

**RAPORT DE ACTIVITATE**  
al  
**Consiliului de Administrație**  
al **Companiei Naționale**  
**Administrația Canalelor Navigabile S.A.**

**SEMESTRUL II – 2020**

## CUPRINS

	Pag.
I.	3
<b>PREZENTAREA COMPANIEI</b>	
<b>II. ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ</b>	4
II.1. Realizarea veniturilor planificate	4
II.2. Realizarea programului de cheltuieli	6
II.3. Realizarea rezultatului financiar al activității	7
<b>III. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ</b>	8
III.1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE	8
1.1. Traficul naval pe canalele navigabile	9
1.2. Volumul de mărfuri operat pe canalele navigabile	9
1.3. Traficul de mărfuri în porturi	11
1.4. Nave operate în porturi	12
1.5. Furnizare utilitati	12
1.6. Monitorizarea mijloacelor de transport în porturi	12
III.2. ACTIVITATEA DIRECTIEI COORDONARE ECLUZE SI STATII DE POMPARE	12
2.1. Activitatea Directiei Coordonare Ecluze si Statii de Pompare	12
2.2. Situatia numarului de ecluzari	13
2.3 Situatia consumului energetic specific mediu global ecluze(kwh/ecluzare)	13
2.4 Situatia timpului mediu de ecluzare	14
2.5 Situatia manoperei pentru activitatea de exploatare si intretinere ecluze	14
2.6 Situatia numarului de ore de functionare statii de pompare	15
2.7 Situatia consumului energetic specific in functionare normala Statii de pompare	16
2.8 Situatia manoperei pentru activitatea de exploatare si intretinere statii de pompare	16
2..9 Situatia activitatii de investitii	16
III.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII	17
3.1. Investiții din fonduri europene nerambursabile	17
3.2. Investiții din fonduri de la Bugetul de Stat	18
3.3. Lucrări privind planul de reparatii	19
3.4. Investiții din surse proprii	19
3.5 Activitatea de investitii	19
III.4 ACTIVITATEA COMERCIALĂ	25
4.1. Achiziții publice	25
4.2. Contracte comerciale	31
4.3. Patrimoniul public și privat al statului	31
4.4. Promovarea Companie	33
III.5. ACTIVITATEA RESURSE UMANE	34
5.1. Fluctuatie personal	34
5.2. Majorări salariale	34
5.3. Accidente de muncă	34
5.4. Perfectionare profesionala	34
5.5. Contractul colectiv de muncă	34
6.1. Gospodărirea cantitativă și calitativă a apei	34
6.2. Protectia mediului	36
6.3 Monitorizare poluari istorice	36
6.4 Activitatea privind fondul de mediu	36
6.5 Activitatea privind informatia de mediu	37
III.7. ACTIVITATEA JURIDICĂ	38
7.1. Situații litigii	38
7.2. Debite recuperate	38
III.8. ACTIVITATEA DE CONTROL	39
8.1 Activitatea de Audit	39
8.2. Activitatea Biroului Control financiar de Gestiune	40
<b>IV. OBIECTIVE ȘI PROGNOZA PENTRU 2020</b>	44
IV.1. OBIECTIVE ȘI PROGNOZE OPERAȚIONALE	
1.1 Activitatea de exploatare	
1,2 Activitatea comerciala a companiei	
<b>V. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT</b>	51
V.1 Componenta Consiliului de Administratie	51
V.2 EXECUTAREA CONTRACTELOR DE MANDAT	51
<b>VI. ANALIZA ACTIVITAȚII DE ADMINISTRARE ȘI GUVERNANȚĂ</b>	51

## VII. REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA

### INTRODUCERE CADRU LEGAL

Prezentul raport a fost elaborat in conformitate cu cerintele OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intrprinderilor publice, aprobata cu modificari prin Legea nr.111/2016 Raportul are la baza contractele de mandat ale administratorilor numiti prin Hotararile AGA nr.11 din 11.07.2019 si 16 din 30.10.2019

### Cap. I ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

In semestrul II 2020 din componenta Consiliului de Administratie al CN ACN SA Constanta au facut parte

1. Ionut Rusu(pana la data de 20.11.2020)
2. Gabriel Pirvulescu
3. Bumbac Georgeta
4. Voicu Ion Laurentiu
5. Georgescu Daniel
6. Cheta Voicu
7. Ofiteru Danut Gabriel

Potrivit art. 142 din Legea nr. 31/1990 privind societatile, republicata si prevederilor contractelor de mandat incheiate cu administratorii, consiliul de Administratie a fost insarcinat cu indeplinirea tuturor actelor necesare si utile pentru indeplinirea obiectului de activitate al societatii, cu exceptia celor rezervate Adunarii Generale a Actionarilor.

### I. PREZENTAREA COMPANIEI

Infrastructura de transport naval aparținând domeniului public al statului este concesionată Companiei de catre Ministerul Transporturilor pe baza de contract de concesiune, în vederea administrării.

Compania este **administrație portuară și de cai navigabile interioare** și îndeplinește funcția de **autoritate portuară și de cai navigabile** pentru canalele Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia, Năvodari și pentru cele patru porturi aferente acestora după, cum urmează:

**a) în porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu si Luminita**, a căror infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor;

**b) pe Canalul Dunare-Marea Neagră**, situat între Portul Constanta-Sud-Agigea, la km 0 al canalului și Dunăre în zona km 293, km 64,410 al canalului, malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia, stabilite conform reglementarilor în vigoare, precum și pe zonă din albia Dunării, adiacentă gurii canalului, până la limita dreaptă a șenalului navigabil al Dunării, prin care se asigură accesul navelor in canal;

**c) pe Canalul Poarta Albă - Midia-Năvodari** în lungime de 27,500 km, situat între portul Midia, km 0 al canalului, și confluența cu Canalul Dunăre - Marea Neagră, la km 29 + 41 al acestuia, inclusiv bifurcația în lungime de 5,5 km, parte integrantă a Canalului Poarta Albă-Midia-Năvodari, care de la km 3 al acestuia face legatură cu portul Luminița și pe malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia stabilite conform reglementarilor în vigoare.

Aferent celor două canalelor exista câte două **ecluze** care permit traficul în ambele sensuri și anume: Ecluza Cernavodă, Ecluza Agigea, Ecluza Năvodari, Ecluza Ovidiu.

Canalul Dunăre - Marea Neagră este parte componentă a importantei căi navigabile europene dintre Marea Neagră și Marea Nordului (prin Canalul Rin – Main – Dunăre).

**Compania pune la dispoziția utilizatorilor infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului**, în mod nediscriminatoriu, în conformitate cu legislația în vigoare.

**Obiectivul general** al C.N. A.C.N. S.A. este administrarea eficientă a celor două canale navigabile cu scopul dezvoltării durabile a traficului de mărfuri și menținerii funcțiunilor canalelor navigabile, în condițiile respectării Acquis-ului Comunitar.

**Obiectivele specifice**, ce derivă din obiectivul general al C.N. A.C.N. S.A., au în vedere reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport pentru îmbunătățirea siguranței transportului naval și a eficientizării transportului de marfa în vederea alinierii sistemului național de transport la sistemul european. Totodată se au în vedere maximizarea efectelor pozitive asupra mediului și minimizarea impactului global și local pe care activitățile de transport le generează. Principalele obiective specifice al Companiei sunt:

1. Planificarea dezvoltării unei infrastructurii de transport fluvial calitativă, durabilă și modernă. O infrastructură de transport fluvial eficientă, calitativă și durabilă, conectată la rețeaua europeană de transport contribuie la creșterea competitivității economice, facilitează integrarea în economia europeană și permite dezvoltarea de noi activități pe piața internă.
2. Creșterea siguranței transportului mărfurilor și al persoanelor pe canalele navigabile. Siguranța pasagerilor și mărfurilor transportate pe canalele navigabile este o prioritate a comunității și trebuie luată în calcul, în condițiile adoptării aquisului comunitar.
3. Asigurarea viabilității economice a transportului pe canalele navigabile. După cum se cunoaște, sistemul de transport pe apă este cel mai ieftin și cel mai puțin poluant mod de transport. Pentru a ramane viabil din punct de vedere economic în timp, sunt necesare investiții în infrastructura de transport naval, care să asigure și în viitor un cost redus al acestui tip de transport.
4. Respectarea condițiilor de mediu. Protejarea mediului este una dintre condițiile impuse de Uniunea Europeană în Tratatul de Aderare, fapt pentru care, dezvoltarea sistemului de transport naval trebuie să se realizeze fără să pună în pericol modificarea factorilor de mediu. În condițiile încălzirii globale și a impactului pe care transportul se știe că îl are asupra acesteia, respectarea anumitor condiții de mediu este un element obligatoriu în dezvoltarea infrastructurii de transport.

Activitățile întreprinse în vederea realizării obiectivelor specifice sunt prezentate în cele ce urmează.

## **II.ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ PE BAZA SITUAȚIILOR FINANCIARE AFERENTE ANULUI 2020**

Activitatea economica a companiei s-a desfasurat pe baza Bugetului de venituri si cheltuieli aprobat prin Hotararea nr. 231/26.03.2020 și pe baza Hotararii nr.1127/30.12.2020 privind aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli rectificativ. Angajarea sumelor alocate de la bugetul de stat se face cu respectarea prevederilor Legii nr. 5 din 6 ianuarie 2020.

### **II.1. REALIZAREA VENITURILOR PLANIFICATE**

Pentru anul 2020, compania a planificat venituri totale în valoare de 95.716,91 mii lei, în principal din activitatea de tranzitare. Acestea au fost realizate în valoare de 93.849,64 mii lei, ceea ce reprezintă **98.05%** față de valoarea bugetata.

În structură, situația realizării veniturilor în anul 2020 se prezintă astfel:

-“Veniturile și serviciile prestate” în sumă de 46.043,82 mii lei, care constituie venituri din activitatea de bază a companiei, au avut o realizare de 99.71% față de nivelul bugetat de 46.180,00 mii lei;

-“Veniturile din redevențe și chirii” în sumă de 3.155,54 mii lei, au înregistrat o scadere față de nivelul planificat, realizarea acestora fiind de 99.54%;

-“Diminuarea „veniturilor din vanzarea produselor” in anul 2020 fata de anul 2019 cu 822,32 mii lei se datoreaza finalizarii procesului de valorificare a deseurilor provenite din casarea instalatiilor si echipamentelor aferente modernizarii ecluzelor, si mai mici față de nivelul planificat cu 39.74 mii lei;

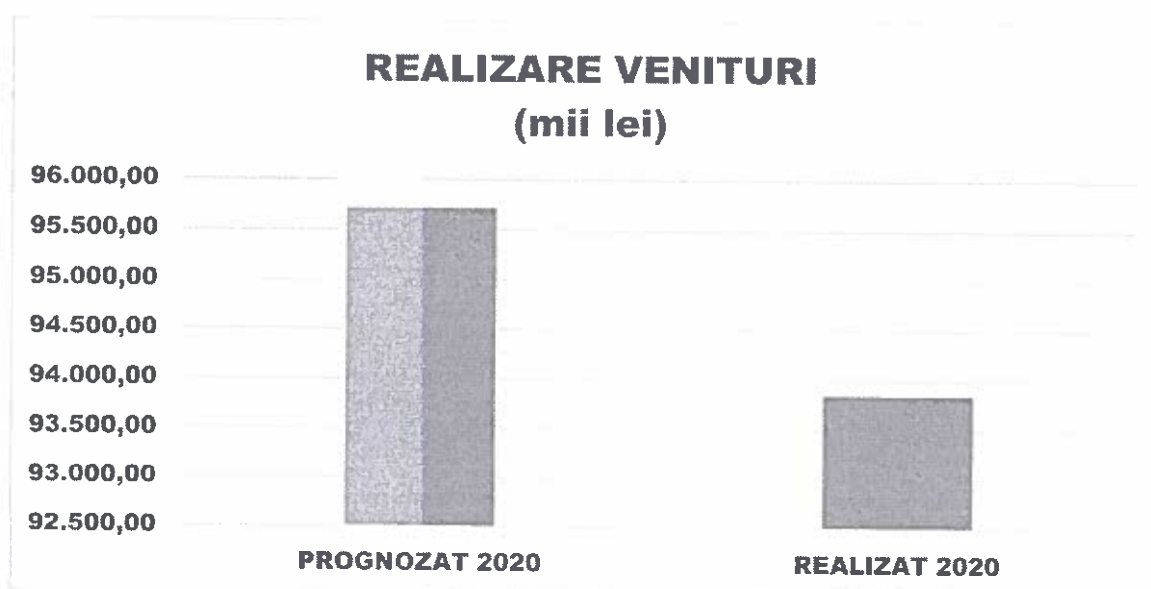
-“Alte venituri” , înregistrate din cheiaj, din livrare apă, refurnizare apă și energie electrică, din avize și permise de acces, intretinere cai aductiune, în sumă de 8.766,35 mii lei, au fost sub

valoarea bugetată (90,12%). Diminuarea acestora cu 961,60 mii lei fata de planificat se datorează scaderii veniturilor din lucrări de întreținere cale de aducțiune, cu 214,81 mii lei, venituri provenite din refacturarea catre CNE Cernavoda a prestatiilor de dragaj realizate in bief-ul nr.1 al senalului navigabil (dragaj realizat in proportie de 77% in anul 2020).

-“Alte venituri din exploatare”, în sumă de 34.928,83 mii lei, au avut o realizare de 96,88% față de valoarea bugetată.

-“Venituri financiare”, în sumă de 954,84 mii lei, au avut o realizare de 175.48% față de nivelul bugetat de 544.13 mii lei.

Nu s-au înregistrat depășiri față de nivelul prevăzut în BVC, dar s-au realizat “Venituri și serviciile prestate” (din activitatea de bază –tranzitarea ) cu 1.620,94 mii lei mai mari decat in anul 2019. Acestea se datorează creșterii producției fizice, respectiv tonele capacitate tranzitate pe șenalul navigabil în anul 2020. Veniturile financiare au depășit nivelul planificat pentru anul 2020 cu 410.71 mii lei, datorită depășirii veniturilor din dobânzi acordate de bănci pentru depozitele la termen.



## II.2. REALIZAREA PROGRAMULUI DE CHELTUIELI

Pentru anul 2020, compania a planificat cheltuieli totale în valoare de 92.262,96 mii lei și, la sfârșitul anului, acestea au fost realizate în valoare de 89.805,97 mii lei, în proporție de 97,34%.

Conducerea companiei a fost preocupată în permanență de monitorizarea cheltuielilor, astfel încât la finele exercițiului financiar 2020, indicele de realizare a cheltuielilor totale (97,34%) s-a situat sub nivelul indicelui de realizare a veniturilor totale (98.05%), determinând un profit brut de 4.043,67 mii lei mai mare decât cel planificat cu 589.72 mii lei.

În structura cheltuielilor, s-au înregistrat depășiri doar la următoarele categorii de cheltuieli:

- Capitolul A1 „Cheltuieli privind stocurile” au fost înregistrate depasiri in principal la cheltuielile cu materialele consumabile, cheltuielile cu piesele de schimb si cheltuielile cu energia si apa, astfel: „cheltuielile cu piesele de schimb” depasite cu 377,95 mii lei față de nivelul prevăzut în buget. In principal depasirea s-a datorat faptului ca s-au achizitionat de piese de

schimb necesare functionarii echipamentelor care fac parte din sistemul RoRIS. Acest sistem este un considerat serviciu esential, conform HG 963/2020. De aceea ACN are obligatia, conform Legii nr. 362/2018 art.10 lit. b) sa " implementeze masuri adecvate pentru a preveni și minimiza impactul incidentelor care afectează securitatea rețelelor și a sistemelor informatice utilizate pentru furnizarea acestor servicii esențiale, cu scopul de a asigura continuitatea serviciilor respective, stabilite în temeiul prevederilor art. 25 alin. (3)"

-„cheltuielile cu energia și apa” depasite cu 4,48% față de nivelul planificat. Cheltuielile cu energia, au crescut în principal datorită faptului că în anul 2020 au crescut tarifele reglementate ANRE;

-“cheltuielile cu obiectele de inventar” depasite cu 213,13 mii lei, deoarece a fost necesara inlocuirea aparatelor de aer conditionat ca urmare a verificarilor tehnice efectuate, constatandu-se ca reparatia lor ar produce costuri ridicate .

- Capitolul A2 „ Cheltuieli privind serviciile executate de terți ” s-au realizat in proporție de 80,64%, iar în structură (cheltuielile cu întreținerea și reparațiile, cu chiriile și primele de asigurare ) nu s-au înregistrat depășiri la niciuna dintre pozițiile menționate.

