



*C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA*  
*RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI*

*2020*

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

**Cuprins**

1.Date de identificare.....	3
2. Date generale.....	3
3. Contextul macroeconomic.....	3
4.Activitatea de exploatare.....	5
5.Activitatea economico-financiară.....	13
6.Activitatea patrimonială.....	22
7.Activitatea de investiții.....	30
8.Activitatea privind gospodărirea apelor si a protecției mediului.....	36
9.Administrarea și managementul companiei. Guvernanța Corporativă.....	42
10.Activitatea de resurse umane.....	54
11. Activitatea juridica.....	56
12.Activitatea de audit public intern.....	60
13.Informații privind evoluția probabilă a activității.....	61
14. Promovarea companiei.....	63
15. Concluzii.....	64

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

### **1. Date de identificare**

- Denumire: Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. – denumita în continuare CN ACN S.A.
- Sediul social: Jud.Constanța, Loc. Agigea, Str. Ecluzei nr.1, cod poștal 907015;
- Numărul de telefon/fax: 0241.702.700 / 0241.737.711;
- Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 11087755;
- Codul fiscal: RO11087755;
- Număr de ordine în Registrul Comerțului: J13/2361/16.10.1998;
- Capital social subscris și vărsat: 10.158.000 lei.

### **2. Date generale**

În anul 1998, Administrația Canalelor Navigabile devine Companie Națională. Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. Constanța s-a înființat prin H.G. 519/1998 completată și modificată de HG 383/2003 și HG 599/2009, în temeiul prevederilor art. 8 aliniat 1 din O.G. nr 30/1997.

CN ACN S.A. este concesionară a Canalului Dunare - Marea Neagra între fluviul Dunărea și Marea Neagră ce cuprinde canalul principal, care are punct final în Portul Maritim Constanța și ramura de nord Poarta Albă - Midia Năvodari.

Capitalul social este de 10.158.000 lei împărțit în 1.015.800 acțiuni nominative cu o valoare de 10 lei fiecare, deținut în procent de 80% de Ministerul Transporturilor și 20% de către Fondul Proprietatea.

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. Constanța organizează și conduce exploatarea și întreținerea șenalelor navigabile pe canalele Dunăre-Marea Neagră și Poarta Albă- Midia Năvodari, a ecluzelor și a instalațiilor de telecomunicații, astfel încât să asigure tranzitarea în condiții de maximă siguranță a navelor și convoaielor, obiect de activitate prevăzut în actul normativ de înființare al companiei.

Principala activitate de exploatare este **furnizarea de servicii anexe transporturilor pe apă** și reprezintă 85% din producția vândută.

Alte activități secundare ale companiei sunt :

- Activități de servicii anexe transporturilor pe apă ;
- Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate ;
- Exploatarea, întreținerea, modernizarea canalelor navigabile, a nodurilor hidrotehnice ;
- Exploatarea și întreținerea instalațiilor de dispecerizare, automatizare, semaforizare, telecomandă, telecomunicații ;
- Urmărirea și dirijarea traficului pe canale și în porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu, Luminița ;

### **3. Contextul macroeconomic**

În toată Europa, în anul 2020, restricțiile impuse de pandemia Covid-19 au dat o lovitură producției de bunuri, consumului, schimburilor comerciale, transporturilor rutiere, feroviare, aeriene și navale. Pe timp de pace, nicidecum transportul de mărfuri nu a fost afectat de atâtea bariere și piedici. Fluxurile de mărfuri au întâmpinat serioase blocaje la granițele dintre țări, iar flota maritimă mondială s-a confruntat, pentru prima oară în istorie, cu o criză a schimburilor de echipaje.

Situația din economie și transporturi s-a restructurat în toată Europa. Traficul de persoane a avut restricții foarte mari, însă transportul de marfă și cel de tranzit a avut restricții doar la personalul de pe mijloacele de transport.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

Ceea ce este foarte important pentru traficul bilateral pe relația Marea Neagră, este că nu a fost afectată agricultura și industria alimentară (mai ales industria de morărit și cea a cărnii, care a fost suprasolicitată până ce populația și-a aprovizionat stocuri de rezervă), precum companiile care folosesc materie primă mai ușor de aprovizionat (de ex fabricile de ciment, industria siderurgică, etc), precum și unele ramuri din transporturi și logistica.

În contextul declarării de către președintele României a stărilor de alertă și de urgență și a măsurilor la nivel național luate pentru limitarea efectelor virusului Covid – 19, C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. în consens cu partenerii săi, a considerat necesară continuarea executării tuturor contractelor de transport naval de marfă, a tuturor acțiunilor destinate menținerii/îmbunătățirii navigației pe Dunăre, pentru funcționarea în bune condiții a transporturilor navale de mărfuri, domeniu care joacă un rol important în evitarea generării unei crize majore la nivel național și internațional.

Menținerea în limite normale a transportului naval de mărfuri (alimente, medicamente, materii prime etc) a reprezentat o necesitate deosebită în contextul depășirii situației generate de răspândirea virusului SARS Cov II.

Comparativ cu transportul auto și feroviar internațional de mărfuri, cel maritim și fluvial prezintă un risc cu mult mai mic de răspândire a coronavirusului.

În debutul anului 2020, pe canalele navigabile s-a produs o semnificativă creștere a traficului de mărfuri derulat în contul altor țări. Dacă în lunile ianuarie și februarie 2019 acesta era de 61% din total, în primele luni din anul 2020 a crescut la 65%, iar la sfârșitul anului 2020 mărfurile cu pavilion străin transportate pe canalele navigabile reprezintă 64 % din total. Această dinamică reflectă rolul tot mai mare pe care Dunărea și canalele Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă – Năvodari îl joacă în transportul naval.

În condițiile în care, în continuare, Dunărea are probleme cu asigurarea adâncimilor de navigație în perioadele de secetă, prea puține dintre porturile sale sunt dotate cu terminale de containere, flota fluvială de nave portcontainer încă nu s-a născut, iar transportul fluvial se limitează la mărfurile vrac, fluxurile de mărfuri tranzitate pe canalele navigabile Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă – Năvodari au funcționat, totuși, în limite normale.

Lipsa irigațiilor din agricultura, afectează și traficul fluvial. Cea care a afectat cel mai mult traficul de mărfuri pe Dunăre și pe canalele navigabile în anul 2020 a fost seceta, care a dus la scăderea dramatică a recoltelor de cereale din România și a disponibilităților pentru export.

Se evidențiază, cât se poate de clar și în anul 2020, faptul că lipsa irigațiilor reprezintă o problemă critică pentru agricultura țării noastre. Ea afectează, deopotrivă, bunăstarea fermierilor și a lucrătorilor agricoli, activitatea companiilor de navigație fluvială și a operatorilor din porturile maritime și fluviale.

Având în vedere seceta și problemele din agricultura care au avut loc în anul 2020, din fericire pentru traficul fluvial desfășurat pe canalele navigabile, golul lăsat de cerealele românești a fost acoperit, în mare parte de cerealele din Serbia și Ungaria, țări care stau mult mai bine în privința irigațiilor terenurilor agricole.

În anul 2020, cantitățile de mărfuri tranzitate pe canalele navigabile au înregistrat o ușoară diminuare față de anul 2019, care a fost un an record. Traficul a fost de 35,219 milioane de tone capacitate, cu 1,63% mai mic față de aceeași perioadă din anul 2019. Au fost transportate 16,507 milioane de tone de mărfuri, cu 1,42% mai puțin decât în anul 2019.

Este demn de remarcat faptul că volumul mărfurilor tranzitate pe canalele navigabile în 2020 este mai mare cu 16,89% față de nivelul atins în anul 2018.

În structura mărfurilor, cerealele ocupă primul loc, cu o pondere de 49%. Celelalte grupe de mărfuri au următoarele ponderi: minereuri – 27%, produse energetice (cărbuni, petrol și gaze lichefiate) - 11%, produse chimice - 7%, metal și produse din metal - 3%, ciment – 2%, produse alimentare – 1%.

Din totalul de 16,507 milioane de tone de mărfuri derulate în anul 2020, în contul României au fost transportate 36%, pentru Serbia - 33%, Ungaria - 16%, Bulgaria - 10%, Croația – 2%, Austria, Germania și Republica Moldova – câte 1%.

În anul 2020, canalele Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă - Năvodari au fost tranzitate de 24.657 unități navale, din care: 16.857 barje, 3.757 șleपुरi, 67 nave fluvio-maritime, 3.970 remorchere împingătoare și 6 nave de pasageri.

Armatorii români domină transportul pe apele interioare. Dintre acestia, cel mai important este Compania de Navigație Fluvială Română Navrom, care deține o flotă de 390 de nave, din care: 33 de împingătoare, 254 de barje de diferite tipuri, 93 de șleपुरi și 10 ceamuri.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Situația din economie și transporturi a fluctuat mult în anul 2020, în sensul că multe unități economice au avut periodic activitatea restricționată. Chiar și în această situație, traficul derulat pe canalele navigabile a continuat să funcționeze normal.

Exemplu de calcul care evidențiază beneficiile transportului fluvial în Europa:

Transportul din Germania până în portul Constanța a 5.000 tone de mărfuri pe Dunăre, la bordul unui convoi format dintr-un remorcher – împingător și patru barje nu poate fi comparat cu transportul aceleiași cantități de marfă pe uscat, încărcată în 125 de TIR-uri de 40 tone fiecare.

În acest exemplu, în transportului fluvial este implicat un echipaj de cinci – șapte navigatori, în vreme ce pentru transportul aceleiași cantități de marfă cu TIR-urile este nevoie de cel puțin 125 de șoferi. În timp ce echipajul convoiului de nave poate să evite orice contact fizic din Germania până în România, fiind izolat de restul lumii pe apă, la bordul remorcherului, cei 125 de șoferi, care străbat teritoriul a cinci țări la bordul TIR-urilor, sunt nevoiți să intre în contact cu zeci de persoane, fiecare, în punctele de trecere a frontierei, benzinării, moteluri, magazine și unități de alimentație publică, ori la destinație, în port. Totodată, transportul pe apă este cu mult mai ieftin decât cel pe uscat, iar o serie de țări și-au închis granițele sau au impus o lungă perioadă de carantină pentru șoferi.

La sfârșitul anului 2020, în România și în țările riverane Dunării o parte a restricțiilor impuse de pandemie au rămas încă în vigoare (de ex. măsurile de organizare a evenimentelor). O mare parte a angajaților lucrează în continuare în sistem home-office.

Transportul fluvial a continuat însă să funcționeze normal, în limita restricțiilor legate de epidemie. S-a evidențiat în continuare importanța informațiilor reale și amanunțite.

#### 4. Activitatea de exploatare

##### REALIZAREA INDICATORILOR FIZICI PREVĂZUȚI PRIN B.V.C. 2020

Indicatorii fizici ai activității de bază realizați de CN ACN S.A. în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020, comparativ cei prognozați se prezintă astfel:

Nr. crt	Indicatorul	U.M.	Prognozat 2020	Realizat 2020	% (4/3)
0	1	2	3	4	5
1.	Total tone cap. tranzit, din care:	mii tone	33.000	35.219	106,72
	- intern	mii tone	18.500	15.611	84,39
	- extern	mii tone	14.500	19.608	135,23
2.	Total tone marfă, din care :	mii tone	15.000	16.507	110,05
	- intern	mii tone	7.700	5.908	76,73
	- extern	mii tone	7.300	10.599	145,19
3.	Apă pompată, sifonată, gravitațional	mii mc		320.496,003	

În anul 2020, Administrația Canalelor Navigabile a prognozat un trafic total de 33.000 mii tone capacitate realizând la finele lunii decembrie 2020, 35.219 mii tone capacitate, rezultând o depășire de 2.219 mii tone capacitate, în procente aceasta reprezintă un plus de 6,73%, față de valoarea prognozată.

Indicatorii fizici în anul de referință au avut următoarea evoluție:

- Tonele capacitate intern realizate - respectiv 15.611 mii tone - înregistrează o nerealizare procentuală de 15,6% față de valoarea prognozată, respectiv 18.500 mii tone.

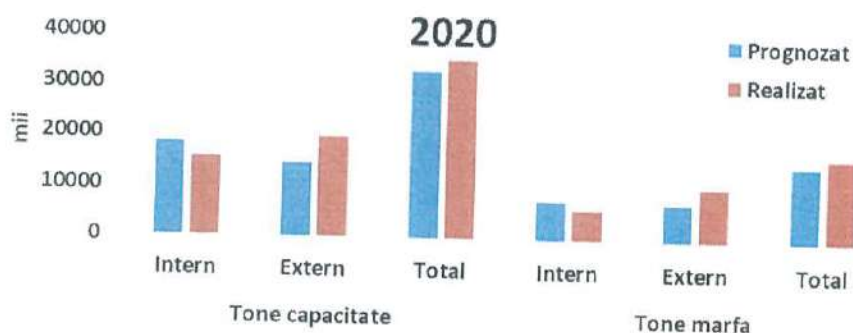
- Tonele capacitate extern realizate - respectiv 19.608 mii tone - înregistrează o depășire de 35,23%, față de valoarea prognozată de 14.500 mii tone.

- Tonele marfă total tranzitate au înregistrat o valoare de 16.507 mii tone, o depășire cu 10,05%, față de estimarea de 15.000 mii tone;

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

- Tonele marfă intern tranzitate - respectiv 5.908 mii tone - reprezintă o nerealizare de 23.2% din valoarea prognozată de 7.700 mii tone.

- Tonele marfă extern tranzitate - respectiv 10.599 mii tone – o depășire cu 45,19% față de valoarea prognozată, respectiv 7.300 mii tone.

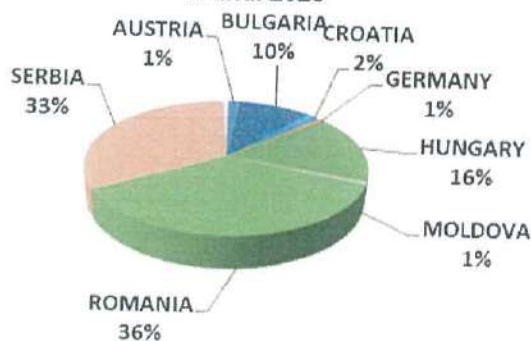


Se observă astfel că traficul de tone capacitate extern, a avut o pondere de 56% din totalul de tone capacitate tranzitate pe Canalele Navigabile, depășind valoarea tonelor capacitate intern cu 3.997 mii tone capacitate. Traficul tonelor capacitate intern fata de anul trecut este diminuat cu 21,5%.

Traficul de marfă extern, pentru anul de referință 2020, a avut o pondere de 64% din volumul total de marfă tranzitat, o creștere fata de anul anterior de 19%, respectiv exporturile au avut o creștere fata de anul anterior de 16,4%. Evoluția traficului intern a avut o scădere fata de anul anterior de 24,8%

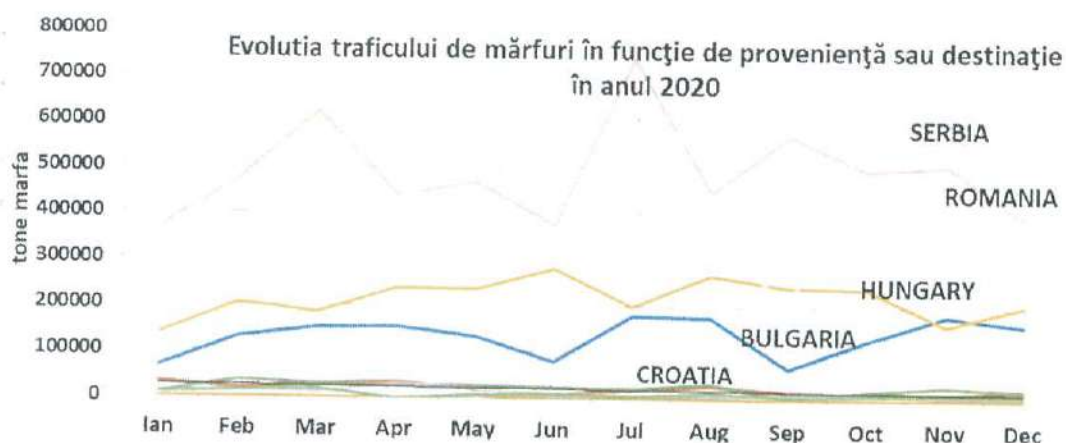
Mărfurile transportate, cu pavilion România, reprezintă 36% (-24,7% comparat cu anul 2019) din total de mărfuri, urmate de mărfuri pavilion Serbia 33% (+11,4%), Ungaria 16% (+80,4%), Bulgaria 10% (+1,4%), Croatia 2% (+83,5), Austria 1%(-20%). Restul de 2% reprezintă mărfuri cu pavilioane Moldova, Slovacia, Germania și altele.

**Distribuția traficului de mărfuri în funcție de proveniență sau destinație în anul 2020**

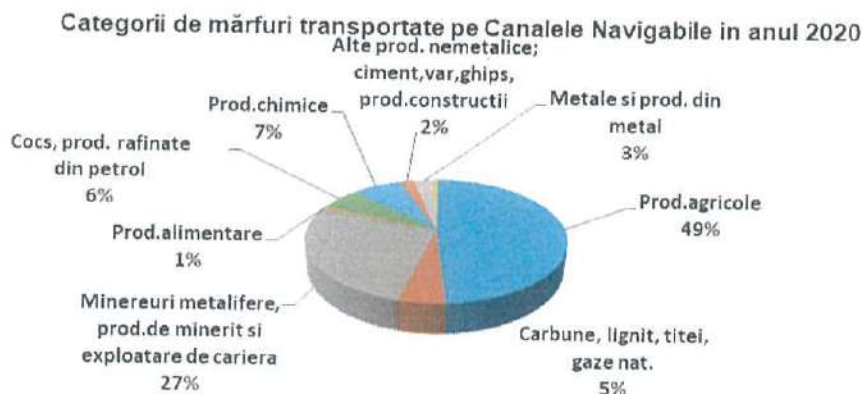




**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**



Cerealele au constituit marfa cea mai transportată pe Canalele Navigabile, în volum de 8.085 mii tone(+19% comparat cu anul 2019), urmate de minereurile metalifere (minereu de fier, bauxita, nisip) 4.458 mii tone(-22,2%), cocs și produse rafinate din petrol 954 mii tone(-20%), cărbune 793 mii tone(-8,3%), o creștere semnificativă au avut produsele chimice (îngrășăminte) 1.206 mii tone(+15%), laminate, motorina, fier vechi, produsele alimentare, nutrețuri pentru animale.



În ceea ce privește tranzitarea de containere pe Canalele Navigabile s-a înregistrat valoarea de 1.342 TEU-uri, mai mult cu 26% față de anul 2019.

Numărul total al navelor tranzitate pe Canalele Navigabile, în anul 2020 a fost de 24.664 din care nave străine 8.655. Analizând cifrele numerelor de nave tranzitate, s-a înregistrat o ușoară scădere, față de anul 2019, de 0,4%.

În condițiile unui sistem de transport în regim plin/gol, gradul de utilizare a capacităților de transport a unităților navale a fost de 73%.

Ecluzele Cernavodă, Agigea, Ovidiu și Năvodari au ca principal obiect de activitate efectuarea operațiunilor de ecluzare pentru navele care tranzitează canalele navigabile, precum și efectuarea lucrărilor de întreținere și revizii a echipamentelor și instalațiilor din dotare.

Stafia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda are ca principal obiect de activitate efectuarea operațiilor de pompare a apei pentru asigurarea nivelului normal de exploatare în canalele navigabile, exploatarea în condiții optime a stațiilor de pompare și efectuarea lucrărilor de întreținere și revizii-reparații a echipamentelor și instalațiilor din dotare. Stațiile de pompare Saligny (Ștefan cel Mare), Faclia și Mircea

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Vodă au ca obiect principal de activitate efectuarea operațiilor de pompare a apelor în vederea apărării localităților împotriva inundațiilor.

Serviciul Coordonare Tehnic Ecluze are rolul de a asigura programarea, lansarea, urmărirea, recepționarea și raportarea lucrărilor de revizii tehnice și reparații, precum și a lucrărilor noi care nu fac obiectul investițiilor pentru sisteme, echipamente și utilaje din cadrul ecluzelor și stațiilor de pompare.

