

RAPORT DE ACTIVITATE
al
Consiliului de Administrație
al **Companiei Naționale**
Administrația Canalelor Navigabile S.A.

SEMESTRUL II - 2019

CUPRINS

	Pag.
I. PREZENTAREA COMPANIEI	3
II. ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ	4
II.1. Realizarea veniturilor planificate	4
II.2. Realizarea programului de cheltuieli	5
II.3. Realizarea rezultatului financiar al activității	6
III. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ	7
III.1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE	7
1.1. Traficul naval pe canalele navigabile	7
1.2. Volumul de mărfuri operat pe canalele navigabile	9
1.3. Traficul de mărfuri în porturi	10
1.4. Nave operate în porturi	11
1.5. Istoric de staționare	12
1.6. Furnizare utilități	12
1.7. Monitorizarea mijloacelor de transport în porturi	12
III.2. ACTIVITATEA DIRECTIEI COORDONARE ECLUZE SI STATII DE POMPARE	12
2.1. Activitatea Direcției Coordonare Ecluze și Stații de Pompă	12
2.2. Situația numărului de ecluzări	12
2.3. Situația consumului energetic specific mediu global ecluze(kwh/ecluzare)	13
2.4. Situația timpului mediu de ecluzare	14
2.5. Situația manoperei pentru activitatea de exploatare și întreținere ecluze	14
2.6. Situația numărului de ore de funcționare stații de pompă	15
2.7. Situația consumului energetic specific în funcționare normală Stații de pompă	15
2.8. Situația manoperei pentru activitatea de exploatare și întreținere stații de pompă	15
2.9. Situația activității de investiții	16
III.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII	17
3.1. Investiții din fonduri europene nerambursabile	17
3.2. Investiții din fonduri de la Bugetul de Stat	18
3.3. Lucrări privind planul de reparații	18
3.4. Investiții din surse proprii	19
3.5. Activitatea de investiții	19
III.4. ACTIVITATEA COMERCIALĂ	20
4.1. Achiziții publice	20
4.2. Contracte comerciale	21
4.3. Patrimoniul public și privat al statului	21
4.4. Promovarea Companiei	23
III.5. ACTIVITATEA RESURSE UMANE	24
5.1. Fluctuație personal	24
5.2. Majorări salariale	24
5.3. Accidente de muncă	24
5.4. Perfectionare profesională	24
5.5. Contractul colectiv de muncă	25
6.1. Gospodărirea cantitativă și calitativă a apei	25
6.2. Protecția mediului	26
6.3. Monitorizare poluare istorice	27
6.4. Activitatea privind fondul de mediu	28
6.5. Activitatea privind informația de mediu	28
III.7. ACTIVITATEA JURIDICĂ	28
7.1. Situații litigii	28
7.2. Debite recuperate	29
IV. OBIECTIVE ȘI PROGNOZA PENTRU 2019	30
IV.1. OBIECTIVE ȘI PROGNOZE OPERAȚIONALE	30
1.1. Activitatea de exploatare	30
1.2. Activitatea comercială a companiei	30
V. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT	36
V.1. Componenta Consiliului de Administrație	36
V.2. EXECUTAREA CONTRACTELOR DE MANDAT	36
VI. ANALIZA ACTIVITĂȚII DE ADMINISTRARE ȘI GUVERNANȚĂ	36
VII. REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ	37
Anexa 1 – Analiza Bugetară	
Anexa 2 – Situația tranzacțiilor stipulate la art. 52 din OUG 109/2011	

I. PREZENTAREA COMPANIEI

Infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului este concesionată Companiei de către Ministerul Transporturilor pe baza de contract de concesiune, în vederea administrării.

Compania este **administrație portuară și de cai navigabile interioare** și îndeplinește funcția de **autoritate portuară și de cai navigabile** pentru canalele Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia, Năvodari și pentru cele patru porturi aferente acestora după, cum urmează:

a) în porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu și Luminita, a căror infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor;

b) pe Canalul Dunare-Marea Neagră, situat între Portul Constanta-Sud-Agigea, la km 0 al canalului și Dunăre în zona km 293, km 64,410 al canalului, malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia, stabilite conform reglementarilor în vigoare, precum și pe zonă din albia Dunării, adiacentă gurii canalului, până la limita dreaptă a șenalului navigabil al Dunării, prin care se asigură accesul navelor în canal;

c) pe Canalul Poarta Albă - Midia-Năvodari în lungime de 27,500 km, situat între portul Midia, km 0 al canalului, și confluența cu Canalul Dunăre - Marea Neagră, la km 29 + 41 al acestuia, inclusiv bifurcația în lungime de 5,5 km, parte integrantă a Canalului Poarta Albă-Midia-Năvodari, care de la km 3 al acestuia face legătură cu portul Luminița și pe malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia stabilite conform reglementarilor în vigoare.

Aferent celor două canale există câte două **ecluze** care permit traficul în ambele sensuri și anume: Ecluza Cernavodă, Ecluza Agigea, Ecluza Năvodari, Ecluza Ovidiu.

Canalul Dunăre - Marea Neagră este parte componentă a importantei căi navigabile europene dintre Marea Neagră și Marea Nordului (prin Canalul Rin – Main – Dunăre).

Compania pune la dispoziția utilizatorilor infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului, în mod nediscriminatoriu, în conformitate cu legislația în vigoare.

Obiectivul general al C.N. A.C.N. S.A. este administrarea eficientă a celor două canale navigabile cu scopul dezvoltării durabile a traficului de mărfuri și menținerii funcțiunilor canalelor navigabile, în condițiile respectării Acquis-ului Comunitar.

Obiectivele specifice, ce derivă din obiectivul general al C.N. A.C.N. S.A., au în vedere reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport pentru îmbunătățirea siguranței transportului naval și a eficientizării transportului de marfa în vederea alinierii sistemului național de transport la sistemul european. Totodată se au în vedere maximizarea efectelor pozitive asupra mediului și minimizarea impactului global și local pe care activitățile de transport le generează. Principalele obiective specifice al Companiei sunt:

1. Planificarea dezvoltării unei infrastructuri de transport fluvial calitativă, durabilă și modernă. O infrastructură de transport fluvial eficientă, calitativă și durabilă, conectată la rețeaua europeană de transport contribuie la creșterea competitivității economice, facilitează integrarea în economia europeană și permite dezvoltarea de noi activități pe piața internă.
2. Creșterea siguranței transportului mărfurilor și al persoanelor pe canalele navigabile. Siguranța pasagerilor și mărfurilor transportate pe canalele navigabile este o prioritate a comunității și trebuie luată în calcul, în condițiile adoptării aquisului comunitar.
3. Asigurarea viabilității economice a transportului pe canalele navigabile. După cum se cunoaște, sistemul de transport pe apă este cel mai ieftin și cel mai puțin poluant mod de transport. Pentru a ramane viabil din punct de vedere economic în timp, sunt necesare investiții în infrastructura de transport naval, care să asigure și în viitor un cost redus al acestui tip de transport.
4. Respectarea condițiilor de mediu. Protejarea mediului este una dintre condițiile impuse de Uniunea Europeană în Tratatul de Aderare, fapt pentru care, dezvoltarea sistemului de transport naval trebuie să se realizeze fără să pună în pericol modificarea factorilor de mediu. În condițiile încălzirii globale și a impactului pe care transportul se știe că îl are asupra acestuia, respectarea anumitor condiții de mediu este un element obligatoriu în dezvoltarea infrastructurii de transport.

Activitățile întreprinse în vederea realizării obiectivelor specifice sunt prezentate în cele ce urmează.

II. ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ PE BAZA SITUAȚIILOR FINANCIARE PRELIMINATE AFERENTE ANULUI 2019

Activitatea economică a Companiei s-a desfășurat pe baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 341 din 30/05/2019 privind aprobarea bugetului C.N. A.C.N.

S. A. pe anul 2019.

Angajarea sumelor alocate de la bugetul de stat s-a făcut cu respectarea prevederilor Legii nr. 50/2019 a bugetului de stat pe anul 2019.

II.1. REALIZAREA VENITURILOR PLANIFICATE

Pentru anul 2019, compania a planificat venituri totale în valoare de 86.351,56 mii lei, în principal din activitatea de tranzitare. Acestea au fost realizate în valoare de 79.878,99 mii lei, ceea ce reprezintă 92,50 % față de valoarea bugetată.

În structură, situația realizării veniturilor în anul 2019 se prezintă astfel:

-“Veniturile din serviciile prestate” în sumă de 44.411,45 mii lei, care constituie venituri din activitatea de bază a companiei, au avut o realizare de 106,34% față de nivelul bugetat de 41.764,57 mii lei;

-“Veniturile din redevențe și chirii” în sumă de 3.117,74 mii lei, au înregistrat o depășire semnificativă față de nivelul planificat de 2.704,49 mii lei, respectiv cu 15,28 %;

-“Veniturile obținute din vânzarea produselor” (respectiv a deșeurilor rezultate din casări) în sumă de 822,58 mii lei, au fost cu 277,42 mii lei mai mici față de nivelul planificat;

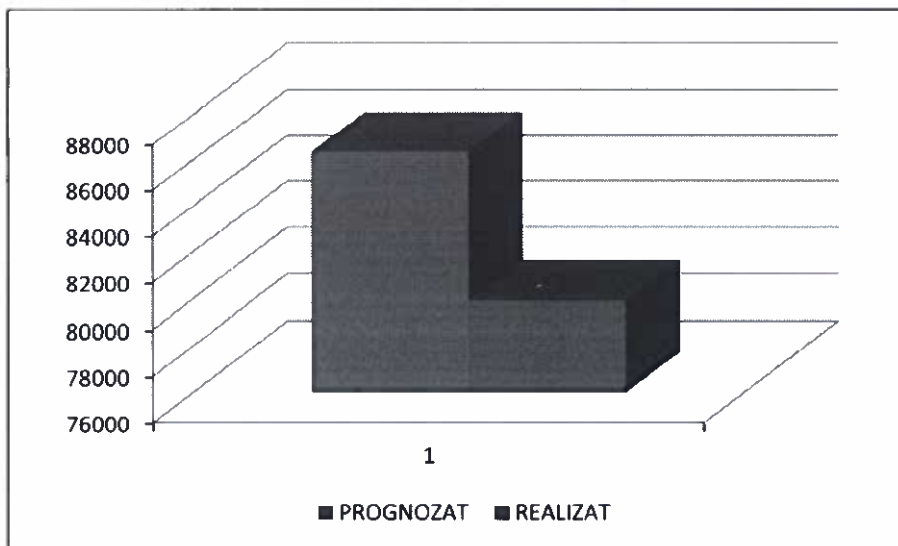
-“Alte venituri” , înregistrate din cheiaj, din livrare apă, refurnizare apă și energie electrică, din avize și permise de acces, în sumă de 8.974,61 mii lei, au fost sub valoarea bugetată cu 10,27%.

-“Alte venituri din exploatare”, în sumă de 21.571,89 mii lei, au avut o realizare de 71,14 % față de valoarea bugetată.

-“Veniturile financiare”, în sumă de 980,72 mii lei, au avut o realizare de 214,60% față de nivelul bugetat de 457,00 mii lei.

Depășiri față de nivelul prevăzut în BVC s-au înregistrat la capitolul “Veniturile și serviciile prestate”(din activitatea de bază –tranzitarea) cu 6,34%. Acestea se datorează depășirii nivelului planificat al producției fizice, respectiv tonele capacitate tranzitate pe șenalul navigabil în anul 2019. O creștere s-a înregistrat și la capitolul “Veniturile din redevențe și chirii” cu 413,25 mii lei, această depășire datorându-se încheierii unor noi contracte. Veniturile financiare au depășit nivelul planificat pentru anul 2019 cu 523,72 mii lei, în special datorită depășirii veniturilor din dobânzi acordate de bănci pentru depozitele la termen. Creșterea a fost la aceasta categorie de venituri de 255,22% .

REALIZAREA VENITURILOR (PRELIMINAT 2019)–MII LEI



II.2. REALIZAREA PROGRAMULUI DE CHELTUIELI

Pentru anul 2019, compania a planificat cheltuieli totale în valoare de 83.303,59 mii lei și, la sfârșitul anului, acestea au fost realizate în proporție de 92,43% .

Conducerea companiei a fost preocupată în permanență de monitorizarea cheltuielilor, astfel încât la finele exercițiului financiar 2019, indicele de realizare a cheltuielilor totale (92,43%) s-a situat sub nivelul indicelui de realizare a veniturilor totale (92,50%), determinând un profit brut de 2.880,71 mii

În structura cheltuielilor, s-au înregistrat depășiri doar la următoarele categorii de cheltuieli:

-la capitolul A1 "Cheltuieli privind stocurile" sunt depășiri la "cheltuieli cu piesele de schimb" cu 22,28 mii lei față de buget și la cele privind energia și apa cu 667,05 mii lei".

-la capitolul A2 "Cheltuieli privind serviciile executate de terți" nu s-au înregistrat depășiri la nici una din pozițiile din buget.

În cadrul capitolului A3, "Cheltuieli cu alte servicii executate de terți" s-au înregistrat depășiri numai la poziția cheltuielilor privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 cu 37,80 mii lei față de nivelul planificat.

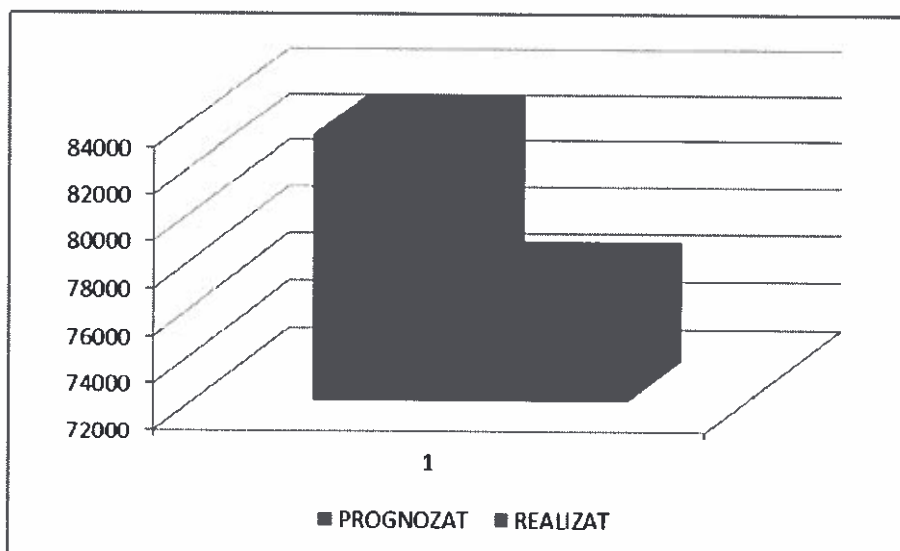
-la capitolul B "Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate" sunt depășiri la "cheltuieli cu alte taxe și impozite" cu 1161,99 mii lei și la cheltuielile cu „redeventa pentru concesionarea domeniului public”, urmare a depășirii veniturilor obținute din producția vândută.

La capitolul C „Cheltuielile cu personalul „nu s-au înregistrat depășiri decât în structura la „cheltuielile privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent” , urmare a faptului că profitul realizat a fost mai mare decât cel prognozat.