La Capitolul A3 „Cheltuieli cu alte servicii executate de terți ” s-au realizat economii importante (protocol, deplasări, sponsorizare, reclamă, transportul de bunuri si persoane, poștale, bancare) procentul de realizare fiind de 78,11%, singura depasire inregistrata in structura capitolului fiind pentru cheltuielile cu paza, cu un procent de 5,41% fata de planificat. Aceasta depasire se datoreaza cresterii salariului minim garantat la plata, aceasta nefiind bugetata la fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2020, intrucat contractul a fost incheiat dupa luna ianuarie 2020.

La Capitolul B „cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate” nu s-au înregistrat depășiri, procentul de realizare fiind 97,92%. Economia se datoreaza scaderii cheltuielilor cu redevența, în strictă corelare cu nerealizarea bugetata a producției vândute, asupra careia se calculeaza redevența datorată.

La Capitolul C „cheltuielile cu personalul” , compania s-a încadrat în valorile stabilite prin buget, realizarea fiind de 97,58% din planificat, dar in structura pe subcapitole s-au inregistrat depasiri pentru:

C1 – “cheltuieli de natura salariala” - depasire de 0,19%.

C2-“Bonusuri”- cresterea acestei categorii de cheltuieli cu 3,11% se datoreaza majorarii valorii tichetelor de masa acordate salariatilor in cursul anului 2020 de la 15,18 lei/tichet de masa la 20 lei/tichet de masa, incepand cu luna mai 2020;

- Capitolul D "alte cheltuieli de exploatare", gradul de realizare este de 102,96% , cu 2,96% peste nivelul prevăzut în BVC, si rezulta din depășiri inregistrate la punctul f)- „ajustări și depreciere pentru pierdere de valoare și provizioane ”.

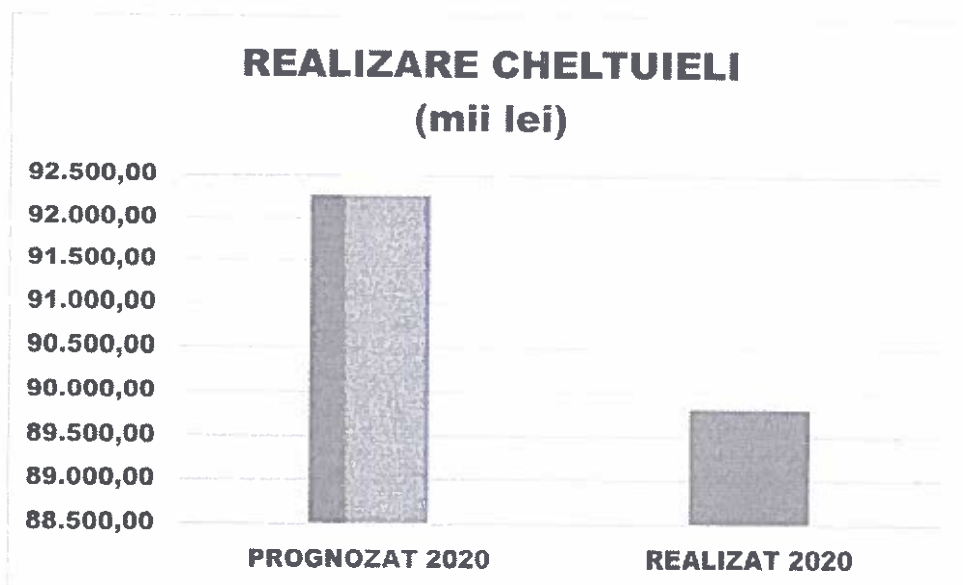
In anul 2020 au fost create provizioane si ajustari in suma de 3.478,14 mii lei care se compun din provizioane pentru sumele datorate personalului și neachitate până la sfârșitul exercițiului financiar care au o valoare de 2.354,95 mii lei(pentru concedii de odihnă, participarea salariatilor la profit, alte drepturi de personal, componenta variabila a consiliului de administratie si a directorilor acordata conform OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice), pierderi din creante in valoare de 152 mii lei, provizioane privind ajustari pentru deprecierea activelor circulante in valoare de 971,19 mii lei.

Deprecierile si provizioanele create au fost ajustate cu venituri din anularea provizioanelor in suma de 968,89 mii lei si reprezinta anularea provizioanelor constituite in 2019 si achitate in 2020 in valoare de 394,40 mii lei (participarea salariatilor la profit in valoare de 232,50 mii lei si sume acordate salariatilor cu prilejul pensionarii de 161,90 mii lei), anularea provizioanelor din deprecierea imobilizarilor corporale si active circulante in suma de 574,49 mii lei.

Tot la litera D, punctul d) „alte cheltuieli” s-au înregistrat valoarea prestațiilor cu titlu gratuit de 43,78 mii lei, conform protocoalelor incheiate privind masuri de cooperare navala si de realizare a securitatii infrastructurii. Acestea un au fost initial bugetate.

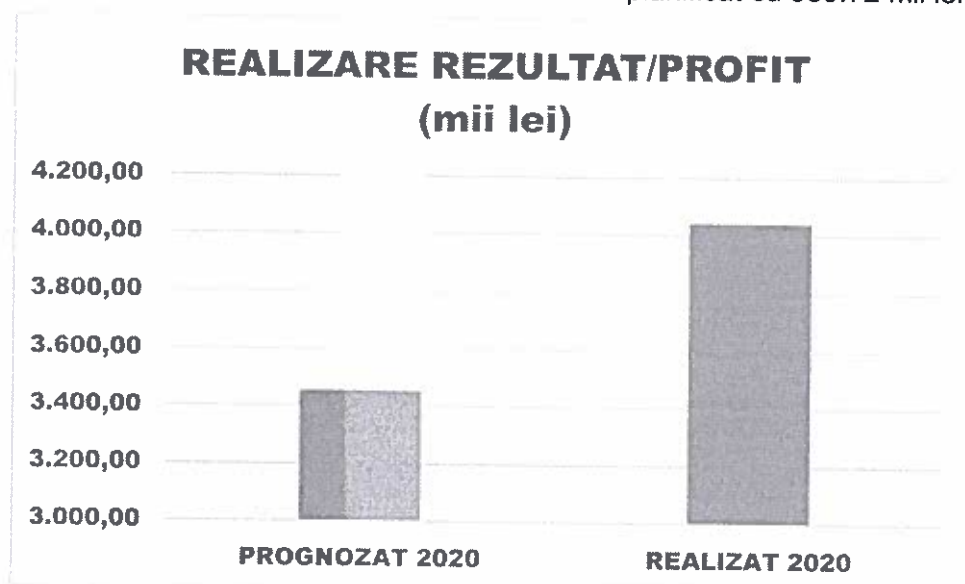
- În ceea ce privește cheltuiala cu amortizarea, în anul analizat se constată o realizare de 97,80% . Acest lucru a fost generat de faptul că punerea in funcțiune a imobilizarilor rezultate din proiectul de modernizare a ecluzelor- faza II, programată pentru luna iulie s- a realizat în luna decembrie, decalaj care a condus la această situație.

Din analiza realizării bugetului de venituri si cheltuieli se remarcă economii importante la majoritatea capitolelor de cheltuieli, în principal datorită preocupării constante de urmărire a modului de încadrare în buget.



### II.3. REALIZAREA REZULTATULUI FINANCIAR AL ACTIVITĂȚII

Pentru 2020, compania a prognozat în BVC un profit brut de 3453.95 mii lei și s-a realizat un profit de 4043.67 mii lei mai mare decât cel planificat cu 589.72 mii lei.



Deși veniturile nu s-au realizat conform prevederilor bugetare, Compania a reușit să obțină un profit mai mare decât cel prognozat în BVC ca urmare a unei riguroase monitorizări a cheltuielilor.

Mentionăm de asemenea că nu există datorii restante la furnizori și nici la bugetul de stat și la bugetul asigurărilor sociale.

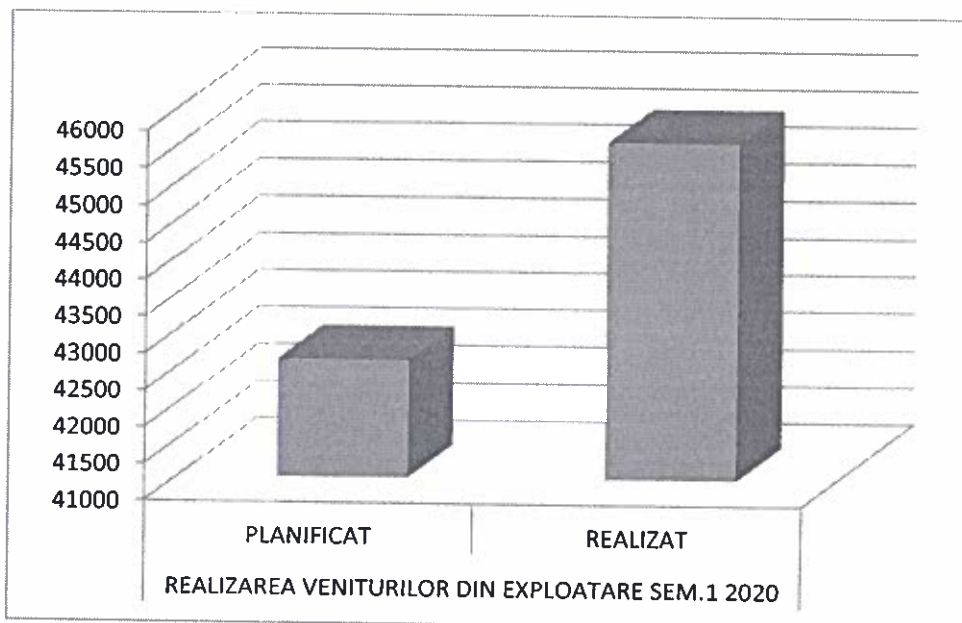
Compania a întreprins toate eforturile necesare pentru elaborarea unor strategii economice pe termen scurt eficiente, versatile, care să-i permită, în permanență, plierea pe necesitățile și cerințele mediului economic intern și extern în condiții de eficiență sporită și riscuri diminuate.

Managementul de vârf se preocupă pentru antrenarea în activitatea economică a tuturor resurselor materiale și umane în vederea atingerii parametrilor calitativi ai activității economice desfășurate.

Pentru anul 2021, compania își va concentra atenția și eforturile pentru îmbunătățirea calitativă a activității de marketing, pe plan intern și pe plan extern.

În viitor, CN ACN SA își fixează ca obiective recuperarea creanțelor și va încheia contracte care să-i asigure continuitatea desfășurării activității.





### III. ACTIVITATEA OPERATIONALĂ

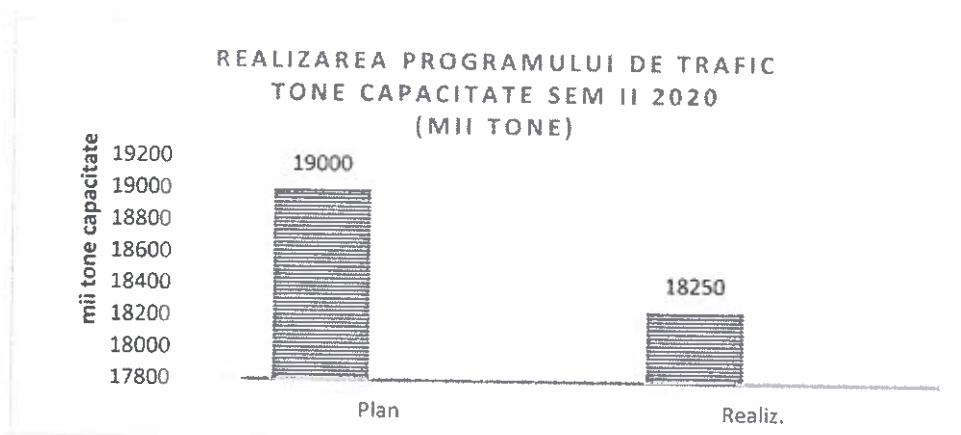
#### III.1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

##### 1.1. Trafic naval pe canalele navigabile

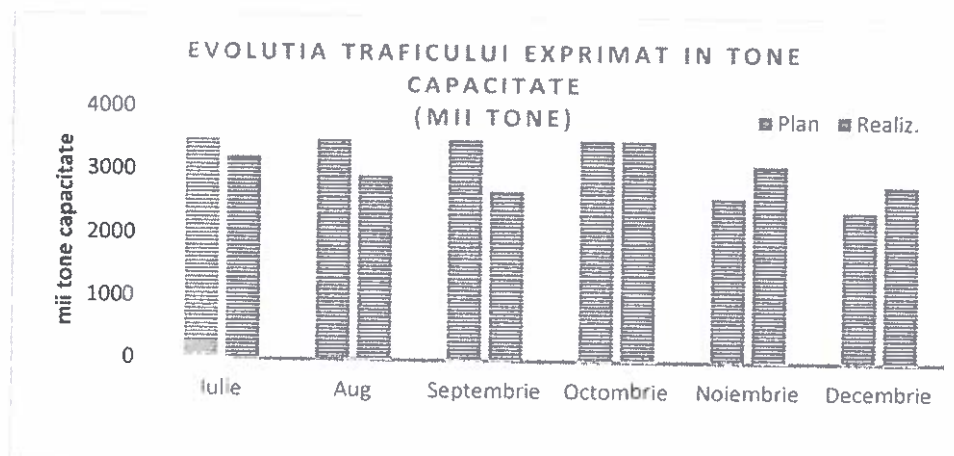
Activitatea companiei privind traficul pe Canalele navigabile este exprimată, ca unitate de măsură, în **tone capacitate**, unitate folosită și pentru facturarea serviciilor puse la dispoziție privind utilizarea infrastructurii de transport.

Programul de trafic pentru anul 2020 a prognozat un total de 33.000 mii tone capacitate.

Traficul total prognozat, exprimat în **tone capacitate**, pentru al doilea semestru al anului 2020, conform programului anual, a fost de **19.000 mii tone** și s-au realizat **18.250 mii tone**, reprezentând **96,05%**.



Evoluția traficului pe canalele navigabile, în al doilea semestru al anului 2020, a fost următoarea:



Structura traficului exprimat in **tone capacitate** a fost:

- **intern:** 8.278 mii tone (nave sub pavilion românesc), ceea ce reprezintă 45%;
- **extern:** 10.055 mii tone (nave sub pavilion străin), ceea ce reprezintă 55%.

Traficul total prognozat, exprimat in **tone marfă**, pentru perioada iulie-decembrie 2020 a fost de **8.300 mii tone** si s-au realizat **8.575 mii tone**, reprezentând **103%**.

Structura traficului exprimat in **tone marfă** a fost:

- **intern:** 3.233 mii tone (nave sub pavilion românesc), ceea ce reprezintă 38%;
- **extern:** 5.342 mii tone (nave sub pavilion străin), ceea ce reprezintă 62%.

**Numarul total de nave tranzitate in sem II 2020** pe canalele navigabile a fost de **12.844**, din care 4.505 nave sub pavilion străin.

În această perioadă au mai tranzitat canalele și următoarele tipuri de nave:

- nave fluviu – maritime: 29 unități – reprezentând 18.090 TRN (tonaj registru net);
- unități tehnice – reprezentând 22.692 LBT (lungime, latime, pescaj);
- împingătoare și remorchere: 2.373 unități.

