinele portuare în caz de lucrări planificate | zile/ an | 330 | 330 | 331 | 332 | 333 |
| 8 | Asigurarea încadrării în parametrii calitativi ai apei din canalele navigabile, conform autorizării Administrației Bazinale de APA Dobrogea - Litoral | Grad de monitorizare încadrării apei de răcire în parametrii calitativi | Realizare analize | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | | Grad de monitorizare încadrării apei de irigații în parametrii calitativi | Realizare analize | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | | Grad de monitorizare încadrării apei potabile în parametrii calitativi | Realizare analize | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 9 | Eficientizarea tranzitului pe canalele navigabile | Reducerea impactului asupra mediului a activității de transport (acțiuni de promovare a transportului pe apă) | nr. | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.2 Măsuri pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță

Măsurile expuse în această secțiune au la baza informații despre activitatea companiei, care au putut fi dobândite de administratori în scurta perioadă de la numire. Măsurile vor fi implementate în măsura în care, în urma unei analize detaliate a tuturor efectelor acestora asupra activității companiei, va rezultat un raport cost/beneficiu favorabil.

Aceste măsuri vor fi incluse în Planul de Management cu indicatorii specifici, aceștia urmând a fi evaluați în determinarea performanței managementului executiv.

2.2.1 Măsuri privind modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval

În anul 2016, compania va finaliza proiectele de investiții finanțate atât din fonduri externe nerambursabile provenite de la Uniunea Europeană, cât și din alocații de la bugetul de stat și va demara proiectele incluse în Master Planul General de Transport al României, care vor fi finanțate prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020.

Proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile :

| Proiect | Modernizare Ecluze. Echipamente și instalații (Faza 2) | |
|------------|--|------------------------------------|
| Descriere: | <p>Proiectul constă în modernizarea echipamentelor tehnologice de bază ale ecluzelor, instalațiilor auxiliare, instalațiilor și echipamentelor pentru siguranța ecluzelor și a navigației, stațiilor de pompare și galeriilor de ape mari.</p> <p>Proiectul (Faza 2) presupune modernizarea echipamentelor și instalațiilor aferente următoarelor obiective de investiții:</p> <ul style="list-style-type: none">- Ecluza Agigea – un fir de navigație (respectiv ecluza 1 – mal stâng CDMN)- Ecluza Cernavodă – un fir de navigație (respectiv ecluza 1- mal stâng CDMN)- Ecluza Ovidiu – un fir de navigație (respectiv ecluza 2 – mal drept CPAMN)- Galerii Ape Mari Ecluza Ovidiu- Galerii Ape Mari Ecluza Năvodari- Stația de Pompare Complexă Cernavodă - km 4 CDMN- Stații de pompare pentru apărare localități : Saligny, Mircea Vodă , Faclia | Valoare: 96,7 mil € (fără TVA) |
| Scop: | <p>Modernizarea și reabilitarea echipamentelor și instalațiilor pe ambele canale pentru garantarea unei bune conexiuni între porturile Constanța și Midia și Dunăre.</p> <p>Reducerea costurilor de exploatare</p> <p>Cresterea siguranței navigației</p> <p>Scaderea poluării</p> | Perioada implementare: 2016 – 2019 |

Adresa: Str. Ecluzel nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|----------------------------|---|-------------------|---|
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: | 2019 |
| Riscuri: | Intarzieri legate de nefinalizarea documentelor necesare accesarii fondurilor europene prin POIM | Atenuare riscuri: | Pregatire documente necesare depunerii proiectului dupa lansarea apelurilor de proiecte pentru POIM |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementarii planului de administrare intocmit de Consiliul de Administratie si transmis spre informare Adunarii Generale a Actionarilor | | |