**SITUAȚIA NUMĂRULUI DE ECLUZĂRI**

Situația numărului de ecluzări, sintetic, este următoarea :

- număr de ecluzări -

Nr. crt.	Ecluza	2019			2020			% 2020/2019
		Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	Ecluza Cernavodă	0	5.005	5.005	2.482	2.527	5.009	100,08
2.	Ecluza Agigea	0	4.176	4.176	3.405	909	4.314	103,30
3.	Ecluza Ovidiu	2.192	0	2.192	493	1.726	2.219	101,23
4.	Ecluza Năvodari	0	943	943	0	637	637	67,55
	<b>Total</b>	<b>2.192</b>	<b>10.124</b>	<b>12.316</b>	<b>6.380</b>	<b>5.799</b>	<b>12.179</b>	<b>98,89</b>

**SITUAȚIA CONSUMULUI ENERGETIC SPECIFIC MEDIU GLOBAL ECLUZE (Kwh / ecluzare)**

Situația evoluției consumului energetic specific mediu global pe ecluzare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul	2019	2020	% 2020/2019	
0.	1.	2.	3.	4.	
1.	Energie electrică consumată (kwh)	Ecluza Cernavodă	1.151.314	764.544	66,41
		Ecluza Agigea	1.771.084	1.947.815	109,98
		Ecluza Ovidiu	489.903	441.636	90,15
		Ecluza Năvodari	189.804	165.948	87,43
		<b>Total</b>	<b>3.602.105</b>	<b>3.319.943</b>	<b>92,17</b>
2.	Număr de ecluzări	Ecluza Cernavodă	5.005	5.009	100,08
		Ecluza Agigea	4.176	4.314	103,30
		Ecluza Ovidiu	2.192	2.219	101,23
		Ecluza Năvodari	943	637	67,55
		<b>Total</b>	<b>12.316</b>	<b>12.179</b>	<b>98,89</b>
3.	Consum specific de energie pe ecluzare (kwh/ecluzare)	Ecluza Cernavodă	230,03	152,63	66,35
		Ecluza Agigea	424,11	451,51	106,46
		Ecluza Ovidiu	223,50	199,02	89,05
		Ecluza Năvodari	201,28	260,51	129,43
		<b>Total</b>	<b>1.078,92</b>	<b>1.063,67</b>	<b>98,59</b>
4.	Timp total de ecluzare (număr ore de ecluzare = ore)	Ecluza Cernavodă	4.265	4.218	98,90
		Ecluza Agigea	4.041	4.062	100,52
		Ecluza Ovidiu	1.615	1.604	99,32
		Ecluza Năvodari	552	380	68,84
		<b>Total</b>	<b>10.473</b>	<b>10.264</b>	<b>98,00</b>



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

5.	Consum specific de energie pe ora de ecluzare (kwh/ ora ecluzare)	Ecluza Cernavodă	269,94	181,26	67,15
		Ecluza Agigea	438,28	479,52	109,41
		Ecluza Ovidiu	305,35	275,33	90,17
		Ecluza Năvodari	343,85	436,70	127,00
		Total	1.357,42	1.372,81	101,13

Nota:

Consumurile energetice inregistrate nu se refera strict la consumurile echipamentelor si instalatiilor de pe ecluze, acestea includ atat consumuri energetice conexe companiei (de exemplu cladire Sediul CN ACN SA) cat si consumuri energetice inregistrate cu subconsumatori terti (de exemplu iluminat poduri rutiere si CF).

### SITUAȚIA TIMPULUI MEDIU DE ECLUZARE

Situația evoluției timpului mediu de ecluzare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		2019	2020	% 2020/2019	
0.	1.		2.	3.	4.	
1.	Ecluza Cernavodă	timp total ecluzare (ore)	4.265	4.218	98,90	
		număr ecluzări	5.005	5.009	100,08	
		timp mediu (ore/ecl.)	0,85	0,84	98,82	
2.	Ecluza Agigea	timp total ecluzare	4.041	4.062	100,52	
		număr ecluzari	4.176	4.314	103,30	
		timp mediu (ore/ecl.)	0,97	0,94	97,30	
3.	Ecluza Ovidiu	timp total ecluzare	1.615	1.604	99,32	
		număr ecluzări	2.192	2.219	101,23	
		timp mediu (ore/ecl.)	0,74	0,72	98,11	
4.	Ecluza Năvodari	timp total ecluzare	552	380	68,84	
		număr ecluzări	943	637	67,55	
		timp mediu (ore/ecl.)	0,59	0,60	101,91	
Total timp de ecluzare (ore/ecl.)	timp total ecluzare		10.473	10.264	98,00	
		număr ecluzări		12.316	12.179	98,89
		timp mediu (ore/ecl.)		0,85	0,84	99,11

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

**SITUAȚIA MANOPEREI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINERE ECLUZE**

ore/om

Nr. crt.	Indicatorul		2019	2020	% 2020/2019
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Ecluza Cernavodă	exploatare	26.043	26.352	101,19
		întreținere	5.896	5.079	90,07
2.	Ecluza Agigea	exploatare	27.401	27.417	100,06
		întreținere	7.285	7.206	98,92
3.	Ecluza Ovidiu	exploatare	11.512	11.520	100,07
		întreținere	12.936	13.568	104,89
4.	Ecluza Năvodari	exploatare	10.312	11.354	110,10
		întreținere	11.909	11.398	95,71
	Total manoperă (ore – om)	exploatare	75.268	76.643	101,83
		întreținere	38.026	37.251	97,96
	Total general manoperă		113.294	113.894	100,53

**SITUAȚIA NUMĂRULUI DE ORE DE FUNCTIONARE STATII DE POMPARE**

Situația numărului total de ore de functionare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Statia de pompare	2019			2020			% 2020/2019
		functionare normala (ore)	functionare sifonata (ore)	Total	functionare normala (ore)	functionare sifonata (ore)	Total	
1.	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda							
1.1	SPC km 60 Cernavoda	4.819,3	426	5.245,3	5.642,4	915,5	6.557,9	125,02
	Total 1			5.245,3			6.557,9	125,02
2.	Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor							
2.1	SPA Saligny	683,38	-	683,38	916,91	-	916,91	134,17
2.2	SPA Faclia	978,03	-	978,03	88,58	-	88,58	9,06
2.3	SPA Mircea -Voda	214,85	-	214,85	61,90	-	61,90	28,81
	Total 2	1.876,26	-	1.876,26	1.067,39	-	1.067,39	56,89
	TOTAL			7.121,56			7.625,29	107,07



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

**SITUAȚIA CONSUMULUI ENERGETIC SPECIFIC ÎN FUNCȚIONARE NORMALĂ STATII DE POMPARE (Kwh /ora de funcționare)**

Situația evoluției consumului energetic specific mediu global pe ora de funcționare în regim normal, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul	2019	2020	% 2020/2019	
0.	1.	2.	3.	4.	
1.	Energie electrică consumată (kwh)	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	3.664.674	4.055.724	110,67
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	30.438	47.826	157,13
		Total	3.695.112	4.103.550	111,05
2.	Număr ore de funcționare normală	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	4.819,30	5.642,40	117,08
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	1.876,26	1.067,39	56,89
		Total	6.695,56	6.709,79	100,21
3.	Consum specific de energie pe ora de funcționare (kwh/ora funcționare)	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	760,40	718,79	94,53
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	16,20	44,81	276,6
		Total	776,60	763,6	98,33

**SITUAȚIA MANOPEREI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINERE STATII DE POMPARE**

Nr. crt.	Indicatorul	2019	2020	ore/om % 2020/2019	
0.	1.	2.	3.	4.	
1.	Statii de pompare	exploatare	18.676	18.571	99,44
		întreținere	12.653	11.531	91,13
	<b>Total general manoperă</b>	31.329	30.102	88,28	

**SITUAȚIA ACTIVITĂȚII DE INVESTIȚII**

Nr. crt.	Denumirea lucrării de investiții	2019	2020
0.	1.	2.	3.
<b>I.</b>	<b>ECLUZE</b>		
1.	<b>Ecluza Cernavodă</b>		
1.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații – Ecluza nr.1 Cernavoda	Continuare	Admitere Recepție TL 26.02.2020 PIF 26.02.2020 În perioada notificare defecte
1.2	Reabilitare spații interioare și instalații turn comanda	-	S-a elaborat documentația de atribuire

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Nr. crt.	Denumirea lucrării de investiții	2019	2020
0.	I.	2.	3.
1.3	Reabilitarea instalației de iluminat exterior pe porturile de așteptare amonte și aval inclusiv pasarelele pietonale	-	S-a elaborat documentația de atribuire
1.4	Inlocuire ascensor turn comanda	Finalizat	-
1.5	Reabilitare exterioară turn comanda	Finalizat	-
1.6	Reabilitare instalații termice și sanitare Pavilion Administrativ	-	S-a elaborat documentația de atribuire
<b>2.</b>	<b>Ecluza Agigea</b>		
2.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații – Ecluza nr.1 Agigea	Admitere Recepție TL 13.11.2019 PIF 13.11.2019	In perioada de notificare defecte
2.2	Arhiva proiect modernizare ecluze	Inceput 2019	Finalizat PVRT 7280 din 15.04.2020
2.3	Reabilitare spații interioare și instalații turn comanda	-	S-a elaborat documentația de atribuire
2.4	Inlocuire ascensor turn comanda	Finalizat	-
2.5	Reabilitare exterioară turn comanda	Finalizat	-
<b>3.</b>	<b>Ecluza Ovidiu</b>		
3.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Ecluza nr.2 Ovidiu	Admitere Recepție TL 27.09.2019 PIF 27.09.2019	In perioada de notificare defecte
3.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Ovidiu mal stâng	Admitere Recepție TL 15.07.2019 PIF 09.09.2019	In perioada de notificare defecte
3.3	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Ovidiu mal drept	Admitere Recepție TL 15.07.2019 PIF 09.09.2019	In perioada de notificare defecte
3.4	Reabilitare spații interioare și instalații turn comanda	-	S-a elaborat documentația de atribuire
3.5	Inlocuire ascensor turn comanda	Finalizat	-
3.6	Reabilitare exterioară turn comanda	Finalizat	-
<b>4.</b>	<b>Ecluza Năvodari</b>		
4.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Navodari mal stâng	Admitere Recepție TL 15.07.2019 PIF 09.09.2019	In perioada de notificare defecte
4.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Navodari mal drept	Admitere Recepție TL 15.07.2019 PIF 09.09.2019	In perioada de notificare defecte
4.3	Reabilitare acces put vane și camere de încărcare – aval și amonte	Finalizat	-
<b>II.</b>	<b>STĂȚII DE POMPARE</b>		
<b>1.</b>	<b>Stația de pompare complexă Km 60 Cernavoda</b>		
1.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare Stație de Pompare Complexă Km 60 Cernavoda	Admitere Recepție TL 19.12.2019 PIF 19.12.2019	In perioada de notificare defecte



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Nr. crt.	Denumirea lucrării de investiții	2019	2020
0.	1.	2.	3.
2.	<b>Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor</b>		
2.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Saligny	Continuare	Admitere Receptie TL 28.05.2020 PIF 28.05.2020 In perioada de notificare defecte
2.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Faclia	Admitere Receptie TL 12.07.2019 PIF 09.09.2019	In perioada de notificare defecte
2.3	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Mircea Voda	Admitere Receptie TL 12.07.2019 PIF 09.09.2019	In perioada de notificare defecte

**5.Activitatea economico-financiară**

Evoluția principalilor indicatori pe parcursul anului 2020 calculati pe baza situatiilor financiare anuale este prezentată în tabelul următor:

INDICATOR	2019	2020
	LEI	LEI
Venituri totale	81.725.040	93.968.647
Venituri exploatare	80.746.900	93.013.808
Cifra de afaceri	57.344.364	57.965.974
Chelt exploatare	78.663.219	89.912.759
Profit exploatare	2.083.681	3.101.049
Cheltuieli totale	78.685.493	89.924.975
Profit brut	3.039.547	4.043.672
Profit net	2.092.459	2.998.198
Nr.mediu de salariați	419	415
Capitaluri proprii	83.885.927	86.302.886
Total active	1.039.951.463	1.053.166.345
Lichiditatea curenta (active curente/datorii curente)	5,44	7,01
Lichiditatea imediata (active curente-stocuri/datorii curente)	5,26	6,92
Solvabilitatea patrimoniala (capitaluri proprii/total pasiv)	8,07	8,19
Rentabilitatea financiara (profit net/capitaluri proprii*100)	2,4944	3,4740
Rentabilitatea comerciala (profit net/cifra de afaceri*100)	3,6489	5,1723
Marja profitului brut (profit brut/cifra de afaceri*100)	5,3005	6,9759

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Marja profitului din exploatare (profit din exploatare/cifra de afaceri*100)	3,6336	5,3498
Marja profitului net (profit net/cifra de afaceri*100)	3,6489	5,1723
Productivitatea muncii (cifra de afaceri/nr.salariati)	136,86	139,68
Ponderea chelt de personal in chelt totale (chelt de personal/chelt totale*100)	31,04	27,99
Chelt totale la 1000 lei Venituri totale	962,81	956,97
Arierate	0	
EBITDA =(profit expl+ch amortiz+ch depr)/CA*100	63,39	73,56

Dupa cum se observa in tabelul de mai sus, veniturile totale au crescut cu 12.243.607 lei de la 81.725.040 lei in 2019 la 93.968.647 lei in anul 2020; aceasta majorare se datoreaza în principal veniturilor din subventii pentru investitii, evidentiata pe masura reluării la venituri a cheltuielilor cu amortizarea activelor achizitionate din fonduri nerambursabile și puse in functiune in cadrul derularii programelor de finantare externa.

Din analiza principalilor indicatori economico – financiari ai anului 2020 mentionam valoarea lichidității curente de 7,01 care a crescut de la 5,44. Acest indicator arată în ce măsură este compania capabilă să își acopere necesarul de lichidități și este recomandat sa fie >2, ceea ce oferă garanția acoperirii datoriilor curente din activele curente. În același timp, indicatorul lichiditate imediată (6,92 in anul 2020 crescut de la 5,26 in anul 2019) oferă un răspuns mai exact, ceea ce relevă capacitatea companiei de a-și onora obligațiile de plată, păstrând un echilibru bun între datoriile pe termen scurt și activele curente. Analizând rezultatele putem aprecia că politica financiară ilustrează capacitatea firmei de a face față obligațiilor de plată. Acești indicatori arată modul în care compania va fi capabilă să-și continue activitatea, putând să-și mențină echilibrul financiar în viitor.

Solvabilitatea patrimonială a crescut in 2020 față de 2019 de la 8,07 la 8,19.

Indicatorii de risc nu au fost calculați întrucât compania nu are angajate împrumuturi.

Rentabilitatea capitalului reprezintă o altă posibilitate de reflectare a profitabilității. Aceasta investighează eficiența de ansamblu a companiei prin prisma finanțării pe termen lung. Rentabilitatea capitalului utilizat a crescut de la 2,4944 la 3,4740, ceea ce demonstrează o bună gestionare a capitalului angajat.

Rentabilitatea comercială a crescut in valoare de la 3,6489 la 5,1723 ceea ce arată că situația Companiei este una stabilă, deoarece se situeaza în intervalul de 1%-15 % in care se încadrează firmele stabile. Cu cât marja de profit este mai ridicată, cu atât se consideră că firma a avut o activitatea mai bună în perioada precedentă.

Productivitatea muncii demonstreaza eficacitatea muncii cheltuite în procesul de producție. Creșterea productivității muncii în 2020 față de 2019, de la 136.860,06 la 139.677,05 se datorează creșterii cifrei de afaceri în anul curent.

EBITDA este abrevierea de la Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (tradus profitul înainte de dobânzi, impozite, depreciere și amortizare). Este un indicator care reflectă cel mai bine rentabilitatea activității de bază (activității operaționale) a unei companii.

Acest indicator se poate calcula și sub forma de procent, adică EBITDA/cifra de afaceri x 100 pentru a identifica cele mai eficiente companii dintr-o industrie/ramura de activitate, care in anul 2020 a crescut fata de 2019 de la 63,39 la 76,26.

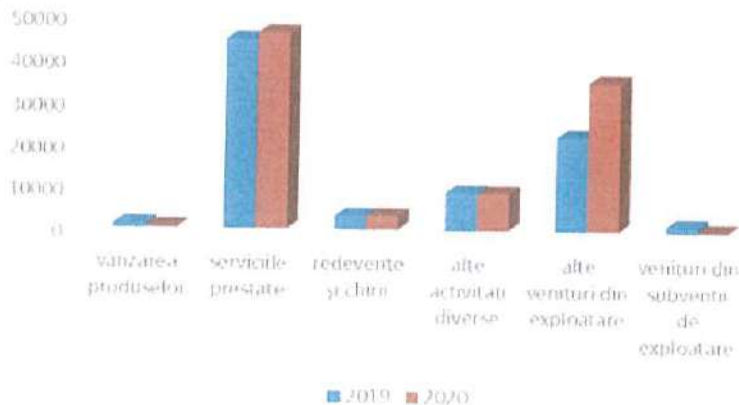


**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

**Veniturile din exploatare au fost realizate astfel:**

Nr. crt.	Activități	Realizări la data de		Diferențe
		31.12.2019	31.12.2020	col.2-col.1
0	A	1	2	3
1	Venituri din exploatare-total, din care:	80.746,90	93.013,81	12.266,91
	a) venituri din producția vândută	57.344,36	57.965,97	621,61
	- din vânzarea produselor	822,58	0,26	-822,32
	- din serviciile prestate	44.422,88	46.043,82	1.620,94
	- din redevențe și chirii	3.117,74	3.155,54	37,80
	- alte activitati diverse	8.981,16	8.766,35	-214,81
	b) alte venituri din subventii pentru investitii	22.185,62	34.928,83	12.743,21
	c) venituri din subventii de exploatare	1.216,91	119,01	-1.097,90

Venituri din exploatare 2019/2020



Analiza datelor din tabelul de mai sus evidențiază faptul că totalul veniturilor din exploatare, în anul 2020, a înregistrat o creștere semnificativă față de anul precedent cu 12.266,91 mii lei (15,20%). Aceasta creștere provine în principal de la veniturile din subventii pentru investitii, evidentiata pe masura reluării la venituri a cheltuielilor cu amortizarea activelor achiziționate din fonduri nerambursabile și puse în funcțiune în cadrul derularii programelor de finanțare externă.

O altă creștere, în valoare de 1.620,94 mii lei (+3,65%) au înregistrat veniturile obținute din tranzitarea navelor pe canalele navigabile, de la 44.422,88 mii lei în anul 2019 la 46.043,82 mii lei în anul 2020.

Din analiza veniturilor de exploatare, se poate observa și diminuarea acestora la anumite capitole, după cum urmează:

Diminuarea veniturilor din subvențiile pentru exploatare cu 1.097,90 mii lei, se datorează în principal finalizării unor proiecte finanțate cu fonduri externe nerambursabile.

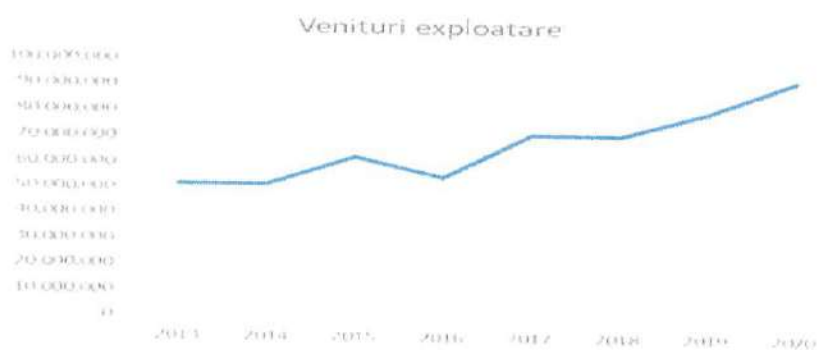
Diminuarea veniturilor din vânzarea produselor în anul 2020 față de anul 2019 cu 822,32 mii lei se datorează finalizării procesului de valorificare a deșeurilor provenite din casarea instalațiilor și echipamentelor aferente modernizării ecluzelor.

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

S-a înregistrat scăderea veniturilor din lucrări de întreținere cale de aducțiune, cu 214,81 mii lei, venituri provenite din refacturarea către CNE Cernavoda a prestațiilor de dragaj realizate în bief-ul nr.1 al senalului navigabil (dragaj realizat în proporție de 77% în anul 2020).

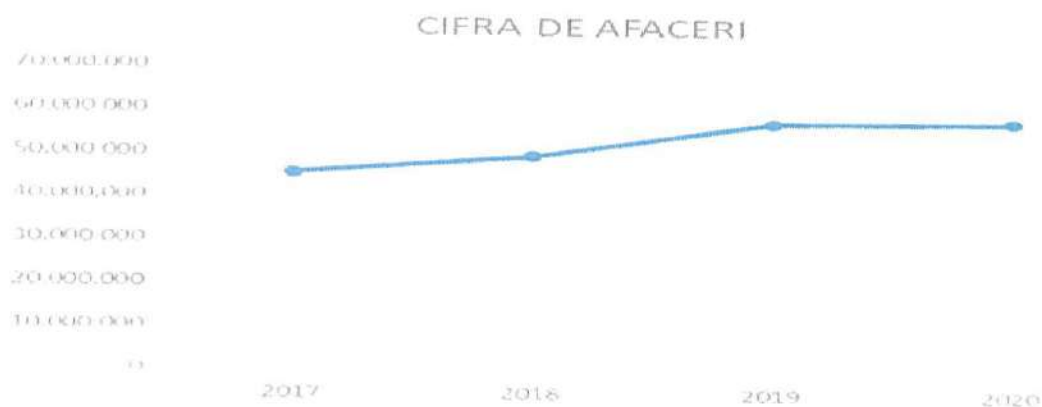
Evoluția și tendința crescătoare a **veniturilor din exploatare** aferente ultimilor ani se poate observa în tabelul de mai jos:

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Indicator</b>	<b>cf. sit.fin.</b>	<b>cf. sit.fin.</b>	<b>cf. sit.fin.</b>	<b>cf. sit.fin.</b>	<b>cf. sit.fin.</b>	<b>cf. sit.fin.</b>	<b>cf. sit.fin.</b>	<b>cf. sit.fin.</b>
<b>Venituri exploatare</b>	51.502.314	51.691.165	62.593.729	54.778.323	72.020.141	71.657.630	80.746.900	93.013.808



În urma analizei indicatorilor financiari din ultimii ani, se poate constata un trend ascendent al cifrei de afaceri, ceea ce reprezintă un deziderat al managementului și pentru perioada următoare.