Prezentăm mai jos activitatea privind **traficul naval**, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut:

Nr. crt.	Activitate trafic	Semestrul II – 2019			Semestrul II – 2020		
		Prognozat	Realizat	%	Prognozat	Realizat	%
1	Trafic tone capacitate	19.000	20.437	107,6	19.000	18.250	96,05
2	Trafic tone marfa	8.300	8.864	106,7	8.300	8.575	103
3	Nave tranzitate	14.103			12.844		

## 1.2. Volumul de mărfuri operat pe canalele navigabile

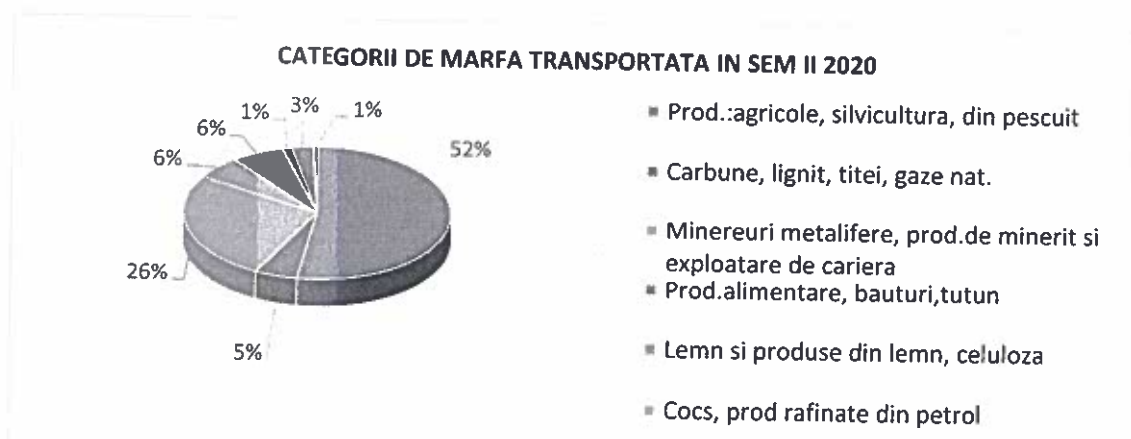
Principalele categorii de mărfuri transportate pe canalele navigabile în semestrul II 2020:

-mii tone-

Nr. crt.	Categorii de marfa – NST 2007	Tone marfa Semestrul II 2019	Tone marfa Semestrul II 2020	Pondere 2020 (%)
1	Produse agricole, silvicultura, din pescuit	4.274,4	4.484,8	52
2	Carbune, lignit, țiței, gaze naturale	391,08	442,57	5
3	Minereu metalifere, prod.de minerit și exploatare de carieră	2.625,4	2.220,72	26
4	Produse alimentare, bauturi, tutun	63,1	34,8	0
5	Lemn și produse din lemn	13,12	6,21	0
6	Cocs, prod.rafinat din petrol	478,9	473,58	6

7	Produse chimice, cauciuc, mase plastice, comb.nuclear	526,6	541,22	6
8	Alte produse nemetalice, sticla, ciment, var, ghips	131,1	98,98	1
9	Metale si produse din metal	337,27	225,08	3
10	Mașini și utilaje	19,85	46,2	1
11	Echipamente	0	1,1	0
12	Alte produse	6	0	0
<b>TOTAL, din care:</b>		<b>8.864,8</b>	<b>8.575,4</b>	<b>100</b>
<b>Intern</b>		<b>4.584,2</b>	<b>3.233,5</b>	<b>38</b>
<b>Extern</b>		<b>4.280,6</b>	<b>5.341,9</b>	<b>62</b>

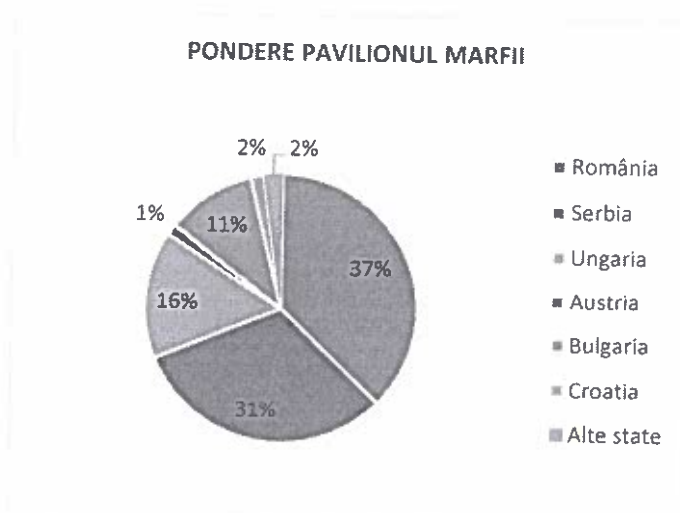
Din analiza fluxurilor de mărfuri reiese faptul că în această perioadă traficul a fost susținut de produse agricole, minereuri metalifere și exploatare de carieră, cocs și produse din petrol, ingrasaminte.



Principalele țări cu pondere majoră în transportul de mărfuri pe canalele navigabile sunt următoarele:

-mii tone-

	Cantitate marfă	Pondere (%)
România	3.162	37
Serbia	2.662	31
Ungaria	1.319	16
Austria	114	1
Bulgaria	897	11
Croatia	133	2
Alte state	191	2

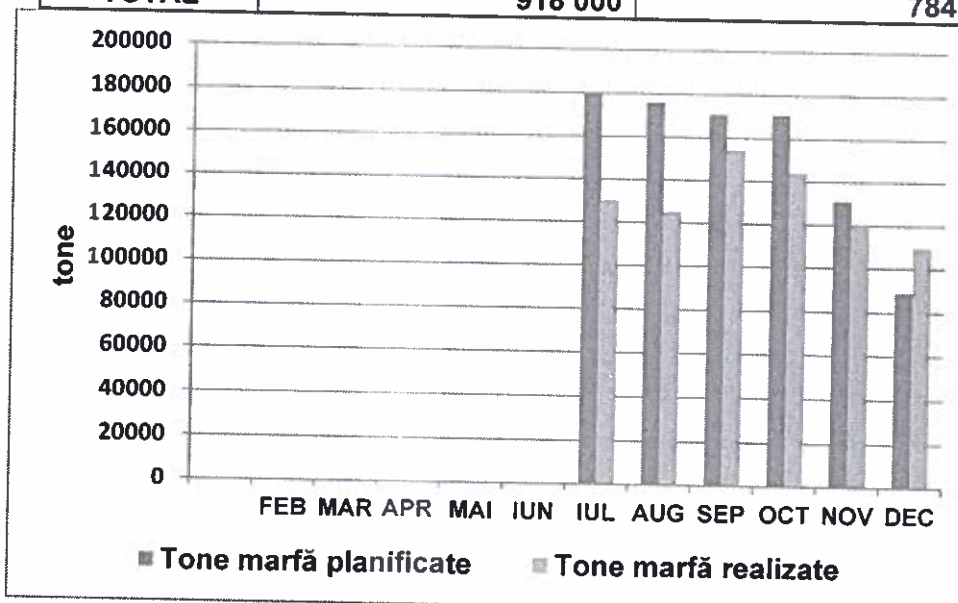


### 1.3. Traficul de mărfuri în porturile administrate de Companie:

Nr Crt	Traficul de marfuri	UM	iulie - decembrie 2019			iulie - decembrie 2020		
			Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%
1	<b>Port Medgidia</b>	To	90 000	261 204	290	134 000	139 921	104
	- cereale	To	37 000	140 715	380	64 000	25 090	39
	- produse minerale brute, bauxita	To	16 000	41 849	261	43 000	52 866	123
	- ciment, gips, clinker	To	24 000	30 896	129	31 000	25 013	81
	- deseuri, zgura de furnal	To	4 000	4 942	124	6 000	2 808	47
	- coacs, combustibil solid	To	9 000	39 838	443	34 000	34 144	100
	- fertilizatori, uree	To	0	2 964	-	12 000	3 024	25
2	<b>Port Basarabi</b>	To	340 000	336 155	99	378 000	297 479	79
	- produse minerale brute	To	285 000	328 109	115	378 000	297 479	79
	- cereale	To	55 000	8 046	15	0	0	0
3	<b>Port Ovidiu</b>	To	282 000	315 716	112	333 000	346 716	104
	- produse minerale brute	To	282 000	315 716	112	333 000	346 716	104
4	<b>Port Luminița</b>	To	27 000	5 028	19	26 000	0	0
	- clinker	To	25 000	0	0	24 000	0	0
	- fertilizatori	To	2 000	5 028	251	2 000	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>To</b>	<b>739 000</b>	<b>918 103</b>	<b>124</b>	<b>918 000</b>	<b>784 116</b>	<b>85</b>

Reprezentarea grafică a evoluției lunare al traficului de mărfuri prin porturile companiei în perioada iulie – decembrie 2020

Luna	Tone marfă planificate iulie – decembrie 2020	Tone marfă realizate iulie – decembrie 2020	%
IULIE	180 000	130 194	72
AUGUST	176 000	125 157	71
SEPTEMBRIE	171 000	154 476	90
OCTOMBRIE	171 000	143 916	84
NOIEMBRIE	131 000	120 379	92
DECEMBRIE	89 000	109 870	123
<b>TOTAL</b>	<b>918 000</b>	<b>784 116</b>	<b>85</b>



#### 1.4. Nave tranzitate în porturi

Nr. Crt.	Pavilion	iulie – decembrie 2019			iulie – decembrie 2020		
		Plan	Realizat	%	Plan	Realizat	%
1	Numărul de nave românești:	625	1029	165	850	959	113
	- cu operare	/	764	/	/	662	/
	- fără operare	/	265	/	/	297	/
2	Numărul de nave straine:	38	46	121	39	43	110
	- cu operare	/	38	/	/	33	/
	- fără operare	/	8	/	/	10	/
<b>TOTAL</b>		<b>663</b>	<b>1 075</b>	<b>162</b>	<b>889</b>	<b>1 002</b>	<b>112</b>

#### 1.5. Furnizarea de utilități

Furnizarea de utilități în porturile Medgidia și Basarabi:

- 330.163 kw energie electrică.

În porturile Ovidiu și Luminița nu sunt condiții pentru furnizarea de apă și energie electrică.

#### 1.6. Monitorizarea mijloacelor de transport din porturi

În porturile Medgidia și Basarabi pe semestrul II al anului 2020 nu au fost eliberate abonamente lunare sau permise de acces în incinta, datorită faptului că pentru anul 2020 Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 20/13.04.2020 a aprobat suspendarea aplicării tarifelor de acces permise auto (zilnic, lunar, anual) în porturile Medgidia și Basarabi, până la data finalizării proiectelor de modernizare.

În porturile Ovidiu și Luminița nu se efectuează monitorizarea mijloacelor de transport, deoarece acestea nu au gard de delimitare a perimetrelor portuare.

### III.2 ACTIVITATEA DIRECȚIEI COORDONARE ECLUZE SI STATII DE POMPARE

#### 2.1 – ACTIVITATEA DIRECȚIEI COORDONARE ECLUZE SI STATII DE POMPARE

a) Ecluze : Ecluza Cernavoda, Ecluza Agigea, Ecluza Ovidiu și Ecluza Navodari  
Ecluzele (Cernavodă, Agigea, Ovidiu și Năvodari) au ca principal obiect de activitate efectuarea operațiilor de ecluzare pentru navele care tranzitează canalele navigabile, precum și efectuarea lucrărilor de întreținere și revizii a echipamentelor și instalațiilor din dotare.

b) Stații de Pompare (SPC Km 60 Cernavoda, SPA Saligny, SPA Faclia și SPA Mircea -Voda)

Stația de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda are ca principal obiect de activitate efectuarea operațiilor de pompare a apei pentru asigurarea nivelului normal de exploatare în canalele navigabile, exploatarea în condiții optime a stațiilor de pompare și efectuarea lucrărilor de întreținere și revizii-reparații a echipamentelor și instalațiilor din dotare. Stațiile de pompare Saligny (Ștefan cel Mare), Faclia și Mircea Vodă au ca obiect principal de activitate efectuarea operațiilor de pompare a apelor în vederea apărării localităților împotriva inundațiilor.

c) Serviciul Coordonare Tehnic Ecluze are rolul de a asigura programarea, lansarea, urmărirea, recepționarea și raportarea lucrărilor de revizii tehnice și reparații, precum și a

lucrărilor noi care nu fac obiectul investițiilor pentru sisteme, echipamente și utilaje din cadrul ecluzelor și stațiilor de pompare.

## 2.2 – SITUAȚIA NUMĂRULUI DE ECLUZĂRI

Situația numărului de ecluzări, sintetic, este următoarea :

- număr de ecluzări -

Nr. crt.	Ecluza	Semestrul II - 2019			Semestrul II - 2020			% Sem.II 2020/2019
		Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	Ecluza nr. 1	Ecluza nr. 2	Total	
0.	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	Ecluza Cernavodă	0	2.773	2.773	1.942	665	2.607	94,01
2.	Ecluza Agigea	0	2.414	2.414	2.092	125	2.217	91,84
3.	Ecluza Ovidiu	1.143	0	1.143	232	928	1.160	101,49
4.	Ecluza Năvodari	0	467	467	0	325	325	69,59
	Total	1.143	5.654	6.797	4.266	2.043	6.309	92,82

## 2.3 – SITUAȚIA CONSUMULUI ENERGETIC SPECIFIC MEDIU GLOBAL ECLUZE (Kwh / ecluzare)

Situația evoluției consumului energetic specific mediu global pe ecluzare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		Sem.II 2019	Sem.II 2020	% Sem.II 2020/2019
			2.	3.	4.
1.	Energie electrică consumată (kwh)	Ecluza Cernavodă	500.494	412.231	82,36
		Ecluza Agigea	787.252	1147.284	145,73
		Ecluza Ovidiu	216.857	201.840	93,08
		Ecluza Năvodari	73.720	77.666	105,35
		Total	1.578.323	1.839.021	116,52
2.	Număr de ecluzări	Ecluza Cernavodă	2.773	2.607	94,01
		Ecluza Agigea	2.414	2.217	91,84
		Ecluza Ovidiu	1.143	1.160	101,49
		Ecluza Năvodari	467	325	69,59
		Total	6.797	6.309	92,82
3.	Consum specific de energie pe ecluzare (kwh/ecluzare)	Ecluza Cernavodă	134,57	98,90	73,49
		Ecluza Agigea	326,11	517,49	158,69
		Ecluza Ovidiu	189,29	174,00	91,92
		Ecluza Năvodari	157,85	238,97	151,39
		Total	807,82	1.029,36	127,42
4.	Timp total de ecluzare (număr ore de ecluzare = ore)	Ecluza Cernavodă	2.421	2.167	89,51
		Ecluza Agigea	2.293	2.089	91,10
		Ecluza Ovidiu	849	836	98,47
		Ecluza Năvodari	275	194	70,55
		Total	5.838	5.286	90,54
5.	Consum specific de energie pe ora de ecluzare (kwh/ ora ecluzare)	Ecluza Cernavodă	154,14	118,98	77,19
		Ecluza Agigea	343,32	549,20	159,97
		Ecluza Ovidiu	255,42	241,43	94,52
		Ecluza Năvodari	268,07	400,34	149,34
		Total	1.020,95	1.309,95	128,31

Nota: Consumurile energetice inregistrate nu se refera strict la consumurile echipamentelor si instalatiilor de pe ecluze si statii de pompare, acestea includ atat consumuri energetice conexe companiei (de exemplu cladire Sediu C.N. A.C.N. S.A.) cat si consumuri energetice inregistrate cu subconsumatori.