-la capitolul D "Alte cheltuieli de exploatare " nu s-au înregistrat depășiri pe total .

Din analiza realizării bugetului de venituri și cheltuieli se remarcă economii importante la majoritatea capitolelor de cheltuieli, în principal datorită preocupării constante de urmărire a modului de încadrare în buget.

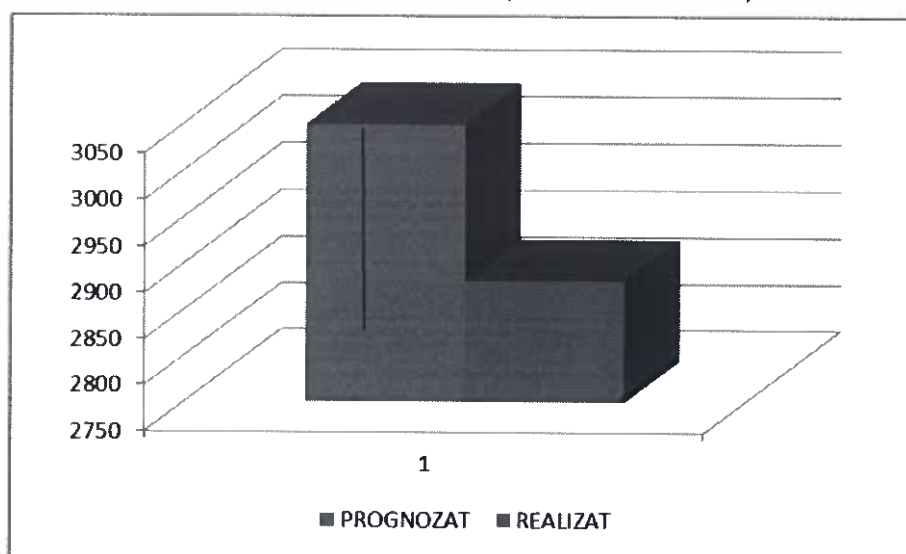
REALIZAREA CHELTUIELILOR (PRELIMINAT 2019) – MII LEI



II.3. REALIZAREA REZULTATULUI FINANCIAR AL ACTIVITĂȚII

Pentru 2019, compania a prognozat in BVC un profit brut de 3.047,97 mii lei si s-a realizat un profit de 2.880,71 mii lei mai mic decat cel planificat cu 167,26 mii lei.

REALIZARE REZULTAT /PROFIT(PRELIMINAT 2019)-MII LEI



Mentionam de asemenea ca nu exista datorii restante la furnizori si nici la bugetul de stat si la bugetul asigurarilor sociale.

Compania a intreprins toate eforturile necesare pentru elaborarea unor strategii economice pe termen scurt eficiente, versatile, care sa-i permita, in permanenta, plierea pe necesitatile si cerintele mediului economic intern si extern in conditii de eficienta sporita si riscuri diminuate.

Managementul de varf se preocupa pentru antrenarea in activitatea economica a tuturor resurselor materiale si umane in vederea atingerii parametrilor calitativi ai activitatii economice desfasurate.

Pentru anul 2019, compania isi va concentra atentia si eforturile pentru imbunatatirea calitativa a activitatii de marketing, pe plan intern si pe plan extern

In viitor, CN ACN SA isi fixeaza ca obiective recuperarea creantelor si va incheia contracte care sa-i asigure continuitatea desfasurarii activitatii.

III. ACTIVITATEA OPERATIONALĂ

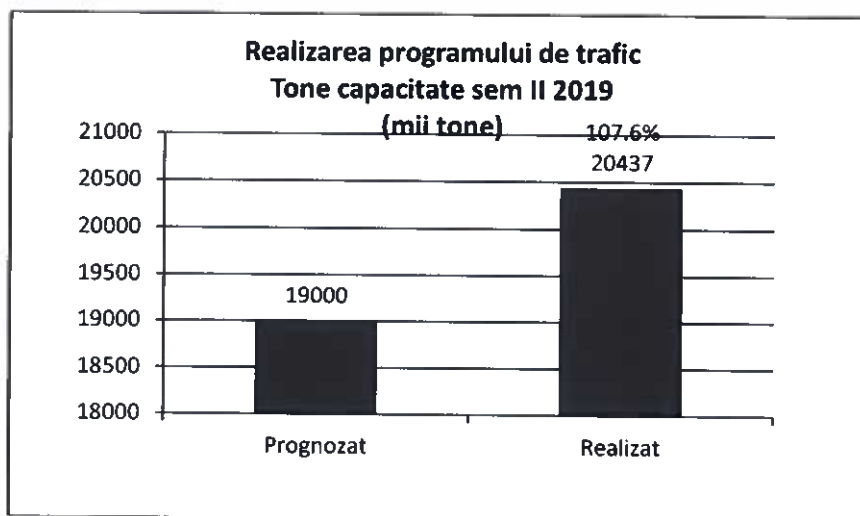
III.1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

1.1. Trafic naval pe canalele navigabile

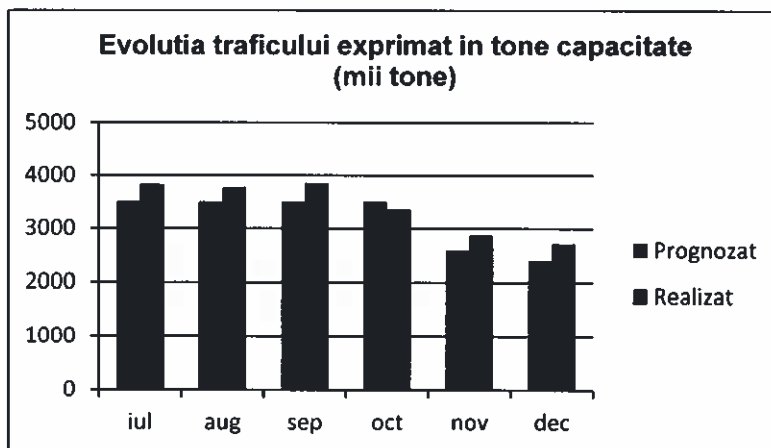
Activitatea companiei privind traficul pe Canalele navigabile este exprimată, ca unitate de măsură, în **tone capacitate**, unitate folosită și pentru facturarea serviciilor puse la dispoziție privind utilizarea infrastructurii de transport.

Programul de trafic pentru anul 2019 prognozează un total de 33.000 mii tone capacitate.

Traficul total prognozat, exprimat în **tone capacitate**, pentru al doilea semestru al anului 2019, conform programului anual, a fost de **19.000 mii tone** si s-au realizat **20.437 mii tone**, reprezentând **107.6%** . Volumul de marfa transportat a fost de **8.865 mii tone marfă**.



Evoluția traficului pe canalele navigabile, în semestrul al doilea a anului 2019, a fost următoarea:



Structura traficului exprimat în **tone capacitate** a fost:

- **intern:** 11.814 mii tone (nave sub pavilion românesc), ceea ce reprezintă 58%;
- **extern:** 8.623 mii tone (nave sub pavilion străin), ceea ce reprezintă 42%.

Traficul total prognost, exprimat în **tone marfă**, pentru perioada iulie - decembrie 2019 a fost de **8.300 mii tone** și s-au realizat **8.865 mii tone**, reprezentând **106.7%**.

Structura traficului exprimat în **tone marfă** a fost:

- **intern:** 4.585 mii tone (nave sub pavilion românesc), ceea ce reprezintă 52%;
- **extern:** 4.280 mii tone (nave sub pavilion străin), ceea ce reprezintă 48%.

Numarul total de nave tranzitate în sem II 2019 pe canalele navigabile a fost de **14.103**, din care 4.331 nave sub pavilion străin.

Numărul total de convoaie tranzitate a fost de **3.109** în perioada iulie–decembrie 2019.

În această perioadă au mai tranzitat canalele și următoarele tipuri de nave:

- nave fluvio – maritime: 35 unități – reprezentând 36.085 TRN (tonaj registru net);
- nave de pasageri: 23 unități și alte unități tehnice – reprezentând 53.627 LBT (lungime, latime, pescaj);
- împingătoare și remorchere: 2.245 unități – reprezentând 139.851 CP (cai putere).

Prezentăm mai jos activitatea privind **traficul naval**, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut:

-mii tone-

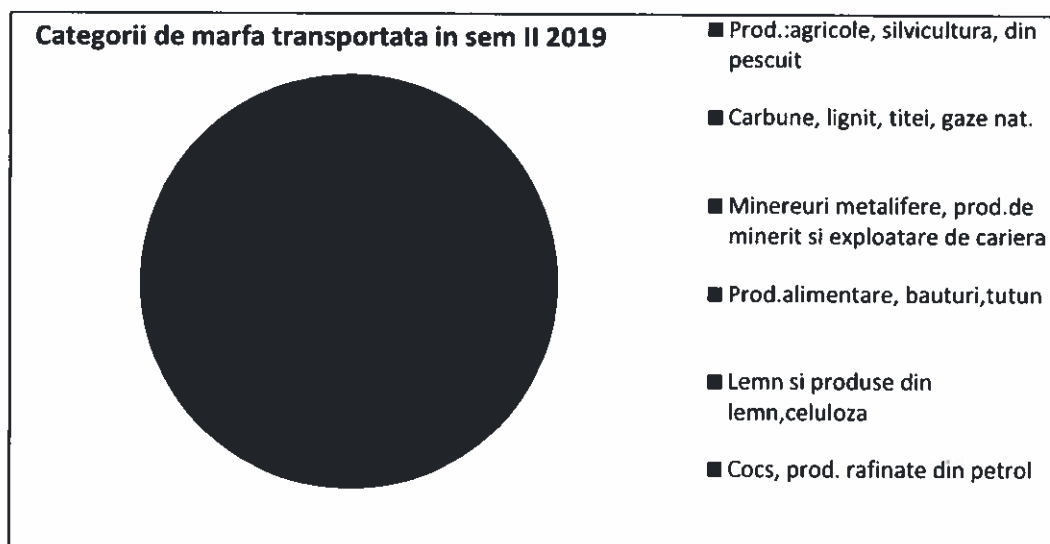
Nr. crt.	Activitate trafic	Semestrul II – 2018			Semestrul II – 2019		
		Prognozat	Realizat	%	Prognozat	Realizat	%
1	Trafic tone capacitate	17.900	19.944	111,4	19.000	20.437	107,6
2	Trafic tone marfa	7.700	8.001	103,9	8.300	8.864	106,7
3	Nave tranzitate	13.532			14.103		

1.2. Volumul de mărfuri operat pe canalele navigabile

Principalele categorii de mărfuri transportate pe canalele navigabile în semestrul II 2019:
-mii tone-

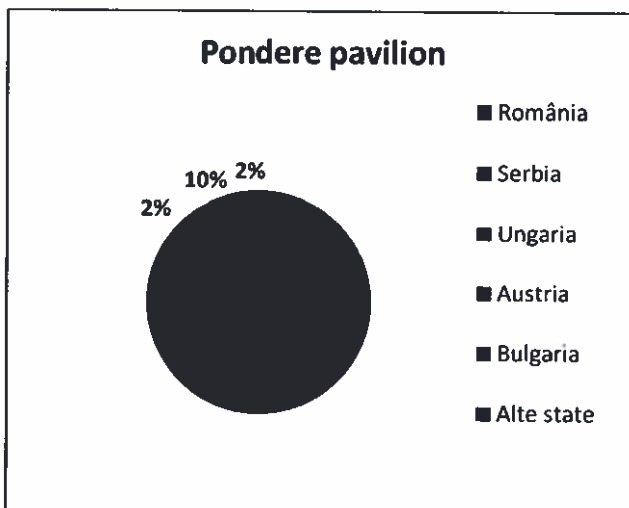
Nr. crt.	Categorii de marfa – NST 2007	Tone marfa Semestrul II 2018	Tone marfa Semestrul II 2019	Pondere 2019 (%)
1	Prod. agricole, silvicultura, din pescuit	3.804,7	4.274,4	48
2	Carbune, lignit, țiței, gaze naturale	340,8	391,08	4
3	Minereu metal., prod.de minerit și exploatare de carieră	2.667,2	2.625,4	30
4	Prod. alimentare, bauturi, tutun	41,6	63,1	1
7	Cocs, prod.rafinat din petrol	455,6	478,9	5
8	Lemn si produse din lemn	0	13,1	0
9	Produse chimice, cauciuc, mase plastice, comb.nuclear	283,9	526,6	6
10	Alte produse nemetalice, sticla, ciment , var, ghips	149,3	131,1	2
11	Metale si produse din metal	206,6	337,27	4
12	Mașini și utilaje	0,7	19,85	0
13	Alte produse	10	6	0
TOTAL, din care:		8000,7	8.864	100
Intern		4.579,1	4.584,2	52
Extern		3421,5	4.280,6	48

Din analiza fluxurilor de mărfuri reiese faptul că în această perioadă traficul a fost susținut de produse agricole, minereuri metalifere și exploatare de carieră, cocs și produse din petrol.



Principalele țări cu pondere majoră în transportul de mărfuri pe canalele navigabile sunt următoarele:

-mii tone-		
Pavilion	Cantitate marfă	Pondere (%)
România	4.588,7	52
Serbia	2.293,4	26
Ungaria	723,3	8
Austria	124,6	2
Bulgaria	871,9	10
Alte state	265	2



1.3. Traficul de mărfuri în porturile administrate de Companie:

Evoluția categoriilor de marfă și a cantităților operate în porturile canalelor navigabile, în primele șase luni, a fost următoarea:

Nr Crt	Traficul de marfuri	UM	SEMESTRUL II 2018			SEMESTRUL II 2019		
			Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%
1	Port Medgidia	To	56 000	90 246	161	90 000	261 204	290
	- cereale	To	9 000	53 545	595	37 000	140 715	380
	- produse minerale brute, bauxita	To	6 000	7 874	131	16 000	41 849	262
	- ciment, gips, clinker	To	30 000	24 782	83	24 000	30 896	129
	- deseuri, zgura de furnal	To	2 000	4 045	202	4 000	4 942	124
	- cocs, combustibil solid	To	9 000	0	0	9 000	39 838	443
	- fertilizatori	To	0	0	0	0	2 964	-
2	Port Basarabi	To	302 000	313 869	101	340 000	336 155	99
	- produse minerale brute	To	232 000	274 560	118	285 000	328 109	115
	- cereale	To	70 000	39 309	56	55 000	8 046	15
3	Port Ovidiu	To	221 000	286 924	130	282 000	315 716	112
	- produse minerale brute	To	221 000	286 924	130	282 000	315 716	112
4	Port Luminița	To	31 000	12 809	41	27 000	5 028	19
	- fier vechi	To	0	0	0	0	0	0
	- clinker	To	29 000	12 809	44	25 000	0	0
	- fertilizatori	To	2 000	0	0	2 000	5 028	251
TOTAL GENERAL		To	610 000	703 848	115	739 000	918 103	124

Analizând activitatea fiecărui port constatăm că:

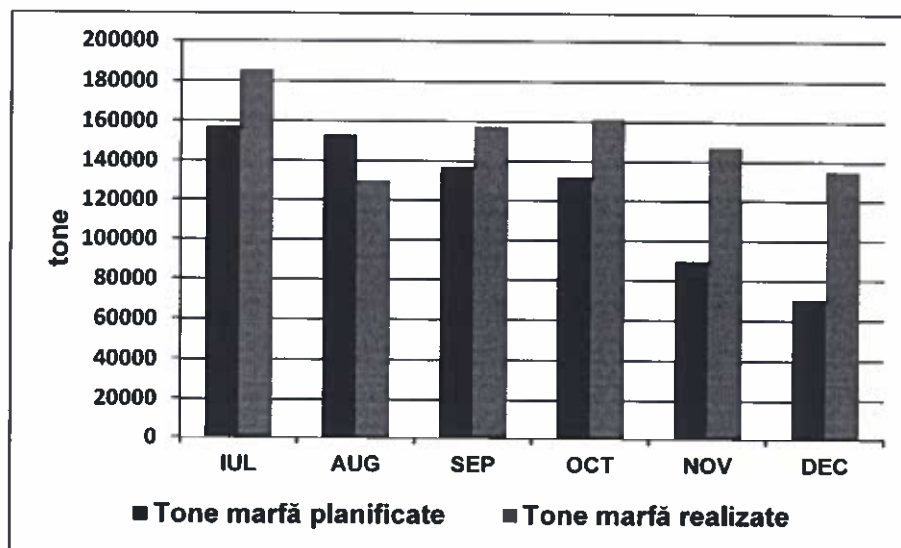
Portul Medgidia cunoaște o creștere cu 290% a cantităților de marfă operate datorită cerealelor și cocsului.