ANUL	2017	2018	2019	2020
<b>CIFRA DE AFACERI</b>	45.567.045	49.508.197	57.344.364	57.965.974





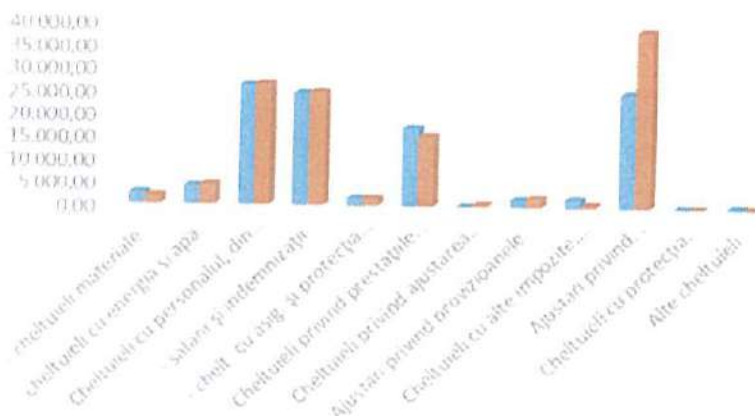
**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Cheltuielile din exploatare au fost realizate astfel:

-mii lei-

Activități	Realizări la data de		Diferențe 2-1
	31.12.2019	31.12.2020	
A	1	2	3
Cheltuieli de exploatare, din care:	78.663,22	89.912,76	11.249,54
- cheltuieli materiale	2.552,86	1.873,79	-679,07
- cheltuieli cu energia și apa	4.071,60	4.409,13	337,53
Cheltuieli cu personalul, din care:	26.124,52	26.486,81	362,29
- salarii și indemnizații	24.460,55	24.797,22	336,67
- chelt. cu asig. și protecția socială	1.663,97	1.689,59	25,62
Cheltuieli privind prestațiile externe	17.076,00	15.359,15	-1.716,85
Cheltuieli privind ajustarea valorii activelor circulante	66,88	550,77	483,89
Ajustări privind provizioanele	1.680,81	1.960,56	279,75
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și alte vărsăminte	1.784,82	631,19	-1.153,63
Ajustări privind imobilizarile corporale și necorporale	24.936,12	38.594,99	13.658,87
Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător	23,55	0,06	-23,49
Alte cheltuieli	346,06	46,29	-299,77

Cheltuieli exploatare 2019/2020



Analizând datele prezentate, se constata o creștere a cheltuielilor de exploatare înregistrate pentru anul 2020 fata de anul 2019 cu 14,30%.

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

**În structura, cheltuielile înregistrează creșteri la următoarele capitole:**

- Cheltuielile cu energia, au crescut în principal datorită faptului că în anul 2020, tarifele reglementate ANRE înglobate în prețul final per kWh au crescut cu aproximativ 8% față de 2019. De asemenea, în 2020 s-au pus în funcțiune, echipamentele și instalațiile ce deservește ecluzele și stația de pompare, ceea ce a condus la o creștere substanțială a consumurilor energetice și drept urmare o marire a cheltuielilor cu energia electrică. Pentru anul 2019 consumul total de energie electrică la nivel de companie a fost de 8755 MWh, iar în anul 2020 a fost de 9230 MWh.

- Cheltuielile cu personalul, au înregistrat o evoluție pozitivă, de la 24.124,52 mii lei în 2019 la 26.486,81 mii lei în 2020, acest fapt determinând o creștere de 1,39%. S-au înregistrat creșteri datorită majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată de la 2.080 lei la 2.230 lei începând cu 1 ianuarie 2020, prin Hotărârea Guvernului nr. 935/2019. De asemenea, valoarea tichetelor de masă acordate salariaților în cursul anului 2020 a crescut de la 15,18 lei/tichet de masă la 20 lei/tichet de masă, începând cu luna mai 2020.

- Cheltuielile privind provizioanele și ajustările de valoare ale activelor circulante, au crescut deoarece, respectând reglementările contabile în vigoare și aplicând principiul prudenței în înregistrarea ajustărilor și provizioanelor, pentru a oferi o imagine fidelă a activelor companiei, s-au constituit provizioane pentru drepturile de personal ale anului 2020 ce vor fi achitate în 2021 și de asemenea s-a estimat riscul de neîncasare a unor creanțe - clienți incerti și rau-plătici, prin constituirea ajustărilor aferente acestora.

Provizioanele pentru sumele datorate personalului și neachitate până la sfârșitul exercițiului financiar au o valoare de 2.354,95 mii lei (pentru concedii de odihnă, participarea salariaților la profit, alte drepturi de personal, componenta variabilă a consiliului de administrație și a directorilor acordată conform OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice). Acestea au fost ajustate cu valoarea de 394,40 mii lei ce reprezintă anularea provizioanelor constituite în 2019 și achitate în 2020 (participarea salariaților la profit în valoare de 232,50 mii lei și sume acordate salariaților cu prilejul pensionării de 161,90 mii lei).

S-au efectuat ajustări și pentru deprecierea activelor de natură stocurilor fără mișcare în valoare de 685,28 mii lei.

- Cheltuielile cu amortizarea au crescut cu 54,78% de la 24.936,11 mii lei la 38.594,99 mii lei datorită punerii în funcțiune a imobilizărilor corporale aferente proiectului modernizare ecluze – faza 2 în decembrie 2019, amortizarea fiscală generând cheltuielile începând anul 2020.

**Din analiza cheltuielilor de exploatare, se poate observa și diminuarea acestora la anumite capitole, după cum urmează:**

- Cheltuielile cu materialele au scăzut de la 2.552,86 mii lei în anul 2019 la 1.873,79 mii lei pe fondul finalizării operațiunilor de valorificare a materialelor provenite din casarea echipamentelor și instalațiilor supuse proiectelor de modernizare a ecluzelor, aceste cheltuieli nemaexistând în anul 2020.

- Cheltuielile privind prestațiile externe, au scăzut în anul 2020 față de anul 2019 cu aproximativ 10,05%, de la 17.076 mii lei la 15.359,15 mii lei, care în valoare absolută reprezintă 1.716,85 mii lei. Această diminuare se datorează în principal programului de dragaj care s-a realizat în proporție de 77% datorită condițiilor hidrometeorologice nefavorabile în anumite perioade ale anului 2020, cum ar fi: ape mici sau foarte mari, vanturi puternice, vizibilitate redusă (ceată densă), ceea ce a dus la scăderea randamentului activității de dragaj. Cheltuielile cu dragajul au scăzut în anul 2020 față de anul 2019 cu 959,66 mii lei, de la 5.938 mii lei la 4.978,33 mii lei. De asemenea, pe fondul pandemiei cauzate de coronavirus și a faptului că o mare parte din an s-a lucrat de la domiciliu, s-au realizat economii la cheltuielile cu pregătirea personalului, cu transportul de personal, cu deplasările și protocolul.

- Cheltuielile cu alte impozite, taxe și alte vărsăminte, au scăzut în anul 2020 cu valoarea de 1.153,63 mii lei, explicată prin faptul că în anul 2019, Compania a aplicat prevederile Ordonanței de Guvern nr. 6 din 31 iulie 2019 privind instituirea unor facilități fiscale, cu scopul de a parcurge procedura de restructurare a obligațiilor fiscale bugetare, înregistrând în evidențele contabile și achitând suma de 1.156,94 mii lei reprezentând TVA, iar în anul 2020, conform planului de restructurare aprobat de ANAF, nu s-au efectuat plăți, acestea urmând să înceapă să se realizeze din anul 2021.

**Profitul din exploatare a crescut de la 2.083,68 mii lei în 2019 la 3.101,05 mii lei în anul 2020, care în valori absolute reprezintă 1.017,37 mii lei.**



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Activitatea financiară a cunoscut o îmbunătățire continuă, datorită măsurilor privind managementul lichidității, precum și a unei judicioase valorificări a plasamentelor bancare.

**DEPOZITE LA 31.12.2020**

BANCA	SUMA
ALPHA DEPOZIT	6.000.000,00
BCR CONT DEPOZIT	3.000.000,00
GARANTI BANK DEPOZIT	7.500.000,00
LIBRA DEPOZIT	5.000.000,00
EXIMBANK DEPOZIT	5.000.000,00
EXIMBANK GARANTII TOKEN	215,00
CREDIT AGRICOLE DEPOZIT	2.000.000,00
UNICREDIT DEP.COLATERAL SGB	197.619,00
UNICREDIT TIRIAC DEPOZIT	4.000.000,00
UNICREDIT OVERNIGHT	155.539,80
TRANSILVANIA OVERNIGHT	147.659,42
<b>TOTAL DEPOZITE LEI</b>	<b>33.001.033,22</b>

BANCA	SUMA LEI	SOLD EURO	CURS EURO
<b>TOTAL DEPOZITE EURO</b>	0	0	4,8694

**TOTAL DISPONIBILITATI DEPOZITE BANCARE** 33.001.033,22 Lei

<b>SOLDURI ÎN CONTURILE CURENTE LEI LA 31 DECEMBRIE 2020</b>	
ALPHA CONT CURENT	12.177,23
BCR CONT CURENT	21.061,58
BRD CONT CURENT	118.558,76
CREDIT AGRICOLE CONT CURENT	0
EXIMBANK CONT CURENT	22.755,29
GARANTI BANK CONT CURENT	47.949,33
ING CONT CURENT	587.012,42
LIBRA BANK CONT CURENT	359,34
RAIFFEISSEN	469.346,62
UNICREDIT GARANTII CLIENTI	1.236.737,98
UNICREDIT TIRIAC BANK	0,06
TRANSILVANIA	0,00
TRANSILVANIA CARD VISA BUSSINES	15.630,12
TRANSILVANIA GARANTII GESTIONARI	11.473,75

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

TREZORERIE	19.465,89
TREZORERIE PROIECTE POS-T	82,76
TREZORERIE PROIECTE POIM	57,24
TREZORERIE PROIECT DANUBE STREAM	28.955,90
TREZORERIE PROIECT FAIRWAY	58.177,27
<b>TOTAL SOLDURI LEI</b>	<b>2.649.801,54</b>

<b>SOLDURI ÎN CONTURILE CURENTE EURO LA 31 DECEMBRIE 2020</b>			
<b>BANCA</b>	<b>SUMA LEI</b>	<b>SOLD EURO</b>	<b>CURS EURO</b>
ALPHA EURO	5.210,74	1.070,10	4,8694
UNICREDIT GARANTII EURO	189.283,95	38.872,13	4,8694
ING EURO	55.980,96	11.496,48	4,8694
TRANSILVANIA EURO	114,77	23,57	4,8694
UNICREDIT PROIECTE EUROPENE	73.616,47	15.118,18	4,8694
UNICREDIT EURO	186.775,53	38.356,99	4,8694
<b>TOTAL SOLDURI EURO</b>	<b>510.982,42</b>	<b>104.937,45</b>	<b>4,8694</b>

În anul 2020, s-a înregistrat profit din activitatea financiară, în valoare de 955,86 mii lei, provenit din venituri din dobânzi, din interese de participare și din diferențe de curs valutar, așa cum se observă în continuare:

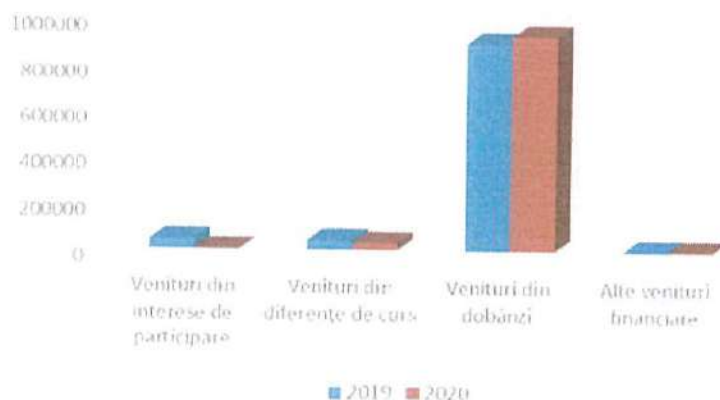
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Diferența (+/-)</b>	<b>Diferența (%)</b>
Venituri din interese de participare	41.861,39	0,00	-41.861,39	-100,00%
Venituri din diferențe de curs	40.505,93	28.461,11	-12.044,82	-29,74%
Venituri din dobânzi	895.333,00	926.377,92	31.044,92	3,47%
Alte venituri financiare	440,02	0,00	-440,02	-100,00%
<b>Total Venituri Financiare</b>	<b>978.140,34</b>	<b>954.839,03</b>	<b>-23.301,31</b>	<b>-2,38%</b>
Cheltuieli cu diferențele de curs	22.273,93	12.215,95	-10.057,98	-45,16%
<b>Total Cheltuieli Financiare</b>	<b>22.273,93</b>	<b>12.215,95</b>	<b>-10.057,98</b>	<b>-45,16%</b>
<b>Rez. din activitatea financiară</b>	<b>955.866,41</b>	<b>942.623,08</b>	<b>-13.243,33</b>	<b>-1,39%</b>

Cresterea veniturilor din dobânzi în anul 2020 cu 3,47% față de 2019 s-a datorat majorării volumului depozitelor bancare ale companiei.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

**Venituri financiare (2019/2020)**



Cheltuielile financiare au scăzut de la 22.273,93 lei în 2019 la 12.215,95 lei în 2020, constând în cheltuieli provenite din diferențele de curs valutar, compania neînregistrând cheltuieli din dobânzi sau alte cheltuieli financiare.

**Cheltuieli financiare din diferențe de curs (2019/2020)**



**Politica de acordare a dividendelor**

Potrivit „Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome” cu modificările la zi, profitul anului aprobat prin AGA de aprobare a situațiilor financiare ale aceluiași an se repartizează într-o cotă de minim 50% la dividende după acoperirea tuturor pierderilor și constituirea rezervelor impuse de lege.

În anul 2017, s-a publicat Legea nr.235/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr.22/1999 privind administrarea porturilor și căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare, unde se stipulează că: „Prin derogare de la art. 1 alin. (1) lit. f) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, maximum 25% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se constituie vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat.”

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

**6.Activitatea patrimonială**

Situația financiar-patrimonială reprezintă o anumită stare a capitalului din punct de vedere al existenței, al structurii materiale și al rezultatelor financiare obținute.

La data de 31 decembrie 2020, structura capitalului social se prezintă astfel, neexistând nicio modificare în cursul anului:

	01.ian.2020	31.dec.2020
1. Capital social subscris - vărsat, din care:	10.158.000	10.158.000
- Statul Român prin Ministerul Transporturilor	8.126.400	8.126.400
- S.C. "Fondul Proprietatea" S.A.	2.031.600	2.031.600
2. Număr total acțiuni, din care:	1.015.800	1.015.800
- Statul Român prin Ministerul Transporturilor	812.640	812.640
- S.C "Fondul Proprietatea" S.A.	203.160	203.160
3. Valoare nominală	10 lei/actiune	10 lei/actiune

Compania deține acțiuni la:

- S.C. Transcanal S.R.L.: 450 părți sociale numerotate de la 1 la 450 în valoare nominală de 39,35 lei, reprezentând 17,7% din totalul capitalului societății.

- Compania Națională de Investiții SA: 20.000 acțiuni în valoare de 2,5 lei, reprezentând 12,5% din capitalul Companiei Naționale de Investiții.

Din informațiile pe care compania le deține la data întocmirii situațiilor financiare, titlurile de valoare deținute de CN ACN SA, nu au suferit deprecieri care să necesite constituirea altor ajustări de valoare pentru aceste titluri.

De asemenea, compania a participat la constituirea patrimoniului Centrului Național de Promovare a Transportului Intermodal cu 2.000 lei și cu 200 lei la Asociația Acvadepol.

**SITUAȚIA INVENTARIERII PATRIMONIULUI COMPANIEI**

Inventarierea anuală a fost dispusă de Directorul General al Companiei prin Decizia nr. 20668/12.11.2020.

Inventarierea anuală a fost finalizată, iar rezultatele au fost puse de acord cu evidența contabilă de la data de 31.12.2020..

Prin aceeași decizie s-a efectuat inventarierea patrimoniului public. Rezultatele inventarierii au fost evidențiate în procesul verbal nr. 697/12.01.2021. Bunurile patrimoniului public au fost inventariate pe liste separate conform prevederilor legale.

În anul 2019 s-a efectuat și reevaluarea imobilizărilor corporale pentru terenurile și construcțiile aflate în proprietatea publică a statului, rezultatele acesteia urmând a se concretiza într-o hotărâre de guvern în vederea modificării valorii bunurilor din domeniul public al statului aflate în concesiune.

Elementele bilanțiere ale exercițiului financiar 2020 comparativ cu anul 2019 se prezintă astfel:



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Denumire indicator	31.12.2019	31.12.2020	Diferente	Diferente
1	2	3	(3-2)	%
Imobilizări necorporale	204.182	136.461	-67.721	66,83
Imobilizări corporale	997.774.213	1.007.811.343	10.037.130	101,01
Imobilizări financiare	49.363	49.363	0	100,00
Active imobilizate - Total	998.027.758	1.007.997.167	9.969.409	101,00
Stocuri	1.368.111	570.095	-798.016	41,67
Creanțe	8.481.680	8.073.441	-408.239	95,19
Investiții financiare pe termen scurt	29.011.122	33.001.033	3.989.911	113,75
Casa și conturi la bănci	2.661.048	3.169.932	508.884	119,12
Active circulante - Total	41.521.961	44.814.501	3.292.540	107,93
Cheltuieli în avans	401.744	354.677	-47.067	88,28
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	7.631.208	6.394.269	-1.236.939	83,79
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă > de un an	808.039	942.924	134.885	116,69
Provizioane	11.960.335	13.920.895	1.960.560	116,39
Venituri în avans	935.665.954	945.355.666	9.689.712	101,04
Capital subscris vărsat	10.158.000	10.158.000	0	100,00
Rezerve din reevaluare	15.177.580	15.177.580	0	100,00
Rezerve	5.056.705	5.056.705	0	100,00
Rezultatul raportat	51.401.183	51.401.183	0	100,00
Rezultatul exercițiului financiar	2.092.459	2.998.198	905.739	143,29
Rezerve din profitul realizat	0	0	0	0,00
Capitaluri proprii	83.885.927	86.302.886	2.416.959	102,88

**ACTIVE IMOBILIZATE**

În exercițiul financiar 2020, activele imobilizate și deprecierea acestora au avut următoarea evoluție :

Elemente de active	Sold la 01.01.2020	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2020
<b>Valoare contabilă brută</b>				
Imobilizări necorporale	6.136.466	25.000		6.161.466
Imobilizări corporale	980.723.852	184.382.687	176.362	1.164.930.177
Avansuri și imobilizări corp. în curs	224.335.749	49.414.781	185.258.071	88.492.459
Imobilizări financiare	99.363			99.363
<b>TOTAL</b>	<b>1.211.295.430</b>	<b>233.822.468</b>	<b>185.434.433</b>	<b>1.259.683.465</b>
<b>Amortizare cumulată</b>				
Imobilizări necorporale	5.932.284	92.721		6.025.005
Imobilizări corporale	207.143.443	38.504.352	176.362	245.471.433
<b>TOTAL</b>	<b>213.075.727</b>	<b>38.597.073</b>	<b>176.362</b>	<b>251.496.438</b>
<b>Ajustări cumulate</b>				
Ajustări pentru depreciere	191.945		2.085	189.860
<b>TOTAL</b>	<b>191.945</b>		<b>2.085</b>	<b>189.860</b>
<b>Valoare contabilă netă</b>	<b>998.027.758</b>	<b>195.225.395</b>	<b>185.255.986</b>	<b>1.007.997.167</b>

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

În continuare se prezintă variația valorii de intrare, a amortizării și a valorii contabile nete pe fiecare categorie de imobilizări, după cum urmează:

**Imobilizări necorporale**

În exercițiul financiar 2020 activele imobilizate și deprecierea acestora, au avut următoarea evoluție:

Informații	Cheltuieli de dezvoltare	Alte active necorporale	TOTAL
<b>Sold la 01.01.2020</b>	718.709	5.417.758	6.136.466
- intrări		25.000	25.000
- ieșiri	0		
<b>La 31.12.2020</b>	<b>718.709</b>	<b>5.442.757</b>	<b>6.161.466</b>
<b>Amortizare cumulată</b>			
<b>Sold la 01.01.2020</b>	718.709	5.213.575	5.932.284
- intrări	0	92.721	92.721
- ieșiri			
<b>Sold la 31.12.2020</b>	<b>718.709</b>	<b>5.306.296</b>	<b>6.025.005</b>
Val.contabilă netă la 01.01.2020	0	204.182	204.182
<b>Val.contabilă netă la 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>136.461</b>	<b>136.461</b>

Imobilizările necorporale sunt de natura programelor informatice și licențelor acestora precum și alte imobilizări necorporale. Cheltuielile de dezvoltare sunt complet amortizate.

Scaderea valorii imobilizărilor necorporale în valoare netă de la 204.182 lei în 2019 la 136.461 lei în anul 2020 s-a datorat în principal amortizării înregistrate în anul 2020.