## 2.4 – SITUAȚIA TIMPULUI MEDIU DE ECLUZARE

Situația evoluției timpului mediu de ecluzare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul		Sem.II 2019	Sem.II 2020	% Sem.II 2020/2019
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Ecluza Cernavodă	țimp total ecluzare (ore)	2.421	2.167	89,51
		număr ecluzări	2.773	2.607	94,01
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,87	0,83	95,21
2.	Ecluza Agigea	țimp total ecluzare	2.293	2.089	91,10
		număr ecluzari	2.414	2.217	91,84
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,95	0,94	98,20
3.	Ecluza Ovidiu	țimp total ecluzare	849	836	98,47
		număr ecluzări	1.143	1.160	101,49
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,74	0,72	97,03
4.	Ecluza Năvodari	țimp total ecluzare	275	194	70,55
		număr ecluzări	467	325	69,59
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,59	0,60	101,37
	Total țimp de ecluzare (ore/ecl.)	țimp total ecluzare	5.838	5.286	90,54
		număr ecluzări	6.797	6.309	92,82
		țimp mediu (ore/ecl.)	0,86	0,84	97,55

## 2.5 – SITUAȚIA MANOPEREI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINERE ECLUZE

ore/om

Nr. crt.	Indicatorul		Sem.II 2019	Sem.II 2020	% Sem.II 2020/2019
0.	1.		2.	3.	4.
1.	Ecluza Cernavodă	exploatare	13.248	13.248	100,00
		întreținere	3.346	2.967	88,69
2.	Ecluza Agigea	exploatare	13.310	13.788	103,59
		întreținere	3.385	3.726	110,07
3.	Ecluza Ovidiu	exploatare	5.760	5.760	100,00
		întreținere	6.024	6.600	109,56
4.	Ecluza Năvodari	exploatare	5.579	5.032	90,20
		întreținere	5.900	5.877	99,61
	Total manoperă (ore – om)	exploatare	37.897	37.828	99,82
		întreținere	18.655	19.170	102,76
	Total general manoperă		56.552	56.998	100,79

## 2.6 – SITUAȚIA NUMĂRULUI DE ORE DE FUNCTIONARE STATII DE POMPARE

Situația numărului total de ore de functionare, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Statia de pompare	Semestrul II - 2019			Semestrul II - 2020			% Sem.II 2020/2019
		functionare normala (ore)	functionare sifonata (ore)	Total	functionare normala (ore)	functionare sifonata (ore)	Total	
1.	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda							
1.1	SPC km 60 Cernavoda	3.354,2	108,5	3.462,7	2.919,85	720	3.639,85	105,12
	Total 1			3.462,7			3.639,85	105,12
2.	Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor							
2.1	SPA Saligny	389,63	-	389,63	431,22	-	431,22	110,67
2.2	SPA Faclia	38,2	-	38,2	10,35	-	10,35	27,09
2.3	SPA Mircea -Voda	13,1	-	13,1	24	-	24	183,21
	Total 2			440,93			465,57	105,59
	TOTAL			3.903,63			4.105,42	105,17

## 2.7 – SITUAȚIA CONSUMULUI ENERGETIC SPECIFIC IN FUNCTIONARE NORMALA STATII DE POMPARE (Kwh /ora de functionare)

Situația evoluției consumului energetic specific mediu global pe ora de functionare in regim normal, sintetic, este următoarea :

Nr. crt.	Indicatorul	Sem.II 2019	Sem.II 2020	% Sem.II 2020/2019	
0.	1.	2.	3.	4.	
1.	Energie electrică consumată (kwh)	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	2.700.744	2.091.324	74,44
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	5.298	24.775	467,63
		Total	2.706.042	2.116.099	78,20
2.	Număr ore de functionare normala	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	3.354,2	2.919,85	87,05
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	440,93	465,57	105,59
		Total	3.795,13	3.385,42	89,20
3.	Consum specific de energie pe ora de functionare (kwh/ora functionare)	Statia de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	805,18	716,24	88,95
		Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor	12,02	53,21	442,68
		Total	713,03	625,06	87,66



## 2.8 – SITUAȚIA MANOPEREI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINERE STATII DE POMPARE

ore/om

Nr. crt.	Indicatorul	Sem.II 2019	Sem.II 2020	% Sem.II 2020/2019
0.	1.	2.	3.	4.
1.	Statii de pompare	exploatare 9.588	9.211	96,07
		întreținere 6.933	5.558	80,17
	Total general manoperă	16.521	14.769	89,40

## 2.9 – SITUAȚIA ACTIVITĂȚII DE INVESTIȚII

Nr. crt.	Denumirea lucrării de investiții	Sem.I 2020	Sem.II 2020
0.	1.	2.	3.
<b>I.</b>	<b>ECLUZE</b>		
<b>1.</b>	<b>Ecluza Cernavodă</b>		
1.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații – Ecluza nr.1 Cernavoda	Admitere Receptie TL 26.02.2020 PIF 26.02.2020	In perioada notificare defecte
1.2	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatia de atribuire
1.3	Reabilitarea instalatiei de iluminat exterior pe porturile de asteptare amonte si aval inclusiv pasarelele pietonale	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatia de atribuire
1.6	Reabilitare instalatii termice si sanitare Pavilion Administrativ	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatia de atribuire
<b>2.</b>	<b>Ecluza Agigea</b>		
2.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații – Ecluza nr.1 Agigea	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte
2.2	Arhiva proiect modernizare ecluze	Finalizat PVRT 7280 din 15.04.2020	In perioada notificare defecte
2.3	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatia de atribuire
<b>3.</b>	<b>Ecluza Ovidiu</b>		
3.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Ecluza nr.2 Ovidiu	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte
3.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Ovidiu mal stang	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte
3.3	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Ovidiu mal drept	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte
3.4	Reabilitare spatii interioare si instalatii turn comanda	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat documentatia de atribuire
<b>4.</b>	<b>Ecluza Năvodari</b>		
4.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Navodari mal stang	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte
4.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Galerii de ape mari Navodari mal drept	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte
4.3	Reabilitare Poarta plana de serviciu Ecluza nr.1	Elaborare	Finalizat

		caiet de sarcini	caiet de sarcini
4.4	Reabilitare vane de golire nr. 1 si nr. 2 ecluza nr. 1	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat caiet de sarcini
4.5	Reabilitare instalatie de iluminat exterior ecluza si cheuri de asteptare	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat caiet de sarcini
4.6	Reabilitare instalatie de iluminat interior camere tehnologice	Elaborare caiet de sarcini	Finalizat caiet de sarcini
<b>II.</b>	<b>STATII DE POMPARE</b>		
1.	<b>Statia de pompare complexa Km 60 Cernavoda</b>		
1.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare Statie de Pompare Complexa Km 60 Cernavoda	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte
2.	<b>Statii de pompare aparare localitati impotriva inundatiilor</b>		
2.1	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Saligny	Admitere Receptie TL 28.05.2020 PIF 28.05.2020	In perioada notificare defecte
2.2	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Faclia	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte
2.3	Modernizare ecluze – Echipamente și instalații - Reabilitare SPA Mircea Voda	In perioada notificare defecte	In perioada notificare defecte

### III.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

#### 3.1 Investiții finanțate din fonduri europene nerambursabile (F.E.N.) Programul Operational Infrastructura Mare 2014-2020

Activitatea privind investițiile finanțate din fonduri europene pentru semestrul II 2020 a constat în continuarea implementării proiectelor aflate în desfășurare și pregătirea unor noi proiecte.

##### A. Proiecte aflate în perioada de implementare ( POIM 2014-2020)

Nr crt.	Denumire Proiect	Valoarea proiect (lei cu TVA)	Perioada implementare		Stadiu fizic (executie)	Stadiu valoric (plati)	Decontat (lei cu TVA)
					31.12.2020	31.12.2020	31.12.2020
1	Modernizare ecluze. Echipamente și instalații - faza 2	547.124.183*	07.2016	08.2020	100%	97,79%	535.010.567
2	Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii: Modernizarea canalelor navigabile ale Dunarii: canalul Dunare-Marea Neagra si canalul Poarta Alba-Midia Navodari, in vederea cresterii	12.597.291*	11.2019	03.2021	2,59%	2.59%	326.567

	sigurantei navigatiei						
3	Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii: Retehnologizarea ecluzei Navodari, in vederea cresterii sigurantei navigatiei	4.141.440	11.2019	06.2021	0,00%	0,00%	0
Total		563.862.914					535.337.134

\*- valoare contract de finantare

### 3.1. Investiții finanțate din fonduri de la Bugetul de Stat

Nr Crt	Denumirea investitiei	Alocatie aprobata 2020 (mii lei cu TVA)	Decontari la 31.12.2020	Rest de realizat la data de 31.12.2020	Stadiul de realizare (%)
1.	<b>CDMN – lucrari de investitii in continuare:</b> Lucrari de protectii si consolidari maluri.	850	850	0	100%
2.	<b>CPAMN – lucrari de investitii in continuare</b>	0	0	0	0
3	<b>Lucrari de investitii noi:</b> Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre - Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (km 7+193 navigație) - lucrări în primă urgență	25.000	25.000	0	100%

### 3.2. Lucrări privind planul de reparații

Nr. crt.	Denumirea investitiei	Valoare estimată aprobată în BVC 2020 (mii lei fara TVA)	Decontari la 31.12.2020	Rest fața de valoarea estimata la data de 31.12.2020	Stadiul de realizare (%)
1.	Lucrari de reparatii la echipamente si instalatii mecano-electrice	190	69	121	36%
2.	Reparatii echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari	147	48	99	33%
3.	Reparatii nave tehnice	230	225	5	98%
4.	Lucrari de reparatii si intretinere la constructii	7.333	5.344	1.989	73%
5.	Proiecte pentru reparatii	0	0	0	0
<b>Total:</b>		<b>7.900</b>	<b>5.686</b>	<b>2.214</b>	<b>72%</b>

### 3.3. Investiții din surse proprii

Nr. crt.	Denumirea investitiei	Valoare estimată aprobată în BVC 2020 (mii lei fara TVA)	Decontari la 31.12.2020	Rest fața de valoare a estimata la data de 31.12.2019	Stadiul de realizare (%)
1.	Investitii Instalatii si echipamente	1.095,35	544	551,35	50%
2.	Investitii Constructii	7.485,31	4.717,50	2.767,81	63%
3.	Proiecte si studii - Instalatii si echipamente	34	0	34	0%
4.	Proiecte si studii constructii	40	9,40	30,60	23%
5.	Dotari si utilaje independente	508,40	145,50	362,90	29%
<b>Total:</b>		<b>9.163,06</b>	<b>5.416,40</b>	<b>3.746,66</b>	<b>60%</b>

Activitatea privind investițiile din cadrul companiei, pentru **semestrul II al anului 2020**, a avut ca obiective, următoarele:

#### **A. Investiții finanțate din Fonduri Europene Nerambursabile – în implementare**

**A1. Finalizarea lucrărilor de investiții pentru proiectul *Modernizare Ecluze: Echipamente și instalații- Faza 2*, finanțare prin POIM 2014-2020**

**A2. Studiu de Fezabilitate pentru proiectul/obiectivul de investiții: *Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației***

A fost semnat Contractul de finanțare nr. 71/07.07.2020.

Procedura de atribuire anulată – oferta neconforma.

Procedura de atribuire reluată în data de 8.09.2020. Aviz conform condiționat nr.10087 / 8283/ din 12.10.2020 de la ANAP. Decizia entității contractante a fost reluarea procedurii cu modificarea documentației de atribuire cu măsura de remediere pentru ultimul aspect care nu a fost admis de către ANAP în urma solicitării de conciliere; aceasta procedură nu s-a inițiat.

Procedura de atribuire reluată în data de 19.10.2020 - în derulare data deschidere oferte: 28.01.2021.

**A3. Studiu de fezabilitate proiectul/obiectivul de investiții: *Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației***

A fost semnat Contractul de finanțare nr. 70/07.07.2020.

S-a semnat contractul sectorial de servicii 1556/25.09.2020 având ca obiect elaborarea studiului de fezabilitate pentru obiectivul sus-mentonat. La nivelul semestrului al II-lea 2020 au fost predate în cadrul contractului de servicii, ca livrabile finalizate și recepționate, studiul de trafic elaborat pentru ambele canale.

#### **B. Investiții finanțate din Fonduri Europene Nerambursabile – în pregătire**

**B1. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu**

Cerere de finanțare a fost depusă în iulie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT.

Documentația de atribuire pentru contractul de lucrări a fost transmisă spre validare la ANAP.

Procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrărilor este în derulare (data de deschidere a ofertelor: 28.09.2020), fiind în stadiul de evaluare tehnică a ofertelor.

**Durata implementare proiect (proiectare + execuție lucrări) : 30 luni**

**B2. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia**

Cererea de finanțare a fost depusă în iunie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT.

Documentația de atribuire a contractului de lucrări a fost transmisă spre validare la ANAP.

Procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrărilor este în derulare (data de deschidere a ofertelor: 28.09.2020), fiind în stadiul de evaluare tehnică a ofertelor.

**Durata implementare proiect (proiectare + execuție lucrări) : 24 luni**

**B3. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița**

Cerere de finanțare din POIM 2014-2020 a fost depusă în noiembrie 2020, fiind în evaluare tehnico-economică la MTI-DGOIT.

Documentația de atribuire pentru contractul de lucrări este în curs de avizare.

Procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrarilor este in derulare, data deschiderii ofertelor fiind 25.01.2021.

**Durata implementare proiect (proiectare +executie lucrari) : 24 luni**

**B4. Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții:  
„Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”**

A fost emis OMTIC nr. 1940/21.10.2020 pentru aprobarea Notei de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea efectuării cheltuielilor aferente reactualizării Studiului de fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Amenajare râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”.

Cererea de finantare din POIM 2014-2020 a fost depusa in decembrie 2020, fiind in evaluare tehnico-economica la MTI-DGOIT.

Documentatia de atribuire a contractului de servicii elaborare studiu fezabilitate a fost transmisa spre validare la ANAP.

**Durata de implementare (elaborare studiu fezabilitate): 9 luni prestare a serviciilor + 2 luni avizare la beneficiar.**

**1. Investiții finanțate de la Bugetul de Stat**

Alocațiile Bugetare pe anul 2020 au fost utilizate pe Canal Dunăre - Marea Neagră pentru obiectivele:

- " Finalizare lucrări de protecții și consolidări maluri, sector Cumpăna - Agigea, între km 53-61 mal stâng (proiectare și execuție)"- 850 mii lei , realizată în proporție de 100%
- Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre - Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (km 7+193 navigație) - LUCRARI ÎN PRIMA URGENTA – 25.000 mii lei, realizată în proporție de 100%.

**2. Investiții din surse proprii**

Planul de investiții pentru anul 2020, asa cum este prezentat detaliat în tabel cu lucrările, proiectele și dotările din surse proprii, s-a realizat în proporție de 60%.

**3.5 Activitatea de investiții**

**RAPORTARE STADIU PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EUROPENE  
NERAMBURSABILE LA 31.12.2020**

**A. PROIECTE INVESTITII IN CURS DE IMPLEMENTARE :**

lei

Nr. crt.	Proiect	Executat 2017	Executat 2018	Executat 2019	Executat 2020
<b>POIM 2014-2020 (Titlu 58)</b>					
A.1.	Modernizare ecluze: Echipamente si instalatii- Faza 2	124.441.042	169.628.123	145.381.642	18.236.774

A.2.1.	Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației	Nu e cazul	Nu e cazul	Nu e cazul	326.567
A.3.1.	Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației	Nu e cazul	Nu e cazul	Nu e cazul	0
<b>CEF 2014-2020 (MFE)</b>					
A.4.	FAIRway Danube	397.352	112.800	1.112.175	81.653

#### Prezentare pe scurt:

##### **A.1. Modernizare ecluze. Echipamente și instalații**

Proiect fazat, se implementează pe parcursul a două perioade de programare ale exercițiului financiar al U.E.(POS-Transport 2017-2013 și POIM 2014-2020)

**FAZA 2** presupune modernizarea echipamentelor și instalațiilor aferente ecluzelor Cernavodă, Agigea, Ovidiu (celălalt fir de navigație) și în plus reabilitarea stației de pompare complexă (SPC) Cernavoda și a stațiilor de pompare pentru apărarea localităților împotriva inundațiilor, reabilitarea Galerilor de ape mari de la ecluza Ovidiu și Galerilor de ape mari de la ecluza Năvodari.. Proiectul se afla în perioada de notificare a defectelor(24 luni).

**Valoarea contract de finanțare FAZA 2 ( inclusiv TVA): 547.124.183,38 lei / 122.319.788,81 EURO**

Incepere lucrări: 01.07.2016

Recepție la terminarea lucrărilor: 28.05.2020

Recepție finală: 28.05.2022

##### **A.2 Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre – Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia, Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației**

Proiectul se va implementa în două etape:

##### **A.2.1. ETAPA 1- Studiu de fezabilitate**

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea soluțiilor tehnice pentru creșterea siguranței navigației, asigurarea stabilității versanților și malurilor canalelor, posibilitatea creșterii vitezei de navigație pe canalele navigabile (fără a periclita malurile secțiunii udate, a perelui din piatră brută).

**Contract de finanțare: 70/07.07.2020**

**Valoare(inclusiv TVA): 12.597.291 lei / 2.652.061 euro**

**Stadiu:**

- Încheiat contractul de servicii nr. 1556/25.09.2020 cu Asocieria Aquaproiect SA & BCPC Biroul de Consultanță Proiectare în Construcții SRL

- Durata contract servicii: 9 luni prestare a serviciilor+2 luni avizare la Beneficiar

- La nivelul anului 2020 au fost predate în cadrul contractului ca livrabile finalizate și recepționate studiul de trafic elaborat pentru ambele canale

- Data estimată finalizare elaborare studiu fezabilitate: 07.07.2021

#### **A.2.2. ETAPA 2- proiectare și execuție lucrari**

##### **FINANTARE DIN CEF II 2021-2027 /POT 2021-2027 (in functie de apelurile de proiecte deschise la finalizarea studiului de fezabilitate)**

Studiul de fezabilitate elaborat în ETAPA 1 va stabili exact valoarea lucrărilor ce trebuie executate.

Durata estimată proiectare si execuție lucrări : 4 ani ( 2022-2026)

#### **A.3. Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației**

Proiectul se va implementa în doua etape:

##### **A.3.1. ETAPA 1- studiu de fezabilitate**

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea soluțiilor tehnice pentru reabilitarea echipamentului tehnologic de bază al ecluzei Năvodari, reabilitarea și modernizarea instalațiilor auxiliare ce servesc echipamentului de bază al acestei ecluze.