| | | | |
|----------------------------|--|------------------------|---|
| Proiect | Modernizare si extindere capacitate de operare in Portul Luminita | | |
| Descriere: | Proiectul consta in lucrari pentru modernizarea infrastructurii portuare cum ar fi: extinderea capacitatii de operare a portului prin executia de dane noi; reabilitarea danelor si fronturilor de asteptare existente; modernizarea drumurilor de acces; reabilitarea sistemului de protectie(aparatori de cheu) a constructiilor hidrotehnice de acostare; asigurarea adancimilor de navigatie in senal si acavatoriu portuar; asigurarea utilitatilor la cheu: apa, energie electrica ; executia imprejmuirii si sistem de securizare a incintei portuare ;realizare cladire administrativa | | Valoare: 21,6 mil € (fara TVA) |
| Scop: | Imbunatatire si extindere infrastructura; Cresterea traficului | Perioada implementare: | 2016 – 2018 |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: | 2018 |
| Riscuri: | Intarzieri legate de nefinalizarea documentelor necesare accesarii fondurilor europene prin POIM | Atenuare riscuri: | Pregatire documente necesare depunerii proiectului dupa lansarea apelurilor de proiecte pentru POIM |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementarii planului de administrare intocmit de Consiliul de Administratie si transmis spre informare Adunarii Generale a Actionarilor | | |

| | |
|----------------|--|
| Proiect | Modernizare si extindere capacitate de operare in Portul Medgidia |
|----------------|--|

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | |
|----------------------------|--|---|
| Descriere: | Proiectul consta in lucrari pentru modernizarea infrastructurii portuare cum ar fi: finalizarea danelor de operare 16, 17, 18 ;reabilitare front de acostare tip Duc. D'albi amonte si aval port Medgidia ;modernizarea drumurilor de acces ;modernizare instalatii pentru furnizarea utilitatilor la cheu: apa, energie electrica ; reabilitare imprejmuire si realizare sistem de securizare a incintei portuare | Valoare: 14,4 mil € (fara TVA) |
| Scop: | Imbunatatire si extindere infrastructura; Cresterea traficului | Perioada implementare: 2016 – 2018 |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: 2018 |
| Riscuri: | Intarzieri legate de nefinalizarea documentelor necesare accesarii fondurilor europene prin POIM | Atenuare riscuri: Pregatire documente necesare depunerii proiectului dupa lansarea apelurilor de proiecte pentru POIM |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementarii planului de administrare intocmit de Consiliul de Administratie si transmis spre informare Adunarii Generale a Actionarilor | |

| | | |
|----------------------------|--|---|
| Proiect | Modernizare si extindere capacitate de operare in Portul Ovidiu | |
| Descriere: | Proiectul consta in lucrari pentru modernizarea infrastructurii portuare cum ar fi: extinderea capacitatii de operare a portului prin executia de dane noi;reabilitarea danelor si fronturilor de asteptare existente;modernizarea drumurilor de acces ;reabilitarea sistemului de protectie(aparatori de cheu) a constructiilor hidrotehnice de acostare; asigurarea utilitatilor la cheu: apa, energie electrica ;executia imprejmuirii si sistem de securizare a incintei portuare;realizare cladire administrativa | Valoare: 16,2 mil € (fara TVA) |
| Scop: | Imbunatatire si extindere infrastructura; Cresterea traficului | Perioada implementare: 2016 – 2018 |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: 2018 |
| Riscuri: | Intarzieri legate de nefinalizarea documentelor necesare accesarii fondurilor europene prin POIM | Atenuare riscuri: Pregatire documente necesare depunerii proiectului dupa lansarea apelurilor |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | |
|------------|---|
| | de proiecte pentru POIM |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementării planului de administrare întocmit de Consiliul de Administrație și transmis spre informare Adunării Generale a Acționarilor |

| | | |
|----------------------------|---|------------------------------------|
| Proiect | FAIRway Danube -finantat in cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (Connecting Europe Facility-CEF) | |
| Descriere: | Proiectul consta in evaluarea sistemului de masura nivele existent; achizitionare sonda Ecosounder Single Beam portabila ;modernizare si reabilitare sistem masura nivele ; procurare sistem prognoza nivele ;elaborare studiu pentru adaptarea vitezelor maxime de navigatie la sectiunea canalelor navigabile si dimensiunea navelor/convoaielor | Valoare: 0,62 mil € (fara TVA) |
| Scop: | Implementarea Masterplanului de reabilitare si intretinere a senalului navigabil al Dunarii si afluentilor sai | Perioada implementare: 2015 – 2020 |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform contractului de finantare aferent proiectului | Termen: 2020 |
| Riscuri: | | Atenuare riscuri: |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementării planului de administrare întocmit de Consiliul de Administrație și transmis spre informare Adunării Generale a Acționarilor | |