Porturile Basarabi și Ovidiu au volumul mărfurilor operate rămas aproximativ același.

Portul Luminița are traficul foarte scăzut.

Reprezentarea grafică a evoluției lunare al traficului de mărfuri prin porturile companiei în semestrul II 2019

Luna	Tone marfă planificate semestrul II 2019	Tone marfă realizate semestrul II 2019
IULIE	157 000	185 682
AUGUST	153 000	130 055
SEPTEMBRIE	137 000	157 753
OCTOMBRIE	132 000	161 570
NOIEMBRIE	89 500	147 515
DECEMBRIE	70 500	135 528
TOTAL	739 000	918 103



1.4. Nave tranzitate în porturi

Nr. Crt.	Pavilion	SEMESTRUL II 2018			SEMESTRUL II 2019		
		Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%
1	Numărul de nave românești:	544	837	154	625	1 029	165
	- cu operare	/	602		/	764	
	- fără operare	/	235		/	265	
2	Numărul de nave straine:	41	23	56	38	46	122
	- cu operare	/	23		/	38	
		/	0		/	8	

	- fără operare						
TOTAL		585	860		663	1 075	

1.5. Istoric de staționare

În semestrul II 2019 au fost întocmite **1 814 Istoric de staționare** navelor acostate în porturi și la danele de așteptare aferente porturilor și ecluzelor.

1.6. Furnizarea de utilități

Furnizarea de utilități în porturile Medgidia și Basarabi:

- **227 m³ apa**
- **615.230 kw energie electrică.**

În porturile Ovidiu și Luminița nu sunt condiții pentru furnizarea de apă și energie electrică.

1.7. Monitorizarea mijloacelor de transport din porturi

În porturile Medgidia și Basarabi pe semestrul II al anului 2019 nu au fost eliberate abonamente lunare sau permise de acces în incintă, datorită faptului că pentru anul 2019 Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 65/17.12.2018 a aprobat suspendarea aplicării tarifelor de acces permise auto (zilnic, lunar, anual) în porturile Medgidia și Basarabi, în perioada 01.01.2019-31.12.2019.

În porturile Ovidiu și Luminița nu se efectuează monitorizarea mijloacelor de transport, deoarece acestea nu au gard de delimitare a perimetrelor portuare.

III.2 DIRECȚIA COORDONARE ECLUZE SI STATII DE POMPARE

2.1 – ACTIVITATEA DIRECȚIEI COORDONARE ECLUZE SI STATII DE POMPARE

a) Ecluze : Ecluza Cernavoda, Ecluza Agigea, Ecluza Ovidiu și Ecluza Navodari

Ecluzele (Cernavodă, Agigea, Ovidiu și Năvodari) au ca principal obiect de activitate efectuarea operațiunilor de ecluzare pentru navele care tranzitează canalele navigabile, precum și efectuarea lucrărilor de întreținere și revizii a echipamentelor și instalațiilor din dotare.

b) Statii de Pompare (SPC Km 60 Cernavoda, SPA Saligny, SPA Faclia SI SPA Mircea -Voda)

Stafia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda are ca principal obiect de activitate efectuarea operațiilor de pompare a apei pentru asigurarea nivelului normal de exploatare în canalele navigabile, exploatarea în condiții optime a stațiilor de pompare și efectuarea lucrărilor de întreținere și revizii-reparații a echipamentelor și instalațiilor din dotare. Stațiile de pompare Saligny (Ștefan cel Mare), Faclia și Mircea Vodă au ca obiect principal de activitate efectuarea operațiilor de pompare a apelor în vederea apărării localităților împotriva inundațiilor.

c) **Serviciul Coordonare Tehnic Ecluze** are rolul de a asigura programarea, lansarea, urmărirea, recepționarea și raportarea lucrărilor de revizii tehnice și reparații, precum și a lucrărilor noi care nu fac obiectul investițiilor pentru sisteme, echipamente și utilaje din cadrul ecluzelor și stațiilor de pompare.

2.2 – SITUAȚIA NUMĂRULUI DE ECLUZĂRI

Situația numărului de ecluzări, sintetic, este următoarea :

- număr de ecluzări -

Nr. crt.	Ecluza	2018			2019			% 2019/2018
		Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	Ecluza Cernavodă	0	4.644	4.644	0	5.005	5.005	107,77
2.	Ecluza Agigea	0	3.797	3.797	0	4.176	4.176	109,99
3.	Ecluza Ovidiu	2.004	0	2.004	2.192	0	2.192	109,38
4.	Ecluza Năvodari	0	819	819	0	943	943	115,14
	Total	2.004	9.260	11.264	2.192	10.124	12.316	109,34

2.3 – SITUAȚIA CONSUMULUI ENERGETIC SPECIFIC MEDIU GLOBAL ECLUZE (Kwh / ecluzare)

Situația evoluției consumului energetic specific mediu global pe ecluzare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		2018	2019	% 2019/2018
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Energie electrică consumată (kwh)	Ecluza Cernavodă	1.151.639	1.151.314	99,97
		Ecluza Agigea	1.675.610	1.771.084	105,70
		Ecluza Ovidiu	487.552	489.903	100,48
		Ecluza Năvodari	162.733	189.804	116,64
		Total	3.477.534	3.602.105	103,58
2.	Număr de ecluzări	Ecluza Cernavodă	4.644	5.005	107,77
		Ecluza Agigea	3.797	4.176	109,98
		Ecluza Ovidiu	2.004	2.192	109,38
		Ecluza Năvodari	819	943	115,14
		Total	11.264	12.316	109,34
3.	Consum specific de energie pe ecluzare (kwh/ecluzare)	Ecluza Cernavodă	247,98	230,03	92,76
		Ecluza Agigea	441,30	424,11	96,10
		Ecluza Ovidiu	243,29	223,50	91,87
		Ecluza Năvodari	198,70	201,28	101,30
		Total	1.131,27	1.078,92	95,37
4.	Timp total de ecluzare (număr ore de ecluzare = ore)	Ecluza Cernavodă	4.014	4.265	106,25
		Ecluza Agigea	3.760	4.041	107,47
		Ecluza Ovidiu	1.442	1.615	112,00
		Ecluza Năvodari	487	552	113,35
		Total	9.703	10.473	107,94
5.	Consum specific de energie pe ora de ecluzare (kwh/ ora ecluzare)	Ecluza Cernavodă	286,91	269,94	94,09
		Ecluza Agigea	445,64	438,28	98,35
		Ecluza Ovidiu	338,11	305,35	89,72
		Ecluza Năvodari	334,15	343,85	102,90
		Total	1.404,81	1.355,42	96,48

Nota:

Consumurile energetice inregistrate nu se refera strict la consumurile echipamentelor si instalatiilor de pe ecluze, acestea includ atat consumuri energetice conexe companiei (de exemplu cladire Sediul CN ACN SA) cat si consumuri energetice inregistrate cu subconsumatori terți (de exemplu iluminat poduri rutiere si CF).

2.4 – SITUAȚIA TIMPULUI MEDIU DE ECLUZARE

Situația evoluției timpului mediu de ecluzare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		2018	2019	% 2019/2018
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Ecluza Cernavodă	țimp total ecluzare (ore)	4.014	4.265	106,25
		număr ecluzări	4.644	5.005	107,77
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,86	0,85	98,83
2.	Ecluza Agigea	țimp total ecluzare	3.760	4.041	107,48
		număr ecluzari	3.797	4.176	109,99
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,99	0,97	97,98
3.	Ecluza Ovidiu	țimp total ecluzare	1.442	1.615	111,99
		număr ecluzări	2.004	2.192	109,38
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,72	0,73	101,38
4.	Ecluza Năvodari	țimp total ecluzare	487	552	113,34
		număr ecluzări	819	943	115,14
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,59	0,58	98,43
	Total țimp de ecluzare (ore/ecl.)	țimp total ecluzare	9.703	10.473	107,94
		număr ecluzări	11.264	12.316	109,34
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,86	0,85	98,72

2.5 – SITUAȚIA MANOPEREI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINERE ECLUZE

ore/om

Nr. crt.	Indicatorul		2018	2019	% 2019/2018
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Ecluza Cernavodă	exploatare	26.140	26.043	99,63
		întreținere	6.408	5.896	92,00
2.	Ecluza Agigea	exploatare	27.983	27.401	97,92
		întreținere	7.744	7.285	94,08
3.	Ecluza Ovidiu	exploatare	11.374	11.512	101,21
		întreținere	12.754	12.936	101,42
4.	Ecluza Năvodari	exploatare	11.463	11.417	99,60
		întreținere	12.032	11.583	96,27
	Total manoperă (ore – om)	exploatare	76.960	76.373	99,24
		întreținere	38.938	37.700	96,82
	Total general manoperă		115.898	114.073	98,43

2.6 – SITUAȚIA NUMĂRULUI DE ORE DE FUNCȚIONARE STATII DE POMPARE

Situația numărului total de ore de funcționare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Statia de pompare	2018			2019			% 2019/2018
		funcționare normala (ore)	funcționare sifonata (ore)	Total	funcționare normala (ore)	funcționare sifonata (ore)	Total	
1.	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda							
1.1	SPC km 60 Cernavoda	4.581,1	1.488,5	6.069,6	4.819,3	426	5.245,3	86,42
	Total 1			6.069,6			5.245,3	86,42
2.	Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor							
2.1	SPA Saligny	878,7	-	878,7	683,38	-	683,38	77,77
2.2	SPA Facia	1679,2	-	1679,2	978,03	-	978,03	58,24
2.3	SPA Mircea -Voda	357,0	-	357,0	214,85	-	214,85	60,18
	Total 2	2914,9	-	2914,9	1.876,26	-	1.876,26	64,37
	TOTAL			8.984,48			7.121,56	79,27

2.7 – SITUAȚIA CONSUMULUI ENERGETIC SPECIFIC IN FUNCȚIONARE NORMALA STATII DE POMPARE (Kwh /ora de funcționare)

Situația evoluției consumului energetic specific mediu global pe ora de funcționare in regim normal, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		2018	2019	% 2019/2018
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Energie electrică consumată (kwh)	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	3.569.778	3.664.674	102,66
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	51.241	30.438	59,40
		Total	3.621.019	3.695.112	102,05
2.	Număr ore de funcționare normala	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	4.581,1	4.819,3	105,20
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	2.914,9	1.876,26	64,37
		Total	7.496,0	6.695,56	89,32
3.	Consum specific de energie pe ora de funcționare (kwh/ora funcționare)	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	779,2	760,4	97,58
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	17,6	16,2	92,28
		Total	796,8	776,6	97,47

2.8 – SITUAȚIA MANOPEREI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINERE STATII DE POMPARE

ore/om

Nr. crt.	Indicatorul	2018	2019	% 2019/2018
0.	1.	2.	3.	4.
1.	Statii de pompare	20.310	18.676	91,95
	exploatare	13.787	12.653	91,77
	întreținere			
	Total general manoperă	34.097	31.329	91,88

2.9 – SITUAȚIA ACTIVITĂȚII DE INVESTIȚII

Nr. crt.	Denumirea lucrării de investiții	2018	2019
0.	1.	2.	3.
I.	ECLUZE		
1.	Ecluza Cernavodă		
1.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații – Ecluza nr.1 Cernavoda	Inceput 2016	Continuare
1.2	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	-	Elaborare documentatie de atribuire
1.3	Reabilitarea instalatiei de iluminat exterior pe porturile de asteptare amonte si aval inclusiv pasarelele pietonale	-	Elaborare documentatie de atribuire
1.4	Inlocuire ascensor turn comanda	inceput	Finalizat
1.5	Reabilitare exterioara turn comanda	-	Finalizat
2.	Ecluza Agigea		
2.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații – Ecluza nr.1 Agigea	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 13.11.2019 PIF 13.11.2019
2.2	Arhiva proiect modernizare ecluze	-	Inceput
2.3	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	-	Elaborare documentatie de atribuire
2.4	Inlocuire ascensor turn comanda	inceput	Finalizat
2.5	Reabilitare exterioara turn comanda	-	Finalizat
3.	Ecluza Ovidiu		
3.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Ecluza nr.2 Ovidiu	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 27.09.2019 PIF 27.09.2019
3.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Ovidiu mal stang	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 15.07.2019 PIF 09.09.2019
3.3	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Ovidiu mal drept	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 15.07.2019 PIF 09.09.2019
3.4	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	-	Elaborare documentatie de atribuire

3.5	Inlocuire ascensor turn comanda	inceput	Finalizat
3.6	Reabilitare exterioara turn comanda	-	Finalizat
4.	Ecluza Năvodari		-
4.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Navodari mal stang	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 15.07.2019 PIF 09.09.2019
4.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Navodari mal drept	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 15.07.2019 PIF 09.09.2019
4.3	Reabilitare acces put vane si camere de incarcare – aval si amonte	inceput	Finalizat
II.	STATII DE POMPARE		
1.	Statia de pompare complexa Km 60 Cernavoda		
1.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare Statie de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 19.12.2019 PIF 19.12.2019
2.	Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor		
2.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Saligny	Inceput 2016	Continuare
2.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Faclia	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 12.07.2019 PIF 09.09.2019
2.3	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Mircea Voda	Inceput 2016	Admitere Receptie TL 12.07.2019 PIF 09.09.2019

III.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

3.1. Investiții finanțate din fonduri europene nerambursabile (F.E.N.) prin Programul Operational Sectorial Transport 2007-2013 si Programul Operational Infrastructura Mare 2014-2020

Activitatea privind investițiile finanțate din fonduri europene pentru semestrul II 2019 a constat în continuarea implementării proiectelor aflate în desfășurare și pregătirea unor noi proiecte.