**Contract de finanțare: 71/07.07.2020**

**Valoare (inclusiv TVA): 4.141.440 lei / 871.882 euro**

**Stadiu:**

- Procedura de atribuire anulata – oferta neconforma
- Procedura de atribuire reluata in data de 8.09.2020 .Avez conform conditionat nr.10087/8283/12.10.2020 de la ANAP. Decizia entitatii contractante a fost reluarea procedurii cu modificarea documentatiei de atribuire cu masura de remediere pentru ultimul aspect care nu a fost admis de catre ANAP in urma solicitarii de de conciliere; aceasta procedura nu s-a initiat.
- Procedura de atribuire reluata in data de 19.10.2020 - in derulare data deschidere oferte: 28.01.2021

##### **A.3.2. ETAPA 2- proiectare si executie lucrari )**

**FINANȚARE DIN POIM 2014-2020 / CEF 2012-2027 in functie de apelurile de proiecte deschise la data finalizarii studiului de fezabilitate**

Studiul de fezabilitate elaborat în ETAPA 1 va stabili exact valoare lucrărilor ce trebuie executate.

Durata estimată proiectare si execuție lucrari : 4 ani ( 2022-2026)

#### **A.4. Proiect FAIRway Danube**

Obiectivul principal al proiectului este implementarea **Masterplanului de reabilitare și întreținere a șenalului navigabil al Dunării și afluenții săi** , aprobat în 2014 de către ministerele de resort din țările riverane Dunării și care vizează atingerea unui stadiu bun de navigație pe întreaga durată a anului, prin asigurarea unor condiții minime de servicii. De asemenea valoarea proiectului include cheltuieli de personal, publicitate si deplasare in scopul proiectului. Proiectul se implementeaza in colaborare cu alti 7 parteneri din 5 tari riverane Dunarii.

**Valoare contract de finanțare pentru ACN: 624.098 EURO/ 2.885.000 lei**

**Stadiu:**

- a fost achizitionat in 2016 echipamentul pentru masuratori hidrografice ( sonda portabila single beam ) . In cadrul activitatii pilot pe o perioada de 3 ani s-au realizat masuratori hidrografice in punctele declarate critice ( confluent cu Dunare, port Medgidia, port Luminita, aval ecluza Navodari)
- in perioada 2018-2019 a fost modernizat si extins sistemul de masurare a nivelelor apei al CN ACN SA prin reabilitarea statiilor din ecluze si s-au instalat statii noi in urmatoarele locatii: SPC , port Basarabi(Murfatlar), port Medgidia si port Luminita.
- In anul 2020 s-a realizat o aplicatie pentru prognoza nivelului de apa in locatiile Cernavoda, Agigea si Navodari , in baza masuratrilor transmise de statiile hidrometrice mentionate la punctul anterior
- In 2017 a fost elaborat un studiu privind pentru determinarea vitezei optime de navigație în funcție de dimensiunea navelor ce tranzitează canalele navigabile. Consultantul a



recomandat ca sa fie pastrata deocamdata viteza de navigatie avand in vedere zonele extinse in care apararea de mal a canalului este deteriorata si exista posibilitatea ca la viteze mai mari ale navelor forta valurilor sa deterioreze/smulga rocile din apararea de mal degradata.

- La nivelului proiectului s-a dezvoltat o aplicatie software de management al infrastructurii căii navigabile, gestionata de viadonau, liderul de proiect. Masuratorile hidrografice, informatiile privind nivelul apei si prognozele pentru nivelul apei sunt colectate in acesta aplicatie cu scopul final de a monitoriza starea senalului navigabil si de-a ajuta la luarea deciziilor optime pentru lucrarile de intretinere( dragaj, relocare senal, reabilitare, etc) cand situatiile o impun. Aplicatia se constituie si ca o baza de date cu starea senalului navigabil al Dunarii din Austria pana la portul Constanta si a fost gandita doar pentru administratorii caili navigabile a Dunarii din Austria pana la Marea Neagra.

**Perioada de implementare a proiectului:** iulie 2015 – decembrie 2021(s-a semnat act aditional de prelungire a perioadei de implementare).

## **B. PROIECTE INVESTITII CU CERERI DE FINANTARE DEPUSE:**

### **B.1. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu**

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări:

**Mal drept:** Modernizare dane existente și refacere sistem protecție cu apărători de cheu, betonare platforme existente, modernizare drumuri acces, clădire administrativă, securizare port, asigurare utilitati în port și la dane , rețea canalizare, stație epurare

**Mal stang:** Executare 3 dane, respectiv un cheu vertical de 360 m, amenajare platformă portuară în spatele cheului vertical, asigurare utilități (apa, energie), atât în zona portuară, cât și la dane , clădire administrativă, canalizare, securizare incintă portuară.

**Valoare estimată proiect (inclusiv TVA) : 70.415.195 lei**

**Stadiu:**

- Aprobati indicatorii tehnico economici ai investitiei prin HG 789/2019
- Aprobare cofinantare proiect din surse proprii –HCA 23/29.05.2020
- Cerere de finantare a fost depusa in iulie 2020, fiind in evaluare tehnico-economica la MTI-DGOIT
- documentatia de atribuire pentru contractul de lucrari a fost transmisa spre validare la ANAP
- procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrarilor este in derulare (data de deschidere a ofertelor:28.09.2020), fiind in stadiul de evaluare tehnica a ofertelor.

**Durata implementare proiect (proiectare +execuție lucrari) : 30 luni**

### **B.2. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița**

Proiectul are în vedere extinderea capacității de operare a portului prin execuția a 4 dane noi respectiv cheu de operare în lungime de 480 m, a unei platforme de operare de 27.000 mp., modernizarea drumurilor de acces spre port, reabilitarea danelor și fronturilor de asteptare existente, asigurarea adâncimilor de navigație în șenal și în acvatoriul portuar, consolidarea și betonarea întregii suprafețe portuare, executarea împrejmuirii și securizarea incintei portuare, executarea unei clădiri administrative, asigurarea utilităților (apa și energie), atât la dane, cât și în incinta portuară)

**Valoare proiect (inclusiv TVA) : 97.327.258 lei**

**Stadiu:**

- Aprobati indicatorii tehnico economici ai investitiei prin HG 936/2019
- Aprobare cofinantare proiect din surse proprii –HCA 22/29.05.2020
- Cerere de finantare din POIM 2014-2020 a fost depusa in noiembrie 2020, fiind in evaluare tehnico-economica la MTI-DGOIT
- documentatia de atribuire pentru contractul de lucrari este in curs de avizare
- procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrarilor este in derulare, data deschiderii ofertelor fiind 25.01.2021

**Durata implementare proiect (proiectare +execuție lucrari) : 24 luni**

### **B.3. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia**

Proiectul are în vedere finalizarea a 3 dane de operare și a cheului aferent acestora ; reabilitarea platformelor portuare existente, reabilitarea sistemului de legare nave și protecție cu apărători de cheu a tuturor danelor din port; modernizarea și consolidarea fronturilor de acostare tip Duc Dalbi de la intrarea în port, reabilitarea căilor de acces, cheurilor, platformelor portuare, securizarea incintei portuare, asigurarea utilităților în port și la dane, reabilitarea clădirii administrative și a clădirilor anexe din porturi

**Valoare proiect( inclusiv TVA): 101.798.441 lei**

**Stadiu:**

- Aprobati indicatorii tehnico economici ai investitiei prin HG 790/2019
- Aprobare cofinantare proiect din surse proprii –HCA 21/29.05.2020
- Cererea de finantare a fost depusa in iunie 2020, fiind in evaluare tehnico-economica la MTI-DGOIT
- documentatia de atribuire a contractului de lucrari a fost transmisa spre validare la ANAP
- procedura de atribuire a contractului de supervizare a lucrarilor este in derulare (data de deschidere a ofertelor:28.09.2020), fiind in stadiul de evaluare tehnica a ofertelor.

**Durata implementare proiect (proiectare +execuție lucrari) : 24 luni**

### **B.4. Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”.**

Obiectivul proiectului este reactualizarea Studiului de Fezabilitate elaborat in 2012 cu pastrarea caracteristici tehnice și capacități asigurate prin realizarea obiectivului de investiții „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe” avizate prin CTE MT nr. 71/80/19.07.2012 și de Consiliul Interministerial de Avizare Lucrări Publice de Interes Național cu AVIZ Nr. 42 din 17.08. 2012. Documentele ce vor fi elaborate in cadrul proiectului sunt cele prevazute in continutul cadru al HG 907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul-cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice) .

**Valoare proiect: 7.271.400 lei( cu TVA)**

**Stadiu:**

- A fost emis OMTIC nr. 1940/21.10.2020 pentru aprobarea Notei de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea efectuării cheltuielilor aferente reactualizării Studiului de fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Amenajare râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”
- Cererea de finantare din POIM 2014-2020 a fost depusa in decembrie 2020, fiind in evaluare tehnico-economica la MTI-DGOIT
- Documentatia de atribuire a contractului de servicii elaborare studiu fezabilitate a fost transmisa spre validare la ANAP

**Durata de implementare (elaborare studiu fezabilitate): 9 luni prestare a serviciilor + 2 luni avizare la beneficiar.**

### III.4. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

#### 4.1. Achiziții Publice

În perioada ianuarie – decembrie 2020 au fost atribuite un număr de 49 contracte de achiziție sectorială , astfel:

	Denumire achizitie	MODALITATE DE ATRIBUIRE Proceduri de atribuire conf. art. 82 Lege nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale / Achizitie directa , conform Hotărâre nr. 394/2016 din 2 iunie 2016 art.49	Valoare lei / Euro
	Semestrul I		
1.	Servicii de paza fixa civila si paza prin patrulare auto la obiectivele CN A.C.N. SA  Contract nr. 1534 / 28.01.2020 Prestator : SC ZIP ESCORT SRL	Licitatie deschisa	5.120.213,40 lei
2.	Livrare si asigurare de asistenta tehnica pentru utilizare DOCLIB: -abonament anual program DOCLIB pentru 12 luni ; -3 licente suplimentare pentru 12 luni;  Contract nr. 1535 /17.02.2020 Prestator : SC INFSEV SRL	Achizitie directa	-abonament : 20 euro / luna; -licente suplimentare:10 euro/ luna  total :600 euro
3.	Contract nr. 1536 / 28.02.2020 Servicii de asigurare de raspundere profesionala pentru membrii Consiliului de Administratie si directorilor numiti conform OUG 109/2011  Contract nr. 1536 / 28.02.2020 Prestator:OMNIASIG VIENNA INSURENCE GROUP SA	Achizitie directa	43.000,00 lei
4.	Instruire personal navigant  Contract nr. 1537 / 19.02.2020 Prestator : SC CERONAV	Achizitie directa	Tarife aprobate conform ordin OMTI nr. 244/21.01.2020
5.	Upgrade program legislativ INDACO Lege 4 la indaco Lege 5  Contract nr. 1538 / 28.02.2020 Prestator:SC INDACO SYSTEM SRL	Achizitie directa	2.353,68 lei
6.	Servicii de tiparire produse informative si de promovare pentru companie  Contract nr. 1539/ 08.03.2020 Prestator:MAXIM PETRU MAXIM –PRIMITIV ART COLECTION I.F	Achizitie directa	12.600,00 lei
7.	Servicii reînnoire licențe antivirus	Achizitie directa	25.400,00 lei

	Bitdefender GravityZone Business Security Contract nr. 1540 / 18.03.2020 Prestator: SC IT ABOUT IT SRL		
8.	Consumabile pentru echipamente periferice: tonere, cartușe Contract nr. 1541/08.04.2020 furnizor: MEDA CONSULT S.R.L.	Procedura simplificata	142.762,10 lei
9.	Asigurari parc auto Contract nr. 1542 / 13.04.2020 Prestator: SC OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP SA	Achizitie directa	104.155,00 lei
10.	Servicii efectuate în vederea realizării monitorizării permanente a CN ACN SA, așa cum se prezintă în ordonanța nr.6/2019 privind instituirea unor facilități fiscale Contract nr. 1543 / 14.04.2020 Prestator: SC Crystal Consult Solutions SRL	Achizitie directa	25.000,0 lei
11.	Energie electrica Contract nr. 1544/24.04.2020 furnizor: SC GETICA 95 COM SRL	Negocierea fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016, art. 117, lit. g – organizator BRM	3.753.148,24 lei
	Semestrul II		
12.	Servicii de consultanta in gestionarea resurselor umane Contract nr. 1546/03.07.2020 Prestator SC PLURI CONSULTANS SRL	Achizitie directa	60.000 lei
13.	Servicii de internet Contract nr. 1547/20.07.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achizitie directa	44.400 lei
14.	Servicii pentru mentenanta sisteme de supraveghere video si control acces Contract nr. 1549/03.08.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achizitie directa	99.310 lei
15.	Reparatie Fibra Optica Ro-RIS (CDMN+CPAMN) Contract nr. 1550/18.08.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achizitie directa	86.400 lei
16.	Service Hard Ro-RIS (CDMN+CPAMN) Contract nr. 1551/19.08.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achizitie directa	133.000,00 lei
17.	Servicii intretinere ascensoare Contract nr. 1552/25.08.2020 Prestator: SC BBD LIFT RO SRL	Achizitie directa	18.950,67 lei
18.	Service software și hardware aferent sistemului automat de monitorizare a calității apei Contract nr. 1553/26.08.2020	Achizitie directa	69.571,43 lei

	Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL		
19.	Service sistem de securitate aferent sistemului automat de monitorizare a calității apei  Contract nr. 1554/26.08.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achizitie directa	69.535,71 lei
20.	Servicii de stabilire tarife pentru inchiriere bunuri  Contract nr. 1555/17.09.2020 Prestator: SC MANAGEMENT CONSULTING SOLUTIONS	Achizitie directa	5.800,00 lei
21.	Studiu de fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investitii: Modernizarea canalelor navigabile ale Dunarii: canal Dunare-marea Neagra si canal Poarta Alba-Midia, Navodari in vederea cresterii sigurantei navigatiei”  Contract nr. 1556/25.09.2020 Prestator: Asocierea: AQUAPROIECT S.A & BCPC BIROUL DE CONSULTANTA PROIECTARE IN CONSTRUCTII	licitatie deschisa	7.337.860,00 lei
22.	Intretinere drum acces la ecluza Ovidiu  Contract nr. 1557/08.10.2020 Executant :SC AMBIENT BUILDING SRL	Achizitie directa	245.661,95 lei
23.	Servicii actualizare documentatie cadastrala C.D.M.N. si C.P.A.M.N.  Contract nr. 1558/09.10.2020 Prestator: SC GEOCAD LIMITS SRL	Achizitie directa	59.000,00 lei
24.	Servicii de deratizare, dezinsectie si dezinfectie  Contract nr. 1559/13.10.2020 Prestator: SC MIHAILIDIS LTD SRL	Achizitie directa	72.422,42 lei
25.	Service centrală telefonică Alcatel 4400 – 4 buc  Contract nr. 1560/22.10.2020 Prestator: SC DATEL PCPHONE	Achizitie directa	28.80,00 0 lei
26.	Servicii de efectuare analize la apa evacuată de la stațiile de epurare ale ACN  Contract nr. 1561/22.10.2020 Prestator: SC BLUMENFIELD SRL	Achizitie directa	9.600 lei
27.	Servicii întreținere toalete ecologice  Contract nr. 1563/04.11.2020 Prestator: SC ENVIROTECH SRL	Achizitie directa	9.360,00 lei
28.	Service și dezvoltare Soft Ro-RIS(CDMN+CPAMN)  Contract nr. 1564/06.11.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achizitie directa	97.440,00 lei
29.	Sistem supraveghere video camere Speed Dome, sistem porti batante si interfon audio  Contract nr. 1565/26.11.2020 Prestator: SC GMB COMPUTERS SRL	Achizitie directa	94.320,87 lei
30.	Service stații de epurare monobloc proprii ACN	Achizitie directa	89.634,29 lei