Proiecte finantate din bugetul de stat:

| | | |
|----------------------------|--|--------------------|
| Proiect | Protectie si consolidari maluri inalte ale canalelor CDMN (investitii in continuare) | |
| Descriere: | Proiectul consta in finalizarea lucrarilor de investitii in vederea stabilizarii malurilor canalului. Lucrarile constau in consolidari si protectii maluri in principal din excavatii si terasamente, ziduri de sprijin din beton armat, drenuri transversale, rigole si descarcatori din beton, podețe si vai afluate intre cota +10,00 mrMB si cota teren natural (zona ecluza Cernavoda si sectorul Murfatlar-Agigea) | Valoare: € 150 mil |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform proiectului | Termen: 2020 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|------------|---|-------------------|--|
| Riscuri: | Aprobare/finantare proiect (alocatii bugetare) | Atenuare riscuri: | Fundamentarea competenta pentru realizarea proiectului |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementarii planului de administrare intocmit de Consiliul de Administratie si transmis spre informare Adunarii Generale a Actionarilor | | |

| | | | |
|----------------------------|--|--------------------|--|
| Proiect | Protectie si consolidari maluri inalte ale canalelor CPAMN (investitii in continuare) | | |
| Descriere: | Proiectul consta in finalizarea lucrarilor de investitii in vederea stabilizarii malurilor canalului. Lucrarile constau in consolidari si protectii maluri in principal din excavatii si terasamente, ziduri de sprijin din beton armat, drenuri transversale, rigole si descarcatori din beton, podețe si vai afluate intre cota +10,00 mrMB si cota teren natural (zona Nazarcea - Ovidiu) | Valoare: € 100 mil | |
| Masurare/ Monitorizare: | Raportare indeplinire atributii si obligatii conform proiectului | Termen: | 2020 |
| Riscuri: | Aprobare/finantare proiect (alocatii bugetare) | Atenuare riscuri: | Fundamentarea competenta pentru realizarea proiectului |
| Raportare: | Raport semestrial de progres asupra stadiului implementarii planului de administrare intocmit de Consiliul de Administratie si transmis spre informare Adunarii Generale a Actionarilor | | |

Centralizatorul planului de investiții pentru anul 2016, 2017, 2018 si 2019 (estimări)

Alocatii bugetare

mii lei (cu TVA)

| Nr. crt. | Denumirea lucrării | Valoare estimata: | | | |
|----------|--|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 0. | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. |
| A | Lucrări de investiții în continuare | | | | |
| 1 | Canal Dunăre-Marea Neagră - Consolidări și protecții maluri | 7.300 | 7.530 | 7.718 | 7.718 |
| 2. | Canal Poarta Alba Midia Navodari - Consolidări și protecții maluri | 0 | 3.000 | 3.000 | 3.000 |
| | Total | 7.300 | 10.530 | 10.718 | 10.718 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Surse proprii

- mii lei -

| Nr. crt. | Denumirea lucrării | Valoare estimata: | | | |
|----------------------------|---|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 0. | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. |
| 1. | Cap.1 - Lucrări de investiții | 11.603 | 12.100 | 12.700 | 12.700 |
| 1.1 | Lucrări de investiții instalații și echipamente | 5.424 | 6.100 | 6.350 | 6.350 |
| 1.2 | Lucrări de investiții la construcții | 6.179 | 6.000 | 6.350 | 6.350 |
| 2. | Cap.2 - Proiecte și studii pentru lucrări de investiții- total din care: | 1.466 | 900 | 900 | 900 |
| 2.1 | – instalații și echipamente | 130 | 200 | 200 | 200 |
| 2.2 | – construcții | 1.336 | 700 | 700 | 700 |
| 3. | Cap.3 - Lista de dotări și utilaje independente | 772 | 900 | 900 | 900 |
| Total surse proprii | | 13.841 | 13.900 | 14.500 | 14.500 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.2.2 Măsuri privind întreținerea și repararea infrastructurii de transport naval

Funcționarea în condiții bune a fondurilor fixe din dotarea companiei naționale este o problemă vitală pentru realizarea traficului în mod ritmic, cu eficiență ridicată și cheltuieli minime. Aceasta presupune ca echipamentele, construcțiile și instalațiile să fie întreținute, reparate și modernizate permanent pentru a face față actualelor cerințe, a garanta siguranța în funcționare la parametrii planificați, a efectua lucrările specifice mecano-energetice, în timp minim și cu costuri cât mai mici.