**Imobilizări corporale**

Imobilizările corporale pe categorii și evoluția acestora în exercițiul financiar 2020 se prezintă astfel :

Informații	Terenuri	Constr. Clădiri	Echip. tehn. inst. și mașini, mijl.de transp	Alte inst. birotică și mobilier	Avansuri și investiții în curs	Total
<b>Valoare contabilă brută</b>						
<b>Sold la 01.01.2020</b>	6.860.062	133.452.760	838.793.299	1.617.731	224.335.749	1.205.059.601
- intrări	-	13.174.364	171.171.899	36.425	49.414.781	233.797.468
- ieșiri	-	-	156.579	19.783	185.258.071	185.434.433
<b>Sold la 31.12.2020</b>	<b>6.860.062</b>	<b>146.627.124</b>	<b>1.009.808.618</b>	<b>1.634.373</b>	<b>88.492.459</b>	<b>1.253.422.636</b>
<b>Amortizare cumulată</b>						
<b>Sold la 01.01.2020</b>	-	90.683.739	115.298.854	1.160.850	-	207.143.443
- intrări	-	3.219.561	35.186.798	97.993	-	38.504.352
- ieșiri	-	-	156.579	19.783	-	176.362
<b>Sold la 31.12.2020</b>	<b>-</b>	<b>93.903.300</b>	<b>150.329.073</b>	<b>1.239.060</b>	<b>-</b>	<b>245.471.433</b>



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Ajustări cumulate						
<b>Sold la 01.01.2020</b>	-	-	141.945	-	-	141.945
<b>-intrări</b>	-	-	-	-	-	-
<b>-ieșiri</b>	-	-	2.085	-	-	2.085
<b>Sold la 31.12.2020</b>	-	-	139.860	-	-	139.860
<b>Valoare contabilă netă la 01.01.2020</b>	6.860.062	42.769.021	723.352.500	456.881	224.335.749	997.774.213
<b>Valoare contabilă netă la 31.12.2020</b>	6.860.062	52.723.824	859.339.685	395.313	88.492.459	1.007.811.343

Cresterea valorii contabile nete a activelor imobilizate in anul 2020 comparativ cu anul 2019, se datoreaza in principal finalizarii lucrarilor de constructie a Stavilarului reversibil Lac Tasaul Port Luminita in valoare de 3.078.348,52 lei, a lucrarilor de protectie si consolidare maluri ECL C-VODA MD CDMN in valoare de 2.353.250,91 lei si a constituirii imobilizarilor corporale aferente derularii Proiectului Modernizare Ecluze. Echipamente si instalatii Faza 2 in valoare de 7.129.333,73 lei – constructii si 170.352.386,20 lei instalatii.

Metoda de amortizare a imobilizarilor corporale este liniara, iar ratele de amortizare sunt cele prevazute de Catalogul mijloacelor fixe, aprobat prin H.G. nr.2139/2004.

**Situația rezervelor din reevaluare la data de 31.12.2020 este prezentata in continuare:**

Sold inițial	Intrare	Ieșire	Sold final
15.177.580		664.793	14.512.787

Valoarea de 664.793 lei, înregistrata ca diminuare în anul 2020 reprezinta diminuarea rezervelor aferente surplusului din reevaluare datorata casarii unor mijloace fixe. Aceasta este capitalizata prin transferul în rezultatul reportat atunci când acest surplus reprezinta un câștig realizat. Din punct de vedere fiscal, la reevaluarile care au avut loc dupa data de 01.01.2004 impozitarea are loc pe masura amortizarii activului sau la cedarea acestuia. Din totalul de 664.793 lei se impoziteaza suma de 633.263,80 lei ca elemente similare veniturilor.

La finele exercițiului financiar 2020, structura imobilizărilor financiare se prezintă astfel:

Imobilizări financiare	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2020
Alte titluri imobilizate	69,908	69,908
Alte creanțe imobilizate	29,455	29,455
Ajustări pentru pierderea de valoare	(50,000)	(50,000)
<b>VALOARE CONTABILĂ NETĂ</b>	<b>49,363</b>	<b>49,363</b>

**Imobilizarile financiare nu au suferit modificari in timpul anului.**

La finele exercitiului financiar 2020, structura stocurilor se prezinta astfel:

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Stocuri	Sold la 01.01.2020	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2020
Valoare contabilă brută				
Materii prime și materiale	1.664.675	1.720.857	1.939.238	1.446.294
Ambalaje	1.225	0	0	1.225
Produse reziduale	1	0	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>1.665.901</b>	<b>1.720.857</b>	<b>1.939.238</b>	<b>1.447.520</b>
Ajustări cumulate				
Ajustări pentru deprecierea materialelor consumabile	252.536	685.283	62.614	875.206
Ajustări pentru deprecierea materialelor de natura obiectelor de inventar	44.029	0	43.034	995
Ajustări pentru deprecierea ambalajelor	1.225	0	0	1.225
<b>TOTAL</b>	<b>297.790</b>	<b>685.283</b>	<b>105.648</b>	<b>877.425</b>
<b>Valoare contabilă netă</b>	<b>1.368.111</b>	<b>1.035.574</b>	<b>1.833.590</b>	<b>570.095</b>

Stocurile reprezintă rezerva de bunuri destinate vânzării și servesc la asigurarea stabilității relative a activităților companiei. Micșorarea stocurilor de la 1.368.111 lei în 2019 la 570.095 lei în anul 2020, se datorează în principal din vânzarea stocului de deseuri rezultat din casarea imobilizărilor aferente ecluzelor intrate în procesul de modernizare faza 2 și a ajustărilor pentru deprecierea materialelor consumabile aferente stocurilor fără mișcare.

**PROVIZIOANE ȘI AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE**

Situația provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli se prezintă astfel:

-lei-

Nr. ert.	Denumirea	Sold la data de		Diferențe	
		31.12.2019	31.12.2020	+/-	(%) col2/col1
	0	1	2	3	4
1	Provizioane pentru litigii	2.902.344	2.902.344	0	100%
2	Provizioane pentru pensii și obligații similare	161.895	147.155	-14.740	91%
3	Provizioane pentru impozite	8.112.529	8.112.529	0	100%
4	Provizioane - fond de participare al salariaților la profit și a indemnizației variabile aferente directoratului și consiliului de administrație	783.567	2.758.867	1.975.300	352%
	<b>Total</b>	<b>11.960.335</b>	<b>13.920.895</b>	<b>1.960.560</b>	<b>116%</b>



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Situația ajustărilor pentru depreciere se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea	Sold la data de		Diferențe	
		31.12.2019	31.12.2020	+/-	(%) col2/col1
	0	1	2	3	4
1	Ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale	141.945	139.860	-2.085	98%
2	Ajustări pentru pierderea de valoare a acțiunilor deținute la părțile afiliate	50.000	50.000	0	100%
3	Ajustări pentru deprecierea stocurilor	297.790	877.426	579.636	295%
4	Ajustări pentru deprecierea creanțelor – clienți incerți	11.937.203	11.756.342	-180.861	98%
5	Ajustări pentru deprecierea creanțelor – debitori diverși	143.543	143.543	0	100%
	<b>TOTAL</b>	<b>12.570.481</b>	<b>12.967.171</b>	<b>396.690</b>	<b>103%</b>

-lei -

În anul 2020, compania a anulat provizioane în valoare de 394.390 lei, reprezentând reluarea la venituri a provizioanelor initiale constituite pentru:

- provizioane pentru pensii 161.895 lei
- participarea salariatilor la profit 2019 232.495 lei

Totodata s-au anulat ajustari pentru depreciere în suma de 574.502,21 lei, reprezentând reluarea la venituri a ajustarilor initiale constituite pentru:

- ajustari pentru deprecierea imobilizărilor 1.927,61 lei
- ajustari pentru deprecierea stocurilor 105.647,93 lei
- ajustari pentru deprecierea creanțelor clienți 466.926,67 lei

În aceeași perioadă s-au înregistrat provizioane suplimentare în valoare de 2.354.951,02 lei, astfel:

- Provizioane pentru pensii și obligații similare 147.155,40 lei
- Provizioane pentru participarea salariatilor la profit 2020 333.133,00 lei
- Provizioane pentru acordarea indemnizației variabile pentru  
 Directorat și consiliul de administrație 1.303.465,62 lei
- Provizion co neefectuat 571.197,00 lei

Ajustările pentru depreciere au crescut cu 971.348,33 lei, după cum urmează:

- 286.065 lei reprezentând ajustari pentru deprecierea creanțelor clienți, pentru riscul de neîncasare;
- 685.283,33 lei ajustari pentru deprecierea stocurilor fără mișcare;

În conformitate cu OMF 128/2005 completat și modificat prin OMF 418/2005 pentru fondul de participare la profit reprezentând 10% din profitul net repartizat pe destinații conform O.U.G. nr. 64/2001 s-a constituit provizionul de participare ce va fi reluat la venituri în anul fiscal următor, după depunerea situațiilor financiare anuale.

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

Provizioanele, au crescut și pentru ca, respectând reglementările contabile în vigoare și aplicând principiul prudenței în înregistrarea ajustărilor și provizioanelor, s-a prevăzut riscul de neîncasare a unor creanțe, și astfel, pentru a oferi o imagine fidelă a activelor companiei ce nu trebuie supraevaluate, s-au efectuat ajustări la clienții incerti și rau-platnici. Recunoașterea acestor ajustări aferente creanțelor neîncasate a presupus efectuarea de analize care, în mod inerent pot avea un raționament subiectiv, bazându-se pe evoluții ale dosarelor în instanțele de judecată și pe ritmul de încasare a creanțelor incerte.

De asemenea, s-au constituit provizioane pentru riscuri și cheltuieli la nivelul sumelor estimate a se plăti în anul 2021, în valoare de 1.303,46 mii lei, reprezentând componenta variabilă a directoratului și consiliului de administrație acordată conform OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Provizionul pentru participarea salariaților la profit în sumă de 333.133 lei în 2020 a crescut față de 232.495 lei în anul 2019, pe fondul creșterii profitului net de repartizat.

### **CREANȚE ȘI DATORII**

Creanțele și datoriile sunt înregistrate în contabilitate la valoarea nominală. Creanțele și datoriile în valută au fost înregistrate în contabilitate în lei la cursul de schimb în vigoare la data efectuării operațiunilor.

La închiderea exercițiului, ele sunt reevaluate la cursul de schimb BNR în vigoare la 31.12.2020, iar diferențele rezultate sunt reflectate în contul de profit și pierdere.

Contabilitatea furnizorilor, clienților precum și a celorlalte datorii și creanțe este organizată și urmărită pe conturi analitice pe categorii, pe persoane fizice sau juridice, după caz și funcție de termene de scadență pentru creanțe și exigibilitate pentru datorii.

Creanțele comerciale reprezintă o componentă semnificativă în structura patrimonială a companiei, ele fiind ajustate proporțional cu riscul de neîncasare a acestora.

Datoriile ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an reprezintă suma garanțiilor constituite pentru contractele comerciale în derulare.

Menționăm că la sfârșitul anului 2020, compania nu are datorii restante la bugetul de stat și la bugetul asigurărilor sociale.

În viitor, Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A își fixează ca obiectiv recuperarea creanțelor și va încheia contracte care să-i asigure continuitatea desfășurării activității.

### **CONTRIBUȚII PENTRU SALARIAȚI**

Compania plătește contribuții la bugetul de stat pentru asigurări sociale conform cotelor stabilite prin lege și aflate în vigoare în cursul anului, calculate pe baza veniturilor brute. Valoarea acestor contribuții este înregistrată în contul de profit și pierdere în aceeași perioadă cu cheltuielile salariale la care se referă.

Compania nu are alte obligații conform legislației românești în vigoare cu privire la viitoarele pensii sau alte costuri ale forței de muncă.

### **IMPOZITUL PE PROFIT**

Impozitul pe profit se calculează pe baza rezultatului anului, ajustat pentru diferite elemente ce nu sunt taxabile sau deductibile. Acesta se calculează folosind cota impozitului pe profit în vigoare la data bilanțului, cota impozitului pe profit pentru anul 2020 fiind de 16%.

Calculul impozitului pe profit s-a efectuat în conformitate cu prevederile Codului Fiscal, profitul brut fiind corectat în sensul diminuării cu veniturile neimpozabile și în sensul majorării cu cheltuielile nedeductibile fiscal și a elementelor similare veniturilor. Calculul impozitului pe profit se prezintă astfel:

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

- Lei -

INDICATORI	31.12.2020
Venituri totale	93.968.647
Cheltuieli totale	89.924.975
Profitul brut	4.043.672
Impozitul pe profit	1.045.474
Rezultat net contabil	2.998.198
Elemente similare veniturilor	633.264
Venituri neimpozabile	782.128
Cheltuieli nedeductibile	3.408.211
Profit impozabil	7.303.019
Pierdere fiscală din anii precedenți	0
Rata impozitului pe profit	16%
Impozit pe profit curent	1.168.483
Reducere impozit aferent cheltuieli de sponsorizare	2.572
Reducere impozit aferent profit reinvestit	0
Bonificație OUG 33/2020	120.437
Impozit pe profit conform situațiilor financiare	1.045.474

#### REPARTIZAREA PROFITULUI

Compania a înregistrat la sfârșitul anului financiar un profit net de repartizat în valoare de 3.331.331 lei. Acesta va fi repartizat în conformitate cu Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Legii nr.235/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr.22/1999 privind administrarea porturilor și cailor navigabile, unde se stipulează ca: „Prin derogare de la art. 1 alin. (1) lit. f) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, maximum 25% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se constituie vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat.”

Profitul net în valoare de 3.331.331 lei se propune a se repartiza după cum urmează:

- 25 % vărsăminte reprezentând dividende cuvenite acționarilor 832.832.75 lei
- 65% alte rezerve constituite ca sursa proprie de finanțare 2.165.365.15 lei
- 10% fond participarea salariaților la profit în valoare de 333.133 lei

Repartizarea procentuala defalcată de mai sus a fost trecută și în BVC-ul anului 2020, aprobat prin HG. nr.231/2020.

În situațiile financiare ale exercițiului 2020, contravaloarea primelor propuse reprezentând participarea personalului la profit, se reflectă sub formă de provizion la 31.12.2020, diminuând astfel profitul net în valoare de 3.331.331 lei ce se propune a se repartiza, cu valoarea provizionului de 333.133 lei, reieșind astfel profitul contabil al exercițiului 2020 în valoare de 2.998.198 lei. Provizionul constituit pentru participarea salariaților la profit urmează a fi reluat la venituri în exercițiul financiar 2021, an în care se acordă aceste prime.

Rezerva legală nu s-a majorat întrucât încă din anul 2015 s-a atins pragul de 20% din capitalul social subscris și vărsat.

Repartizarea pe destinații urmează să fie recunoscută după aprobarea situațiilor financiare și a repartizării profitului de către Adunarea Generală a Acționarilor companiei.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

**7.Activitatea de investiții**

În strategia dezvoltării economico – sociale și a re tehnologizării, investițiile reprezintă suportul material al progresului societăților comerciale și companiilor naționale. În economia de piață bazată pe libertatea economică investiția constituie, prin excelență, un atribut al spiritului întreprinzător. Modernizările și re tehnologizările reprezintă un mod de acțiune al societăților comerciale și companiilor naționale, în dorința de sporire a competitivității și rentabilității lor.

Sursele de finanțare ale investițiilor în anul 2020, conform Legii bugetului de stat nr.05/2020, OUG nr.135/2020, OUG nr.201/2020, au fost următoarele:

- alocații bugetare	8.633	mii lei
- surse proprii	9.163,06	mii lei
- <u>programe FEN (POS-T, POIM, MIE)</u>	<u>35.889</u>	<u>mii lei</u>
<b>Total</b>	<b>53.685,06</b>	<b>mii lei</b>

Planul de investiții al C.N. A.C.N S.A. pentru anul 2020, a fost aprobat în conformitate cu Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 02 adoptată în sesiunea din data de 28.01.2020 și a fost actualizat după cum urmează:

**- Hotararea Consiliului de Administrație nr. 19 din 13.04.2020:**

Planul de investiții s-a majorat cu 25.000 mii lei conform adresei MTIC DE nr. 1473/14021 din 03.04.2020 (înregistrată la C.N. A.C.N. S.A. nr. 6777 din 03.04.2020) cu privire la bugetul modificat al companiei, astfel ca valoarea totală a Planului de Investiții pentru anul 2020 s-a actualizat după cum urmează:

Anexa nr. 1: alocații bugetare	33.633	mii lei
Anexa nr. 2: surse proprii	9.163,06	mii lei
<u>Anexa nr. 3: programe FEN</u>	<u>35.889</u>	<u>mii lei</u>
<b>Total</b>	<b>78.685,06</b>	<b>mii lei</b>

**- Hotararea Consiliului de Administrație nr. 24 din 29.05.2020 :**

Planul de investiții din alocații bugetare s-a diminuat cu 2.721 mii lei conform adreselor MTIC DE nr. 1650/15475 din 15.04.2020 și MTIC DE nr. 1928/17740 din 07.05.2020, cu privire la bugetul modificat al companiei, astfel ca valoarea totală a Planului de Investiții pentru anul 2020 s-a actualizat după cum urmează:

Anexa nr. 1: alocații bugetare	30.912	mii lei
Anexa nr. 2: surse proprii	9.163,06	mii lei
<u>Anexa nr. 3: programe FEN</u>	<u>35.889</u>	<u>mii lei</u>
<b>Total</b>	<b>75.964,06</b>	<b>mii lei</b>

**- Hotararea Consiliului de Administrație nr. 26 din 12.06.2020 :**

Planul de investiții din surse proprii (anexa 2) a fost actualizat în cadrul valorii aprobate de 9.163,06 mii lei prin redistribuirea valorilor existente în plan, conform referatului de necesitate SCI nr. 9596 din 02.06.2020, astfel ca valoarea totală a Planului de Investiții pentru anul 2020 s-a actualizat după cum urmează:

Anexa nr. 1: alocații bugetare	30.912	mii lei
Anexa nr. 2: surse proprii	9.163,06	mii lei
<u>Anexa nr. 3: programe FEN</u>	<u>35.889</u>	<u>mii lei</u>

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

**Total** 75.964,06 mii lei

**- Hotararea Consiliului de Administratie nr. 29 din 31.07.2020 :**

Planul de investiții din surse proprii (anexa 2) a fost actualizat in cadrul valorii aprobate de 9.163,06 mii lei prin redistribuirea valorilor existente în plan și introducerea unor poziții noi, conform referatelor de necesitate SCI nr. 12387 din 10.07.2020 și DTA/SAD nr.11435/29.06.2020 și Planul de investitii din fonduri europene nerambursabile FEN (anexa 3), s-a actualizat in conformitate cu Adresa MTIC-DGOIT nr.21351/02.06.2020 inregistrata la CN ACN SA cu nr.9761/03.06.2020 și a referatului SPDP nr.11713 din 01.07.2020 și se prezinta astfel:

Anexa nr. 1: alocații bugetare	30.912 mii lei
Anexa nr. 2: surse proprii	9.163,06 mii lei
<u>Anexa nr. 3: programe FEN</u>	<u>29.399 mii lei</u>
<b>Total</b>	<b>69.474,06 mii lei</b>

**- Hotararea Consiliului de Administratie nr. 33 din 28.08.2020 :**

Planul de investiții –surse FEN –titlul 58 și proiect finanțat din MIE - ( Anexa 3) a fost actualizat în conformitate cu Adresa MTIC-DE nr.3359/29142//28.07.2020 și a referatului SPDP nr.13280 din 03.08.2020 și se prezinta astfel:

alocații bugetare	30.912 mii lei
surse proprii	9.163,06 mii lei
<u>programe FEN</u>	<u>29.399 mii lei</u>
<b>Total</b>	<b>69.474,06 mii lei</b>

**- Hotararea Consiliului de Administratie nr. 38 din 30.09.2020 :**

Planul de investiții din alocații bugetare s-a majorat cu 959 mii lei conform adresei MTIC DEAJ nr. 3879/35887 din 01.09.2020, cu privire la bugetul modificat al companiei, iar Planul de investiții din surse proprii (anexa 2) a fost actualizat in cadrul valorii aprobate de 9.163,06 mii lei prin redistribuirea valorilor existente în plan și introducerea unor poziții noi, conform referatelor de necesitate DTA/SCI nr.15014 din 31.08.2020 și DE/SIT nr.14146/13.08.2020 , și se prezinta astfel:

Anexa nr. 1: alocații bugetare	31.871 mii lei
Anexa nr. 2: surse proprii	9.163,06 mii lei
<u>Anexa nr. 3: programe FEN</u>	<u>29.399 mii lei</u>
<b>Total</b>	<b>70.433,06 mii lei</b>

**- Hotararea Consiliului de Administratie nr. 55 din 20.11.2020 :**

Planul de investiții din surse proprii (anexa 2) a fost actualizat în cadrul valorii aprobate de 9.163,06 mii lei prin redistribuirea valorilor existente în plan și introducerea unor poziții noi, conform referatelor de necesitate DTA/SCI nr.19484 din 30.10.2020, nr.19493 din 30.10.2020, SPPDP nr. 19300 din 29.10.2020, SPPDP NR.19404 din 30.10.2020 și DE/STS nr.18126 din 13.10.2020 și se prezinta astfel:

Anexa nr. 1: alocații bugetare	31.871 mii lei
Anexa nr. 2: surse proprii	9.163,06 mii lei
<u>Anexa nr. 3: programe FEN</u>	<u>29.399 mii lei</u>
<b>Total</b>	<b>70.433,06 mii lei</b>



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

**- Hotararea Consiliului de Administratie nr. 60 din 18.12.2020 :**

Planul de investiții din alocații bugetare s-a diminuat cu 6.021 mii lei conform adresei MTIC DE nr. 5235/49977 din 25.11.2020, cu privire la influentele (negative) de rectificare aprobate prin OUG nr.201/2020 și Planul de investiții – surse FEN titlul 58 și proiect finantat din MIE (anexa 3) – s-a diminuat cu 8.841 mii lei în conformitate cu Adresa MTIC-DEAS nr. 5106/48547/16.11.2020 înregistrată la CN ACN SA cu nr. 20879/17.11.2020 și se prezinta astfel:

alocații bugetare	25.850 mii lei
surse proprii	9.163,06 mii lei
programe FEN	20.558 mii lei
<b>Total</b>	<b>55.571,06 mii lei</b>

Realizarea Planului de investiții pentru anul 2020 cuprinde și prevederile adresei Ministerului Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor – Direcția Economică și Ajutor de Stat nr.5838/55209/30.12.2020 înregistrata la companie cu nr.66/04.01.2021 prin care planul de investiții surse FEN (anexa 3), a fost actualizat prin diminuarea sumei din plan CAP. A. Lucrări de investiții în continuare poz. 1 Modernizare ecluze. Echipamente și instalații. Faza 2 cu suma de 144 mii lei, respectiv de la valoarea de 20.558 mii lei la 20.414 mii lei.