A. Proiecte aflate în perioada de garanție (POS-T 2007-2013) :

N r crt.	Denumire Proiect	Valoarea proiect (lei cu TVA)	Perioada garanție		Decontat la 31.12.2019 (lei cu TVA)	Rest de Decontat (lei cu TVA)
1	Modernizare ecluze. Echipamente și instalații faza 1	472.016.464*	06.2016	04.2019	418.950.933	0

*- valoare contract de finantare

B. Proiecte aflate în perioada de implementare (POIM 2014-2020)

Nr crt.	Denumire Proiect	Valoarea proiect (lei cu TVA)	Perioada implementare		Stadiu fizic (executie)	Stadiu valoric (plati)	Decontat (lei cu TVA)
					31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019
1	Modernizare ecluze. Echipamente și instalații - faza 2	547.124.183*	07.2016	08.2020	98,20	94,45	516.773.795
Total		547.124.183					516.773.795

*- valoare contract de finantare

3.2. Investiții finanțate din fonduri de la Bugetul de Stat

Nr Crt	Denumirea investitiei	Alocatie aprobata 2019 (mii lei cu TVA)	Decontari la 31.12.2019	Rest de realizat la data de 31.12.2019	Stadiul de realizare (%)
1.	CDMN – lucrari de investitii in continuare: Lucrari de protectii si consolidari maluri.	8.892	3.892	5.000	44%
2.	CPAMN – lucrari de investitii in continuare	0	0	0	0

3.3. Lucrări privind planul de reparații

Nr. crt.	Denumirea investitiei	Valoare estimată aprobată în BVC 2019 (mii lei fara TVA)	Decontari la 31.12.2019	Rest fața de valoarea estimata la data de 31.12.2019	Stadiul de realizare (%)
1.	Lucrari de reparatii la echipamente si instalatii mecano-electrice	825	40	785	5%
2.	Reparatii echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari	87	80	7	92%
3.	Reparatii nave tehnice	140	76	64	54%

Nr. crt.	Denumirea investitiei	Valoare estimată aprobată în BVC 2019 (mil lei fara TVA)	Decontari la 31.12.2019	Rest fața de valoarea estimata la data de 31.12.2019	Stadiul de realizare (%)
4.	Lucrari de reparatii si intretinere la constructii	7.490	6.561,60	928,40	88%
5.	Proiecte pentru reparatii	0	0	0	0
Total:		8.542	6.757,60	1.784,40	79%

3.4. Investiții din surse proprii

Nr. crt.	Denumirea investitiei	Valoare estimată aprobată în BVC 2019 (mil lei fara TVA)	Decontari la 30.06.2019	Rest fața de valoarea a estimata la data de 30.06.2019	Stadiul de realizare (%)
1.	Investitii Instalatii si echipamente	989	369	620	37%
2.	Investitii Constructii	12.487	8.563	3.924	69%
3.	Proiecte si studii - Instalatii si echipamente	100	93	7	93%
4.	Proiecte si studii constructii	1.160	885	275	76%
5.	Dotari si utilaje independente	1.550	1.177,40	372,60	76%
Total:		16.286	11.087,40	5.198,60	68%

3.5 Activitatea de investiții

Activitatea privind investițiile din cadrul companiei, pentru **semestrul doi al anului 2019**, a avut ca obiective, următoarele:

A. Investitii finantate din Fonduri Europene Nerambursabile

- **Monitorizare in perioada de garantie pentru proiectul Modernizare ecluze: Echipamente și instalații- Faza 1 , finanțare prin POS-T 2007-2013**
- **Finalizarea lucrarilor de investitii pentru proiectul Modernizare Ecluze: Echipamente și instalații- Faza 2 , finanțare prin POIM 2014-2020**
- **ACN a continuat demersurile pentru pregatirea a 5 proiecte noi, dupa cum urmeaza:**

1. Studiu de Fezabilitate: Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației

A fost aprobat de catre Ordonatorul principal de credite Nota de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea elaborarii studiului de fezabilitate

Proiectul a fost inclus in buget de stat (titlul 58) 2019 cu sumele necesare implementarii.

A fost demarata elaborarea cererii de finantare .din POIM 2014-2020.

2. Studiu de fezabilitate: Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației

A fost aprobata prin OMT 1238/05.09.2019 Nota de fundamentare privind necesitatea si oportunitatea elaborarii studiului de fezabilitate.

Proiectul a fost inclus in bugetul de stat (titlul 58) 2019 cu sumele necesare implementarii .

Cerere de finantare din POIM 2014-2020 a fost depusa in decembrie 2019.

S-a demarat pregatirea documentatiei de achizitie pentru atribuirea contractului de servicii pentru elaborare studiu fezabilitate.

3. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu - proiectare și execuție lucrări

Au fost aprobați prin HG 789/2019 indicatorii tehnico economici ai investitiei .

S-a solicitat catre MT includerea in bugetul de stat aferent anului 2020 a sumelor necesare implementarii proiectului .

4. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia- proiectare și execuție lucrari

Au fost aprobați prin HG 790/2019 indicatorii tehnico economici ai investitiei .

S-a solicitat catre MT includerea in bugetul de stat aferent anului 2020 a sumelor necesare implementarii proiectului .

5. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița - proiectare și execuție lucrări

Au fost aprobați prin HG 936 /2019 indicatorii tehnico economici ai investitiei .

B. Investiții finanțate de la Bugetul de Stat

Alocația bugetară pentru CDMN cod fișă 343 în valoare de 3.892 mii lei a fost realizată în proporție de 100%.

Suma prevăzută pentru realizarea în regim de urgență a unor lucrări de investiții, de prevenire și înlăturare a calamității naturale produse ca urmare a alunecărilor de teren care a afectat taluzul CDMN, mal stâng, zona Cumpăna, în valoare de 5.000 lei a fost disbonibilizată la finele anului 2019, deoarece bugetul companiei a fost majorat tardiv pe data de 14.11.2019, nemaiavănd timp până la finele anului să se contracteze și realizeze lucrările pentru care au fost destinate fondurile.

C. Investiții din surse proprii

Planul de investiții pentru anul 2019, asa cum este prezentat detaliat în tabel cu lucrările, proiectele și dotările din surse proprii, s-a realizat în proporție de 68%.

III.4. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

4.1. Achiziții Publice

În iulie – decembrie 2019 au fost atribuite un număr de 63 contracte de achiziție publică în valoare totala de **38,976,618.23 lei**, astfel:

- A. Contracte de servicii: **46 contracte** în valoare totală de **2,426,837.81** lei din care:
- atribuite prin achiziție directă: 40 contracte, în valoare totală de **1,321,931.01** lei;
 - atribuite prin proceduri: 5 contracte, în valoare totală de **700,332.36** lei;
 - Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare conform art.117,lit.g.) din Legea 99/2016: **1 contract** in valoare totala de **404,574.44** lei.(Supervizare lucrari si dirigentie de santier Reabilitare taluz afectat de aalunecare CDMN-Cumpana).
- B. Contracte de lucrări: **5 contract**, in valoare totala de **35,355,395.11** lei din care:
- atribuite prin achiziție directă: 2 contract in valoare totala de **493,785.11** lei;
 - atribuite prin proceduri: 2 contract in valoare totala de **1,145,000.00** lei.
 - atribuita prin procedura Negociere fara invitatie prealabila la o procedura concurentiala de ofertare conform art.117,lit.g.) din Legea 99/2016: **1 contract in valoare totala de 33,716,610.00 lei** (Reabilizare taluz afectat de alunecarea de teren- Cumpana-Lucrari de prima urgenta).
- C. Contracte de furnizare: **12 contracte**, în valoare totală de **1,194,385.31** lei, din care:
- atribuite prin achiziție directă: 11 contracte, în valoare totală de **558,385.31** lei;
 - atribuite prin proceduri: 1 contract in valoare de **636,000.00** lei.

4.2. Contracte comerciale – clienți

În semestrul II al anului 2019 s-au monitorizat contractele comerciale încheiate sau aflate în derulare cu clientii, după cum urmează:

- **38 CONTRACTE TRANZITARE CANALE NAVIGABILE**
- **70 CONTRACTE PATRIMONIU:**
 - 21 contracte Inchiriere platforme portuare,
 - 13 contracte Inchiriere teren
 - 7 contracte Inchiriere spații
 - 13 contracte Inchiriere statii Radioreleu
 - 1 contract utilizare domeniu public;
 - 1 contract utilizare drumuri (Se obliga pe cheltuiala sa, sa asigure modernizarea si intretinerea drumului);
 - 1 contract valorificarea depozitelor de pământ, piatra și alte materiale utile, rezultate în urma lucrărilor de execuție a canalelor navigabile; chirie lunara ;
 - 2 contracte de utilitati (furnizare energie termică, electrica și apă);
 - 2 contracte utilizare domeniu portuar;
 - 2 contracte închiriere teren - taluz drum acces;
 - 1 contracte închiriere teren – Canal Dunăre București
 - 2 contracte permise de acces;
 - 4 contracte de subconcesiune teren domeniu public;
 - 58 ACTE ADITIONALE (actualizare tarif cu inflatia, prelungire valabilitate, modificare obiect contract).
- **23 CONTRACTE GOSPODARIRE APE**
- **32 CONTRACTE REFURNIZARE ENERGIE ELECTRICA**

TOTAL: 163 CONTRACTE INCHEIATE CU CLIENTII

4.3. Patrimoniul public al statului și privat al companiei

- **EMITERE AVIZE ȘI ACORDURI**, în conformitate cu O.G. nr. 79/24.08.2000 – art. 8, așa cum a fost modificată, completată și aprobată prin Legea nr. 55/16.01.2002. Executarea de lucrări (construire/desființare) în zona de protecție a canalelor navigabile C.D.M.N. și C.P.A.M.N. de către persoane fizice sau juridice se poate face numai cu avizul C.N. A.C.N. S.A. și cu aprobarea Ministerului Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor.

În acest sens, urmând și respectând procedura de lucru în ceea ce privește emiterea de avize și acorduri de principiu, s-a procedat la eliberarea în perioada 01.07.2019 -31.12.2019 a următoarelor:

C.D.M.N. și C.P.A.M.N.

- 7 acorduri de principiu emise;
- 15 avize favorabile emise;

Canal Dunare Bucuresti

- 3 avize favorabile emise

• **CARNETE DE LUCRU ÎN PORT/ VIZE ANUALE**, în conformitate cu O.G. nr. 22/1999 și Ordinul nr. 252/2011 pentru aprobarea metodologiei de eliberare a carnetelor de lucru în port și de înregistrare a muncitorilor portuari.

În acest sens, urmând și respectând legislația în vigoare în ceea ce privește emiterea de carnete de lucru în porturi, în perioada 01.07.2019 - 31.12.2019 s-a procedat la vizarea a 10 carnete de lucru în porturi.

• **ÎNCHIRIERI**, în conformitate cu prevederile

- O.G. nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare completată și modificată de Legea nr. 235/2017
- Regulament privind închirierea infrastructurii de transport naval care aparține domeniului public al statului și este concesionată administrațiilor portuare și/sau de căi navigabile interioare aprobat prin Ordinul nr. 1286/07.08.2012, emis de Ministrul Transporturilor și Infrastructurii.

În perioada 01.07.2019-31.12.2019, compania a primit solicitări de închiriere pentru bunurile din domeniul public al statului și privat al companiei

În acest sens, urmând și respectând procedurile și legislația în vigoare s-au demarat procedurile pentru închiriere bunuri:

➤ prin licitație publică cu strigare au fost atribuite următoarele bunuri:

- Teren (domeniu public al statului), în suprafață de 1.020 mp, situat în dreptul portului de așteptare aval ecluza Ovidiu, mal drept, C.P.A.M.N., extravilan oraș Ovidiu, jud. Constanța
- Teren (domeniu public al statului), C.D.M.N., malul drept, zona portului vechi Cernavodă, km 64+100 – km 63+550, extravilan oraș Cernavodă, județul Constanța, în suprafață de 8.822,00 mp.

➤ prin atribuire directă au fost atribuite următoarele bunuri:

- Teren domeniu public al statului, în suprafață de 45,00 mp aferent pozării conductei evacuare ape industriale tehnologice epurate, cu amplasamentul situat pe malul drept, C.P.A.M.N., între km 1+077 și km 1+021, extravilan oraș Năvodari.
- Teren domeniu public al statului, în suprafață de 1.833,00 mp amplasat în dreptul Piața Agroalimentară de Pește, situat pe malul stâng, C.P.A.M.N.- ramura Luminița, între km 4+705 și km 4+790, extravilan oraș Năvodari
- Platformă portuară în suprafață de 4.831 mp (domeniu privat al companiei), inclusiv a terenului aferent (domeniu public al statului), situate în dreptul danelor 8 și 9, port Medgidia, C.D.M.N., județul Constanța
- Spațiu de tip birou din gara fluvială Medgidia, în suprafață de 22,60 mp (domeniu privat al companiei naționale), inclusiv terenul aferent (domeniu public al statului), situate în port Medgidia, C.D.M.N., județul Constanța

În perioada 01.07.2019 - 31.12.2019 s-au încheiat 6 noi contracte de închiriere.

Numărul de contracte în derulare pentru anul 2019 au fost de 90 (4 contracte reînnoite, 8 contract noi, 8 contracte încetate/reziliate, 70 contracte în derulare).

În perioada 01.07.2019-31.12.2019, Serviciul Patrimoniu a mai realizat următoarele:

- S-a întocmit documentația de atribuire pentru achiziționarea serviciilor de actualizare a documentației cadastrale a imobilului identificat în cartea Funciara cu nr. 101589 și nr. Cadastral 1272- Teritoriul Administrativ Cernavodă, în urma căruia s-a încheiat contractul nr. 17591/1498/22.10.2019.
- A urmărit activitatea din depozitul de pământ D4, mal stang, C.P.A.M.N., Ovidiu, cu privire la evacuarea cantității de material provenit din excavațiile canalului, conform Procedura de lucru nr. 7423/09.07.2014 și HCA nr. 64/09.11.2016. Volumul de material preluat și evacuat din depozitul D4 este de 13.727,63 mc.
- Actualizarea inventarului domeniului public
 - În vederea actualizării inventarului domeniului public al statului, s-a procedat la executarea lucrării de reevaluare a bunurilor aparținând domeniului public al statului.
 - După finalizarea lucrării (31.11.2019) s-a demarat întocmirea documentelor necesare promovării proiectului de Hotărâre de guvern privind modificarea valorilor de inventar ale bunurilor proprietate publică a statului prevazute în Anexa nr.16 la HG 1705/2006.

4.4. Promovarea Companiei

În cadrul activității de promovare a CN ACN SA s-au realizat 8 comunicate de presă și 6 informări prin care s-a anunțat presa dar și publicul interesat despre activitatea și evenimentele organizate. În conformitate cu Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, au fost solicitate 8 cereri de informații, pentru care s-a formulat răspuns în termenul de 10 zile de la primirea adreselor.

În urma tuturor solicitărilor primite la departamentul comunicare, s-a constatat o expunere corectă în presa audio-vizuală atât la nivel local cât și la nivel național.

În perioada 19-29 martie 2019 un artist fotograf american, David Leventi a realizat în cadrul unui proiect fotografic intitulat "România revizuită" un set de fotografii în interiorul și împrejurimile turnului de control de la ecluza Cernavodă.