Se va urmări realizarea lucrărilor de reparații planificate prezentate mai jos.

PLANUL DE REPARAȚII PE ANUL 2016, 2017, 2018 și 2019 - Estimari

- mii lei -

| Nr. crt. | Specificul lucrărilor de reparații | Valoare estimativă | | | |
|----------------------|---|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Lucrări de reparații la echipamente și instalații mecano - electrice | 914 | 900 | 900 | 900 |
| 2. | Lucrări de reparații la echipamente și instalații de telecomunicații și semnalizări | 0 | 100 | 100 | 100 |
| 3. | Lucrări de reparații la nave tehnice | 90 | 100 | 200 | 200 |
| 4. | Lucrări de reparații și întreținere la construcții | 2.090 | 2.000 | 1.800 | 1.800 |
| Total general | | 3.094 | 3.100 | 3.000 | 3.000 |

PLANUL DE REPARAȚII PE ANUL 2016

Lucrările de reparații necesare planificate a fi executate în anul 2016 au în vedere restabilirea parametrilor tehnici ai mijloacelor fixe de bază în activitatea de exploatare a companiei naționale.

Este necesar să precizăm că se va acorda prioritate lucrărilor de reparații asupra mijloacelor fixe ce condiționează traficul pe canalele navigabile, măsură necesară asigurării disponibilităților financiare pentru desfășurarea normală a activității companiei naționale.

Sursele de finanțare pentru "Planul de reparații 2016", lucrări cu terți, sunt surse proprii în valoare estimativă de 3.094 mii lei.

- mii lei -

| Nr. crt. | Specificul lucrărilor de reparații | Valoare estimativă | Lucrări în cont. preluate din 2015 |
|----------|------------------------------------|--------------------|------------------------------------|
| 0 | 1 | 2 | 3 |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea - 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 - 0241 - 702700 4 - 0241 - 702705
Fax: 4 - 0241 - 737711 4 - 0241 - 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| | | | |
|----------------------|---|--------------|--------------|
| 1. | Lucrări de reparații la echipamente si instalații mecano - electrice | 914 | 0 |
| 2. | Lucrări de reparații la echipamente si instalații de telecomunicații si semnalizări | 0 | 0 |
| 3. | Lucrări de reparații la nave tehnice | 90 | 90 |
| 4. | Lucrări de reparații si întreținere la construcții | 2.090 | 1.110 |
| 5. | Proiecte pentru reparații | 0 | 0 |
| Total general | | 3.094 | 1.200 |

- mii lei -

| Nr. crt. | Denumirea lucrării | Valoare estimata total an | din care : | | | |
|----------|--|---------------------------|------------|----|-----|----|
| | | | I | II | III | IV |
| 0. | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. |
| 1. | Reparatii echipamente si instalatii mecano – electrice – total, din care : | 914 | | x | x | x |
| | a) – Ecluza Cernavoda | 0 | | | | |
| | b) – Ecluza Agigea | 0 | | | | |
| | c) – Ecluza Ovidiu | 0 | | | | |
| | d) – Ecluza Navodari | 800 | | | | |
| | e) – Sector statii de pompare | 54 | | | | |
| | f) – Sedii administrative, porturi si altele | 60 | | | | |
| 2. | Reparatii echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari – total, din care : | 0 | | | | |
| | a) – Ecluza Cernavoda | 0 | | | | |
| | b) – Ecluza Agigea | 0 | | | | |
| | c) – Ecluza Ovidiu | 0 | | | | |
| | d) – Ecluza Navodari | 0 | | | | |
| | e) – Radiorelee | 0 | | | | |
| | f) – Sedii administrativ central A.C.N. | 0 | | | | |
| | g) – Gara fluviala Basarabi | 0 | | | | |
| | h) – Gara fluviala Medgidia | 0 | | | | |
| | i) – Canal Dunare – Marea Neagra | 0 | | | | |
| | j) – Canal Poarta Alba – Midia, Navodari | 0 | | | | |
| 3. | Reparatii nave tehnice | 90 | x | x | x | |
| | Total reparatii echipamente | 1.004 | | | | |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