**Sintetic realizarea planului de investiții pe anul 2020 se prezintă astfel:**

Capitol	Valoare estimată actualizată	Realizat cumulat la 31.12.2020	Rest din valoarea estimată	Realizat procent
Investiții din alocații bugetare; cod 55	25.850,00	25.850,00	0,00	100%
Investiții din surse proprii	9.163,06	5.416,40	3.746,66	60%
Investiții din programe POS-T cod 56, POIM si CEF (MIE) cod 58	20.414,00	18.646,00	1.768,00	90%
<b>Total:</b>	55.427,06	49.912,40	5.514,66	90%

**Realizarea planului de investiții 2020 din alocații bugetare se prezinta astfel:**

Capitol de investiții	Valoare estimată 2020	Realizat cumulat la 31.12.2020	Rest disponibilizat la finele anului
1. Investiții din alocații bugetare	25.850	25.850	0

-mii lei-

Valoarea de 25.000 mii lei (conf. HG 180/2020) a fost utilizata pentru lucrarea “Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre - Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (km 7+193 navigație) - lucrări în primă urgență”

Alocatia bugetara (titlul 55) in valoare de 850 mii lei a fost utilizata pentru obiectivul Canalul navigabil Dunăre – Marea Neagră (cod fisa 343) pentru: “Finalizare lucrări de protecții și consolidări maluri, sector Cumpăna - Agigea, între km 53-61 mal stâng (proiectare și execuție)”.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Conform devizului general aprobat în CTE al MTCT cu avizul nr. 283/360 din 31.12.2003 pentru obiectivul Canal Dunare-Marea Neagra (cod fisa 2343) sintetic situația se prezintă astfel:

-mii lei-

Obiectivul de investiții	Valoare actualizată la 10.12.2003	Valoare decontată până la 31.12.2019	Valoare rămasă de finanțat la 31.12.2019	Valoare decontată în anul 2020 Buget stat	Rest de finanțat 2021 –până la finalizare obiectiv
1	2	3	4	5	6
CDMN DCS 300/78	1.184.661,00	86.703	1.097.958,00	850,00	1.097.108,00

**Realizarea planului din sursele proprii 2020 se prezintă astfel :**

- lucrări de modernizare și reabilitare	5.261,50 mii lei
- dotări	145,50 mii lei
- proiecte și studii	9,40 mii lei
<b>Total:</b>	<b>5.416,40 mii lei</b>

Compania Națională în funcție de resursele financiare proprii, alocă anual fonduri pentru:

- a) reabilitări echipamente și instalații la ecluze și stații de pompare;
- b) reabilitări la clădirile administrative și drumuri de acces;

**Realizarea planului din sursele proprii 2020 pe capitole se prezintă astfel:**

Denumirea lucrării	Valoare estimată	Realizat la 31.12.2020	Rest din valoarea estimată
1	2	3	4
<b>Cap.1 - Lucrări de investiții</b>	<b>8.580,66</b>	<b>5.261,50</b>	<b>3.319,16</b>
Lucrări de investiții instalații și echipamente	1.095,35	544	551,35
Lucrări de investiții la construcții	7.485,31	4.717,50	2.767,81
<b>Cap.2 - Proiecte și studii pentru lucrări de investiții- total din care:</b>	<b>74</b>	<b>9,40</b>	<b>64,60</b>
- instalații și echipamente	34	0	34
- construcții	40	9,40	30,60
<b>Cap.3 - Dotări și utilaje independente</b>	<b>508,40</b>	<b>145,50</b>	<b>362,90</b>
<b>Total surse proprii</b>	<b>9.163,06</b>	<b>5.416,40</b>	<b>3.746,66</b>

#### Reparații și întreținere

Lucrările cuprinse în planul de reparații pentru anul 2020 au fost aprobate, prin **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 02** adoptată în ședința din data de 28.01.2020, prin care s-a aprobat "Planul de reparații pentru anul 2020" în valoare estimativă de **7.900 mii lei**.

**Planul de Reparații pentru anul 2020 s-a actualizat după cum urmează:**

- **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 34 din 28.08.2020**

Planul de reparații și întreținere s-a majorat cu 958 mii lei (de la valoare de 7.900 mii lei la valoarea de 8.858 mii lei fără TVA)

- **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 61 din 18.12.2020**

Planul de reparații și întreținere a fost diminuat cu 958 mii lei (de la valoarea de 8.858 la valoarea inițială de 7.900 mii lei),

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Situația realizării planului de reparații din surse proprii pe anul 2020 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată 2020	Realizat/ plăți la 31.12.2020	Rest de realizat din valoarea estimată
0.	1.	2.	3.	4.
1.	Cap.1. Reparatii echipamente si instalatii mecano-electrice	190	69	121
2.	Cap. 2 Reparatii echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari	147	48	99
3.	Cap. 3 Reparatii nave tehnice	230	225	5
4.	Cap. 4 Reparatii si intretinere constructii	7.333	5.344	1.989
5.	Cap. 5 Proiecte pentru reparații	0	0	0
<b>Total surse proprii</b>		<b>7.900</b>	<b>5.686</b>	<b>2.214</b>

-mii lei-

**Raport realizări plan investiții 2020 – programe FEN (POIM și MIE)**

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare aprobata total an	Realizat/ plati la 31.12.2020	Rest de realizat din valoarea aprobata
<b>A.</b>	<b>Lucrari de investitii in continuare</b>	<b>19.414</b>	<b>18.319</b>	<b>1.095</b>
1	Programe POIM	19.057	18.237	820
2	Programe MIE*	357	82	275
<b>B.</b>	<b>Lucrari de investitii noi</b>	<b>1000</b>	<b>327</b>	<b>673</b>
1	Programe POIM	1000	327	673
<b>Total POIM + CEF (MIE)</b>		<b>20.414</b>	<b>18.646</b>	<b>1.768</b>

\*suma înscrisă reprezintă valoarea alocată fără TVA, conform contractului de finanțare.

**a) Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020:**

**Proiecte în implementare:**

**Proiect "Modernizare ecluze. Echipamente și instalații.FAZA 2".** În anul 2020 au fost achitate cheltuieli aferente executării lucrărilor, supervizării lucrărilor. Au fost organizate recepții la terminarea lucrărilor pentru obiectivele: Ecluza nr.1 Cernavoda (ecluza fir mal stang) și Stația de Pompare pentru apararea localității Saligny.

De asemenea, au fost achitate cheltuieli privind activitatea de consultanță-supervizare și stimularea financiară pentru echipa de proiect.

În anul 2020 proiectul se afla în Perioada de Notificare a Defectelor (anul 1).

**Proiect Studiu de fezabilitate pentru obiectivul de investiții "Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre – Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia, Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației"**

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea soluțiilor tehnice pentru creșterea siguranței navigației, asigurarea stabilității versanților și malurilor canalelor, posibilitatea creșterii vitezei de navigație pe canalele navigabile (fără a periclita malurile secțiunii udate, a pereului din piatră brută).

În 2020 a fost semnat Contractul de finanțare nr. 70/07.07.2020.

Valoare proiect: 12.597.291 lei( cu TVA)



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

A fost încheiat Contractul de prestare servicii pentru elaborare studiu fezabilitate nr. 1556/2020, contract de servicii semnat cu asocierea AQUAPROIECT SA & BCPC

Ordin de începere : 07.10.2020

Durata elaborare studiu fezabilitate : 9 luni

Au fost achitate cheltuielile aferente elaborării studiului de trafic pe cele două canale.

**Proiect Studiu de fezabilitate pentru obiectivul de investiții “Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”**

Studiul are în vedere identificarea soluțiilor tehnice moderne, fezabile pentru eliminarea funcționării defectuoase a Ecluzei Năvodari, situație care influențează circulația fluxurilor de mărfuri, afectează comunitățile locale și conduce la modificarea ecosistemelor din zona limitrofă biefului II al Canalului Poarta Albă-Midia, Năvodari.

În 2020 a fost semnat Contractul de finanțare nr. 70/07.07.2020.

Valoare proiect: 4.141.440 lei ( cu TVA)

Durata elaborare studiu fezabilitate : 9 luni

În anul 2020 a fost demarata procedura de atribuire a elaborării studiului de fezabilitate, derulata astfel:

- Procedura de atribuire anulată – oferta neconforma
- Procedura de atribuire reluată în data de 8.09.2020 .Aviz conform condiționat nr.10087/8283/12.10.2020 de la ANAP. Decizia entității contractante a fost reluarea procedurii cu modificarea documentației de atribuire cu măsura de remediere pentru ultimul aspect care nu a fost admis de către ANAP în urma solicitării de conciliere; aceasta procedura nu s-a inițiat.

- Procedura de atribuire reluată în data de 19.10.2020 -, la data de 31.12.2020 fiind în derulare.

**Proiecte în evaluare**

**Proiect Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu**

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări:

Mal drept: Modernizare dane existente și refacere sistem protecție cu apărători de cheu, betonare platforme existente, modernizare drumuri acces, clădire administrativă, securizare port, asigurare utilități în port și la dane , rețea canalizare, stație epurare

Mal stâng: Executare 3 dane, respectiv un cheu vertical de 360 m, amenajare platformă portuară în spatele cheului vertical, asigurare utilități (apa, energie), atât în zona portuară, cât și la dane , clădire administrativă, canalizare, securizare incintă portuară.

Valoare proiect: 70.415.195,83 lei ( cu TVA), conform cererii de finanțare depusă

Durata lucrări(proiectare + execuție lucrări): 30 luni

Activități derulate în 2020 pentru proiect:

- Aprobare cofinanțare proiect din surse proprii –HCA 23/29.05.2020 ;
- Cerere de finanțare a fost depusă în iulie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT
- Documentația de atribuire pentru contractul de lucrări a fost transmisă spre validare la ANAP
- Procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrărilor în derulare (data de deschidere a ofertelor:28.09.2020), fiind în stadiul de evaluare tehnică a ofertelor la 31.12.2020.

**Proiect Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia**

Proiectul are în vedere finalizarea a 3 dane de operare și a cheului aferent acestora , reabilitarea platformelor portuare existente, reabilitarea sistemului de legare nave și protecție cu apărători de cheu a tuturor danelor din port; modernizarea și consolidarea fronturilor de acostare tip Duc Dalbi de la intrarea în port, reabilitarea căilor de acces, cheurilor, platformelor portuare, securizarea incintei portuare, asigurarea utilităților în port și la dane, reabilitarea clădirii administrative

Valoare proiect : 101.798.441,11 ( cu TVA), conform cererii de finanțare depusă

Durata lucrări(proiectare + execuție lucrări): 24 luni

Activități derulate în 2020 pentru proiect:

- Aprobare cofinanțare proiect din surse proprii –HCA 21/29.05.2020 ;
- Cerere de finanțare a fost depusă în iunie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

- Documentația de atribuire pentru contractul de lucrări a fost transmisă spre validare la ANAP
- Procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrărilor în derulare (data de deschidere a ofertelor: 28.09.2020), fiind în stadiul de evaluare tehnică a ofertelor la 31.12.2020.

**Proiect Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița**

Proiectul are în vedere extinderea capacității de operare a portului prin execuția a 4 dane noi respectiv cheu de operare în lungime de 480 m, a unei platforme de operare de 27.000 mp., modernizarea drumurilor de acces spre port, reabilitarea danelor și fronturilor de așteptare existente, asigurarea adâncimilor de navigație în șenal și în acvatoriul portuar, consolidarea și betonarea întregii suprafețe portuare, executarea împrejmuirii și securizarea incintei portuare, executarea unei clădiri administrative, asigurarea utilităților (apa și energie), atât la dane, cât și în incinta portuară)

Valoare proiect: 97.327.258,96 lei (cu TVA), conform cererii de finanțare depusă

Durata lucrări (proiectare + execuție lucrări): 24 luni

Activități derulate în 2020 pentru proiect:

- Aprobare cofinanțare proiect din surse proprii – HCA 22/29.05.2020 ;
- Cerere de finanțare a fost depusă în noiembrie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT
- Documentația de atribuire pentru contractul de lucrări este în curs de elaborare
- Procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrărilor în derulare (data de deschidere a ofertelor: 25.01.2021).

**Proiect Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”.**

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea soluțiilor tehnice pentru finalizarea lucrărilor de amenajare a râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe, inclusiv stabilirea coridorului de expropriere, în vederea realizării unei căi navigabile de la București la Dunăre.

Valoare proiect: 7.271.400 lei (cu TVA), conform cererii de finanțare depusă

Durata elaborare studiu fezabilitate : 9 luni

Activități derulate în 2020 pentru proiect:

- Cerere de finanțare a fost depusă în decembrie 2020, fiind în evaluare la MTI-DGOIT
- Documentația de atribuire pentru contractul de servicii elaborare studiu fezabilitate a fost transmisă spre validare la ANAP

**b) Proiecte finanțate din CEF (Connecting Europe Facility 2014-2020)**

**Proiect „FAIRway Danube”:**

Proiectul a fost aprobat la finanțare de către Comitetul de conducere al CEF în data de 10 iulie 2015 în cadrul programului de finanțare Connecting Europe Facility 2014-2020 – Transport – Apelul 1 de proiecte, iar în luna noiembrie a fost semnat Contractul de finanțare nr. INEA /CEF /TRAN/ M2014/1043119/11 NOIEMBRIE 2015.

Cheltuielile efectuate în anul 2020 acopera următoarele:

- cheltuielile aferente service anual pentru echipamentul de măsurători hidrografice procurat în cadrul proiectului și a abonamentele necesare corecțiilor GPS pentru activitatea de măsurători hidrografice.
- cheltuieli cu licențe aferente aplicației de măsură nivele și a sistemului de management a infrastructurii căii navigabile;
- cheltuieli aferente activității de măsurători hidrografice realizate în punctele critice;
- cheltuieli aferente activității de management al proiectului (deplasări, cheltuieli salariale)

**8. Activitatea privind gospodărirea apelor și a protecției mediului**

Serviciul Gospodărire Ape și Protecția Mediului (GAPM) are rolul de a asigura gospodărirea calitativă și cantitativă a apei din canalele navigabile și din bazinul hidrografic al acestora.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

Serviciul GAPM este organizat și funcționează pe următoarea structură:

1. **Activitate gospodărirea cantitativă a apelor** pe canalele navigabile CDMN și CPAMN, care constă în:
  - ❖ Încheierea și urmărirea contractelor economice privind activitatea de gospodărire apelor;
  - ❖ monitorizarea volumelor de apă prelevate și evacuate din și în canalele navigabile de beneficiarii de folosință ai schemei hidrotehnice complexe a canalelor navigabile CDMN și CPAMN;
  - ❖ monitorizarea nivelelor apei în canalele navigabile și a consumurilor de apă potabilă;
  - ❖ monitorizarea volumelor de apă pompate din Dunăre de Stația de Pompare Complexă Cernavodă și a volumelor de apă freatică pompate de stațiile de pompare pentru aparare localități în CDMN;
  - ❖ monitorizarea volumelor de apă utilizate pentru navigație;
  - ❖ elaborarea bilanței apei pentru canalele navigabile.
  
2. **Activitate gospodărirea calitativă a apelor** pe canalele navigabile CDMN și CPAMN care constă în:
  - ❖ preocupare permanentă de a evita, reduce și controla impactul activităților și serviciilor din cadrul companiei asupra mediului.
  - ❖ implementarea și respectarea prevederilor legislației în vigoare privind protecția mediului;
  - ❖ monitorizarea calității apei din canalele navigabile, care pe lângă multiple folosințe (navigație, irigații, industrie, producerea energiei hidro și nuclearelectrice), este sursă de apă pentru potabilizare;
  - ❖ efectuarea analizelor fizico-chimice în laboratorul companiei la apele uzate deversate în canale și la apele freactice din forajele hidrografice existente pe malurile canalelor navigabile;
  - ❖ monitorizarea calității apei din canalele navigabile Dunăre –Marea Neagră și Poarta Albă Midia Năvodari cu ajutorul *sistemului de gospodărire calitativă a apei din canalele navigabile prin stații automate de monitorizarea a calității apei*
  - ❖ evidența gestionării deșeurilor generate prin activitatea companiei naționale;
  - ❖ monitorizarea surselor de poluare în baza “Planurilor de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru canalele navigabile”;
  - ❖ asigurarea utilajelor, mijloacelor, materialelor necesare în situații de poluări accidentale produse pe canalele navigabile;
  - ❖ gestionarea și furnizarea informației privind mediul ;
  - ❖ realizarea măsurilor prevăzute în Autorizația de mediu emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Constanța și în Autorizația de gospodărire a apelor, emisă de A.N. Apele Române.

### **GOSPODĂRIREA CANTITATIVĂ A APEI**

Activitatea de gospodărire cantitativă a apelor la nivelul Companiei Naționale se desfășoară prin Compartimentul Gospodărire Ape și respectă prevederile din, care reglementează activitatea desfășurată pe ambele canale navigabile CDMN și CPAMN.

Principala sursă de apă a canalelor navigabile este fluviul Dunărea. Conform **Autorizației de gospodărire a apelor pentru CDMN și CPAMN nr. 104/03.08.2020, CN-ACN-SA** furnizează apă în canale pe mai multe căi, și anume:

- a) gravitațional când nivelul Dunării este mai mare decât nivelul canalului;
- b) prin ecluzare la Cernavodă în cazul în care nivelul Dunării este superior celui din canal;
- c) prin pompare apa din Dunăre în CDMN prin Stația Complexă de Pompare Cernavodă.

Canalele navigabile mai pot primi apă și pe parcurs din următoarele surse: apele meteorice, apele colectate din bazinele hidrografice ale văilor afluate canalelor navigabile; stațiile de pompare a apelor de la desecări și din punctele de apărare a localităților împotriva inundațiilor prin care pot deversa excesul de apă în canal; emisarii de ape uzate epurate.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Serviciile de gospodărire a apelor oferite de CN "ACN" SA beneficiarilor de folosință ai schemei hidrotehnice a canalelor navigabile, care sunt asigurate prin Serviciul Gospodărire ape și protecția mediului sunt:

- a) **pomparea apei** din Dunăre în canalele navigabile prin Stația de Pompare Complexa Cernavodă pentru asigurarea nivelului de exploatare în canalele navigabile, pentru toate folosințele schemei hidrotehnice care prelevează apă din canalele navigabile;
- b) **tranzitarea apelor deversate** în canalele navigabile Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia Năvodari de beneficiarii de folosință și evacuarea acestora la Marea Neagră, prin sisteme de evacuare ape mari de la Ecluzele Agigea și Năvodari, sau prin uzinarea apei cu cele două microhidrocentrale de la Ecluză Agigea (beneficiar de dotație Hidrocentrale Buzău)

În perioada **Ianuarie - Decembrie 2020** în cadrul Serviciului Gospodărire Ape și Protecția Mediului s-a asigurat nivelul de exploatare în canalele navigabile, pentru beneficiarii de folosință în scopul prelevării, tranzitării și deversării apei, prin intermediul a **29 de contracte de prestări servicii**.

Contractele de prestării servicii sunt structurate pe tipuri de apă astfel:

1. **prelevare apă** (industrie, irigații, potabilizare);
2. **tranzitare apă** (pentru producerea energiei nucleareoelectrice și producerea energiei hidroelectrice);
3. **deversare apă** (pentru apele deversate uzate industriale, ape uzate menajere epurate, ape pluviale și apa caldă de la CNE Cernavodă);
4. **refurnizare apă potabilă din rețeaua R.A.J.A.;**

În anul **2020**, prin SPC Cernavodă s-a prelevat un volum total de aproximativ **320 496.003 mii mc** apă din Dunăre, astfel:

- 285 941,913 mii mc prin pompare
  - 34 554,090 mii mc prin sifonare
  - 0 mii mc gravitațional.
- Pentru beneficiarii de folosință s-au furnizat **2 312 222,376 mii mc apă**, astfel:
- **98,48%**, pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă - **2 253 703,086 mii mc**;
  - **0,77%** pentru producerea energiei electrice prin MHC Agigea - **17 730,900 mii mc**;
  - **0,70%** R.A.J.A. pentru potabilizare - **16 236 mii mc**;
  - **0,36%** pentru industrie - **8 329,584 mii mc**,
  - **0,70%** irigații - **16 222,806 mii mc**;
- Beneficiarii de folosință au deversat în anul 2020 în canalele navigabile un volum de aproximativ **4 934,053 mii mc**.
- Beneficiarii de folosință au prelevat (pentru industrie/potabilizare/irigații) în anul 2020, din canalele navigabile un volum de aproximativ **40 788,390 mii mc**.
- Beneficiarii de folosință au tranzitat (pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă și producerea energiei electrice, Hidroelectrica) în anul 2020 în canalele navigabile un volum de aproximativ **2 271 433,986 mii mc**.
- Pentru beneficiarii de folosință, în anul 2020, **s-au refurnizat 4,985 mii mc** de apă din Rețeaua RAJA.