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile SA a organizat, în data de 27 martie 2018, a patra ediție a evenimentului "Danube – Black Sea Canal meets Serbian Partners" la Belgrad. Cu acest prilej, directorul general al C.N. A.C.N. S.A., Daniel Georgescu, a punctat că preluarea președinției rotative a Consiliului U.E. reprezintă o provocare pentru România, o fereastră de vizibilitate internațională pentru țara noastră și tocmai de aceea nu trebuie să ignorăm faptul că anul trecut au fost adoptate concluziile privind politica de extindere a U.E., care vizează și Serbia.

Reprezentanții C.N. A.C.N. S.A., conduși de directorul general Daniel Georgescu, în data de 17 mai 2019 au fost prezenți la expoziția de tehnică navală și de echipamente didactice pentru învățământul de marină - „SAILING TO THE FUTURE”, organizată de Academia Navală „Mircea cel Bătrân”. Evenimentul a fost un bun prilej pentru compania noastră de a ne prezenta serviciile, programele și strategiile instituționale, de a oferi celor interesați detalii referitoare la regulile de navigație pe canalele navigabile, trecerea prin ecluze, rigorile transportului mărfurilor periculoase, dar mai ales de a ne prezenta oferta de dezvoltare a carierei profesionale în acest domeniu celor ce vor ieși de pe băncile instituției de învățământ superior.

Între 8 - 20 mai 2019 o echipă TVR a realizat mai multe filmări/interviuri în vederea realizării unui documentar despre construcția Canalului în cadrul emisiunii Adevăruri despre trecut ce s-a difuzat în toamnă.

În data de 24 mai 2018, C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A a organizat un eveniment de aniversare a 35 de exploatare a Canalului Dunare Marea Neagra. La acest eveniment s-au alăturat caiaciștii găățeni de la Asociația Club Nautic Mila 80 Galați care au organizat cu acest prilej evenimentul „Cursa Canal Dunăre – Marea Neagră”.

C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. a organizat în 3 septembrie 2019, la Budapesta (Ungaria), cea de-a treia ediție a evenimentului de promovare "Danube - Black Sea Canal meets Hungarian Partners", la care au participat mai mulți colaboratori din țările riverane Dunării, ca o nouă oportunitate la dialog și colaborare.

În perioada 1-6 octombrie 2019, artiștii Valentin Cernat, Mihai Șovăilă și Ovidiu Pop, membrii ai echipei Alternator au organizat la Medgidia un workshop de artă participativă în cadrul căreia a avut loc o proiecție de film documentar despre construcția canalului Dunăre Marea Neagră urmată de o prezentare de text și sunet.

Pe 9 octombrie 2019 compania a primit vizita unei delegații din Budapesta (Ungaria), din care au făcut parte reprezentanții portului Dunavecse, cei ai companiei Mag-Log Transport și ai revistei TTG Hungary. Directorul general C.N.A.C.N., Daniel Georgescu, alături de reprezentantul C.N.A.C.N. în Ungaria, László Erdélyi, au prezentat oaspeților companiei activitățile specifice Ecluzei Agigea, dispeceratul, precum și sediul central al companiei noastre, deoarece prin intermediul întâlnirilor de acest fel se dorește lărgirea ariei de interes comun, precum și menținerea și dezvoltarea parteneriatelor deja existente.

III.5. RESURSE UMANE

5.1. Fluctuație personal

În perioada 01.07 - 31.12.2019 au fost angajate 5 persoane și au încetat activitatea un număr de 17 persoane.

5.2. Majorări salariale

În semestrul II al anului 2019 în cadrul companiei 22 de angajați au beneficiat de majorări salariale prin negociere directă sau la propunerea șefilor de departamente, cu încadrarea în fondul de salarii aprobat în BVC 2019.

5.3. Accidente de muncă

În perioada 01.07 - 31.12.2019 nu au fost înregistrate accidente de munca în cadrul Companiei.

5.4 Perfecționare profesională

NR. CRT.	TITLU CURS	NUMAR PARTICIPANTI
	Bune practici privind actualizarea si monitorizarea controlului intern managerial	1
1.	Buget,finante, contabilitate,utilizare eficienta a FOREXEBUG CFP CFG	1
2.	Curs ANC Data Protection Officer	1
3.	Management financiar -analiza cost -	2

	beneficiu	
4.	Seminar MOUNTAIN CAMP BY OK SERVICE	3
5.	Auditor intern ISO 45001 Bureau Veritas	3
6.	Curs AutoCAD, TopoLT si ProfLT	4
7.	Certificat restrans de operator GMDSS	10
8.	Bune practici in achizitii publice	1
9.	Implementare, dezvoltare si proceduri SCIM OSGG 600/2018	2
10.	Transparenta si liberul acces la informatiile de interes public	2
	TOTAL	30

Mentionam ca valoarea cheltuielilor privind perfectionarea profesionala a angajatilor companiei in perioada iulie - decembrie 2019 este de 31 527,12 lei.

5.5. Contract Colectiv de Muncă

In semestrul II 2019 a fost in vigoare Contractul Colectiv de Muncă 2018 -2020 al CN Administrația Canalelor Navigabile SA .

Compania s-a încadrat în numărul mediu anual de salariați de 419 și în fondul de salarii, bugetat.

III.6. ACTIVITATE PRIVIND GOSPODĂRIREA APELOR ȘI A PROTECȚIEI MEDIULUI

6.1. Gospodărirea cantitativă și calitativă a apei

Activitatea de gospodărire cantitativă a apelor la nivelul Companiei Naționale se desfășoară prin respectarea prevederilor din Autorizația de gospodărire a apelor pentru CDMN și CPAMN nr. 120/28.06.2017 cu valabilitate până la data de 30.06.2020 și Autorizația de gospodărire a apelor pentru stația de epurare din Portul Basarabi nr. 94/13.06.2019 cu valabilitate până la data de 20.06.2020, care reglementează activitatea desfășurată pe ambele canale navigabile CDMN și CPAMN.

În perioada **Iulie - Decembrie 2019** în cadrul Serviciului Gospodărire Ape și Protecția Mediului s-a asigurat nivelul de exploatare în canalele navigabile, pentru beneficiarii de folosință în scopul prelevării, tranzitării și deversării apei, prin intermediul a **23 de contracte de prestări servicii**. În anul 2019 pentru beneficiarul S.C. WINE SOLUTIONS S.R.L. nu s-a mai încheiat contract și s-a întocmit notă de calcul deoarece volumul de apă preluat a fost doar de 1000 mc (conform PO 53 pentru beneficiarii care solicită prelevarea unui volum de apă mai mic de 2 000 mc se încheie **note de calcul**) iar în data de 23.05.2019, OUAİ Agigea a solicitat rezilierea contractului deoarece a fost preluată de ANIF Constanța.

Contractele de prestării servicii sunt structurate pe tipuri de apă astfel:

1. **prelevare apă** (industrie, irigații, potabilizare);
2. **tranzitare apă** (pentru producerea energiei nucleareoelectrice și producerea energiei hidroelectrice);
3. **deversare apă** (pentru apele deversate uzate industriale, ape uzate menajere epurate, ape pluviale și apa caldă de la CNE Cernavodă);
4. **refurnizare apă potabilă din rețeaua R.A.J.A.;**

În perioada **Iulie - Decembrie 2019** beneficiari ai apei din canalele navigabile au fost societățile: ANIF, COMPREST UTIL, CRH-CIMENT (ROMANIA) S.A. - Punct de lucru Medgidia, DEDEMAN, ETERMED, ENGIE, IRIDEX GROUP SALUBRIZARE, OUAİ BRAVA, RAJA S.A., REPEC, ROMNATIONAL, ROMPETROL, RULOURI DE GAZON, SELGROS, SNN/CNE Cernavoda, TRANZIT COM, GARDA DE COASTA, GEST 2000, LIBRA NAV, MIHAI ȘI ALINA.

În luna decembrie 2019, conform **Normei de fundamentare a tarifelor prestate de CN ACN SA** au fost aprobate și avizate tarifele pentru prestările de servicii privind gospodărirea apelor, aplicate începând cu data de **01.01.2020**.

În semestrul al doilea din anul 2019, pentru beneficiarii de folosință s-au furnizat aprox. **1 281 419,314 mii mc** apă, astfel:

- 1 263 075,678 mii mc pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă – 98,57%;
- 9 315 mii mc de RAJA pentru potabilizare - 0,73 %;
- 3 856,496 mii mc pentru industrie - 0,30 %
- 5 172,140 mii mc irigații - 0,40%;

În al doilea semestru al anului 2019, prin SPC Cernavodă s-a **prelevat** un volum total de aproximativ **160 021,361 mii mc** apă din Dunăre, astfel:

- 156 783,935 mii mc prin pompare;
- 3 237,426 mii mc prin sifonare;
- 0 mii mc gravitațional.

Canalele navigabile mai pot primi apă și pe parcurs din următoarele surse: apele meteorice, apele colectate din bazinele hidrografice ale văilor afluențe canalelor navigabile; stațiile de pompare a apelor de la desecări și din punctele de apărare a localităților împotriva inundațiilor prin care pot deversa excesul de apă în canal, canalul având rol de emisarie de ape uzate epurate. În perioada **Iulie - Decembrie 2019** beneficiarii de folosință au **DEVERSAT** în canalele navigabile un volum de aproximativ **2 351,55 mii mc**.

Apa din canalele navigabile este utilizată de toate folosințele consumatoare, inclusiv pentru alimentarea cu apă, pentru apele tranzitate pe canal sunt impuse condiții de calitate deosebite, pentru apa de suprafață sursă de apă pentru potabilizare, conform NTPA 013/2002.

În prima decadă a fiecărei luni un reprezentant din cadrul serviciului GAPM se deplasează la beneficiarii de folosință ai canalelor navigabile în vederea semnării proceselor verbale de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN și CPAMN și refurnizare apă potabilă din rețeaua RAJA.

Conform autorizației de Gospodărire ape lunar se transmite, către – Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța, situația alocațiilor volumelor de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN și CPAMN și a volumele de apă tranzitate pentru navigație.

Măsurătorile de nivel pe canalele navigabile CDMN și CPAMN se realizează prin instalații de măsurare nivel complet automatizate și asistate de calculatoare existente la cele patru ecluze. Ca echipamente de verificare ale sistemului automat de măsură nivele sunt montate și mire hidrometrice la toate punctele de lucru ale CN ACN SA. Zilnic se monitorizează și prognoza nivelelor pe Dunăre începând de la Viena, afișate pe site-urile AFDJ Galați și a Institutului Național de Hidrologie și Gospodărire a Apelor.

6.2. Protecția mediului

Preocuparea permanentă pentru perfecționarea sistemului de management al mediului este unul din obiectivele principale ale Companiei Naționale "Administrația Canalelor Navigabile" S.A. și se realizează conform prevederilor Sistemului de Management de Mediu, în conformitate cu Directivele europene.

În al doilea semestru al anului 2019 la nivelul punctelor de lucru și al tuturor compartimentelor de specialitate s-a acționat permanent pentru realizarea obiectivelor de mediu prin:

- Urmărirea și verificarea realizării acțiunilor pentru îndeplinirea obiectivelor PMM;
- Instruirea personalului din subordine privind importanța respectării normelor de protecția mediului conform planurilor și programelor de mediu, privind:
 - prevenire și combatere poluări, lucrul cu barca,
 - reducerea consumurilor de energie și materiale consumabile
 - gestionarea corectă a deșeurilor, pentru a putea fi predate corespunzător agenților în vederea reciclării;
- Monitorizare privind activităților terților, care efectuează lucrări în interesul ori pe teritoriul companiei, prin intermediul agenții hidrotehnici și a deplasărilor pe teren a inspectorilor de mediu. După caz, Responsabilul de Mediu efectuează terților evaluarea aspectelor de mediu, cu măsurile ce se impun, urmărindu-se conformarea cu acestea pe toată durata activității.
 - Depoluarea zonelor limitrofe canalelor navigabile, acolo unde au fost identificate depuneri de deșeuri cu autor necunoscut;
 - Colaborare cu polițiile locale în vederea identificării poluatorilor, acolo unde au fost constatate grămezi de deșeuri și s-au găsit înscrisuri;
 - Menținerea evidenței centralizate a deșeurilor generate de navele care tranzitează canalele navigabile și operează în porturile CDMN și CPAMN;
 - Evidența și aprovizionarea cu praf absorbant a punctelor de lucru din cadrul C.N. ACN S.A
 - Montarea de baraje antipoluante în Portul Ovidiu, unde există o poluare istorică generată de infiltrațiile din pereu datorate conductelor de țitei ce subtraversează CPAMN
 - Întocmirea punctelor de vedere privind protecția mediului, la solicitarea Serviciului Patrimoniu, care eliberează avize solicitanților ce efectuează lucrări în zona de protecție și siguranță a canalelor navigabile
 - Participarea la elaborarea caietelor de sarcini din cadrul ACN, din punct de vedere al mediului, ținând cont de interesele și obligațiile companiei.
 - Publicarea trimestrială pe site-ul companiei a Informațiilor privind monitorizarea factorilor de mediu
 - Reactualizarea *Convenției de protecție a mediului*, anexă la toate contractele încheiate în cadrul C.N. ACN S.A.

6.3. Monitorizare poluări istorice:

a. În zona poluării istorice din portul Ovidiu, cauzată de avariile repetate pe parcursul a mai multor ani a conductelor de transport produs petrolier ce subtraversează canalele navigabile CDMN și CPAMN mal drept, C.N. ACN S.A acționează permanent pentru depoluarea zonei afectate prin intermediul Serviciului Gospodărirea Apelor și Protecția Mediului prin:

- instalarea și menținerea pe poziții a barajelor de reținere,
- împrăștierea prafului absorbant,
- menținerea în permanență a zonei sub control, prin intermediul agenților hidrotehnici.

b. La km 25+200 (24+600) mal stâng CPAMN, se află conducte de transport produse petroliere care subtraversează CPAMN. Acestea aparțin CONPET și PETROMAR (transport țitei) și PETROTRANS (transport motorină și benzină).

În luna decembrie 2019 S.C. CONPET S.A. a executat decolmatarea unuia din cele 3 puturi de monitorizare, acesta fiind colmatat cu pamânt. În urma efectuării acestor lucrări, au existat irizații pe suprafața apei, iar S.C. CONPET a luat imediat măsuri de depoluare prin instalarea barajelor antipoluante și aruncare cu praf absorbant pe suprafața apei, prin intermediul firmei de depoluare S.C. ENVIROTECH S.A.

La această dată nu sunt irizații pe suprafața apei, zona fiind monitorizată zilnic de către agenții hidrotehnici din cadrul ACN și ai reprezentanților SC CONPET SA. În cazul aparițiilor de exfiltrații, aceștia vor acționa prin aruncare de praf absorbant și prin menținerea pe poziție a barajelor absorbante existente în zonă.

c. **Depozitul de reziduuri petroliere de pe depozitul de pământ C+D**, situat la km. 9+500 mal stâng – CDMN, care se află în proprietatea și administrarea companiei prin contract de concesiune, este monitorizat în permanență de către C.N. ACN S.A.

Zona este împrejmuită cu gard și panouri de atenționare și este ținută sub control de către agenții hidrotehnici din cadrul Serv. Gospodărire Ape și Protecția Mediului și de către firma de pază cu care compania are încheiat un contract de pază și protecție.