| Nr. crt. | Denumirea lucrării | Valoare estimată total an | din care : | | | |
|--|--|---------------------------|------------|----------|----------|----------|
| | | | I | II | III | IV |
| 0. | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. |
| 4. | Reparatii si intretinere constructii- total, din care : | 2.090 | x | x | x | x |
| | a) – Ecluza Cernavoda | 240 | | | | |
| | b) – Ecluza Agigea | 0 | | | | |
| | c) – Ecluza Ovidiu | 0 | | | | |
| | d) – Ecluza Navodari | 0 | | | | |
| | e) – Sector statii de pompare | 0 | | | | |
| | f) – Canal Dunare – Marea Neagra | 1.330 | | | | |
| | g) – Canal Poarta Alba – Midia,Navodari | 500 | | | | |
| | h) – Port Medgidia | 0 | | | | |
| | i) – Port Basarabi | 20 | | | | |
| | j) – Port Ovidiu | 0 | | | | |
| | k) – Sediul administrativ central A.C.N. | 0 | | | | |
| | l) – Sectia Telecomunicatii - Semnalizari | 0 | | | | |
| 5. | Proiecte pentru lucrari de reparatii | 0 | | | | |
| 6. | Cadastru, Urmărirea comp. constructiilor | 0 | | | | |
| Total general plan reparații 2016 | | 3.094 | x | x | x | x |

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

2.2.3 Măsurile pentru derularea activității în condiții de eficiență economică și profitabilitate

Pentru creșterea veniturilor companiei și a gradului de colectare a acestora, se vor avea în vedere următoarele:

- Corelarea strategiei și activității cu celelalte companii/regii de administrare portuară și fluvială, stabilirea unor politici comune de dezvoltare a traficului.
- Derularea unor acțiuni de promovare transportului fluvial.
- Fundamentarea solidă a tarifelor de monopol practicate, cu respectarea legislației privind libera concurență, obținerea avizelor necesare privind prețurile de monopol din partea autorităților, aprobarea tarifelor de către Consiliul de Administrație / Adunarea Generală a Acționarilor.
- Urmărirea strictă a colectării creanțelor prin trimiterea promptă de notificări și acționarea în instanță dacă este cazul.
- Creșterea tarifelor de închiriere infrastructura portuara cu minim 10%.
- Se vor identifica modalități de creștere a veniturilor societății prin recuperarea costurilor de asigurare a nivelului minim în canal, respectiv de instituirea unui tarif de coparticipare a utilizatorilor de apă din canal.

Pentru eficientizarea resurselor umane și creșterea productivității muncii, se vor avea în vedere următoarele:

- Realizarea unui audit extern cu privire la resursa umană din cadrul companiei și luarea de măsuri concrete cu privire la creșterea gradului de profesionalizare și eficientizare a resursei umane (reducerea numărului de posturi ce nu sunt direct productive etc.).
- Creșterea gradului de informatizare a anumitor procese tehnice din cadrul companiei (de genul ERP), fapt ce va conduce în final la scăderea cheltuielilor cu materialele și forța de muncă.
- Optimizarea structurii organizatorice și de personal, absorbția compartimentelor mici (de ex. compartiment informații clasificate) în cadrul unor mai mari, desființarea biroului de consilieri ai directorului general, reducerea posturilor de conducere, descentralizarea unor atribuții, modificarea corespunzătoare organigramei și a Regulamentului de organizare și funcționare.
- Reducerea numărului de personal pe cale naturală, prin pensionare.
- Revizuirea grilei de salarizare, pentru a stimula și recompensa performanța.
- Reanalizarea programului de lucru și ajustarea echipajelor de siguranță la navele companiei pe baza eficienței economice.
- Se vor atribui lucrătorilor în ture atribuții de pază și securitate în vederea reducerii costurilor suplimentare cu paza societății.
- Se va redistribui surplusul de personal acolo unde este excedent (de ex: șoferi, marinari, arhivari etc.). Desființarea și redistribuirea posturilor de șofer pentru mașinile destinate directorilor executivi.

Adresa: Str. Ecluzel nr. 1, Agigea – 907015, Constanța, România
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

- Interzicerea angajarii de personal de catre conducerea executiva fara o justificare corespunzătoare și aprobarea consiliului de administrație; nu se vor angaja pensionari.
- Se vor realiza programe de perfecționare a personalului TESA și de direct productiv.
- Se vor utiliza carduri de acces in companie. Se vor reduce timpii morti pentru anumite categorii de salariați și se vor interzice alte preocupari decat functia de baza.