	Contract nr. 1566/02.12.2020 Prestator: SC CABLE NET SRL		
31.	Servicii de mentenanță pentru sistemul de gospodărire calitativă a apei din canalele navigabile  Contract nr. 1567/02.12.2020 Prestator: SC HACH LANGE	Procedura simplificata	419.960,62 lei
32.	Servicii de deblocare senal navigabil (CDMN+ CPAMN)  Contract nr. 1568/08.12.2020 Prestator: SC SID CEVALIS SRL	Achizitie directa	15.000,00 lei
33.	Inchiriere licente Microsoft de tip Open Value Subscription pentru perioada 2021 – 2023 (Acord cadru 3 ani)  Contract nr. 1569/08.12.2020 Prestator: SC POWER NET CONSULTING SRL	Procedura simplificata	758.817,32 lei
34.	Service generatoare sistem automat de monitorizare a calității apei  Contract nr. 1570/09.12.2020 Prestator: SC ENDRESS GROUP ROMANIA SRL	Achizitie directa	19.980,00 lei
35.	Reparatie nave: reparatie cu andocare nava "Pestera" si reparatie cu andocare salupa "Iulia" Contract nr. 1571/10.12.2020 SC DUNAV SRL	Procedura simplificata	513.498,49 lei
36.	Servicii telefonie, date fixe si mobile  Contract nr. 1572/14.12.2020 Prestator: SC VODAFONE ROMANIA	Achizitie directa	68.773,15 lei
37.	Reparatie panouri porti plane Ecluza 2 Agigea  Contract nr. 1573/17.12.2020 Prestator: SC UTILNAVOREP SA	Achizitie directa	68.800,00 lei
38.	Verificare radio telefon și GPS (echipament GMDSS Costinesti 3, Izvorul Mare)  Contract nr. 1574/17.12.2020 Prestator: SC ANCOM 96 SRL	Achizitie directa	3.000,00 lei
39.	Verificare stingătoare de incendiu la nave  Contract nr. 1575/17.12.2020 Prestator: SC HILFE TEHNO STING SRL	Achizitie directa	1.500,00 lei
40.	Verificare compas magnetic si barometru ( Costinesti 3 si Izvoru Mare) si masuratori rezistente de izolatii la instalatiile electrice ( Pestera, Izvoru Mare, Costinesti 3, Miozotis )  Contract nr. 1576/17.12.2020 Prestator: SC ANCOM 96 SRL	Achizitie directa	10.000,00 lei
41.	Verificare plute de salvare (Costinesti 3 si Izvoru Mare)  Contract nr. 1577/17.12.2020 Prestator: SC GEDVEC SRL	Achizitie directa	5.000,00 lei

42.	Service sisteme de calcul și echipamente periferice, rețea ACN și intervenții accidentale  Contract nr. 1578/18.12.2020 Prestator: SC GMBCOMPUTERS SRL	Achizitie directa	36.800,00 lei
43.	Servicii de vulcanizare auto  Contract nr. 1579/ 23.12.2020 Prestator: SC ARTPLAST SRL	Achizitie directa	11.900,00 lei
44.	Servicii medicale de medicina muncii pentru salariații Companiei  Contract nr. 1580/23.12.2020 Prestator: SC CENTRUL MEDICAL ARTEMIS	Achizitie directa	37.195,00 lei
45.	Servicii de dezzăpezire și înlăturare a poleiului  Contract nr. 1582/18.12.2020 Prestator: SC AMBIENT BUILDING SRL	Achizitie directa	19.940,00 lei
46.	Servicii de reprezentare in Serbia,Croatia si Bosnia Hertegovina  Contract nr. 1584/18.12.2020 Prestator: CHEMCO	Achizitie directa	8.400 EURO
47.	Servicii de reprezentare in Ungaria  Contract nr. 1585/18.12.2020 Prestator: E200CONSULT KFT	Achizitie directa	8.400 EURO
48.	Actualizare Expertiza Tehnica –extindere inclusive in zonele limitrofe alunecarii de teren (calamitate naturala) zona Cumpana-mal stang CDMN km 56+989 (km 7+421 navigatie) si km 57+217 (km 7+193 navigatie)  Contract nr. 1586/29.12.2020 Prestator: SC GEOSTUD SRL	Negocierea fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016, art. 117,lit.d)	159.900,00 lei
49.	Servicii inchiriere de vehicule de transport de persoane cu sofer  Contract nr. 1587/30.12.2020 Prestator: SC DORADA TRANSPORTING SRL	Procedura simplificata	417.432,00 lei

Proceduri anulate :

1. Studiu de Fezabilitate pentru proiectul/ obiectivul de investitii „,Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”  
Anunt de participare nr. CN1019209 / 27.02.2020 valoare :3.451.200,00 RON  
Motiv anulare : conform lege 99/2016 art.225, ali.1),lit.a) nu s a depus nicio oferta admisibila ( s-au depus 2 oferte inacceptabile si neconforme )  
S-a depus contestatie nr.29410/22.07.2019  
Decizie CNSC nr.1395/C9/1463/12.08.2019 : contestatie depusa sete respinsa ca nefondata
2. Reparatie nave : reparatie cu andocare nava PESTERA si reparatie cu andocare salupa IULIA SCN1077651/ 26.10.2020  
Motiv anulare: conform prevederi Lege nr.99/2016 art.225, ali.1),lit.a) - nu s a depus nicio oferta ;
3. Service și asistenta tehnica pentru echipamente si instalatii supuse supravegherii I.S.C.I.R. SCN1075401/ 21.09.2020;

Motiv anulare conform lege 99/2016 art.225, ali.1),lit.a) nu s a depus nicio oferta admisibila

4. Reabilitare spații interioare și instalații turnuri de comandă ecluzele Agigea, Cernavodă Și Ovidiu SCN1061497/ 15.01.2020

Motiv anulare conform lege 99/2016 art.225, ali.1),lit.a) nu s a depus nicio oferta

#### **4.2. CONTRACTE COMERCIALE – CLIENTI**

##### **INTARIREA DISCIPLINEI PRIVIND MONITORIZAREA DEBITELOR**

În contextul în care în evidențele contabile se înregistrează sume neincasate sau aflate în litigiu cu diferiți clienți, fapt datorat în primul rând condițiilor economice dificile, se aplică mai multe măsuri care să conducă la reducerea creanțelor.

În vederea realizării acestei activități se procedează la monitorizarea săptămânală a tuturor clienților, în vederea identificării beneficiarilor care înregistrează întâzieri la plata facturilor, aplicându-se măsuri de recuperare pe cale amiabilă a creanțelor, notificarea constantă a clienților, esalonarea debitelor.

Pe parcursul semestrului II al anului 2020 au fost monitorizate contractele comerciale încheiate sau aflate în derulare cu clienții, după cum urmează:

- 39 CONTRACTE TRANZITARE CANALE NAVIGABILE
- 66 CONTRACTE PATRIMONIU
- 29 CONTRACTE GOSPODARIRE APE
- 35 CONTRACTE REFURNIZARE ENERGIE ELECTRICA

TOTAL: 169 CONTRACTE ÎNCHEIATE CU CLIENTII

#### **4.3. PATRIMONIUL PUBLIC AL STATULUI ȘI PRIVAT AL COMPANIEI**

• **EMITERE AVIZE ȘI ACORDURI**, în conformitate cu O.G. nr. 79/24.08.2000 – art. 8, așa cum a fost modificată, completată și aprobată prin Legea nr. 55/16.01.2002, în perioada 01.07.2020 - 31.12.2020 s-a procedat la eliberarea de avize și acorduri de principiu după cum urmează:

C.D.M.N. și C.P.A.M.N.

- 4 acorduri de principiu emise;
- 30 avize favorabile emise;
- 2 avize nefavorabile emise;

Canal Dunăre București

- 3 avize favorabile emise

• **CARNETE DE LUCRU ÎN PORT/ VIZE ANUALE**, în conformitate cu O.G. nr. 22/1999 și

Ordinul nr. 252/2011 pentru aprobarea metodologiei de eliberare a carnetelor de lucru în port și de înregistrare a muncitorilor portuari, în perioada 01.07.2020 - 31.12.2020 au fost eliberate un număr de 4 carnete de lucru în porturi.

• **ÎNCHIRIERI**, în conformitate cu prevederile:

- O.G. nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare completată și modificată de Legea nr. 235/2017;

- Regulament privind închirierea infrastructurii de transport naval care aparține domeniului public al statului și este concesionată administrațiilor portuare și/sau de căi navigabile interioare aprobat prin Ordinul nr. 1286/07.08.2012, emis de Ministrul Transporturilor și Infrastructurii.



În perioada 01.07.2020 - 31.12.2020 s-a procedat la realizarea următoarelor activități:

- Încheierea a 4 noi contracte de închiriere
- Încheierea a 8 acte adiționale la contractele aflate în derulare
- Rezilierea a 2 contracte de închiriere domeniu privat al companiei
- Rezilierea a 2 contracte de închiriere domeniu public al statului și domeniu privat al companiei
- Urmărirea derulării în bune condiții a 68 de contracte închiriere

În perioada 01.07.2020 - 31.12.2020, compania a primit solicitări de închiriere a bunurilor domeniului privat al companiei și a domeniului public al statului iar în acest scop s-au elaborat și aprobat Studii de oportunitate și documentații de atribuire pentru închirierea următoarelor bunuri:

- Platformă portuară (domeniu privat al CN ACN SA) și terenul aferent (domeniu public al statului),

în suprafață de 5.390,00 mp, situată în dreptul danei 20, port Medgidia, C.D.M.N., județul C-ta. (atribuită contractul de închiriere nr. 336/09.10.2020 încheiat cu societatea SOL MARITIME SERVICES S.R.L. ).

- Teren domeniu public al statului, în suprafață de 1.200,00 mp, situat pe malul drept, C.D.M.N., între km 0+510 și km 0+450, extravilan comuna Agigea, jud. Constanța. (urmează a se demara procedura de licitație publică deschisă cu strigare)

- Platformă portuară în suprafață de 4.135 mp (domeniu privat al CN ACN SA), inclusiv a terenului aferent (domeniu public al statului), situată în dreptul danei 12, port Basarabi, C.D.M.N., județul Constanța. (urmează a se demara procedura de licitație publică deschisă cu strigare).

S-au elaborat documentații de închiriere prin atribuire directă pentru bunurile din domeniul public al statului, documentații ce au fost aprobate de către Consiliul de Administrație, după cum urmează:

- Teren domeniu public al statului, în suprafață de 286,00 mp amplasat în dreptul Pieței Agroalimentare de Pește, situat pe malul stâng, C.P.A.M.N.- ramura Luminița, extravilan oraș Năvodari

- Platformă portuară în suprafață de 18.058,70 mp (domeniu privat al CN ACN SA), inclusiv a terenului aferent (domeniu public al statului), situată în dreptul danei MM (dana 1+2), port Luminița , C.P.A.M.N., județul Constanța

- Platformă portuară în suprafață de 124,00 mp (domeniu privat al CN ACN SA), inclusiv a terenului aferent (domeniu public al statului), situată în dreptul danei 20, port Medgidia , C.D.M.N., județul Constanța

Totodată, în perioada 01.07-31.12.2020, Serviciul Patrimoniu a mai întreprins următoarele activități:

- A urmărit activitatea din depozitul de pământ D4, mal stâng, C.P.A.M.N., Ovidiu, cu privire la evacuarea cantității de material provenit din excavațiile canalului. Volumul de material preluat și evacuat din depozitul D4 este de 38.372,61 mc.

- S-a întocmit documentația de atribuire pentru achiziționarea serviciilor de stabilire tarife de închiriere domeniu privat al companiei și domeniu public al statului, în urma căruia s-a încheiat contractul nr. 15687/1555/17.09.2020.

- S-a întocmit documentația de atribuire pentru achiziționarea serviciilor de actualizare a documentației cadastrale a Teritoriul Administrativ Poarta Albă aferente C.D.M.N. și C.P.A.M.N., în urma căruia s-a încheiat contractul nr. 17761/1558/09.10.2020.

- A fost modificat contractul de concesiune nr. LO/1533/08.04.2008 prin actul adițional nr. 26265/07.07.2020 ca urmare a promovării Hotărârii de Guvern nr. 290/09.04.2020 privind modificarea datelor de identificare și a valorilor de inventar ale bunurilor din domeniul public al statului, aflate în administrarea Ministerului Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor și în concesiunea Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A. Constanța, prevăzute în anexa nr. 16 la Hotărârea Guvernului nr. 1.705/2006 pentru aprobarea inventarului

centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, ca urmare a reevaluării, a efectuării măsurătorilor cadastrale și a finalizării unor lucrări de investiții.

- Au fost întocmite și transmise către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii documentele solicitate, necesare promovării Hotărârii de Guvern privind transmiterea unei părți din imobilul „Terenuri aferente canalului Dunăre Marea-Neagră, inclusiv zonele de siguranță” aflat în domeniul public al statului, administrarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și administrarea CN ACN SA în domeniul public al comunei Cumpăna, jud. Constanța precum și modificarea Anexei nr. 16 la Hotărârea de Guvern nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului.

- Realizarea și transmiterea situațiilor solicitate de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii ca urmare a controlului anual, realizat în perioada 15.10-30.11.2020, cu privire la modul de respectare a obligațiilor asumate prin contractul de concesiune a bunurilor din domeniul public al statului nr. LO/1533/08.04.2008.

#### **4.4. PROMOVAREA COMPANIEI**

În cadrul activității de comunicare a CN ACN SA, până la data de 31.12.2020, s-au realizat 8 comunicate de presă și 9 informări prin care s-a anunțat presa dar și publicul interesat despre activitatea companiei. În conformitate cu Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, au fost solicitate 4 cereri de informații, pentru care s-a formulat răspuns în termenul de 10 zile de la primirea adreselor.

În urma tuturor solicitărilor primite la compartimentul comunicare, s-a constatat o expunere corectă în presa audio-vizuală atât la nivel local cât și la nivel național.

În luna ianuarie, corespondentul BBC în Europa Centrală și de Est a realizat mai multe filmări de-a lungul canalului navigabil, în vederea realizării unui documentar ce se dorește a fi o radiografie a oamenilor și locurilor de-a lungul Dunării, a culturii și tradițiilor. Documentarul, realizat de către postul american de televiziune AMC în parteneriat cu On the Spot production din Ungaria, va fi prezentat în 8 episoade și difuzat pe canalul TV Spectrum.

În data de 26 februarie 2019, C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A a participat la evenimentul “Ziua Portului Constanța la Budapesta” organizat de Compania Națională Administrația Porturilor Maritime S.A Constanța. Prezența la eveniment a reprezentat un semn pozitiv pentru potențialul de dezvoltare a relațiilor bilaterale româno-ungare în domeniul transporturilor naval și intermodal.

În luna aprilie Administrația Canalelor Navigabile a încheiat un parteneriat cu Asociația Producție în Artă. Proiectul se intitulează “Arhive-narative.ro - proiect de arhivare și prelucrare a narativelor despre canal”, înaintat de Asociația Producție în Artă către Ministerul Culturii în cadrul programului Acces Online 2020. Administrația Canalelor Navigabile s-a angajat să acorde sprijin echipei artistice punând la dispoziție arhiva și biblioteca instituției în vederea realizării cercetării pentru proiect. În luna august 2020, la București, a avut loc expoziția realizată pe baza documentației adunată în faza de cercetare.

În perioada 20-22 august 2020 CN ACN SA a participat la cea de-a XXVII a ediție a Colocviului Național cu participare internațională Acvadepol. Lucrările colocviului au avut ca tematică proiecte relevante pentru prevenire și combaterea poluării în porturi, acvatoriile portuare și apele riverane. La colocviu au participat reprezentanți din România, Danemarca, Germania și Statele Unite ale Americii, care au prezentat lucrări de specialitate în domeniul protecției mediului și au participat la discuții.

În 30 septembrie 2020 a avut loc conferința de presă organizată cu ocazia finalizării lucrărilor din cadrul proiectului “Modernizare ecluze. Echipamente și instalații. Faza 2”. Prin atingerea obiectivelor, proiectul contribuie la un sistem de transport durabil în România, care va facilita transportul pe apă în condiții de siguranță, rapiditate și eficiență, la standarde europene, pentru persoane și mărfuri.

### **III.5. RESURSE UMANE**

#### **5.1 Fluctuație personal**

În perioada 01.07 - 03.12.2020 au fost angajate 26 persoane și au încetat activitatea un număr de 19 persoane.

#### **5.2 Majorări salariale**

În semestrul II al anului 2020 în cadrul companiei 260 de angajați au beneficiat de majorări salariale prin negociere directă sau la propunerea șefilor de departamente, cu încadrarea în fondul de salarii aprobat în BVC 2020.