La această dată, C.N. ACN S.A poartă discuții cu Ministerul Transporturilor pentru atragerea de fonduri europene în vederea închiderii acestuia.

d. **Zona cuprinsă între km 1 - km 2+500 a brațului Luminița** de pe Canalul Poarta Albă Midia Năvodari în care s-a petrecut evenimentul de poluare din data de 01.06.2015, unde S.C. CONPET S.A. are conducte de produs petrolier instalate, este ținută și în prezent sub observație de către către reprezentanții C.N. ACN S.A. și S.C. CONPET SA.

Cantitatea de produs petrolier exfiltrată din perez s-a redus considerabil, însă S.C ENVIROTECH S.A. menține în continuare zona sub control prin plasarea barajelor de reținere și absorbante pe suprafața apei, respectiv depoluarea apei și a malului de produsul petrolier.

6.4. Activitatea privind fondul de mediu:

În conformitate cu OUG nr. 196/2005 privind Fondul pentru mediu, C.N. ACN S.A. achită lunar "Administrației Fondului pentru Mediu", taxele datorate pentru emisiile de poluanți în atmosferă de la sursele staționare calculate în funcție de cantitatea emisiilor de la centralele termice ale Companiei.

6.5. Activitatea privind informația de mediu:

În conformitate cu prevederile H.G. nr. 878/2005, privind accesul publicului la informația de mediu și a Ordinului nr. 1182/2002, privind modul de gestionare și furnizare a informației de mediu, C.N. ACN S.A. comunică lunar către Agenția pentru Protecția Mediului Constanța solicitările privind informația de mediu.

C.N. ACN S.A se preocupă permanent pentru respectarea obligațiilor de mediu prin implementarea în cadrul companiei Standardului de Mediu ISO 14001:2015, având în vedere aplicarea acestora inclusiv prin colaborarea cu terții.

Serv.GAPM are în vedere păstrarea aspectului peisagistic al domeniului pe care compania îl are în administrare prin activitățile menționate, avându-se în vedere prevenirea pe cât posibil a poluărilor accidentale și respectarea obligațiilor impuse prin actele de reglementare, a normelor și legislației de mediu.

III.7 ACTIVITATEA JURIDICA

7.1. Situația litigiilor

În perioada de raportare 01.07.2019-31.12.2019, Serviciul Juridic a avut în lucru un număr de 110 dosare.

Compania are calitatea de reclamant în 99 dosare și în 11 calitatea de pârât.

Stadiul dosarelor și repartizarea acestora la instanțe se prezintă astfel:

- 8 dosare pe rolul Judecatoriei Constanța;
- 29 dosare pe rolul Tribunalului Constanța;
- 4 dosare la Inalta Curte de Casație și Justiție;
- 4 dosare pe rolul Tribunalului București;
- 1 dosar pe rolul Tribunalului Prahova;
- 1 dosar pe rolul Tribunalului Teleorman;
- 9 dosare aflate la Curtea de Apel Constanța;
- 1 dosar pe rolul Tribunalului Ilfov;
- 12 dosare aflate la executor judecatoresc pentru procedura de executare silită;
- 28 dosare aflate în conciliere directă;
- 1 dosar de angajament plata;
- 11 dosare furt cu autor necunoscut la politie;
- 1 dosar de cercetare la politie;
- 32 dosare solutionate.

În litigiile în care avem calitatea de pârât s-au constituit provizioane contabile pentru a nu afecta situația financiară a Companiei.

Au fost recuperate integral/partial debite din 24 dosare având ca obiect principal prestații comerciale sau prejudicii din evenimente de navigație.

În perioada iulie–decembrie 2019 au fost efectuate următoarele activități de natură juridică:

- Cereri de chemare în judecată noi formulate de companie: 1;
- Cereri de insolvență sau faliment formulate împotriva debitorilor: 1;
- Dosare de executare inițiate de companie în calitate de creditor: 0;

7.2 Debite recuperate în perioada iulie – decembrie 2019

NR. CRT.	DENUMIRE INSTITUTIE	OBIECT	VALOARE RECUPERATA (lei)
1.	Comprest Util SRL	Pretentii	108.738,75
2.	Marinescu Ruxandra	Pretentii comisia de privatizare	6.000
3.	Militaru Cristina	Pretentii comisia de privatizare	4.458
4.	CNFR Navrom SA	Pretentii	687.641,14
5.	Spinu Constantin	Raspundere patrimoniala	1.566,39
6.	CHS Euxin Holding SRL	Pretentii	5.961,68
7.	Granex Logistic SRL	Pretentii avarie	6.206,43
8.	Comprest Util SRL	Tranzactie	31.199,27
9.	CNFR Navrom SA	Avarie	2.096,08
10.	CNFR Navrom SA	Avarie	1.899,81
11.	Granex Logistic SRL	Tranzactie	14.743,04
12.	CNFR Navrom SA	Avarie	701,77
13.	Livamex SRL	Avarie	2.080,06
14.	Livamex SRL	Avarie	3.152,03
15.	River Brokeraj SRL	Avarie	5.020,18
16.	Svad Shipping SRL	Tranzactie	178.214,14
17.	CNFR Navrom SA	Avarie	3.748,89
18.	CNFR Navrom SA	Avarie	3.095,36
19.	Livamex SRL	Avarie	3.836,58
20.	Geomar SRL	Tranzactie	35.741,28
21.	D&L Star Comp SRL	Conciliere	34.147,24
22.	2k Telecom SRL	Conciliere	1.828,56
23.	Nord Marine SRL	Avarie	1.242,18
24.	Nav Maritime Consulting SRL	Conciliere	62.481,61
TOTAL			1.205.780,47

IV. OBIECTIVE ȘI PROGNOZA PENTRU ANUL 2019

IV.1. OBIECTIVE ȘI PROGNOZE OPERAȚIONALE

1.1. Activitatea de exploatare

Activitatea de exploatarea este dependentă de evoluția traficului de nave pe canalele navigabile administrate de companie. Din traficul total de nave, aproximativ 80% transportă produse agricole ,minereuri ,produse de minerit și exploatare de carieră.

1.2 Activitatea comercială a companiei a inclus următoarele:

1. INTARIREA DISCIPLINEI ECONOMICO – FINANCIARE, reprezinta unul din obiectivele majore ale companiei.

In contextul in care in evidentele contabile se inregistreaza sume neincasate sau aflate in litigiu cu diferiti clienti, fapt datorat in primul rand conditiilor economice dificile, se vor aplica mai multe masuri care sa conduca la reducerea creantelor.

Continuarea monitorizarii saptamanale a clientilor care inregistreaza intarzieri la plata facturilor aplicandu-se masurile de recuperare pe cale amiabila a creantelor si notificarea constanta a debitorilor.

2. MENTINEREA UNEI PERMANENTE LEGATURI CU CLIENTII, ASOCIATIILE PATRONALE SI PROFESIONALE REPREZENTATIVE SI LEGAL CONSTITUITE SI CU CONSILIUL DE SUPRAVEGHERE DIN DOMENIUL NAVAL

Pe site-ul oficial al Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A. se poate accesa capitolul intitulat Dezbateri Publice, unde se publica spre dezbateri actiuni si documente de interes ale companiei (proiectele de contract, normele de fundamentare ale tarifelor practicate de companie). In urma consultarii acestui capitol, beneficiarii serviciilor prestate de companie isi pot exprima in mod liber si nediscriminatoriu eventualele sesizari.

Totodata compania a informat asociatiile patronale si profesionale reprezentative si legal constituite si operatorii economici parteneri, faptul ca pe website-ul companiei pot accesa capitolul Dezbateri Publice si de asemenea proiectele contractelor-cadru, fundamentarea tarifelor, nivelul tarifelor si alte informatii de interes si isi pot exprima propunerile/opiniile/sugestiile referitoare la acestea.

Administratia a mentinut o stransa legatura cu reprezentantii Consiliului de Supraveghere din Domeniul Naval, derulata prin intalniri organizate la sediul propriu, la sediul Consiliului Concurentei, prin corespondenta purtata de ambele parti, precum si prin convorbiri telefonice purtate in interes de serviciu.

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. a organizat o dezbatere publică cu privire la conținutul documentului „Nota Conceptuală privind modelarea tarifelor de tranzitare a navelor fluviale pe canalele Dunăre Marea Neagră și Poarta Albă Midia Năvodari, raportat la tona marfa tranzitată”, la care au participat asociatiile patronale si profesionale reprezentative si legal constituite, operatori economici parteneri si reprezentantii Consiliului de Supraveghere din Domeniul Naval, in calitate de observatori.

De asemenea, ulterior publicarii spre analiza si dezbateri pe site-ul companiei a normelor de fundamentare a tarifelor practicate de C.N. A.C.N. S.A., in data de 06.08.2019 la sediul companiei a fost organizata o intalnire cu asociatiile patronale si profesionale reprezentative si legal constituite, operatori economici parteneri si cu reprezentantii Consiliului de Supraveghere din Domeniul Naval, in calitate de observatori. Aceasta intalnire a fost organizata pentru a raspunde tuturor punctelor de vedere reliefate si de asemenea pentru a asigura transparenta si un climat nediscriminatoriu, conform prevederilor legislative in vigoare si pentru a definitive cu buna-credinta aspectele de interes comun.

Avand in vedere atributiile Consiliul de Supraveghere care printre altele prevad avizarea clauzelor proiectelor de contracte cadru si a normelor de fundamentare a tarifelor practicate, fundamentate pe baza datelor din contabilitatea companiei, structurate pe elemente de cheltuieli si aplicarea lor in mod nediscriminatoriu, notam ca pentru buna regula a fost purtata o corespondenta continua.

Aceasta corespondenta a inclus demersurile efectuate cu privire la incheierea contractelor de inchiriere, subconcesiune si de prestari servicii aplicabile in anul 2020 in concordanta cu prevederile O.G. nr. 22/1999, monitorizarea/raportarea stadiilor de dezbatere publica a tarifelor si contractelor, avizarea normelor de fundamentare a tarifelor etc.

3. APLICAREA UNEI POLITICI COERENTE DE TARIFE SI FACILITATI

In temeiul prevederilor Ordonantei Guvernului nr. 22/1999 *privind administrarea porturilor si a cailor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval apartinand domeniului public, precum si desfasurarea activitatilor de transport naval in porturi si pe cai navigabile interioare, republicată, cu modificările și completările ulterioare*, Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. a elaborat Normele de fundamentare a tarifelor.

Acestea au fost transmise spre avizare catre Consiliului de Supraveghere in Domeniul Naval si spre consultare operatorilor economici interesati.

Normele de fundamentare au primit avizul Consiliului de Supraveghere in Domeniul Naval.

C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. isi propune aplicarea politicilor de pret si de facilitati, astfel incat an de an la sfarsitul fiecarui exercitiu financiar, din veniturile realizate, sa-si poata sustine activitatea, sa acopere cheltuielile necesare repararii si intretinerii infrastructurii de transport naval, in vederea asigurarii unor servicii de calitate, reprezentand pe piata de profil o optiune atractiva ca si cale de transport.

Notam ca navele fluviale (autopropulsate) si barjele in convoi, tarificate pe tona capacitate, reprezinta categoria de nave care tranziteaza cel mai frecvent canalele navigabile si aduc cele mai mari realizari financiare, peste 95 % din total tranzit.

Pe cale de consecinta, nivelul tarifului aplicat navelor fluviale (barje si nave fluviale autopropulsate) are cea mai mare importanta pentru companie si pentru clienti in contextul utilizarii rationale si cat mai intensive a canalelor, in vederea stimulării traficului de nave si in scopul mentinerii sau chiar a cresterii volumului de incasari.

Având în vedere că din statistica ultimilor ani ponderea traficului extern este aproximativ egala cu cea a traficului intern de nave, politica comercială a companiei trebuie orientata atat pe stimularea parteneriatului cu clientii romani (armatori și agenți) cât si străini (agenții români cu care compania derulează relații comerciale, acționează în numele multor beneficiari străini).

Nu trebuie sa oitem ca in procesul de stabilire si aplicare a tarifelor si facilitatilor sa tinem cont si de incurajarea si chiar sustinerea din punct de vedere financiar a activitatii beneficiarilor infrastructurii, asa cum ne-am asumat prin declaratia de politica in domeniul sistemului de management integrat, astfel incat acestia sa-si poata adapta activitatea la situatia economica actuala.

Rezultanta activitatii desfasurate pe canal trebuie sa fie constituita din economiile realizate de nave prin utilizarea infrastructurii de transport aflate in administrarea C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. astfel incat atat compania, cat si clientii sa inregistreze un castig, o crestere economica care sa poata stimula, in mod pozitiv, activitatea de transport pe apa.

Beneficiarii infrastructurii de transport naval sunt interesati, ca in urma achitarii tuturor cheltuielilor (cheltuieli care includ si taxele de trecere pe canal), sa beneficieze de economii rezultate din reducerea distantei de transport si reducerea timpului de stationare si navigatie. Economii rezultate, care constau in reducerea navlului, vor fi folosite pentru acoperirea cheltuielilor proprii si bineinteles, trebuie sa aiba ca rezultanta profitul.

4. DEZVOLTAREA ACTIVITATII DE MARKETING:

- **Organizare eveniment de promovare in Serbia:**

Administrația Canalelor Navigabile din România a organizat deja în Serbia, la Belgrad, patru evenimente de promovare intitulate DANUBE – BLACK SEA CANAL MEETS SERBIAN PARTNERS. Aceste evenimente au devenit deja o tradiție pe piața beneficiarilor din Serbia. Acestea au reunit oficialități și numeroși oameni de afaceri din România și din țările riverane Dunării care se ocupă de transport și logistică, au fost focalizate pe transportul fluvial și tranzitarea Canalului Dunare - Marea Neagră și au constituit un bun prilej pentru participanți de a intra în legătură cu mediul de afaceri și cu reprezentanți de marcă din domeniul naval. Prin participarea Excelentei Sale, Ambasadoarea României la Belgrad, reprezentanților Administrației Canalelor Navigabile și ai Portului Constanța, precum și a reprezentanților numeroaselor companii de prestigiu din Serbia din care amintim: JRB (Jugoslovensko Rečno Brodarstvo), DTL (Dunavska Transportna Logistika), MK Commerce, reprezentanți ai Portului Pancevo și ai companiei CFND, evenimentele au avut un real succes, fiind identificate posibile cooperări viitoare.

Începând cu anii '90 traficul spre și dinspre Serbia a crescut considerabil, partenerii sârbi fiind unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport naval administrate de către Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A.

Serbia ocupă un loc de frunte în ceea ce privește volumul de marfă transportat pe Canalul Dunăre - Marea Neagră, dintre care amintim: produse agricole, minereuri metalifere, produse de minerit, cocs și produse rafinate din petrol, metale, produse chimice etc.

Reprezentanții Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A. au pus în valoare activitatea desfășurată, au subliniat importanța dezvoltării colaborării companiei cu parteneri din Serbia și și-au manifestat intenția de a iniția cât mai multe relații comerciale cu agenți economici sârbi, prin prestarea serviciilor specifice obiectului de activitate al companiei.

Excelenta Sa Ambasadoarea României la Belgrad, a salutat inițiativa companiei noastre de a lărgi aria de interes a transporturilor navale, prin promovarea în Serbia a traficului desfășurat pe Canalul Dunare Marea Neagră.