Ținând seama de faptul că apa din canalele navigabile este utilizată de toate folosințele consumatoare, inclusiv pentru alimentarea cu apă, pentru apele tranzitate pe canal sunt impuse condiții de calitate deosebite, pentru apa de suprafață sursă de apă pentru potabilizare, conform NTPA 013/2002.

În anul **2020** beneficiarii ai apei din canalele navigabile au fost: ANIF, COMPREST UTIL, CNE, CRH, DEDEMAN, ENGIE, ETERMED, ECOTECH, GARDA DE COSTA, GEST 2000, IRIDEX, LIBRA NAV, OUAI BRAVA, OUAI AGIGEĂ, OUAI TOMIS NAVODARI, RAJA, REPEC, RULOURI DE GAZON, ROMNATIONAL, ROMPETROL, SELGROS, TRANZIT, VINEX, HIDROELECTRICA, GEMA PRODIMPEX.

Conform procedurii Po 53, în prima decadă a fiecărei luni un reprezentant din cadrul serviciului GAPM se deplasează la beneficiarii de folosință ai canalelor navigabile în vederea semnării proceselor



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

verbale de apă prelevate/deversate din /în canalele navigabile CDMN și CPAMN și refurnizare apă potabilă din rețeaua RAJA. În anul 2020, datorită pandemiei, procesele verbașe s-au semnat prin mail în prima decadă a lunii.

Lunar se transmite către – Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța situația alocațiilor volumelor de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN și CPAMN și a volumele de apă tranzitate pentru navigație.

Măsurătorile de nivel pe canalele navigabile CDMN și CPAMN se realizează prin instalații de măsurare nivel complet automatizate și asistate de calculatoare existente la cele patru ecluze.

Ca echipamente de verificare ale sistemului automat de măsură nivele sunt montate și mire hidrometrice la toate punctele de lucru ale CN ACN SA.

Zilnic se monitorizează și prognoza nivelelor pe Dunăre începând de la Viena, afișate pe site-urile AFDJ Galați și a Institutului Național de Hidrologie și Gospodărire a Apelor.

### **GOSPODĂRIREA CALITATIVĂ A APEI**

Activitatea de protecția mediului și de gospodărire calitativă a apelor la nivelul Companiei Naționale se desfășoară prin Compartimentul protecția mediului și în baza prevederilor Autorizației de mediu nr. 292/30.06.2011, care reglementează din punct de vedere al protecției mediului activitatea desfășurată pe CDMN și CPAMN, pentru care s-au demarat procedurile de reactualizare.

Compania Națională "Administrația Canalelor Navigabile" S.A., în calitate de administrator al CDMN și CPAMN, se preocupă în permanență de perfecționarea managementului de mediu în conformitate cu Directivele Europene.

Pentru respectarea întocmai a prevederilor legislației în vigoare privind protecția mediului, protecția apelor, gestionarea deșeurilor și a autorizației de mediu, la nivelul companiei s-au întocmit și revizuit "Planuri de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru CDMN și pentru CPAMN", "Planul de gestionare a deșeurilor" și "Planul de măsuri privind colectarea selectivă a deșeurilor", prin care sunt stabilite colectivele de intervenție în cazul poluărilor accidentale, sarcini și responsabilități pentru fiecare punct de lucru al C.N."ACN" S.A. în vederea prevenirii și reducerii evenimentelor de poluare și „Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate din activitatea C.N."ACN" S.A.”

Colectivele constituite la toate punctele de lucru ale companiei, pentru combaterea poluărilor accidentale acționează pentru:

- eliminarea urgentă a cauzelor care au provocat poluarea accidentală, în scopul sistării ei;
- limitarea și reducerea ariei de răspândire a substanțelor poluante cu ajutorul prafului absorbant biodegradabil existent în dotarea fiecărui punct de lucru.

Neregulile constatate sunt semnalate operativ organelor abilitate privind protecția apelor și a mediului: A.N. Apele Române – Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța și Agenția pentru Protecția Mediului Constanța, unde se transmit lunar rezultatele analizelor de laborator, precum și Comisariatul Județean al Gărzii de Mediu Constanța.

**Compartimentul de Protecția Mediului** are ca obiectiv de activitate principal gospodărirea calitativă a apelor pe canalele navigabile și a realizat următoarele obiective:

**1. Realizări/reactualizări de programe efectuate de către Responsabilul Managementului de Mediu și Responsabilul Gestinii Deșeurilor:**

- a. Identificarea și reevaluarea aspectelor de mediu pe toate procesele/amplasamentele organizației;
- b. Identificarea, evaluarea și clasificarea impacturilor asociate;

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

- c. Realizarea și actualizarea periodică a *fișelor de observații de mediu* la nivelul tuturor amplasamentelor;
- d. Elaborarea *Programului de management de mediu al organizației pentru anul 2020*;
- e. Elaborarea *Programului de măsurare și monitorizare mediu pentru anul 2020*;
- f. Elaborarea *Registrului aspectelor de mediu*;
- g. Instruirea personalului punctelor de lucru ale ACN privind respectarea normelor de protecția mediului și a managementului deșeurilor;
- h. Elaborarea *Planului de măsuri privind evaluarea aspectelor de mediu și instruirei* pentru aplicarea legislației de mediu la punctele de lucru ale C.N. ACN S.A.;
- i. Revizuirea *Planului de management de mediu și al Planului de acțiuni privind realizarea obiectivelor propuse în cadrul serv. GAPM*, restul planurilor privind managementul mediului și al deșeurilor fiind revizuite anual (modificare legislație, sau în urma efectuării auditurilor externe anuale);
- j. Revizuirea *Sistemului de management de mediu ISO 14001:2015* pe care compania îl are implementat, sistem ce constituie un instrument util, care permite organizației să controleze impactul activităților și serviciilor asupra mediului înconjurător.

**2. Raportări de mediu efectuate în cadrul Serv. GAPM:**

Responsabilul cu gestiunea deșeurilor are în vedere **gestionarea deșeurilor selective** în vederea colectării, depozitării temporare și predării către firme specializate în mod selectiv pe tipuri de deșeurii, conform Legii nr. 132/2010, precum și gestionarea deșeurilor de echipamente electrice și electronice, conform Legii 1037/2010.

În conformitate cu autorizațiile de mediu și de gospodărire ape, Responsabilul Gestiunii Deșeurilor, a efectuat următoarele raportări:

- a. Transmiterea lunară a situației privind gestionarea deșeurilor selective la ANPM București Constanța și trimestrial la APM Constanța;
- b. Transmiterea lunară a situației privind DEEE -urilor selective la MT;
- c. Transmiterea lunară a situației privind fondul de mediu la AFM București;
- d. Transmiterea anuală a situației privind emisiile de poluanți în atmosferă de la centralele termice ale ACN, către APM Constanța;
- e. Afișarea de către Responsabilul Managementului de Mediu pe site-ul ACN a informărilor trimestriale privind monitorizarea factorilor de mediu;

**3. La nivelul Serviciului GAPM este organizat un Sistem de prevenire a poluărilor accidentale și de monitorizare a calității apei din canalele navigabile, care constă în:**

- a) Supravegherea permanentă în teren a poluării malurilor și a apei canalelor navigabile, precum și a văilor afluate acestora de către agenții hidrotehnici din cadrul companiei;
- b) Urmărirea calității apei din canalele navigabile prin recoltarea și efectuarea lunară de analize fizico - chimice în laboratorul propriu al companiei pentru: deversări (apele pluviale, stațiile de epurare de la Medgidia și Poarta-Albă, diverși agenți economici) precum și ale apei din forajele hidrogeologice;
- c) Monitorizarea calității și a nivelului apei freactice din forajele hidrogeologice noi și vechi amplasate pe malurile canalelor navigabile, săptămânal pentru nivel și trimestrial pentru analiza apei;



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

- d) Supravegherea, prevenirea și combaterea poluărilor accidentale în punctele critice unde se acționează conform planurilor proprii de prevenire și combatere a poluărilor accidentale.
- e) Efectuarea analizelor fizico - chimice a apei din stațiile de epurare proprii prin intermediul unui laborator autorizat și acreditat, anual.
- f) S-au luat măsuri pentru primenirea periodică a apei din canale, prin evacuarea apei la mare, în vederea menținerii parametrilor calitativi ai apei în limite optime pentru o sursă de apă pentru potabilizare, prin pomparea apei din Dunăre, prin ecluzări false la Ecluza Ovidiu și prin vanele galerii de la Ecluza Năvodari;
- g) Zilnic, se monitorizează prin intermediul *Sistemului de Monitorizare Automată a Parametrilor Calitativi ai Apei (SMAPCA)* parametrii fizico-chimici ai apei din canalele navigabile, care sunt obținuți prin culegerea datelor de la cele 12 stații de monitorizare amplasate în punctele critice de pe CDMN și CPAMN. Rezultatele cu media lunară a rezultatelor sunt transmise lunar către ABADL și APM Constanța, apa din canalele navigabile încadrându-se în limitele admisibile NTPA 013/2002.

5. S-a finalizat proiectul "**Modernizare ecluze. Echipamente și instalații**", care are ca obiectiv realizarea lucrărilor de modernizare a ecluzelor –fir 2- Cernavodă, Agigea, Ovidiu și Năvodari. Proiectul este finanțat prin Programul Operațional Sectorial – Transport 2007-2013, axa prioritară 1 "Modernizarea și dezvoltarea axelor prioritare TEN-T în scopul dezvoltării unui sistem durabil de transport și intergrării acestuia în rețelele de transport ale UE".

- Prin efectuarea periodică a inspecțiilor de mediu în cadrul acestor lucrări au fost identificate aspectele de mediu, impactul asupra mediului, precum și o serie de neconformități care au fost făcute cunoscute la timp prin corespundență permanentă și rapoarte periodice, adresate conducerii ACN și firmelor participante la lucrări. Unele din probleme au fost remediate pe parcursul acestui an, prin colaborarea Responsabilului de mediu ACN cu Responsabilii de Mediu din cadrul firmelor care execută lucrările: S.C. ROMENEGRO – lider de asociație, S.C. UTILNAVOREP, DSD NOELL GmbH Wuryburg Germania și UTI GRUP S.A..

6. Pentru buna desfășurare a procesului de monitorizare a mediului, s-au achiziționat următoarele:

- a. Praf absorbant biodegradabil și s-a repartizat la fiecare punct de lucru în vederea utilizării în cazul unor poluări accidentale, în conformitate cu *Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale.*;
- b. Biopreparat pentru cele 9 stații de epurare aflate la Sediul Administrativ și la punctele de lucru ale ACN;
- c. Baraje de reținere și absorbante a produsului petrolier necesare limitării extinderii exfiltrațiilor de produs petrolier din zonele cu poluări istorice.

7. La toate punctele de lucru ale ACN s-au efectuat de către RMM / RMD următoarele:

- a. Evaluarea de mediu anuală a impactului asupra mediului a activităților din cadrul companiei;
- b. Instructaje ale personalului cu privire la Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale, utilizarea băcilor aflate în dotare, de către personalul companiei, utilizarea prafului absorbant conform fișei tehnice de securitate a acestuia;
- c. Instructaj pentru respectarea *Deciziei nr.20/SCJ/06.03.2015* referitoare la reducerea consumului de hârtie de scris, conform prevederilor *Programului de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate din activitatea proprie a C.N. "A.C.N." S.A.*;
- d. Instruiri cu privire la generarea și depozitarea corectă a deșeurilor de orice natură generate din activitatea ACN;



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

Cu această ocazie s-a verificat la toate punctele de lucru disponibilitatea bărcilor de intervenție în caz de poluare, a vestelor și colacelor de salvare precum și a celorlalte mijloace de intervenție în caz de poluare.

8. Asigurarea salubrității și aspectului peisagistic al schemei hidrotehnice a canalelor navigabile în scopul menținerii echilibrului ecologic și al satisfacerii cerințelor estetice, prin menținerea unui contact permanent cu primăriile localităților limitrofe malurilor canalelor navigabile (transmitere adrese către primării privind ridicarea deșeurilor depuse neorganizat în zona de protecție a canalelor navigabile);

Prin implementarea "*Sistemului de Management Integrat de Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională*" la nivelul companiei, există o preocupare permanentă de a evita, reduce și controla impactul asupra mediului din activitățile și serviciile desfășurate în cadrul C.N."ACN" S.A.

**9.Administrarea și managementul companiei. Guvernanța Corporativă**

**STRUCTURA ACTIONARIAT SI ADMINISTRATORI**

**IN PERIOADA 01.01.2020 – 31.12.2020**

**Adunarea Generala a Actionarilor a avut urmatoarea componenta:**

**In perioada 01.01.2020 – 31.12.2020**

Daniel Marian Caprarin  
Fondul Proprietatea

**Consiliul de Administratie a avut urmatoarea componenta:**

**In perioada 01.01.2020 – 20.11.2020**

Rusu Ionut – presedinte  
Pirvulescu Gabriel Valentin– membru  
Bumbac Georgeta – membru  
Georgescu Daniel – membru  
Ofiteru Danut Gabriel – membru  
Cheta Voicu – membru  
Voicu Ion Laurentiu – membru

**In perioada 20.11.2020 – 31.12.2020**

Pirvulescu Gabriel Valentin– membru  
Bumbac Georgeta – membru  
Georgescu Daniel – membru  
Ofiteru Danut Gabriel – membru  
Cheta Voicu – membru  
Voicu Ion Laurentiu – membru

\*Domnul Daniel Georgescu indeplinind si functia de Director General al societatii, nu beneficiaza de indemnizatie pentru functia de membru al Consiliului de Administratie, in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 – Art. 21(4).

Salariile și contribuțiile au fost înregistrate pe costurile exercițiului financiar 2020.  
Compania nu a acordat credite directorilor și/sau administratorilor în timpul exercițiului.

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

De asemenea, nu s-au constituit obligații viitoare de genul garanțiilor asumate de societate în numele directorilor sau administratorilor.

Analiza realizării indicatorilor de performanță din contractele de mandat

**Indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație**

Indicatori cheie de performanță	U.M.	Indicatori prevăzuți în contract	Indicatori realizați în anul 2020	Pondere indicatori funcție de realizarea lor
<b>INDICATORI FINANCIARI</b>				<b>20%</b>
Plati restante	Mii lei	0	0	12%
Marja neta a cifrei de afaceri = Profitul net an 2020/ cifra de afaceri * 100	%	≥3%	2.998,20 mii lei/57.965,97 mii lei*100=5,17%	4%
Marja EBITDA = ( Profit exploatare+ amortizarea imobilizarilor + provizioane)/ cifra de afaceri * 100	%	≥40%	( 3.101,05 mii lei+ 38.597,08 mii lei + 2.509,25 mii lei)/ 57.965,97 mii lei * 100 = 76,26%	4%
<b>INDICATORI NEFINANCIARI</b>				
<b>INDICATORI OPERATIONALI SI ORIENTATI CATRE SERVICII</b>				<b>25%</b>
Realizarea investițiilor planificate din surse proprii = investitii realizate din surse proprii / investitii planificate din surse proprii * 100	%	≥50% din planul anual de investitii aferent surselor proprii	5.416,40 mii lei / 9.163, 06 mii lei *100= 59,11%	10%
Realizarea reparațiilor, lucrărilor de mentenanță = Cheltuieli cu reparațiile si mentenanța realizate/	%	≥60% din planul anual de	5.686,00 mii lei/ 7.900,00 mii lei * 100=71,97 %	10%

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Cheltuieli cu reparațiile și mentenanța planificate * 100		reparații		
Lipsa întreruperilor activității din cauze imputabile CN ACN SA	Evenimente	0	Traficul de convoaie s-a desfășurat în deplină siguranță. Printr-o bună coordonare, nu au fost înregistrate blocaje sau evenimente de navigație care să conducă la întreruperea traficului, astfel a fost realizată o producție fizică de 35.219.396 tone capacitate (tc), ceea ce înseamnă o depășire cu 2.219.396 tc față de prognoza de 33.000.000 tc. Procentual realizarea este de 106,72%.	5%
Asigurarea adăncimilor necesare navigației pe canal și în porturi (programul anual de dragaj)	%	100%	Valoarea planificată a lucrărilor de dragaj a fost în anul 2020 de 6480 mii lei, fără TVA. Valoarea realizată a lucrărilor de dragaj a fost de 4979 mii lei, fără TVA. Programul de dragaj s-a realizat, atât fizic, cât și valoric, în proporție de 77 %. Condițiile hidro – meteorologice nefavorabile în anumite perioade ale anului 2020 (ape mici sau foarte mari, vânt puternic, vizibilitate redusă -ceată densă) au fost factori ce au condus la scăderea randamentului în realizarea programului de dragaj.	0%
<b>INDICATORI DE GUVERNANTA</b>			Anexat Raportul privind implementarea indicatorilor de guvernanta corporativa în anul 2020	<b>50%</b>
			Compania a publicat pe pagina proprie de internet, pentru accesul acționarilor sau asociaților și al publicului, următoarele documente	



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

<p>Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art.51 alin 1 lit.b-h din OUG ne.109/2011</p>	<p style="text-align: center;">%</p>	<p>100% Sau 50%</p>	<p>și informații:  b) situațiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobare;  c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;  d) raportul de audit anual;  e) lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor sau, după caz, ale membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, precum și nivelul remunerației acestora;  f) rapoartele consiliului de administrație sau, după caz, ale consiliului de supraveghere;  g) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar;  h) Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia. Indicatorul s-a realizat 100%, conform Raportului privind implementarea indicatorilor de guvernanta corporativa in anul 2020.</p>	<p style="text-align: center;">15%</p>
			<p>Consiliul de administrație a prezentat semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare,</p>	

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

<p>Respectarea obligațiilor prevazute la art.55 din OUG 109/2011</p>	<p>%</p>	<p>100%</p>	<p>care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.</p> <p>Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație a elaborat un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar.</p> <p>Raportul este prezentat adunării generale a acționarilor care aprobă situațiile financiare anuale. Indicatorul s-a realizat 100%, conform Raportului privind implementarea indicatorilor de guvernanta corporativa în anul 2020.</p>	<p>15%</p>
<p>Implementarea și mentinerea certificării standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimita</p>	<p>an</p>	<p>Potrivit calendarul ui acțiunilor pentru certificare a ISO37001:2017</p>	<p>Toate etapele planificate în raportul nr. 24122 / 30.12.2020 privind implementarea standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimita au fost realizate. Nu au existat acțiuni neimplementate sau replanificate. În anul 2021 va începe implementarea propriu-zisă și va fi inițiată certificarea sistemului de management.</p>	<p>5%</p>

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

			Indicatorul s-a realizat 100%, conform raportului nr. 24122 / 30.12.2020 care se anexează la prezentul.	
Implementarea/dezvoltarea sistemului de control intern managerial	%	100%	Toate standardele sistemului de control intern managerial sunt implementate și sistemul este conform. Indicatorul s-a realizat 100%, conform Raportului nr.6971/12.04.2021 asupra sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2020. Raportul nr. 6971/12.04.2021, se anexează la prezentul.	15%
<b>TOTAL INDICATORI</b>				<b>95%</b>

Realizarea de 95% a indicatorilor de performanță va fi utilizată în calculul componentei variabile a consiliului de administrație pentru anul 2020, respectiv :

- 5 membri CA cu indemnizații de 12.212 lei \* 12 luni = 732.720 lei
- 1 membru CA cu indemnizație de 12.212 lei \* 10 luni + 9.159 lei \* 1 luna = 131.279 lei

**TOTAL = 863.999 lei**

componenta variabilă / administrator      732.720 lei\*95 % = 696.084 lei / 2020      (139.217 lei/membru/an)

componenta variabilă / administrator      131.279 lei\*95% = 124.715 lei /2020

**TOTAL DE PLATA = 820.799 lei**

Componenta variabilă aferentă anului 2020 pentru consiliul de administrație va fi supusă aprobării AGA.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

**Indicatorii de performanta ai administratorilor executivi (directorat)**

Indicatori cheie de performanta	U.M.	Indicatori prevazuti in contract	Indicatori realizati in anul 2020	Pondere indicatori functie de realizarea lor
<b>INDICATORI FINANCIARI</b>				<b>30%</b>
Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale = Cheltuieli totale/ venituri totale * 1000	Lei/1000	978,58	$89.924,98 / 93.968,65 * 1000 = 956,97$ lei	7%
Flux de numerar total	lei	pozitiv	Pozitiv (4.498.795 lei)	9%
Productivitatea muncii (W) pe baza productiei vandute = W an 2020/ W an 2019 * 100 W= Productia vaduta/nr.mediu salariati	%	101,5-102,0	W an 2020 = 57.965,97 mii lei/415=139,68 W an 2019 = 57.344,36 mii lei/419 =136,86 %W = 139,68/136,86 = 102,06	7%
Pondere cheltuielilor salariale in total cheltuieli = cheltuieli salariale (salarii + bonusuri + CAM + Fd.Handicapati) / total cheltuieli	%	31%-30%	$(20.853,98+3.418,91+893,82) / 89.924,98 * 100 = 27,99\%$	7%
<b>INDICATORI NEFINANCIARI</b>				
<b>INDICATORI OPERATIONALI SI ORIENTATI CATRE SERVICII</b>				<b>34%</b>
Realizarea investitiilor planificate din surse proprii = investitii realizate din surse proprii / investitii planificate din surse proprii * 100	%	≥50% din planul anual de investitii aferent surselor proprii	$5.416,40$ mii lei / $9.163,06$ mii lei *100= 59,11%	11%
Realizarea reparatiilor, lucrarilor de mentenanta= Cheltuieli cu reparatiile si mentenanta realizate/ Cheltuieli cu reparatiile si mentenanta planificate *	%	≥60% din planul anual de reparatii	$5.686,00$ mii lei/ $7.900,00$ mii lei * 100=71,97 %	12%