#### **5.3 Perfecționare profesională**

<b>NR. CRT.</b>	<b>TITLU CURS</b>	<b>NUMAR PARTICIPANTI</b>
<b>1</b>	LEGISLATIA MUNCII SI REVISAL IN 2020	1
<b>2</b>	CADRU TEHNIC IN DOMENIUL PSI	1
<b>3</b>	MASTER IN CERCETARE IN DOMENIUL OCEANOGRAFIEI SI HIDROGRAFIEI	1
	<b>TOTAL</b>	<b>3</b>

Mentionam ca valoarea cheltuielilor privind perfecționarea profesionala a angajatilor companiei în perioada iulie - decembrie 2020 este de 5590 lei.

#### **5.4.Contract Colectiv de Muncă**

În contextul situației epidemiologice determinate de răspândirea coronavirusului SARS-CoV 2 a fost prelungită valabilitatea Contractului Colectiv de Munca 2018-2020 conform art.20 din Legea 55 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19.

Compania s-a încadrat în numărul mediu anual de salariați de 417 și în fondul de salarii, bugetat.

### **III.6. ACTIVITATE PRIVIND GOSPODĂRIREA APELOR ȘI A PROTECTIEI MEDIULUI**

#### **6.1. GOSPODĂRIREA CANTITATIVĂ ȘI CALITATIVĂ A APEI**

Activitatea de gospodărire cantitativă a apelor la nivelul Companiei Naționale se desfășoară prin respectarea prevederilor din Autorizația de gospodărire a apelor pentru CDMN și CPAMN nr. 104/03.08.2020 cu valabilitate până la data de 31.07.2023, care reglementează activitatea desfășurată pe ambele canale navigabile CDMN și CPAMN.

În perioada **Iulie - Decembrie 2020** în cadrul Serviciului Gospodărire Ape și Protecția Mediului s-a asigurat nivelul de exploatare în canalele navigabile, pentru beneficiarii de folosință în scopul prelevării, tranzitării și deversării apei, prin intermediul a **29 de contracte de prestări servicii**.

Contractele de prestării servicii sunt structurate pe tipuri de apă astfel:

1. **prelevare apă** (industrie, irigații, potabilizare);
2. **tranzitare apă** (pentru producerea energiei nucleare electrice și producerea energiei hidro electrice);
3. **deversare apă** (pentru apele deversate uzate industriale, ape uzate menajere epurate, ape pluviale și apa caldă de la CNE Cernavodă);
4. furnizare apă potabilă din rețeaua R.A.J.A.;

În perioada **Iulie - Decembrie 2020** beneficiarii ai apei din canalele navigabile au fost societățile: ANIF, OUAI BRAVA, OUAI AGIGEA, OUAI TOMIS NAVODARI, RULOURI DE GAZON, IRIDEX GROUP SALUBRIZARE S.R.L., ROMPETROL, COMPREST UTIL, REPEC, RAJA S.A., ROMNATIONAL, SNN/CNE Cernavoda, S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA, CRHCIMENT (ROMANIA) S.A., DEDEMAN, ETERMED, ENGIE, SELGROS, TRANZIT COM, GARDA DE COASTA, GEST 2000, LIBRA NAV, ECOTECH, GEMA PRODIMPEX.

În luna decembrie 2020, conform **Normei de fundamentare a tarifelor prestate de CN ACN SA** au fost aprobate și avizate tarifele pentru prestările de servicii privind gospodărirea apelor, aplicate începând cu data de **01.01.2021**.

În semestrul al doilea din anul 2020, pentru beneficiarii de folosință s-au furnizat aprox. **1 218 133,768 mii mc** apă, astfel:

- 1 197 066,078 mii mc pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă – 98,27%;
- 7 948.800 mii mc de RAJA pentru potabilizare - 0,653 %;
- 4 559.933 mii mc pentru industrie - 0,374 %
- 8 558,957 mii mc irigații - 0,703%;

În al doilea semestru al anului 2020, prin SPC Cernavodă s-a **prelevat** un volum total de aproximativ **182 508,493 mii mc** apă din Dunăre, astfel:

- 153 820,673 mii mc prin pompare;
- 28 687,820 mii mc prin sifonare;
- 0 mii mc gravitațional.

Canalele navigabile mai pot primi apă și pe parcurs din următoarele surse: apele meteorice, apele colectate din bazinele hidrografice ale văilor afluate canalelor navigabile; stațiile de pompare a apelor de la desecări și din punctele de apărare a localităților împotriva inundațiilor prin care pot deversa excesul de apă în canal, canalul având rol de emisarii de ape uzate epurate. În perioada **Iulie - Decembrie 2020** beneficiarii de folosință au **DEVERSAT** în canalele navigabile un volum de aproximativ **2 494,064 mii mc**.

Apa din canalele navigabile este utilizată de toate folosințele consumatoare, inclusiv pentru alimentarea cu apă, pentru apele tranzitate pe canal sunt impuse condiții de calitate deosebite, pentru apa de suprafață sursă de apă pentru potabilizare, conform NTPA 013/2002.

În prima decadă a fiecărei luni un reprezentant din cadrul serviciului GAPM se deplasează la beneficiarii de folosință ai canalelor navigabile în vederea semnării proceselor verbale de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN și CPAMN și returnare apă potabilă din rețeaua RAJA.

Conform autorizației de Gospodărire ape lunar se transmite, către – Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța, situația alocațiilor volumelor de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN și CPAMN și a volumele de apă tranzitate pentru navigație.

Măsurătorile de nivel pe canalele navigabile CDMN și CPAMN se realizează prin instalații de măsurare nivel complet automatizate și asistate de calculatoare existente la cele patru ecluze. Ca echipamente de verificare ale sistemului automat de măsură nivele sunt montate și mire hidrometrice la toate punctele de lucru ale CN ACN SA. Zilnic se monitorizează și prognoza nivelelor pe Dunăre începând de la Viena, afișate pe site-urile AFDJ Galați și a Institutului Național de Hidrologie și Gospodărire a Apelor.

## 6.2. PROTECȚIA MEDIULUI

Preocuparea permanentă pentru perfecționarea sistemului de management al mediului este unul din obiectivele principale ale Companiei Naționale "Administrația Canalelor Navigabile" S.A. și se realizează conform prevederilor Sistemului de Management de Mediu, în conformitate cu Directivele Europene.

În al doilea semestru al anului 2020 la nivelul punctelor de lucru și al tuturor compartimentelor de specialitate s-a acționat permanent pentru realizarea obiectivelor de mediu prin:

- Urmărirea și verificarea realizării acțiunilor pentru îndeplinirea obiectivelor PMM;
- Instruirea personalului din subordine privind importanța respectării normelor de protecția mediului conform planurilor și programelor de mediu, privind:
  - prevenire și combatere poluări, lucrul cu barca,
  - reducerea consumurilor de energie și materiale consumabile
  - gestionarea corectă a deșeurilor, pentru a putea fi predate corespunzător agenților în vederea reciclării;
- Monitorizare privind activităților terților, care efectuează lucrări în interesul ori pe teritoriul companiei, prin intermediul agenții hidrotehnici și a deplasărilor pe teren a inspectorilor de mediu. După caz, Responsabilul de Mediu efectuează terților evaluarea aspectelor de mediu, cu măsurile ce se impun, urmărindu-se conformarea cu acestea pe toată durata activității.
- Depoluarea zonelor limitrofe canalelor navigabile, acolo unde au fost identificate depuneri de deșeuri cu autor necunoscut;
- Colaborare cu polițiile locale în vederea identificării poluatorilor, acolo unde au fost constatate grămezi de deșeuri și s-au găsit înscrisuri;
- Menținerea evidenței centralizate a deșeurilor generate de navele care tranzitează canalele navigabile și operează în porturile CDMN și CPAMN;
- Evidența și aprovizionarea cu praf absorbant a punctelor de lucru din cadrul C.N. ACN S.A
- Întocmirea punctelor de vedere privind protecția mediului, la solicitarea Serviciului Patrimoniu, care eliberează avize solicitanților ce efectuează lucrări în zona de protecție și siguranță a canalelor navigabile
- Participarea la elaborarea caietelor de sarcini din cadrul ACN, din punct de vedere al mediului, ținând cont de interesele și obligațiile companiei.
- Publicarea trimestrială pe site-ul companiei a Informațiilor privind monitorizarea factorilor de mediu.

### 6.3. Poluări produse în semestrul II:

Nu au fost semnalate poluări ale apei în semestrul II al anului 2020.

### 6.4. Monitorizare poluări istorice:

a. În zona poluării istorice din portul Ovidiu, cauzată de avariile repetate pe parcursul a mai multor ani a conductelor de transport produs petrolier ce subtraversează canalele navigabile CDMN și CPAMN mal drept, C.N. ACN S.A acționează permanent pentru depoluarea zonei afectate prin intermediul Serviciului Gospodărirea Apelor și Protecția Mediului prin:

- instalarea și menținerea pe poziții a barajelor de reținere,
- împrăștierea prafului absorbant,
- menținerea în permanență a zonei sub control, prin intermediul agenților hidrotehnici.

b. La km 25+200 (24+600) mal stâng CPAMN, se află conducte de transport produse petroliere care subtraversează CPAMN. Acestea aparțin CONPET și PETROMAR (transport țiței) și PETROTRANS (transport motorină și benzină).

În luna decembrie 2019 S.C. CONPET S.A. a executat decolmatarea unuia din cele 3 puturi de monitorizare, acesta fiind colmatat cu pamânt. În urma efectuării acestor lucrări, au existat irizații pe suprafața apei, iar S.C. CONPET a luat imediat măsuri de depoluare prin instalarea barajelor antipoluante și aruncare cu praf absorbant pe suprafața apei, prin intermediul firmei de depoluare S.C.ENVIROTECH S.A.

La această dată nu sunt irizații pe suprafața apei, zona fiind monitorizată zilnic de către agenții hidrotehnici din cadrul ACN și ai reprezentanților SC CONPET SA. În cazul aparițiilor de exfiltrații, aceștia vor acționa prin aruncare de praf absorbant și prin menținerea pe poziție a barajelor absorbante existente în zonă.

c. **Depozitul de reziduuri petroliere de pe depozitul de pământ C+D**, situat la km. 9+500 mal stâng – CDMN, care se află în proprietatea și administrarea companiei prin contract de concesiune, este monitorizat în permanență de către C.N. ACN S.A.

Zona este împrejmuită cu gard și panouri de atenționare și este ținută sub control de către agenții hidrotehnici din cadrul Serv. Gospodărire Ape și Protecția Mediului și de către firma de pază cu care compania are încheiat un contract de pază și protecție.

d. **Zona cuprinsă între km 1 - km 2+500 a brațului Luminița** de pe Canalul Poarta Albă Midia Năvodari în care s-a petrecut evenimentul de poluare din data de 01.06.2015, unde S.C. CONPET S.A. are conducte de produs petrolier instalate, este ținută și în prezent sub observație de către reprezentanții C.N. ACN S.A. și S.C. CONPET SA.

Cantitatea de produs petrolier exfiltrată din pereu s-a redus considerabil, însă S.C ENVIROTECH S.A. menține în continuare zona sub control prin plasarea barajelor de reținere și absorbante pe suprafața apei, respectiv depoluarea apei și a malului de produsul petrolier.

#### **6.5. ACTIVITATEA PRIVIND FONDUL DE MEDIU:**

În conformitate cu OUG nr. 196/2005 privind Fondul pentru mediu, C.N. ACN S.A. achită lunar "*Administrației Fondului pentru Mediu*", taxele datorate pentru emisiile de poluanți în atmosferă de la sursele staționare calculate în funcție de cantitatea emisiilor de la centralele termice ale Companiei.

#### **6.6. ACTIVITATEA PRIVIND INFORMAȚIA DE MEDIU:**

În conformitate cu prevederile H.G. nr. 878/2005, privind accesul publicului la informația de mediu și a Ordinului nr. 1182/2002, privind modul de gestionare și furnizare a informației de mediu, C.N. ACN S.A. comunică lunar către Agenția pentru Protecția Mediului Constanța solicitările privind informația de mediu.

C.N. ACN S.A se preocupă permanent pentru respectarea obligațiilor de mediu prin implementarea în cadrul companiei Standardului de Mediu ISO 14001:2015, având în vedere aplicarea acestora inclusiv prin colaborarea cu terții.

Serv.GAPM are în vedere păstrarea aspectului peisagistic al domeniului pe care compania îl are în administrare prin activitățile menționate, avându-se în vedere prevenirea pe cât posibil a poluărilor accidentale și respectarea obligațiilor impuse prin actele de reglementare, a normelor și legislației de mediu.

### **III.7 ACTIVITATEA JURIDICA**

#### **7.1 SITUAȚIA LITIGIILOR**

În semestrul II aferent anului 2020, activitatea desfășurată în cadrul Serviciului Juridic Contencios a contribuit la realizarea obiectivelor propuse în cadrul C.N. A.C.N. S.A., cu respectarea dispozițiilor legale, astfel:

- elaborarea și aplicarea tuturor mijloacelor procedurale pentru recuperarea creanțelor prin obținerea titlurilor executorii și incasarea debitelor prin conciliere sau prin executare silită;
- respectarea dispozițiilor legale cu privire la apărarea drepturilor și intereselor legitime ale companiei;
- stabilirea unor măsuri preventive în vederea preintampinării încălcării dispozițiilor legale;
- avizarea asupra legalității oricăror măsuri de natură să angajeze răspunderea patrimonială sau să aducă atingere drepturilor și intereselor legitime ale companiei;
- avizare asupra legalității contractelor încheiate de către companie;
- sprijinirea compartimentele funcționale ale companiei pentru cunoașterea legislației, pentru rezolvarea și negocierea clauzelor contractuale;
- participarea în calitate de membru la comisia pentru derularea procedurilor de achiziții publice sau alte licitații organizate de angajator.

În perioada de referință, în cadrul Serviciului Juridic Contencios se aflau în lucru un număr de 143 de dosare.

Compania are calitatea de reclamant în 45 dosare și în 6 calitatea de pârât.

Stadiul dosarelor și repartizarea acestora la instanțe se prezintă astfel:

- 2 dosare pe rolul Judecatoriei Constanța;
- 1 dosar pe rolul Judecatoriei Medgidia;
- 18 dosare pe rolul Tribunalului Constanța;
- 3 dosare la Inalta Curte de Casație și Justiție;
- 3 dosare pe rolul Tribunalului București;
- 1 dosar pe rolul Tribunalului Teleorman;
- 13 dosare aflate la Curtea de Apel Constanța;
- 1 dosar pe rolul Tribunalului Prahova;
- 7 dosare aflate la executor judecătoresc pentru procedura de executare silită;
- 1 dosare de angajament de plată;
- 3 dosare aflate în conciliere directă;
- 8 dosare de furt cu autor necunoscut, aflate la poliție;
- 1 dosar de purtare buziva, aflat la poliție;
- 44 dosare solutionate.

Estimam soluție favorabilă într-un număr de 17 de dosare.

În litigiile în care avem calitatea de pârât s-au constituit provizioane contabile pentru a nu afecta situația financiară a Companiei.

Au fost recuperate integral/partial debite din 11 dosare având ca obiect principal prestații comerciale sau prejudicii din evenimente de navigație.

#### **7.2 Debite recuperate in perioada iulie-decembrie 2020**

<b>NR. CRT.</b>	<b>DENUMIRE INSTITUTIE</b>	<b>OBIECT</b>	<b>VALOARE RECUPERATA (lei)</b>
1	Zyx Oil	Tranzactie	33.886,56
2	CNFR Navrom	Avarie	6.502,98
3	SLD CEvalis	Avarie	4.834,70
4	D&L Star Comp SRL	Conciliere	198.100,15
5	Romtextil	Conciliere	12.786,56
6	Phoenix River Trans	Avarie	4.335,30
7	Phoenix River Trans	Avarie	3.909,00
8	ZIP Escort	Sustrageri	3.535,29

9	Geomar	Conciliere	10.169,12
10	HGM Port Logistic	Conciliere	51.346,69
11	Trading Line Fleet	Conciliere	146.535,23
12	Bitmed	Faliment	15.420,79
<b>TOTAL</b>			<b>491.362,37</b>

### **III.8 ACTIVITATEA DE CONTROL**

#### **8.1 ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN**

Activitatea Biroul Audit Intern din cadrul CN ACN SA, în cel de-al doilea semestru al anului 2020, s-a desfășurat în baza planului anual de audit aferent anului 2020.

Au fost realizate 2 misiuni audit de asigurare , acestea fiind următoarele:

-Misiunea IV - „Evaluarea reprezentării intereselor companiei în fața instanțelor judecătorești și a altor instituții publice sau private”- desfășurată în perioada 01.07-30.09.2020, care a vizat activitatea desfășurată, în anul 2019, de către Direcția Juridică;

-Misiunea V - „Evaluarea asigurării necesarului de produse pentru desfășurarea în condiții corespunzătoare a activităților companiei” desfășurată în perioada 01.10-30.11.2020, care a vizat activitatea desfășurată, în anul 2019, de către Biroul Aprovizionare.