În alocuțiunile lor, reprezentanții companiei prezintă infrastructura de transport a canalelor navigabile, beneficiile utilizării acestora prin dezvoltarea traficului intern și internațional de nave și mărfuri, evidențiind faptul că Dunărea rămâne una dintre cele mai avantajoase căi de transport și reprezintă o alternativă eficientă la transportul rutier și feroviar congestionat din Europa.

Participanții la evenimente consideră necesară continuarea tuturor proiectelor destinate îmbunătățirii navigației pe Dunare, domeniu care joacă un rol important în dezvoltarea relațiilor internaționale. Intensificarea strategiilor care conduc la întreținerea senalului navigabil, marcarea senalului navigabil și realizarea unor harti ale albiei fluviului, reprezintă deziderate comune tuturor actorilor din domeniul naval. Corelarea strategiei Marii Negre cu strategia regiunii Dunării precum și continuarea proiectelor demarate vine în sprijinul dezvoltării economice, conducând la eficientizarea coridoarelor de transport și a traficului pe caile navigabile interioare.

Este important ca reprezentanții Administrației Canalelor Navigabile să mențină o legătură cât mai strânsă cu partenerii și să revină în Serbia pentru a aduce la masa discuțiilor colaboratori consacrați, dar și potențiali oameni de afaceri care utilizează deja serviciile oferite de compania noastră, partenerii. Menținerea bunelor relații de colaborare cu partenerii din Serbia este foarte importantă pentru companie, iar organizarea evenimentelor de promovare, care deja reprezintă o tradiție, contribuie eficient la atingerea scopurilor propuse.

- Organizare eveniment de promovare în Ungaria :

În anul 2019 C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. a organizat în Ungaria, la Budapesta a treia ediție a evenimentului de promovare "Danube – Black Sea Canal meets Hungarian Partners", care s-a bucurat de un real succes.

În afara de evenimentul propriu zis, cu ocazia deplasării la Budapesta au avut loc o serie de întâlniri de lucru programate de reprezentantul Companiei în Ungaria, Domnul Laszlo Erdelyi.

La evenimentele organizate în Ungaria au participat numerosi colaboratori din țările riverane Dunării, ca o nouă oportunitate la dialog și colaborare.

Festivitatea a avut loc pe o nava care a oferit calitativ condiții foarte bune pentru eveniment.

La evenimente au participat ambasadorul României în Ungaria, E.S. Marius Lazurca, reprezentantul C.N. A.C.N. S.A. în Serbia, domnul Vladan Misic, reprezentantul C.N. A.C.N. S.A. în Ungaria, domnul Laszlo Erdelyi, precum și numeroase firme partenere dintre care amintim: DDSG, Euro Bevrachting, Fluvius, Mahart, Origo Trend Com, Plimsoll, Rail cargo etc.

Discuțiile purtate au fost axate pe identificarea oportunităților pentru dezvoltarea și atragerea traficului de mărfuri dinspre porturile Dunarene din Ungaria, spre Constanța, pe Canalul Dunare Marea Neagra.

În alocuțiunile lor, organizatorii evenimentului au prezentat infrastructura de transport a canalelor navigabile, beneficiile utilizării acestora prin dezvoltarea traficului intern și internațional de nave și mărfuri, evidențiind faptul că Dunărea rămâne una dintre cele mai avantajoase căi de transport și reprezintă o alternativă eficientă la transportul rutier și feroviar congestionat din Europa.

În cadrul evenimentului a fost difuzat un film de promovare a Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile. Filmul a cuprins prezentarea infrastructurii de transport naval, Canalul Dunare Marea-Neagra și Canalul Poarta Alba Midia-Navodari, prezentarea Porturilor Medgidia, Basarabi, Ovidiu, Luminita, descrierea Ecluzelor Cernavoda, Agigea, Ovidiu și Navodari dar și prezentarea proiectelor implementate, aflate în derulare, a proiectelor viitoare și a celor transnaționale.

Directorul general al C.N. A.C.N. S.A. Domnul Daniel GEORGESCU, a subliniat importanța utilizării infrastructurii de transport naval a canalelor navigabile, faptul că Ungaria este unul dintre partenerii tradiționali ai României și a ocupat permanent o poziție de top în comerțul exterior românesc, situându-se pe un loc fruntas în totalul schimburilor comerciale ale României. Acest aspect este demonstrat și pe canalele navigabile, unde traficul cu Ungaria are o pondere semnificativă.

Ambasadorul României în Ungaria, E.S. Marius Lazurca a salutat inițiativa companiei noastre de a lărgi aria de interes a transporturilor navale, prin promovarea în Ungaria a activităților desfășurate pe Canalul Dunare - Marea Neagra și Canalul Poarta Alba - Midia, Navodari și a punctat interesul de la nivel înalt pentru transportul desfășurat pe Dunare și pe caile navigabile interioare.

A fost subliniat faptul că Ungaria ocupă un loc important în ceea ce privește volumul de marfă transportat pe Canalul Dunăre - Marea Neagră.

În cadrul evenimentului a avut loc de asemenea și o sesiune de networking în cadrul căreia au fost aduse în discuție obiectivele comune cu privire la dezvoltarea traficului intern și internațional. Printre altele, aceasta sesiune a scos în evidență un fapt îmbucurător și anume acela că partenerii noștri s-au arătat optimiști asupra indicatorilor de trafic.

Discuțiile au fost focalizate pe absorbția traficului de mărfuri pe tronsonul Dunăre - Portul Constanța și retur, beneficiind de serviciile oferite de Canalul Dunăre - Marea Neagră.

Mentineră bunelor relații de colaborare cu partenerii din Ungaria este foarte importantă pentru companie, iar organizarea evenimentelor de promovare, care deja reprezintă o tradiție, contribuie eficient la atingerea scopurilor propuse.

- Servicii de reprezentare a companiei în Serbia, Croatia, Bosnia și Herțegovina :

Având în vedere istoricul relațiilor comerciale de colaborare dintre C.N. A.C.N. S.A și reprezentanții companiilor din Serbia, Croația și Bosnia Herțegovina, precum și interesul agenților economici din țările vecine privind serviciile care fac parte din obiectul nostru de activitate, se considera oportună perfectarea unui contract de reprezentare, în scopul intensificării strategiei de promovare a companiei noastre în Serbia, Croația și Bosnia Herțegovina, prin identificarea unor noi căi de propagare a informațiilor specifice obiectului de activitate al companiei.

Analizând istoricul relațiilor de colaborare cu Serbia, notăm că începând cu anii 90, traficul spre și dinspre Serbia a crescut considerabil, clienții din Serbia fiind unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport a canalelor navigabile.

Prestatorul va realiza servicii de reprezentare a intereselor achizitorului în Serbia, Croația și Bosnia-Herțegovina, în vederea înlesnirii colaborării pe tronsonul Serbia-România și dezvoltării traficului de nave pe canalele navigabile.

Actiunile de reprezentare, promovare si publicitate a Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A., se vor realiza pentru o mai buna vizibilitate a serviciilor prestate prin utilizarea infrastructurii de transport naval a canalelor navigabile si a facilitatilor pe care aceasta le ofera.

Prestatorul va prezenta Planul de activitate pentru anul 2020, care va cuprinde descrierea actiunilor pe care urmeaza sa le desfasoare in scopul reprezentarii si promovarii serviciilor prestate de Compania Nationala Administratia Canalelor Navigabile S.A.

Actiunile de reprezentare si promovare a companiei cuprind:

- organizarea de vizite de lucru ale reprezentantilor companiilor si institutiilor din Serbia si Croatia la sediul Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A.
- prezentarea serviciilor si facilitatilor oferite de Compania Nationala Administratia Canalelor Navigabile S.A. companiilor din Serbia care se ocupa de transport si logistica, pentru identificarea de noi potentiali parteneri.
- mentinerea permanenta a legaturii profesionale cu partenerii existenti.
- diseminarea catre colaboratori a materialelor promotionale, puse la dispozitie.
- mentinerea relatiilor profesionale cu Ambasada Romaniei din Belgrad.
- intermedierea si facilitarea organizarii evenimentelor de promovare a companiei in Serbia, focalizate pe transportul fluvial și pe tranzitarea prin Canalul Dunărea-Marea Neagră.
- organizarea si inlesnirea vizitelor conducerii Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A. in Serbia si zona fostei Iugoslavie (Bosnia - Herzegovina si Croatia) in cadrul carora unii dintre cei mai mari parteneri sau potentiali parteneri sa fie vizitati.
- asigurarea de consultanta si asistenta tehnica reprezentantilor Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A., in vederea inlesnirii colaborării si dezvoltarii relatiilor parteneriale cu beneficiarii.
- Colectarea si evaluarea informatiilor relevante din domeniul transporturilor navale si informarea Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A.
- Realizarea de actiuni de prospectare a pietei de profil si de identificare de noi fluxuri de marfuri in interesul companiei.

Motivul principal, pentru care considerăm necesară reprezentarea C.N. A.C.N. S.A. de către câte un reprezentant în Serbia, este promovarea activității Canalului Dunăre – Marea Neagră, urmărindu-se absorbția traficului pe tronsonul Dunăre - Portul Constanța și retur. Subliniem interesul nostru în ceea ce privește dezvoltarea cooperării cu Serbia, Croația, și Bosnia - Herzegovina și ne manifestăm intenția de a dezvolta relații comerciale cu agenți economici din țările vecine, prin punerea la dispoziție a serviciilor specifice obiectului nostru de activitate. Acest fapt va contribui cu siguranță, în continuare, la buna înțelegere pe plan intern și internațional a potențialului pe care îl reprezintă țara noastră și nu în ultimul rând, utilizarea infrastructurii de transport a Canalului Dunare - Marea Neagră în dezvoltarea internațională a traficului.

Având în vedere că Dunărea, este una dintre cele mai avantajoase căi de transport, si reprezintă o alternativă eficientă la transportul rutier și feroviar congestionat din Europa, consideram că este insuficient utilizată, având în vedere beneficiile care constau în costuri reduse și volume importante de mărfuri care pot fi transportate, precum și numărul mic de ecluze și timpul redus de tranzit.

Liniile de containere din și înspre Serbia, nu se regăsesc cu o pondere prea mare în tranzitul de pe Canalul Dunăre - Marea Neagră, iar acest fapt rămâne în continuare o mare provocare pentru dezvoltarea viitoare a relațiilor de colaborare cu țările vecine partenere.

- Servicii de reprezentare in Ungaria :

Este foarte interesant de amintit faptul ca in anul 1984, imediat dupa deschiderea navigatiei pe Canalul Dunare Marea Neagra, prima nava maritima care a tranzitat canalul a fost nava Alba Regia cu destinatie Budapesta.

Analizand istoricul relatiilor de colaborare cu Ungaria în ceea ce privește distributia traficului de nave și mărfuri tranzitate pe canalele navigabile, notăm că începând cu anii '90, traficul spre și dinspre Ungaria a crescut considerabil, partenerii din tara vecina fiind unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport naval administrate de Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. Pe canalele navigabile au tranzitat atât nave sub pavilion Ungaria cât și nave cu alt pavilion care transportă marfă de proveniență sau destinație Ungaria. Incepand cu anul 2000 Ungaria a detinut primul loc in ceea ce priveste volumul de marfa transportat pe Canalul Dunare - Marea Neagra, pana in anul 2011 de cand s-a situat pe locul

secund după Serbia. Structura traficului desfășurat pe canalele navigabile spre și dinspre Ungaria s-a modificat mult în ultimii ani. Dacă între anii 2000 – 2007 traficul de minereu de fier și carbune către Combinatul Siderurgic de la Dunaujvaros era preponderent, în ultimii ani traficul de cereale a început să înregistreze o pondere semnificativă. Notăm de asemenea că, din păcate, liniile de containere din și înspre Ungaria nu se regăsesc cu o pondere prea mare în tranzitul de pe Canalul Dunăre - Marea Neagră, iar acest fapt rămâne în continuare o mare provocare pentru dezvoltarea viitoare a relațiilor de colaborare cu Ungaria.

Având în vedere istoricul relațiilor comerciale de colaborare dintre Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. și reprezentanți ai diverselor companii din Ungaria, precum și interesul agenților economici privind punerea la dispoziție a serviciilor care fac parte din obiectul de activitate al companiei române, este foarte important să avem un reprezentant permanent în Ungaria care să desfășoare mai multe activități în scopul intensificării strategiei de promovare a companiei în Ungaria.

Motivul principal, pentru care considerăm necesară reprezentarea C.N. A.C.N. S.A. de către un reprezentant din Ungaria, este promovarea activității Canalului Dunăre – Marea Neagră, urmărindu-se absorbția traficului pe tronsonul Dunăre-Portul Constanța și retur.

Subliniem interesul și deschiderea noastră în ceea ce privește dezvoltarea cooperării cu Republica Ungară și ne manifestăm intenția de a dezvolta relații comerciale cu agenți economici din țara vecină, prin punerea la dispoziție a serviciilor specifice obiectului nostru de activitate. Acest fapt va contribui cu siguranță, în continuare, la buna înțelegere pe plan intern și internațional a potențialului pe care îl reprezintă țara noastră și nu în ultimul rând, folosirea infrastructurii de transport a Canalului Dunăre - Marea Neagră în dezvoltarea internațională a traficului.

Acțiunile de reprezentare și promovare a companiei cuprind:

- organizarea de vizite de lucru ale reprezentanților companiilor și instituțiilor din Ungaria la sediul Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A.
- prezentarea serviciilor și facilităților oferite de Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. companiilor din Ungaria care se ocupă de transport și logistică, pentru identificarea de noi potențiali parteneri.
- menținerea permanentă a legăturii profesionale cu partenerii existenți.
- diseminarea către colaboratori a materialelor promotionale, puse la dispoziție.
- menținerea relațiilor profesionale cu Ambasada României din Budapesta.
- intermedierea și facilitarea organizării evenimentelor de promovare a companiei în Ungaria, focalizate pe transportul fluvial și pe tranzitarea prin Canalul Dunăre-Marea Neagră.
- organizarea și înlesnirea vizitelor conducerii Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A. în Ungaria în cadrul cărora unii dintre cei mai mari parteneri sau potențiali parteneri să fie vizitați.
- asigurarea de consultanță și asistență tehnică reprezentanților Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A., în vederea înlesnirii colaborării și dezvoltării relațiilor partenariale cu beneficiarii.
- Colectarea și evaluarea informațiilor relevante din domeniul transporturilor navale și informarea Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A.
- Realizarea de acțiuni de prospectare a pieței de profil și de identificare de noi fluxuri de marfuri în interesul companiei

- **Promovarea companiei prin diseminarea de produse informative:**

Produsele informative și de promovare se utilizează în situația în care au loc întâlniri de afaceri la sediul companiei sau în afara acesteia sau cu ocazia sărbătorilor. Având în vedere că în anul 2019 au fost programate evenimente de promovare, produsele de promovare au devenit indispensabile în activitatea de marketing.

Captarea potențialilor clienți și menținerea beneficiarilor existenți face parte din declarația de politică a companiei. Gradul de informare al beneficiarilor sau posibilor beneficiari depinde de maniera în care se realizează comunicarea companiei cu clienții și feedback-ul acestei relații. Produsele informative și de promovare sprijină activitatea de marketing și procesul de comunicare cu clientul.