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

100				
Lipsa intreruperilor activitatii din cauze imputabile CN ACN	Evenimente	0	Traficul de convoaie s-a desfășurat în deplină siguranță. Printr-o buna coordonare, nu au fost înregistrate blocaje sau evenimente de navigație care să conducă la întreruperea traficului, astfel a fost realizată o producție fizică de 35.219.396 tone capacitate (tc), ceea ce înseamnă o depășire cu 2.219.396 tc față de prognoza de 33.000.000 tc. Procentual realizarea este de 106,72%.	11%
Asigurarea adancimilor necesare navigatiei pe canal si in porturi (programul anual de dragaj)	%	100%	Valoarea planificata a lucrarilor de dragaj a fost in anul 2020 de 6480 mii lei, fara TVA. Valoarea realizata a lucrarilor de dragaj a fost de 4979 mii lei, fara TVA. Programul de dragaj s-a realizat, atat fizic , cat si valoric, in proportie de 77 %. Condițiile hidro – meteorologice nefavorabile in anumite perioade ale anului 2020 ( ape mici sau foarte mari, vant puternic, vizibilitate redusa -ceata densa) au fost factori ce au condus la scaderea randamentului in realizarea programului de dragaj.	0%
<b>INDICATORI DE GUVERNANTA</b>			Anexat "Raportul privind implementarea indicatorilor de guvernanta corporativa in anul 2020 .	<b>25%</b>
			Compania a publicat pe pagina	

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

<p>Respectarea termenelor si a obligatiilor de publicare prevazute la art.51 alin 1 lit.b-h din OUG ne.109/2011</p>	<p style="text-align: center;">%</p>	<p style="text-align: center;">100% Sau 50%</p>	<p>proprie de internet, pentru accesul acționarilor sau asociaților și al publicului, următoarele documente și informații:</p> <p>b) situațiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobare;</p> <p>c) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;</p> <p>d) raportul de audit anual;</p> <p>e) lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor sau, după caz, ale membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, precum și nivelul remunerației acestora;</p> <p>f) rapoartele consiliului de administrație sau, după caz, ale consiliului de supraveghere;</p> <p>g) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar;</p> <p>h) Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare, respectiv la data de 31 mai a fiecărui an, în cazul revizuirii acestuia. Indicatorul s-a realizat 100%, conform Raportului privind implementarea</p>	<p style="text-align: center;">6%</p>
---	--------------------------------------	---	---	---------------------------------------



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

			indicatorilor de guvernanta corporativa in anul 2020. Anexam " Raportul privind implementarea indicatorilor de guvernanta corporativa in anul 2020	
Respectarea obligatiilor prevazute la art.55 din OUG 109/2011	%	100%	<p>Consiliul de administrație a prezentat semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.</p> <p>Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație a elaborat un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar.</p> <p>Raportul este prezentat adunării generale a acționarilor care aprobă situațiile financiare anuale. Indicatorul privind respectarea obligatiilor prevazute la art.55 din OUG 109/2011 s-a realizat</p>	6%

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

			100%, conform Raportului privind implementarea indicatorilor de guvernanta corporativa in anul 2020.	
Implementarea si mentinerea certificarii standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimita	an	Potrivit calendarului actiunilor pentru certificarea ISO37001:2017 7	Toate etapele planificate in raportul nr. 24122 / 30.12.2020 privind implementarea standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimita au fost realizate. Nu au existat actiuni neimplementate sau replanificate. In anul 2021 va incepe implementarea propriu-zisa si va fi initiata certificarea sistemului de management. Indicatorul s-a realizat 100%, conform raportului nr. 24122 / 30.12.2020 care se anexeaza la prezentul.	6%
Implementarea/dezvoltarea sistemului de control intern managerial	%	100%	Toate standardele sistemului de control intern managerial sunt implementate si sistemul este conform. Indicatorul s-a realizat 100%, conform Raportului nr.6971/12.04.2021 asupra sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2020. Raportul nr. 6971/12.04.2021, se anexeaza la prezentul.	7%
<b>TOTAL INDICATORI</b>				<b>89%</b>

1. Realizarea de 89% a indicatorilor de performanta va fi utilizata in calculul componentei variabile a directorului general pentru anul 2020, respectiv ( 12 luni x remuneratia fixa lunară brută) x 50% x 89%.

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

**(12 luni x 37.344 lei) x 50% x 89%= 199.417 lei**

componenta variabila / directorul general /an 2020 =199.417 lei

Componenta variabilă aferentă anului 2020 pentru directorul general va fi supusa aprobarii CA .

2. Realizarea de 89% a indicatorilor de performanta va fi utilizata si in calculul componentei variabile a **directorului economic** pentru anul 2020, respectiv **(12 luni x remunerația fixă lunară brută) x 50% x 89%**.

**(12 luni x 31.120 lei) x 50% x 89%= 166.181 lei**

componenta variabila / directorul economic / an 2020 = 166.181 lei

Componenta variabilă aferentă anului 2020 pentru directorul economic va fi supusa aprobarii CA.

Valorile utilizate în calculul indicatorilor de performanta financiari se regăesc în situațiile financiare ale anului 2020 și sunt următoarele:

-cheltuieli totale .....	89.924,98 mii lei
-venituri totale.....	93.968,65 mii lei
-cifra de afaceri (productia vanduta) 2020.....	57.965,97 mii lei
-cifra de afaceri (productia vanduta)2019.....	57.344,36 mii lei
-profitul din exploatare.....	3.101,05 mii lei
-profitul net.....	2.998,20 mii lei
-amortizarea imobilizarilor.....	38.597,06 mii lei
-cheltuieli salarii.....	20.853,98 mii lei
-bonusuri.....	3.418,91 mii lei
-contributia asiguratorii de munca si fond handicapati.....	893,81 mii lei
-provizioane.....	2.509,25 mii lei
-numar mediu salariați 2019.....	419
-numar mediu salariați 2020.....	415

Valorile utilizate in calculul indicatorilor nefinanciari sunt :

-cheltuielile cu reparatiile si mentenanta realizate.....	5.686,00 mii lei
-cheltuielile cu reparatiile si mentenanta planificate.....	7.900,00 mii lei
-investitii realizate din surse proprii.....	5.416,40 mii lei
-investitii planificate din surse proprii.....	9.163,06 mii lei



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

## **10. Activitatea de resurse umane**

Conform Normelor metodologice de aplicare a Legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, Serviciul Resurse Umane prezintă raportul de activitate pe anul 2020. Raportul este bazat pe următoarele elemente standard în condițiile legii:

1. Misiunea și obiectivele care trebuiau atinse în perioada de raportare
2. Indici de performanță, cu prezentarea gradului de realizare a acestora
3. Scurta prezentare a programelor desfășurate și a modului de raportare a acestora la obiectivele serviciilor/direcțiilor
4. Raportarea cheltuielilor, defalcate pe programe
5. Nerealizări, cu menționarea cauzelor acestora (acolo unde este cazul)
6. Propuneri pentru remedierea deficiențelor

### **1. Misiunea și obiectivele ce trebuiau atinse în anul 2020:**

Obiectivele stabilite pe anul 2020, prin raportare atât la documentele elaborate în cadrul serviciului, cât și la atribuțiile și sarcinile prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al companiei, pot fi considerate realizate prin prisma activităților întreprinse de către Serviciul Resurse Umane în perioada de referință.

#### **Misiunea Serviciului Resurse Umane:**

- asigurarea organizării și desfășurării concursurilor de recrutare pentru ocuparea posturilor vacante sau temporar vacante din cadrul companiei;
- urmărirea respectării legalității privind angajarea și acordarea tuturor drepturilor prevăzute de legislația muncii pentru personalul din cadrul companiei;
- analiza propunerilor de structuri organizatorice ale compartimentelor și pregătirea documentațiilor necesare în vederea supunerii dezbaterii și aprobării de către Consiliul de Administrație al CN ACN SA a organigramei, pregătirea documentației necesare elaborării Regulamentului de Organizare și Funcționare, Regulamentului Intern
- evidența fișelor de post și a fișelor de evaluare pentru personalul companiei și urmărirea corelării acestora cu atribuțiile din Regulamentul de Organizare și Funcționare;
- organizarea și ținerea la zi a evidenței personalului companiei;
- efectuarea lucrărilor legate de încadrarea, promovarea, definitivarea, mutarea sau încetarea raportului de muncă al personalului din cadrul companiei și întocmirea deciziilor de promovare, delegare atribuții și încetare a raportului de muncă;
- organizarea, potrivit legii, a Comisiei Paritare;
- vizarea legitimațiilor de serviciu;
- întocmirea actelor adiționale la contractul individual de muncă cu privire la modificări ale elementelor acestuia;
- eliberarea adeverințelor privind calitatea de salariat;
- rezolvarea sesizărilor și cererilor referitoare la activitatea de personal;
- arhivarea și înregistrarea tuturor documentelor emise la nivelul serviciului;
- redactarea planului anual de formare profesională;
- primirea ofertelor pentru cursuri de pregătire profesională de la instituțiile abilitate în domeniu;
- întocmirea referatelor în baza cărora salariații companiei urmează cursuri de pregătire profesională;
- ținerea evidenței concediilor de odihnă, a concediilor medicale, a concediilor fără plată, a concediilor pentru evenimente deosebite ;

### **2. Indicatori de performanță cu prezentarea gradului de realizare a acestora:**

Indicatorii au fost îndepliniți conform standardelor sistemului de management integrat aplicabil în cadrul companiei după cum urmează:

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

- I1 (asigurarea necesarului de personal competent pe specialități și meserii) = 0,95 – valoare relevantă la 31.12.2020; valoarea țintă fiind de 0,7.  
 I2 (Identificarea domeniilor de activitate unde este necesară perfecționarea și instruirea salariaților) = 0,92 – valoare relevantă la 31.12.2020, valoarea țintă fiind de 0,8.  
 I3 (instruirea personalului în domeniul SSM, protecției mediului și controlului managerial) = 0,91 - valoare relevantă la 31.12.2020; valoarea țintă fiind de 0,5.  
 I4 (evaluarea activității personalului și gestiunea carierei) = - valoare relevanta la 01.03.2021, valoarea țintă fiind de 0,8

**3.Scurta prezentare a programelor desfășurate și a modului de raportare a acestora la obiectivele instituției:**

- evaluarea performanțelor profesionale individuale ale salariaților ;
- actualizarea fișelor de post ;
- pregătirea și întocmirea planului anual de perfecționare profesională;
- organizarea și desfășurarea unui număr de 45 concursuri pentru ocuparea posturilor vacante, vacante temporar, în urma cărora au fost încheiate 45 contracte individuale de muncă.
- încetarea raporturilor de muncă prin acordul părților a unui număr de 16 angajați;
- încetarea raporturilor de muncă ca urmare a îndeplinirii condițiilor de pensionare a unui număr de 29 angajați;
- încetarea raporturilor de muncă, conform art.56,lit.(a) -4 salariați și 3 salariați conform art.56,lit(i) din Codul Muncii.
- actualizarea și evidența dosarelor personale ale salariaților și a registrului electronic de evidență.

**Situația personalului salariat și gestionat de către Serviciul Resurse Umane în cursul anului 2020**

2020	Ian.	Feb.	Mart.	Apr	Mai	Iunie	Iulie	Aug	Sept.	Oct.	Nov.	Dec.
Angajații companiei	416	412	410	405	406	403	407	402	405	405	406	410

Prin urmare, în conformitate cu prevederile Legii 53/2003 Codul Muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, la nivelul Serviciului Resurse Umane, pe parcursul anului 2020 au fost gestionate dosarele personale ale fiecărui salariat, s-a asigurat accesul la dosarele personale, au fost completate și actualizate date cuprinse în dosare și au fost arhivate documente cuprinse în dosarele personale.

Au fost actualizate, completate, înregistrate date în registrul electronic de evidență al salariaților-REGES prin completarea on-line a bazei de date existente pe portalul Inspecției Muncii, în condițiile și termenele prevăzute de legislația în vigoare.

Au fost întocmite decizii și acte adiționale la contractual individual de muncă care au avut ca obiect numirea în funcții de conducere, încetarea raporturilor de muncă, modificarea raporturilor de muncă, majorarea salariilor de bază, acordarea concediului pentru îngrijirea copilului, suspendarea activității. În acest sens au fost întocmite în cursul anului 2020, în cadrul Serviciului Resurse Umane un număr de 260 decizii și 382 acte adiționale la contractual individual de muncă.

S-a realizat coordonarea și monitorizarea activității de formare profesională desfășurată prin cursuri de perfecționare profesională organizate de furnizori de programe de formare profesională și pregătire profesională la locul de muncă.

Urmare a condițiilor de muncă impuse de pandemie, având în vedere că cea mai mare parte a anului salariații au desfășurat muncă la domiciliu, au urmat programe de perfecționare profesională organizate de furnizori acreditați un numai 5 salariați, după cum urmează:

- 2 salariați – Curs de auditor in sistemul public;
- 1 salariat – Legislatia muncii si REVISAL in anul 2020;

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

- 1 salariat – Curs de cadru tehnic PSI;
- 1 salariat – Master de cercetare in domeniul oceanografiei si hidrografiei.

**4. Raportarea cheltuielilor defalcate pe programe:**

Cheltuielile s-au înscris în bugetul alocat.

**5. Nerealizări, cu menționarea cauzelor acestora:**

Respectand cerinta de încadrarea în fondurile bugetare alocate, considerăm că Serviciul Resurse Umane s-a ridicat la nivelul politicilor promovate până în prezent de companie, în domeniile proprii de competență și a răspuns cerințelor ridicate de necesitatea îndeplinirii în continuare, la un nivel calitativ, a unor atribuții sau îndeplinirii unor noi atribuții, de natură a asigura servicii competente orientate către proprii salariați.

**6. Propuneri pentru îmbunătățirea activității (remedierea deficiențelor):**

- fidelizarea personalului calificat,
- dezvoltarea competențelor profesionale ale salariaților

**11. Activitatea juridica**

Activitatea juridica se desfasoara prin intermediul serviciului juridic contencios, compartimentului guvernanta anticoruptie si a compartimentului avizare legalitate documente.

**Serviciul Juridic Contencios**

Conform Anexei nr. 3 din Hotărârea nr. 478/2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 123/2002, Serviciul Juridic Contencios prezintă raportul de activitate pe anul 2020.

Raportul este bazat pe următoarele elemente în condițiile legii:

1. **Misiunea și obiectivele care trebuiau atinse în perioada de raportare**
2. **Indicii de performanță, cu prezentarea gradului de realizare a acestora**
3. **Scurtă prezentare a activităților desfășurate**

**1. Misiunea și obiectivele care trebuiau atinse în anul 2020**

Obiectivele stabilite pentru anul 2020, prin raportare atât la documentele elaborate în cadrul serviciului, cât și la atribuțiile și sarcinile prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al companiei, au fost realizate prin prisma activităților întreprinse de către consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic Contencios în perioada de referință.

**Misiunea Serviciului Juridic Contencios**

Principalele atribuții ale serviciului sunt:



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

- reprezintă interesele companiei în fața instanțelor judecătorești, de arbitraj și altor organe de justiție, organelor de urmărire penală și notariatelor publice, precum și în raporturile cu persoanele juridice și cu persoanele fizice, pe baza delegației de autoritate dată de conducere;
- ia măsuri necesare pentru realizarea creanțelor prin obținerea titlurilor executorii și sprijinirea executării acestora;
- avizează și semnează acte cu caracter juridic, avizul pozitiv sau negativ, precum și semnătura sa fiind aplicate numai pentru aspectele strict juridice ale documentului respectiv;
- avizează asupra legalității proiectelor de contracte și deciziilor de împuternicire, precum și asupra legalității oricăror măsuri care sunt de natură să angajeze răspunderea patrimonială a companiei;
- avizează proiecte de hotărâri, regulamente de ordine și instrucțiuni, precum și orice acte cu caracter normativ care sunt în legătură cu atribuțiile și activitatea companiei și face propuneri pentru modificarea sau retragerea deciziilor care nu mai sunt în concordanță cu legea;
- apără compania în litigii avute cu furnizorii sau beneficiarii prestațiilor;
- ține evidența litigiilor și a tuturor actelor normative;
- dă informații la solicitarea directorului general și/sau Consiliului de Administrație asupra interpretării și aplicării unor acte normative;
- prezintă informări periodice Consiliului de Administrație asupra situației juridice a companiei, evidențind cauzele unor disfuncții și propunând măsuri imediate de eliminare a deficiențelor, conform temeiului legal;
- acționează pentru respectarea dispozițiilor legale cu privire la apărarea drepturilor și intereselor legitime ale companiei;
- participă la concilierea divergențelor cu clienții companiei;
- participă la negocierea Contractului Colectiv de Muncă;
- avizează deciziile de sancționare disciplinară a personalului companiei;
- participă în cadrul comisiilor de mediere a litigiilor de muncă apărute între patronat și salariați;
- sprijină departamentele funcționale ale companiei pentru cunoașterea legislației, pentru rezolvarea și negocierea clauzelor contractuale;
- îndeplinește atribuții în domeniul juridic și litigios, interpretarea și implementarea dispozițiilor legale în cadrul companiei, reprezentarea intereselor acesteia în fața instanțelor judecătorești și a altor instituții publice sau private.

## **2. Indicii de performanță cu prezentarea gradului de realizare a acestora**

Indicatorii au fost îndepliniți conform standardelor sistemului de management integrat aplicabil în cadrul companiei după cum urmează:

**I1** (creșterea numărului de litigii soluționate în care compania este parte) = 0,85 - valoarea relevantă la data de 31.12.2020, valoarea țintă fiind de 0,40;

**I2** (reducerea către 0 a incidentelor legale) = 0 - valoarea relevantă la data de 31.12.2020, valoarea țintă fiind de 0.

## **3. Scurtă prezentare a activităților**

### **a) Avizare legalitate documente**

În anul 2020 s-a acordat :

- viză de legalitate pentru conformitate pentru un număr de 410 de documente (contracte, acte adiționale, check-list-uri, documentații de atribuire, decizii ale Directorului General);
- viză consultativă pentru un număr de 261 diverse adrese, referate, note etc.

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

**b) Asistență juridică și reprezentare**

În anul 2020 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic Contencios au asigurat reprezentarea intereselor companiei în fața instanțelor de judecată toate gradele din București și din țara precum și în fața organelor statului, Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, executorilor judecătorești și au acordat asistență juridică într-un număr de 100 de dosare aflate în curs de soluționare, în diferite stadii procesuale. 20 litigii fiind înregistrate în anul 2020, restul de 80 fiind în lucru din anii precedenți, o vechime semnificativă fiind înregistrată în cadrul dosarelor de insolvență.

Problemele de drept supuse controlului judiciar au fost dintre cele mai variate, aparținând diferitelor ramuri ale dreptului: drept civil, drept maritim și fluvial, drept administrativ și fiscal, drept penal, dreptul insolvenței, după cum urmează:

- 29 litigii civile;
- 1 litigiu drept maritim și fluvial;
- 10 litigii contencios administrativ și fiscal;
- 13 litigii penale;
- 6 litigii insolvență;
- 14 litigii faliment,

având ca obiect: acțiune în răspundere contractuală, pretenții, grănițuire, contestație la executare, rezoluțiune contract, obligație de a face rectificarea cartei funciare, acordare de măsuri reparatorii în echivalent pentru imobilele expropriate conform Legii nr. 10/2001, deschiderea procedurii insolvenței etc.

În anul 2020 au fost soluționate definitiv un număr de 46 de litigii, din care:

- 39 litigii în mod favorabil pentru CN ACN SA;
- 7 litigii în mod nefavorabil pentru CN ACN SA.

De asemenea, în cursul anului 2020 consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic Contencios au instrumentat:

- 10 dosare având ca obiect prejudicii cauzate prin avarii ale infrastructurii de transport naval, din care au fost recuperate integral prejudiciile într-un număr de 8 dosare, 2 dosare fiind în curs de soluționare;
- 6 dosare având ca obiect conciliere, din care au fost recuperate integral prejudiciile într-un număr de 5 dosare, 1 dosar fiind în curs de soluționare;
- 11 dosare de executare silită.

Totodată, în cadrul Serviciului Juridic Contencios s-a asigurat și relația cu DNA și cu alte organe de urmărire și cercetare penală unde s-au transmis informațiile, datele și documentele solicitate de către acestea.

De asemenea, consilierii juridici din cadrul Serviciului Juridic Contencios au participat în comisii de evaluare pentru proceduri de atribuire a contractelor de achiziții sectoriale în cadrul proiectelor finanțate din fonduri europene nerambursabile / fonduri proprii, au sprijinit departamentele funcționale din cadrul companiei pentru cunoașterea legislației, pentru rezolvarea și negocierea clauzelor contractuale și au avizat asupra legalității oricăror măsuri care au angajat răspunderea patrimonială a companiei.

Serviciul Juridic Contencios se preocupă permanent de îmbunătățirea calitativă a serviciilor suport furnizate către top management.

**Compartimentul Guvernanta Anticoruptie**

Conform Normelor metodologice de aplicare a Legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, Compartimentul Guvernanta Anticoruptie prezintă raportul de activitate pe anul 2020.