Pentru reducerea cheltuielilor de exploatare cu bunurile și serviciile achiziționate, se vor avea în vedere următoarele:

- Impunerea de cote de combustibil și completarea responsabilă a foilor de consum.
- La toate mijloacele auto, flota precum și echipamente/utilaje care utilizează combustibil ușor/greu se vor introduce sistem de urmarire și control al consumului de combustibil la rezervor și GPS (inventariere km parcursi comparativ consum combustibil), cu stabilirea unor baremuri/cote justificate tehnic și economic.
- Alimentările individuale se vor face numai pe baza de carduri personalizate cu limita de consum stabilita în urma unei analize economice și de eficiența.
- Reducerea parcului auto prin casare autovehiculelor vechi.
- Realocare autoturismului consilierului directorului general în vedere ca acest post va fi desființat. Realocarea autovehiculelor compartimentelor mici absorbite în compartimente mai mari.
- Valorificarea prin vânzare sau casare și vindere la fier vechi a navelor Izvorul Mare 2 și Depol
- Reducerea costurilor cu intretinerea prin modernizarea parcului auto cu masini de fabricatie romaneasca și service corespunzator.
- Reducerea valorii stocurilor printr-o urmărire atentă. Inventarierea regulată. Vinderea sau casarea stocurilor fără mișcare, în baza unei justificari tehnico-economice.
- Achiziționarea materialelor se va face doar când stocurile ating un nivel minim prestabilit.
- În privința parcului auto/echipamente intervenție/nave, inventarierea acestuia și stabilirea unei strategii de utilizare și mentenanța.
- Stimularea unei competiții reale în derularea procedurilor de achiziție. Analiza atentă a fundamentării valorilor bugetate și reducerea acestora cu cel puțin 5-10%.
- Reducerea valorii contractului serviciului de paza treptat în urmatorii 4 ani cu cel puțin 20% prin introducerea un sistem de asemanator celui tip SCADA pentru verificarea online a tuturor zonelor de risc de accidente, furturi; refacerea circuitelor de fibra optica distruse și a camerelor video nefunctionale.
- Reducerea consumurilor cu energia prin modernizarea echipamentelor. În scopul reducerii consumului energetic cu cel puțin 5% se vor prevedea convertizoare de frecvența pentru motoarele electrice mai mari de 10 Kw, iar iluminatul exterior/interior (mai puțin cel cu lumini semnalizare COLREG) va fi integral trecut pe LED.

Pentru îmbunătățirea profitului financiar al companiei, se vor avea în vedere următoarele:

- Plasarea disponibilităților bănești în condiții de randament maxim.
- Analizarea oportunității listării companiei la Bursa de Valori București.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro





COMPANIA NAȚIONALĂ ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Pentru evitarea unor costuri neprevăzute și excepționale, se vor avea în vedere următoarele:

- Introducerea unui management eficient al riscurilor și conformare legală proactivă.
- Încheierea de asigurări de bunuri și de răspundere civilă.
- Modificarea Regulamentului de navigație pentru a evita apariția de accidente, montarea de semne de navigație suplimentare în zonele cu probleme legate de adâncime, dar și adăugarea de măsuri suplimentare pentru navigatori.
- Recuperarea prejudiciilor cauzate companiei (de ex. poluare, plăți efectuate nelegal)

Toate măsurile prezentate vor avea ca efect creșterea profitului și implicit atingerea nivelului planificat al indicatorilor de profitabilitate și rentabilitate.

Operarea în condiții de profitabilitate va genera un flux net de trezorerie din exploatare pozitiv. Împreună cu o planificare judicioasă a investițiilor, în limita fondurilor de investiții proprii sau atrase disponibile, se vor evita situații de lipsă de lichidități care ar putea genera arierate.

Adresa: Str. Ecluzei nr. 1, Agigea – 907015, Constanta, Romania
J13/2361/1998 CIF RO11087755
Capital subscris și vărsat 10.158.000 lei
Telefon: 4 – 0241 – 702700 4 – 0241 – 702705
Fax: 4 – 0241 – 737711 4 – 0241 – 738597
e-mail: compania@acn.ro Web: www.acn.ro