V. ANALIZA EXECUȚIEI CONTRACTELOR DE MANDAT ÎNCHEIATE DE CN. A.C.N. SA CU ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORUL GENERAL ÎN BAZA OUG NR.109/2011.

V.1 COMPONENTA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Componenta actuală a Consiliului de Administrație a fost stabilită în urma selecției organizate în temeiul OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă și aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 10/11.07.2019:

Rusu Ionut - Presedinte al Consiliului de Administrare;
Daniel Georgescu –Administrator Executiv;
Pirvulescu Gabriel Valentin - Administrator Neexecutiv;
Bumbac Georgeta - Administrator Neexecutiv;
Cheta Voicu - Administrator Neexecutiv;
Sincan Florin Cristian – Administrator Neexecutiv
Voicu Ion Laurentiu - Administrator Neexecutiv.

Ca urmare a demisiei dlui Sinca Florin Cristian, Adunarea Generala a Acționarilor a numit prin Hotararea nr.16/30.10.2019 un nou membru in persoana d-nului Ofiteru Danut Gabriel.

V.2 EXECUTAREA CONTRACTELOR DE MANDAT ÎN SEMESTRUL II AL ANULUI 2019.

Prin Hotararea AGA nr. 13/25.10.2019 au fost stabiliti indicatorii de performanta financiari si nefinanciari negociati si ponderile acestora, rezultati din Planul de Administrare, cuantumul si modalitatea de acordare a componenteri variabile a remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie. In acest sens au fost incheiate acte aditionale la contractele de mandat.

VI. ANALIZA ACTIVITĂȚII DE ADMINISTRARE ȘI GUVERNANȚĂ

In anul 2019 s-a continuat implementarea guvernantei corporative in principal prin:

- Convocarea și derularea sedințelor Consiliului de Administrație (hotărâri, recomandări);
- Convocarea și derularea sedințelor Comitetelor Consultative (recomandări, decizii, minute).

Prin Hotararea nr. 42/18.07.2019 Consiliul de Administratie a decis demararea procedurii de selectie a Directorului General si Directorului Economic, sens in care s-a incheiat un contract de servicii cu un consultant specializat in recrutarea resurselor umane.

In urma selectiei realizate, prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 51/30.08.2019 a fost numit in functia de Director General pentru o perioada de 4(patru) ani, dl Daniel Georgescu.

Prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 52/30.08.2019 a fost numita in functia de Director Economic pentru o perioada de 4(patru) ani, dna Cornelia Popescu.

In ceea ce priveste activitatea Consiliului de Administratie, in semestrul II 2019 au avut loc 15 sedinte si s-au adoptat un numar de 51 hotarari asupra unor problematici care tin de competenta acestuia.

In acelasi interval Consiliul de Administratie a convocat 3 sedinte ordinare ale Adunarii Generale a Actionarilor.

VII. REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ – nefinanciari mentionam urmatoarele:

Indicatorii operationali:

Realizarea investitiilor in infrastructură

Realizarea Planului de investiții pentru anul 2019 cuprinde și prevederile adreselor Ministerului Transporturilor :

1. nr.5680/49607/19.12.2019 înregistrată la companie cu nr.24677/30.12.2019 prin care planul de investiții din alocații bugetare (anexa 1) a fost diminuat cu 700 mii lei, respectiv de la valoarea de 9.592 mii lei la 8.892 mii lei.
2. nr.5699/49810/19.12.2019 înregistrata la companie cu nr.24898/31.12.2019 prin care planul de investiții surse FEN (anexa 3), a fost actualizat prin diminuarea sumei din plan CAP. B, poz. 1 Studiu de Fezabilitate: Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre - Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației cu suma de 100 mii lei si CAP. B,

poz. 2 Studiu de Fezabilitate: Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației cu suma de 50 mii lei, respectiv de la valoarea de 150.015 mii lei la 149.865 mii lei.

Sintetic realizarea planului de investiții pe anul 2019 se prezintă astfel:

Capitol	Valoare estimată actualizată	Realizat cumulativ la 31.12.2019	Rest din valoarea estimată	Realizat procent
Investiții din alocații bugetare; cod 55	8.892,00	3.892,00	5.000,00	44%
Investiții din surse proprii	16.286,00	11.087,40	5.198,60	68%
Investiții din programe POS-T cod 56, POIM și CEF (MIE) cod 58	149.865,00	146.545,00	3.320,00	98%
Total:	175.043,00	161.524,40	13.518,60	92%

Lucrările cuprinse în planul de reparații pentru anul 2019 au fost aprobate, prin **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 20** adoptată în sesiunea din data de 05.04.2019, prin care s-a aprobat "Planul de reparații pentru anul 2019" în valoare estimativă de **8.542 mii lei**.

Planul de Reparatii pentru anul 2019 s-a actualizat după cum urmează:

- **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 29 din 07.05.2019**
Planul de reparații a fost actualizat în cadrul valorii totale aprobate de 8.542 mii lei
- **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 58 din 01.10.2019**
Planul de reparații a fost actualizat în cadrul valorii totale aprobate de 8.542 mii lei
- **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 74 din 08.11.2019**
Planul de reparații a fost actualizat în cadrul valorii totale aprobate de 8.542 mii lei

Situația realizării planului de reparații din surse proprii pe anul 2019 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată 2019	Realizat/plăți la 31.12.2019	Rest de realizat din valoarea estimată	Realizat procent
0.	1.	2.	3.	4.	
1.	Cap.1. Reparatii echipamente si instalatii mecano-electrice	825	40	785	5%
2.	Cap. 2 Reparatii echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari	87	80	7	92%
3.	Cap. 3 Reparatii nave tehnice	140	76	64	54%
4.	Cap. 4 Reparatii si intretinere constructii	7.490	6.561,60	928,40	88%

Total surse proprii	8.542	6.757,60	1.784,40	79%
----------------------------	--------------	-----------------	-----------------	------------

Referitor la creșterea gradului de siguranță a navigației și îmbunătățirea calitatii serviciilor pe CDMN și CPAMN mentionam ca nu au existat pe parcursul anului evenimente de navigație din culpa CN ACN SA care ar fi dus la întreruperea activității companiei și a fluxului tranzitarilor pe canalele navigabile, asigurându-se continuu adăncirile necesare pe canale și în porturi, precum și garantarea unei permanente monitorizări a condițiilor optime de siguranță a navigației.

În ceea ce privește situația indicatorilor de performanță financiară, prezentăm la data raportului valorile preliminare ale acestora, menționând faptul că situațiile financiare aferente anului 2019 vor fi finalizate după întocmirea raportului auditorului financiar extern și a aprobării acestora de către Consiliul de administrație și Adunarea generală a acționarilor.

INDICATORI DE PERFORMANȚA FINANCIARI

Nr. Crt.	Indicatori de performanță INDICATORI FINANCIARI	U.M.	2019 cf. Contract de mandat	2019 cf. preliminat /realizat BVC
1.	Plăți restante	Mii lei	0	0
2.	Marja netă a cifrei de afaceri (Profit net/Cifra de afaceri x 100)	%	≥3%	3,42
3.	Marja EBITDA (EBITDA/Cifra de afaceri x 100)	%	≥40%	49,20
4.	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (cheltuieli totale/venituri totale x 1000)*	Lei/1000	978,61	963,94
5.	Flux de numerar total *	lei	pozitiv	pozitiv
6.	Productivitatea muncii pe baza producției vândute *	%	101-101,5	103,16
7.	Ponderele cheltuielilor salariale în total cheltuieli (cheltuieli salariale/Total cheltuieli x 100) *	%	32%-31%	31,65

indicatorii de guvernanta corporativa.

1. S-au respectat termenii și obligațiile de publicare prevăzute la art.51, alin.1, lit. b-h din OUG nr. 109/2011 astfel fiind publicate următoarele:
 - a) situațiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobare;
 - b) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;
 - c) raportul de audit anual;
 - d) lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor sau, după caz, ale membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, precum și nivelul remunerației acestora;
 - e) rapoartele consiliului de administrație;
 - f) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului financiar;
 - g) Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare.

2. S-au respectat obligațiile prevăzute la art.55 din OUG nr. 109/2011, care prevede următoarele:

(1) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la executia contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.

(2) Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație sau, după caz, din cadrul consiliului de supraveghere elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar.

(3) Raportul prevăzut la alin. (2) este prezentat adunării generale a acționarilor care aprobă situațiile financiare anuale. Raportul este pus la dispoziția acționarilor potrivit art. 39 alin. (1) și cuprinde cel puțin informații privind:

- a) structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe;
- b) criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;
- c) considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti;
- d) eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate;
- e) informații privind durata contractului, perioada de preaviz negociată, cuantumul daunelor-interese pentru revocare fără justificare.

3. Implementarea și menținerea certificării standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimita .

Pentru implementarea sistemului de management antimita a fost demarată procedura de achiziție, urmând ca după atribuirea contractului să se implementeze acest sistem.

4. Implementarea/dezvoltarea sistemului de control intern managerial

La nivelul companiei există implementat un Sistem de management integrat, care este descris atât în Manualul Sistemului Integrat, cât și în procedurile documentate stabilite și implementate în cadrul companiei.

C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. dispune de un sistem de control intern/manAGERIAL al cărui concepere și aplicare permite conducerii și consiliului de administrație să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Această declarație se întemeiază pe o apreciere realistă, corectă, completă și demnă de încredere asupra sistemului de control intern/manAGERIAL al entității, formulată în baza autoevaluării acestuia.

Sistemul de control intern/manAGERIAL cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest caz, menționăm următoarele:

- Comisia de monitorizare este funcțională prin Decizia internă nr.55/SJC/07.06.2018;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial, aprobat prin Hotărârea Comisiei de Monitorizare nr. 6 /14.01.2020, este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat; Registrul riscurilor la nivelul companiei este actualizat cu nr. 883/14.01.2020; procesul de identificare, analiză, evaluare riscuri este un proces continuu, astfel încât registrul riscurilor comportă actualizări permanente;
- Procedurile documentate, elaborate și actualizate, sunt în proporție de 100% din totalul activităților procedurabile inventariate de 119;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile companiei, prin intermediul unor indicatori de performanță, așa cum reiese din Situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/manAGERIAL la data de 31.12.2019;
- În cadrul entității publice există Birou de audit intern și acesta este funcțional fiind compus din minimum două persoane.

Pe baza rezultatelor autoevaluării, apreciem că la data de 31 decembrie 2019 sistemul de control intern/managerial al C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. este conform, fiind implementate toate cele 16 standarde ale sistemului de control intern managerial.

CN ACN a implementat următoarele sisteme de management al calității:

- Sisteme de management al calității.Cerințe. Certificat SR EN 9001:2015, valabil până la 19 februarie 2022;
- Sisteme de management al sănătății și securității operaționale.Cerințe. SR OHSAS 18001:2008, valabil până la 11 martie 2021 cu mențiunea că la momentul actual se face tranziția la standardul SR ISO 45001:2018,Sisteme de management al sănătății și securității în muncă. Cerințe și îndrumări pentru utilizare, tranziție ce se va finaliza în anul 2021;
- Sisteme de management de mediu.Cerințe.Ghid de utilizare, certificat SR EN ISO 14001:2015, valabil până la 19 februarie 2022.

Planificarea auditurilor interne ale sistemelor de management se face conform programului de audituri interne 2019-2020, având ca obiectiv : evaluarea gradului de conformitate a SMI cu standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR ISO 45001:2018 si cu celelalte criterii de audit.

Managementul riscurilor

La nivelul entitatii standardul 8 "Managementul riscurilor" din ordinul OSGG 600/2018 este implementat.

Comisia de Monitorizare numită prin Decizia nr.55/SJC/07.06.2018 având rolul monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial din cadrul companiei, întrunită în ședința din 14.01.2020, hotărăște următoarele:

ținând cont de prevederile Ordinului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, emis de Secretariatul General al Guvernului:

1. Se adoptă Programul de dezvoltare a controlului intern managerial din cadrul companiei pentru 2020, în conformitate cu prevederile Ordinului SGG nr. 600/2018.
2. Se adoptă Registrul riscurilor la nivel de companie pentru anul 2020 .
3. Se adoptă Planul de implementare a măsurilor de control la nivel de companie pentru anul 2020.
4. Se adoptă toleranța la risc la nivelul companiei la nivel 4, cu luarea măsurilor suplimentare de control, astfel :

Managementul schimbării

Atunci când compania a determinat necesitatea de schimbare a sistemului de management al calității/mediului/SSM ca urmare a modificării standardelor de referință, schimbările au efectuate într-un mod planificat conform unui Program de măsuri pentru realizarea tranziției la ISO 9001:2015 și ISO 14001:2015 din 31.07.2017 și a unui Program de măsuri pentru realizarea tranziției la ISO 45001:2018 din 30.04.2019.

Compania a luat în considerare următoarele aspecte:

- a) scopul schimbărilor și consecințele potențiale ale acestora;
- b) integritatea sistemului de management al calității;
- c) disponibilitatea resurselor;
- d) alocarea sau realocarea responsabilităților și autorităților.

În ceea ce privește SMSSM, compania va elabora o planificare ori de câte ori se vor opera schimbări, temporare și permanente, care au impact asupra performanței referitoare la SSM, cum ar fi:

a) noi servicii și procese sau modificări ale serviciilor și proceselor existente, inclusiv:

- amplasamentele și mediul ambiant al locurilor de muncă;
- organizarea muncii;
- condițiile de muncă;
- echipamentele;
- forța de muncă;

b) modificări ale cerințelor legale și ale altor cerințe;

c) modificări ale cunoștințelor sau informațiilor despre pericole și riscuri SSM;

d) evoluții în domeniul cunoștințelor și tehnologiei.

Organizația va analiza permanent consecințele schimbărilor neintenționate și va întreprinde acțiuni pentru reducerea efectelor adverse, după se va considera necesar.

VII. ANEXE

Anexa 1 – Execuția bugetară pentru semestrul II 2019.

Anexa 2 – Situația tranzacțiilor stipulate la art. 52 din OUG 109/2011.

Anexele respective sunt atașate prezentului document în format excel.

**PRESEDINTE
IONUT RUSU**





ANEXA RAPORT DE ACTIVITATE AL ADMINISTRATORILOR CN ACN SA

Referitor la art.52 din Ordonanta de urgenta 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, **nu au existat tranzactii** sau o serie de tranzacții încheiate, cu o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale întreprinderii publice sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a întreprinderii publice potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu administratorii ori directorii sau, după caz, cu membrii consiliului de supraveghere ori ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia.

DIRECTIA ECONOMICA

CONTABIL SEF
CRISTINA DINCA



ANEXA RAPORT DE ACTIVITATE AL ADMINISTRATORILOR CN ACN SA

In ceea ce priveste executia bugetara a semestrului 2 / 2019, va transmitem atasat anexa 1 a proiectului Bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul 2020, unde la coloana 4 sunt inregistrate datele preliminate ale anului 2019.

Mentionam ca la aceasta data, situatiile financiare anuale aferente anului 2019 nu sunt finalizate si nici aprobate de catre CA si AGA, acestea fiind in faza de auditare externa.

DIRECTIA ECONOMICA

**CONTABIL SEF
CRISTINA DINCA**