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

Obiectivele care trebuiau atinse în anul 2020

Obiectivele pentru identificarea și evaluarea riscurilor pentru anul 2020 au fost realizate prin stabilirea măsurilor de control, în vederea micșorării posibilității de apariție a acestora cât și diminuarea consecințelor produse, ca urmare a materializării lor în cadrul compartimentului Guvernanta Anticorupție.

Misiunea Compartimentului Guvernanta Anticorupție

Misiunea compartimentului constă în identificarea și estimarea probabilității de materializare a riscurilor de corupție la nivelul companiei.

Principalele atribuții specifice compartimentului sunt:

- Reprezentarea interfetei companiei cu organismele de guvernanta corporative din cadrul MT (Direcția Guvernanta Corporativa);
- Asigurare a comunicării datelor și informațiilor necesare referitoare la mecanismele guvernanta corporative către Directorul General, Secretariatul Consiliului de Administrație, Consiliul de Administrație, acționari, alte părți interesate;
- Intocmirea de rapoarte pentru a supune aprobării Directorului General, cu viza Directorului Executiv al Direcției Juridice;
- Asigurare a menționării modificărilor în situația juridică a companiei la Registrul Comerțului;
- Asigurare suport de specialitate comitetelor consultative din cadrul Consiliului de Administrație;
- Elaborare sau actualizare în colaborare cu consilierii juridici și alte funcții Regulamente, Ghiduri, coduri de guvernanta corporative;
- Pastrarea și arhivare a declarațiilor referitoare la tranzacțiile supuse conflictului de interese;
- Asigurarea interfetei cu organismele de audit și structurile de control a implementării guvernantei corporative;
- Intocmirea anuală a raportului privind stadiul conformării cu cerințele de guvernanta corporative pe care îl supune aprobării Consiliului de Administrație;

Scurta prezentare a activităților

Pentru anul 2020, în cadrul Compartimentului Guvernanta Anticorupție s-a urmărit respectarea obligațiilor de transparență și publicitate.

La nivelul compartimentului au avut loc acțiuni de asigurare a menționării modificărilor în situația juridică a companiei la Registrul Comerțului.

S-a urmărit actualizarea informațiilor a căror publicitate este cerută de Legea 111/2016.

Participarea la acțiunile privind elaborarea, cunoașterea și aplicarea strategiilor, politicilor și programelor sub coordonarea Directorului Executiv al Direcției Juridice.

#### **Compartiment avizare legalitate documente**

Conform Normelor metodologice de aplicare a Legii 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, Compartimentul avizare legalitate documente prezintă raportul de activitate pe anul 2020.

Obiectivele care trebuiau atinse în anul 2020

Obiectivele stabilite pentru anul 2020, prin raportare ata la documentele elaborate în cadrul compartimentului, cât și atribuțiile și sarcinile prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al companiei, pot fi considerate realizate prin prisma activităților întreprinse de către Compartimentul Avizare Legalitate Documente în perioada de referință.

#### **Misiunea Compartimentului Avizare Legalitate Documente**

Rolul acestui compartiment este de a analiza documentele elaborate în cadrul compartimentelor de specialitate, din punct de vedere al conformării cu legislația aplicabilă și alte reglementări interne și de a interpreta și implementa dispozițiile legale în cadrul companiei și de a formula opinii juridice.



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

Principalele atribuții ale compartimentului sunt:

- Analizează documentele pentru care se solicită viza juridică din punct de vedere legal și al conformării cu alte cerințe normative (regulamente interne, etc);
- Propune Directorului Executiv avizarea documentelor considerate conforme sau restituie elaboratorilor aceste documente în vederea conformării cu cerințele;
- Participă la acțiunile privind elaborarea, cunoașterea și aplicarea legislației, strategiilor, politicilor și programelor;
- Realizează și păstrează evidența actelor cu caracter juridic avizate de Directorul Juridic;
- Ia măsuri de rezolvare a lucrărilor cu caracter juridic, îndeplinind atribuțiile juridice care decurg din reglementările în vigoare;
- Urmărește încadrarea activității sale în limitele impuse de legislația în vigoare;
- Participă în calitate de membru în comisiile de evaluare/licitații;
- Îndrumă și poate controla din punct de vedere din punct de vedere profesional modul cum se desfășoară activitatea juridică în companie;
- Studiază problemele juridice cu privire la aplicarea legislației în spețe care îi sunt prezentate și documentele adecvate;
- Îndeplinește oricare alte atribuții încredințate de Directorul General.

#### **Scurta prezentare a activităților**

În anul 2020, Compartimentul Avizare Legalitate Documente a analizat un număr de 45 de check-list-uri, 45 de documentații de atribuire și 45 de contracte de achiziții sectoriale.

A participat în calitate de membru în comisiile de evaluare oferte din cadrul licitațiilor organizate de companie în vederea atribuirii contractelor de achiziții sectoriale.

A sprijinit departamentele funcționale ale companiei prin cunoașterea legislației, pentru rezolvarea și negocierea clauzelor contractuale.

Compartimentul Avizare Legalitate documente se preocupă permanent de îmbunătățirea calitativă a serviciilor suport furnizate către top management.

#### **12. Activitatea de audit public intern**

Activitatea de audit intern din cadrul Biroului Audit Intern al CN ACN SA s-a realizat, în anul 2020, în baza planului anual de audit nr. 23149/11.12.2019.

Au fost realizate 5 misiuni de audit de regularitate, acestea fiind următoarele:

-Misiunea I - „Evaluarea întocmirii situațiilor privind plata salariilor, a altor drepturi de natură salarială, precum și a întocmirii și transmiterii situațiilor și declarațiilor cu privire la salarizare” desfășurată în perioada 16.01-28.02.2020, care a vizat activitatea desfășurată în anul 2019 de către Biroul Salarizare;

-Misiunea II - „Evaluarea programării achizițiilor publice și a atribuirii contractelor de achiziții publice” desfășurată în perioada 02.03-30.04.2020, care a vizat activitatea desfășurată în anul 2019 de către Serviciul Achiziții;

-Misiunea III - „Evaluarea funcționării și utilizării sistemului informațional automatizat al managementului companiei” desfășurată în perioada 01.05-30.06.2020, care a vizat activitatea desfășurată în anul 2019 de către Biroul Informatizare;

-Misiunea IV - „Evaluarea reprezentării intereselor companiei în fața instanțelor judecătorești și a altor instituții publice sau private” desfășurată în perioada 01.07-30.09.2020, care a vizat activitatea desfășurată în anul 2019 de către Direcția Juridică (Serviciul Juridic Contencios);

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

-Misiunea V – „Evaluarea asigurării necesarului de produse pentru desfășurarea în condiții corespunzătoare a activităților companiei” desfasurata in perioada 01.10-30.11.2020, care a vizat activitatea desfasurata in anul 2019 de catre Biroul Aprovizionare.

In cadrul misiunilor de regularitate realizate s-au examinat acțiunile structurilor auditate asupra efectelor financiare, sub aspectul respectării ansamblului principiilor, regulilor procedurale și metodologice, care sunt aplicabile activitatilor auditate. Urmarea comparării realității cu sistemele de referință stabilite, respectiv regularitatea în raport cu regulamentele și procedurile companiei, precum și conformitatea cu dispozițiile legale s-a putut releva faptul că se poate da o asigurare rezonabilă că activitățile supuse auditării, respectiv:

- întocmirea situațiilor privitoare la plata salariilor și a altor drepturi de natură salarială, precum și întocmirea și transmiterea declarațiilor legale cu privire la salarizare;
  - programarea achizițiilor publice și atribuirea contractelor de achiziții publice;
  - asigurarea funcționării și utilizării sistemului informațional;
  - reprezentarea intereselor companiei în fața instanțelor judecătorești și a altor instituții publice sau private, avizarea proiectelor de hotărâri, regulamente de ordine, instrucțiuni și orice acte cu caracter normativ care sunt în legătură cu atribuțiile și activitatea companiei;
  - asigurarea necesarului de produse pentru desfășurarea în condiții corespunzătoare a activităților companiei
- Pentru activitatea desfasurata de catre Biroul Informatizare au fost formulate doua recomandari, respectiv:
- analiza și reconsiderarea de către structura auditată a modului de prezentare a atribuțiilor specifice, prin actualizarea ROF-ului Biroului Informatizare împreună cu reprezentanții structurii de resurse umane de la nivelul companiei, respectiv de corelare a atribuțiilor cuprinse în acest document cu cele din fișele de post;
  - analiza și revizuirea indicatorilor asociati structurii auditate.

Cele doua recomandari au avut ca termen de implementare data de 30 octombrie 2020.

Pentru activitatea desfășurată de către Direcția Juridică a fost formulată o recomandare, respectiv:

- revizuirea documentului „Circuitul documentelor” și retransmiterea acestuia către Serviciul Calitate și Control în vederea încărcării în rețeaua IT a companiei.

Recomandarea a avut ca termen de implementare data de 30 octombrie 2020.

Pentru activitatea desfășurată de către Biroul Aprovizionare a fost formulată o recomandare, respectiv:

- analiza situației și revizuirea atribuțiilor salariaților din fișele de post de la nivelul Biroului Aprovizionare, precum și transmiterea acestora la Serviciul Resurse Umane în vederea actualizării acestora, cu scopul de a evita situațiile în care personalul nu ar putea să răspundă pentru eventualele deficiențe în desfășurarea activității lor.

Recomandarea a avut ca termen de implementare data de 31 decembrie 2020.

### **13. Informații privind evoluția probabilă a activității**

CN ACN SA, își propune pentru anul 2021 atingerea țintelor stabilite aferente obiectivelor specifice, după cum urmează:

#### **ACTIVITATEA DE INVESTIȚII:**

**Investițiile finanțate din fonduri europene nerambursabile prin:**

- a) **Programul Operațional Infrastructură Mare 2014-2020:**



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

**Proiect „Modernizare ecluze (Echipamente și instalații). Faza 2”**

**Buget alocat 2021:** 1.649 mii lei

**Activități propuse 2021:** Monitorizarea tehnică și financiară a proiectului în Perioada de Notificare a Defectelor, elaborare și transmitere cereri de rambursare.

**Proiect „Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu”**

**Buget alocat 2021:** 8.428 mii lei

**Activități propuse 2021:** Semnare contract de finanțare, atribuire și semnare contract proiectare-execuție lucrări, atribuire și semnare contract supervizare lucrări, elaborare și aprobare proiect tehnic, obținere Autorizație de Construire și demarare lucrări, monitorizare tehnică și financiară a progresului proiectului, elaborare cereri de rambursare pentru cheltuielile efectuate.

**Proiect „Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminita”**

**Buget alocat 2021:** 3.751 mii lei

**Activități propuse 2021:** Semnare contract de finanțare, atribuire și semnare contract proiectare-execuție lucrări, atribuire și semnare contract supervizare lucrări, elaborare și aprobare proiect tehnic, obținere Autorizație de Construire și demarare lucrări, monitorizare tehnică și financiară a progresului proiectului, elaborare cereri de rambursare pentru cheltuielile efectuate.

**Proiect „Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia”**

**Buget alocat 2021:** 3.846 mii lei

**Activități propuse 2021:** Semnare contract de finanțare, atribuire și semnare contract proiectare-execuție lucrări, atribuire și semnare contract supervizare lucrări, elaborare și aprobare proiect tehnic, obținere Autorizație de Construire și demarare lucrări, monitorizare tehnică și financiară a progresului proiectului, elaborare cereri de rambursare pentru cheltuielile efectuate.

**Proiect „Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”**

**Buget alocat 2021:** 2.642 mii lei

**Activități propuse 2021:** Atribuire și semnare contract servicii elaborare studiu de fezabilitate, monitorizare tehnică și financiară a progresului proiectului, elaborare cereri de rambursare pentru cheltuielile efectuate.

**Proiect „Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”**

**Buget alocat 2021:** 11.412 mii lei

**Activități propuse 2021:** derulare contract de servicii elaborare SF, monitorizare tehnică și financiară a progresului proiectului, elaborare cereri de rambursare pentru cheltuielile efectuate, avizare indicatori tehnico-economici ai investiției în CTE-MTI.

**Proiect „Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”.**

**Buget alocat 2021:** 7.272 mii lei

**Activități propuse 2021:** semnare contract finanțare, atribuire și semnare contract de servicii elaborare SF, monitorizare tehnică și financiară a progresului proiectului, elaborare cereri de rambursare pentru cheltuielile efectuate.

**b)Proiecte finanțate din CEF(Connecting Europe Facility 2014-2020)**



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

**Proiect „FAIRway Danube”**

Obiectivul principal al proiectului este implementarea *Masterplanului de reabilitare și întreținere a șenalului navigabil al Dunării și afluenții săi*, aprobat în 2014 de către ministerele de resort din țările riverane Dunării și care vizează atingerea unui stadiu bun de navigație pe întreaga durată a anului, prin asigurarea unor condiții minime de servicii. Pentru ACN, proiectul a presupus achiziția unui echipament pentru măsuratori hidrografice, modernizarea și extinderea sistemului de măsură nivele apă pe CDMN și CPAMN, implementarea unui sistem de management al infrastructurii căii navigabile, interconectat la nivel național cu AFDJ (WAMS) și la nivel internațional cu ceilalți administratori de cale navigabilă de pe Dunăre (WAMOS), realizarea unui studiu pentru determinarea vitezei optime de navigație, în funcție de dimensiunea navelor ce tranzitează canalele navigabile.

**Buget alocat 2021:** 216 mii lei

**Activități propuse 2021:** Monitorizarea tehnică și financiară a progresului proiectului, elaborare și transmitere cereri de rambursare pentru cheltuielile efectuate în 2020, finalizare activitate pilot referitoare la WAMS și WAMOS, organizare de conferințe User Fora pentru prezentarea realizărilor proiectului, organizare și participare la evenimentul de încheiere a proiectului.

**ACTIVITATEA DE EXPLOATARE A INFRASTRUCTURII DE TRANSPORT NAVAL:**

- Creșterea traficului naval, bazată pe evoluția economiei internaționale cât și pe informațiile pentru anul 2021 provenite din întâlnirile de afaceri la care au participat reprezentanții companiei;
- Creșterea volumului de mărfuri și navele operate în porturi, ținând cont de prognoza privind producția agricolă de cereale din acest an și de fluxurile de materii prime și produse finite pentru export estimate de operatorii portuari pentru anul 2021.

**ACTIVITATEA TEHNICĂ:**

- Exploatarea și întreținerea ecluzelor și stațiilor de pompare:
  - Menținerea echipamentelor și instalațiilor la parametrii tehnici și tehnologici de funcționare pentru a asigura atât nivelul apei, optim pentru exploatarea canalelor cât și trecerea în deplină siguranță a navelor.
- Întreținerea și modernizarea patrimoniului:
  - Monitorizarea și implementarea cât mai eficientă a investițiilor aflate în derulare, din punct de vedere tehnic;
  - Pregătirea noilor proiecte de investiții ce urmează a fi demarate pe parcursul anului, conform Planului de investiții și Planului de reparații;
  - Identificarea oportunităților de dezvoltare, modernizare și dotare corespunzătoare a patrimoniului companiei.

**14. Promovarea companiei**

În cadrul activității de promovare a CN ACN SA, până la data de 31.12.2020, s-au realizat 8 comunicate de presă și 9 informări prin care s-a anunțat presa dar și publicul interesat despre activitatea companiei. În conformitate cu Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, au fost solicitate 4 cereri de informații, pentru care s-a formulat răspuns în termenul de 10 zile de la primirea adreselor. În urma tuturor solicitărilor primite la compartimentul comunicare, s-a constatat o expunere corectă în presa audio-vizuală atât la nivel local cât și la nivel național.

**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

În luna ianuarie, corespondentul BBC în Europa Centrală și de Est a realizat mai multe filmări de-a lungul canalului navigabil, în vederea realizării unui documentar ce se dorește a fi o radiografie a oamenilor și locurilor de-a lungul Dunării, a culturii și tradițiilor. Documentarul, realizat de către postul american de televiziune AMC în parteneriat cu On the Spot production din Ungaria, va fi prezentat în 8 episoade și difuzat pe canalul TV Spectrum.

În data de 26 februarie 2019, C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A a participat la evenimentul "Ziua Portului Constanța la Budapesta" organizat de Compania Națională Administrația Porturilor Maritime S.A Constanța. Prezența la eveniment a reprezentat un semnal pozitiv pentru potențialul de dezvoltare a relațiilor bilaterale româno-ungare în domeniul transporturilor naval și intermodal.

În luna aprilie Administrația Canalelor Navigabile a încheiat un parteneriat cu Asociația Producție în Artă. Proiectul se intitulează "Arhive-narative.ro - proiect de arhivare și prelucrare a narativelor despre canal", înaintat de Asociația Producție în Artă către Ministerul Culturii în cadrul programului Acces Online 2020. Administrația Canalelor Navigabile s-a angajat să acorde sprijin echipei artistice punând la dispoziție arhiva și biblioteca instituției în vederea realizării cercetării pentru proiect. În luna august 2020, la București, a avut loc expoziția realizată pe baza documentației adunată în faza de cercetare.

În 30 septembrie 2020 a avut loc conferința de presă organizată cu ocazia finalizării lucrărilor din cadrul proiectului "Modernizare ecluze. Echipamente și instalații. Faza 2". Prin atingerea obiectivelor, proiectul contribuie la un sistem de transport durabil în România, care va facilita transportul pe apă în condiții de siguranță, rapiditate și eficiență, la standarde europene, pentru persoane și mărfuri.

## 15. Concluzii

De remarcat este finalizarea în anul 2020 a Proiectului „Modernizare ecluze. Echipamente și instalații. FAZA 2”, proiect finanțat din POIM 2014-2020, pentru creșterea gradului de utilizare a căilor navigabile și a porturilor situate pe rețeaua TEN-T centrală.

Valoare totală proiect: 547.124.183 lei / 122.319.789 euro, conform Contract de Finanțare nr.5/15.05.2018, din care 300.674.133,37 lei contribuție UE

Proiectul a presupus modernizarea echipamentelor și instalațiilor aferente următoarelor obiective de investiții:

- Ecluza Agigea – un fir de navigație ( respectiv ecluza 1 – mal stâng CDMN )
- Ecluza Cernavodă – un fir de navigație ( respectiv ecluza 1- mal stâng CDMN )
- Ecluza Ovidiu – un fir de navigație ( respectiv ecluza 2 – mal drept CPAMN )

- Galerii Ape Mari Ecluza Ovidiu
- Galerii Ape Mari Ecluza Năvodari

- Stația de Pompare Complexa Cernavodă

- Stații de pompare pentru apărare localități : Saligny, Mircea Vodă , Faclia

Activitățile principale ale proiectului au vizat reabilitarea/modernizarea echipamentelor tehnologice de bază ale ecluzelor, instalațiilor auxiliare ale ecluzelor, instalațiilor și echipamentelor pentru siguranța ecluzelor și a navigației, stațiilor de pompare și galeriilor de ape mari de la ecluzele Ovidiu și Navodari.

Ordin de Incepere 01.07.2016

Finalizare lucrări: mai 2020

În anii 2019 și 2020 au fost organizate Recepțiile la Terminarea Lucrărilor și Recepțiile punerii în funcțiune pentru toate sectoarele de lucrări supuse modernizării în cadrul proiectului.

Stadiu proiect: Proiectul se afla în Perioada de Notificare a Defectelor (24 luni)

Proiectul generează următoarele beneficii :

- Beneficii de transport, ce constau în totalul economiilor din costurile de transport, economii generate de proiect și care se referă la o mai mare capacitate a ecluzei, la micșorarea transferului către alte modalități de transport (rutiere sau feroviare), la o mai bună fiabilitate a instalațiilor și echipamentelor pe canale și, de asemenea, la un transport mai puțin poluant;



**C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. CONSTANȚA**  
**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORULUI**  
**2020**

---

- 1) Beneficii din creșterea siguranței navigației, calculate ca echivalent monetar al accidentelor evitate. Aceste beneficii se referă atât la costurile evitate cu repararea infrastructurii ecluzelor, cât și la costurile evitate cu reparațiile navelor avariate, în urma unor ciocniri cu părți componente ale ecluzelor.
- 2) Beneficii externe generate de reducerea timpului de așteptare la ecluze;
- 3) Beneficii externe datorate reabilitării Stației de pompare Cernavodă, stațiilor de pompare pentru apărarea localităților împotriva inundațiilor și reabilitării Galeriilor de ape mari, care vor genera reducerea riscului de inundații a localităților situate de-a lungul canalului.

Tot în anul 2020 s-au finalizat lucrările de construcție a Stavilarului reversibil Lac Tasaul Port Lumină în valoare de 3.078.348,52 lei și a lucrărilor de protecție și consolidare maluri ECL C-VODA MD CDMN în valoare de 2.353.250,91 lei

De asemenea menționăm faptul că profitul net al anului 2020 în valoare de 2.998.198,08 lei este mai mare decât cel din anul 2019 cu 905.738,98 lei, a continuat trendul crescător pe care Compania l-a înregistrat în ultima perioadă, evidențiind capacitatea operațională a companiei de a desfășura o activitate economică rentabilă.

Compania a întreprins toate eforturile necesare pentru elaborarea unor strategii economice pe termen scurt eficiente, versatile, care să-i permită, în permanență, plierea pe necesitățile și cerințele mediului economic intern și extern în condiții de eficiență sporită și riscuri diminuate.

Managementul de vârf se preocupă pentru antrenarea în activitatea economică a tuturor resurselor materiale și umane în vederea atingerii parametrilor calitativi ai activității economice desfășurate.

Pentru anul 2021, compania își va concentra atenția și eforturile pentru îmbunătățirea calitativă a activității, atât pe plan intern și pe plan extern.

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**

Prin Președintele