În cadrul misiunilor de asigurare realizate s-au examinat acțiunile structurilor auditate asupra efectelor financiare, sub aspectul respectării ansamblului principiilor, regulilor procedurale și metodologice, care sunt aplicabile activităților auditate.

În urma comparării realității cu sistemele de referință stabilite, regularității în raport cu regulamentele și procedurile companiei, precum și conformității cu dispozițiile legale, s-a putut da o asigurare rezonabilă că activitățile ce au fost supuse auditării, respectiv:

-reprezentarea intereselor companiei în fața instanțelor judecătorești și a altor instituții publice sau private, modul în care se realizează avizarea proiectelor de hotărâri, regulamente de ordine, instrucțiuni și orice acte cu caracter normativ care sunt în legătură cu atribuțiile și activitatea companiei,

- asigurarea necesarului de produse al companiei, respectiv activitatea de aprovizionare ce are ca obiect principal achiziționarea și distribuirea de produse:materiale consumabile, piese de schimb, obiecte de inventar (scule, echipamente de lucru și protecție), combustibili, lubrifianți și alte produse necesare bunei funcționări a activităților companiei.

- funcționează cum s-a prevăzut și permit atingerea obiectivelor definite de către structurile auditate cu privire la rolul lor în cadrul companiei.

Pentru activitatea desfășurată de către Direcția Juridică a fost formulată o recomandare, respectiv:

- revizuirea documentului „Circuitul documentelor” și retransmiterea acestuia către Serviciul Calitate și Control în vederea încărcării în rețeaua IT a companiei.

Recomandarea a avut , ca termen de implementare, data de 30 octombrie 2020.

Pentru activitatea desfășurată de către Biroul Aprovizionare a fost formulată o recomandare, respectiv:

- analiza situației și revizuirea atribuțiilor salariaților din fișele de post de la nivelul Biroului Aprovizionare, precum și transmiterea acestora la Serviciul Resurse Umane în vederea actualizării acestora, cu scopul de a evita situațiile în care personalul nu ar putea să răspundă pentru eventualele deficiențe în desfășurarea activității lor.



Recomandarea a avut , ca termen de implementare, data de 31 decembrie 2020.

## 8.2 RAPORTUL BIROULUI CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

Biroul CFG isi desfasoara activitatea dupa planul anual, trimestrial si lunar, conform HG nr.1151/2012 .

Personalul desemnat sa exercite controlul financiar de gestiune are urmatoarele atributii:

- verifica respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea, pastrarea si utilizarea mijloacelor si resurselor, detinute cu orice titlu, si modul de reflectare a acestora in evidenta contabila;
- verifica respectarea prevederilor legale in fundamentarea proiectului bugetului de venituri si cheltuieli al operatorului economic si al subunitatilor din structura acestuia;
- verifica respectarea prevederilor legale in executia bugetului de venituri si cheltuieli al operatorului economic si al subunitatilor din structura acestuia;
- verifica respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la modul de efectuare a inventarierii anuale a elementelor de natura activelor, datoriilor si a capitalurilor proprii;
- verifica respectarea prevederilor legale cu privire la inregistrarea in evidenta contabila a operatiunilor economico-financiare;
- verifica respectarea prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la intocmirea, circulatia, pastrarea si arhivarea documentelor primare, contabile si a celor tehnico-operative;
- elaboreaza analize economico-financiare pentru conducerea operatorului economic in scopul fundamentarii deciziilor si a imbunatatirii performantelor.

In anul 2020 , biroul CFG , a avut urmatoarele activitati :

### **luna ianuarie:**

Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la modul de efectuare a inventarierii anuale a elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii.

Inventarierea patrimoniului s-a efectuat cu respectarea Ordinului nr.2861/2009 , pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

S-au inventariat toate gestiunile, s-au intocmit procese verbale de catre subcomisiile de inventariere pe baza carora intocmit procesul verbal al comisiei centrale de inventariere.

In urma compararii constatarilor de pe teren cu datele din evidentele contabile nu s-au constatat diferente.

### **luna februarie**

- Verificarea respectarii prevederilor legale si/sau a reglementărilor interne în efectuarea achizițiilor

s-au verificat modul in care sunt respectate prevederile Legii nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale si H.G. nr. 394/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale.

Atribuirea contractelor de achizitie sectoriala prin procedurile de atribuire reglementate s-a efectuat cu respectarea legislatiei in vigoare la momentul initierii procedurilor.

### **luna martie:**

verificare garantiilor contractuale acordate de furnizori si clienti.

In urma verificarii garantiilor inregistrate in evidentele contabile cu prevederile contractuale s-au recomandat urmatoarele:

- la garantiile constituite de furnizori sub forma de scrisori/polite emise de catre banca CERTASIG sa fie inlocuite cu alte garantii emise de alte institutie de asigurare.( CERTASIG , a intrat in procedura de faliment).In aceasta situatie fiind un numar de 4 furnizori, la aceasta data, 2 furnizori au prezentat deja garantii de la alte institutii.

- garantiile constituite de furnizori in conturi bancare, la care perioada de garantare conform contract a expirat, se vor intocmi documente de returnare a acestora.

- la un numar de opt clienti , garantiile constituite de la contractele vechi de chirii vor fii actualizate prin majorare, diferentele fiind mici, s-au emis adrese de majorare,e-mailuri,telefoane.

#### **-luna aprilie:**

- Verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la înregistrarea în evidența contabilă a operațiunilor economico-financiare.

- verificare decontari salarii.

Din verificarea documentelor primare aferente salarizarii s-a constatat ca statelor de plata sunt întocmite corect, fiind reflectate corespunzător în evidențele contabile.

- Verificarea respectarii prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la încasările și plățile în lei și valută, de orice natură, în numerar sau prin virament:

-verificarea documentelor privitoare deplasarilor interne si externe.

Documentelor contabile referitor la deplasari sunt evidentiata in mod corect in evidențele contabile. Avansurile primite pentru depasari externe au fost justificate in termen.

#### **-luna mai:**

Verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la înregistrarea în evidența contabilă a operațiunilor economico-financiare.

-verificare facturi furnizori.

Facturile înregistrate în contabilitate sunt însoțite de documente justificative, articolele contabile sunt înregistrate corect, reținerile de garanție de buna execuție sunt reținute corect, în procentele stabilite în contracte, au viza de șefii de compartimente în privința realității și legalității operațiilor, au vize de control financiar preventiv propriu, facturile sunt achitate în termen, conform scadenței.

#### **-luna iunie-**

- Verificarea respectării prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la existența, integritatea, păstrarea și utilizarea mijloacelor și resurselor, deținute cu orice titlu precum și modul de reflectare a acestora în evidența contabilă .

Au fost inventariate gestiunile:

- Biroul Auto
- Laborator chimic
- Proiect GAPM
- Ecluza Navodari

În urma verificării gestiunilor, nu s-a constatat diferențe față de evidențele contabile. S-a făcut propunere de casare la obiecte de inventar aflate în folosința salariaților, pentru cele care au durată de folosință depășită, defecte, uzate. Propunerile de casare au fost înaintate comisiei centrale de analiză și avizare a documentației de casare în vederea obținerii aprobării Consiliului de Administrație.

#### **-luna iulie**

- Verificarea respectării prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la existența, integritatea, păstrarea și utilizarea mijloacelor și resurselor, deținute cu orice titlu precum și modul de reflectare a acestora în evidența contabilă .

Au fost inventariate gestiunile:

- Serviciul ISE Energetic
- Biroul Informatizare
- Biroul PSUrgenta

În urma verificării gestiunilor, nu s-a constatat diferențe față de evidențele contabile. S-au făcut propuneri de casare la mijloace fixe și la obiecte de inventar aflate în folosința salariaților, pentru cele care au durată de folosință depășită, defecte, uzate. Propunerile de casare au fost înaintate comisiei centrale de analiză și avizare a documentației de casare în vederea obținerii aprobării Consiliului de Administrație.

### **-luna august**

- Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea, pastrarea si utilizarea mijloacelor si resurselor, detinute cu orice titlu precum si modul de reflectare a acestora in evidenta contabila .

S-a inventariat gestiunea:

- Depozit Agigea

In urma verificarii gestiunilor, nu s-au constatat diferente fata de evidentele contabile.S-a facut propunere de casare la obiecte de inventar aflate in folosinta salariatiilor, pentru cele care au durata de folosinta depasita,defecte,uzate.Propunerile de casare au fost inaintate comisiei centrale de analiza si avizare a documentatiei de casare in vederea obtinerii aprobarii Consiliului de Administratie.

### **-luna septembrie**

- Verificarea respectarii prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la încasările și plățile în lei și valută, de orice natură, în numerar sau prin virament:

-verificare sold casa in lei si valuta

In urma verificari disponibilitatilor banesti , in lei, dolari si euro nu s-au constatat diferente fata de evidentele contabile.

- Verificarea respectarii prevederilor legale in executia bugetului de venituri si cheltuieli al companiei, pentru perioada ianuarie-iunie 2020 urmarind:

1. realizarea veniturilor și încadrarea în nivelul cheltuielilor aprobate;
2. gradul de realizare a veniturilor, de efectuare a cheltuielilor și de obținere a rezu
3. realizarea programului de investiții și încadrarea în sursele aprobate;
4. utilizarea conform destinațiilor legale a sumelor acordate de la bugetul general consolidat.

S-a verificat veniturile realizate cu cheltuielile efectuale , ccumulat, la sfarsitul semestrului I, rezultand depasiri la anumite cheltuieli.

S-au calculate cativa indicatori mai importanti (grad realizare venituri, grad de efectuare a cheltuielilor, profitul realizat)

- Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea, pastrarea si utilizarea mijloacelor si resurselor, detinute cu orice titlu precum si modul de reflectare a acestora in evidenta contabila .

Au fost inventariate gestiunile:

- Serviciul Telecomunicatii-Se4mnalizari

-Serviciul Administrativ

-SPC Cernavoda

-Ecluza cernavoda

In urma verificari gestiunilor, nu s-a constatat diferente fata de evidentele contabile.S-a facut propunere de casare la mijloace fixe si la obiecte de inventar aflate in folosinta salariatiilor, pentru cele care au durata de folosinta depasita,defecte,uzate.Propunerile de casare au fost inaintate comisiei centrale de analiza si avizare a documentatiei de casare in vederea obtinerii aprobarii Consiliului de Administra

### **-luna octombrie**

- Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea, pastrarea si utilizarea mijloacelor si resurselor, detinute cu orice titlu precum si modul de reflectare a acestora in evidenta contabila .

Au fost inventariate gestiunile:

- Ecluza Ovidiu

- Ecluza Agigea

- Port Ovidiu-Luminita

- Serviciul Flota Tehnica

In urma verificari gestiunilor, nu s-a constatat diferente fata de evidentele contabile.S-a facut propunere de casare la obiecte de inventar aflate in folosinta salariatiilor, pentru cele care au durata de folosinta depasita,defecte,uzate.Propunerile de casare au fost inaintate comisiei

centrale de analiza si avizare a documentatiei de casare in vederea obtinerii aprobarii Consiliului de Administratie.

### **-luna noiembrie**

- Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la existenta, integritatea, pastrarea si utilizarea mijloacelor si resurselor, detinute cu orice titlu precum si modul de reflectare a acestora in evidenta contabila .

Au fost inventariate gestiunile:

- Biroul Masuratori HidroTOPO-UCC
- Port Medgidia
- Port Basarabi
- Biroul Informatii clasificate
- Formatia intretinere reparatii mecanice
- Documente cu regim special

In urma verificari gestiunilor, nu s-a constatat diferente fata de evidentele contabile.

2. Verificarea respectarii prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la încasările și plățile în lei și valută, de orice natură, în numerar sau prin virament:

-verificare abonamente transport salariați

S-au verificat abonamentele de transport decontate in perioada ianuarie-octombrie 2020 . Au fost atentionati un numar de 3 salariați sa nu mai achizitioneze abonamente in lunile ramase pana la sfarsitul anului.

3.Verificarea respectarii prevederilor legale cu privire la inregistrarea in evidenta contabila a operatiunilor economico-financiare:

-verificarea evidentei stocurilor de materii prime si materiale

S-au verificat notele de intrare si receptie, documentele justificative, cantitati, preturi, semnaturile membrilor comisiei de receptive.

S-au verificat bonurile de consum, bonuri obiecte de inventar, bonuri de transfer, pentru perioada ianuarie-octombrie 2020

### **-luna decembrie**

- Verificarea respectarii prevederilor legale in executia bugetului de venituri si cheltuieli al companiei, pentru perioada ianuarie-iunie 2020 urmarind:

- 1.realizarea veniturilor și încadrarea în nivelul cheltuielilor aprobate;
- 2.gradul de realizare a veniturilor, de efectuare a cheltuielilor și de obținere a rezu
3. realizarea programului de investiții și încadrarea în sursele aprobate;
4. utilizarea conform destinațiilor legale a sumelor acordate de la bugetul general consolidat.

S-au comparat veniturile realizate cu cheltuielile efectuale , cumulat, la sfarsitul semestrului I, rezultand depasiri la anumite cheltuieli.

S-au calculat cativa indicatori mai importanti (grad realizare venituri, grad de efectuare a cheltuielilor, profitul realizat)

- Verificarea respectarii prevederilor legale si a reglementarilor interne cu privire la intocmirea, circulatia, pastrarea si arhivarea documentelor primare, contabile si celor tehnico-operative

Documentele primite sunt pastrate in conditii bune, asezate pe rafturi metalice, cele 8 spatii de depozitare sunt dotate cu usi antifoc si cu stingatoare cu pulbere.

Depozitele de arhiva din camerele nr.1si 2 sunt taversate de conducte de incalzire, existand pericolul de inundatii.

In camera nr.5 iluminatul este necorespunzator, fiind necesara montarea suplimentara a catorva corpuri de iluminat.

Zilnic se inregistreza temperatura si umiditatea din spatiile de depozitare in Registrul de valori ale temperaturii si umiditatii din depozitele de arhiva, folodind instrumentul termohigrometru (Humidity meter BRANNAN).

Valorile recomandate pentru conditii optime de pastrare sunt:

-temperatura: 15-24 grade Celsius

-umiditatea : 50-60%.

Stingatoarele cu pulbere tip P 6 cu care sunt dotate camerele de arhiva au fost verificate si incarcate in luna martie 2020, avand valabilitate pana in luna februarie 2021.

In vederea realizarii unui iluminat corespunzator in camera nr.5, propunem sa se monteze, suplimentar, cateva corpuri de iluminat.

-Verificarea respectarii prevederilor legale in fundamentarea proiectului bugetului de venituri si cheltuieli

Veniturile estimate a se realiza în anul 2021 sunt în sumă de 103.816,66 mii lei, înregistrând o crestere cu 10,83 % față de realizatul preliminar al anului precedent.

Cheltuielile totale planificate a se realiza în anul 2021 sunt în sumă totală de 99.928,63mii lei, având o creștere de 10,82 % creștere devansată de indicele de creștere a veniturilor (10,83%).

Profitul brut planificat pentru anul 2021 este în sumă de 3.888,03 mii lei.

Proiectul bugetului de venituri si cheltuieli se bazeaza pe mentinerea traficului de marfuri pe canalele navigabile.

## **II. OBIECTIVE ȘI PROGNOZA PENTRU ANUL 2020**

### **IV.1. OBIECTIVE ȘI PROGNOZE OPERAȚIONALE**

#### **1.1. Activitatea de exploatare**

Activitatea de exploatarea este dependentă de evoluția traficului de nave pe canalele navigabile administrate de companie. Din traficul total de nave, aproximativ 90% transportă produse agricole ,minereuri ,produse de minerit și exploatare de carieră.

#### **1.2 Activitatea comercială a companiei a inclus următoarele:**

##### **1. INTARIREA DISCIPLINEI PRIVIND MONITORIZAREA DEBITELOR**

In contextul in care in evidentele contabile se inregistreaza sume neincasate sau aflate in litigiu cu diferiti clienti, fapt datorat in primul rand conditiilor economice dificile, se aplica mai multe masuri care sa conduca la reducerea creantelor.

In vederea realizarii acestei activitati se procedeaza la monitorizarea saptamanala a tuturor clientilor, in vederea identificarii beneficiarilor care inregistreaza intarzieri la plata facturilor, aplicandu-se masuri de recuperare pe cale amiabila a creantelor, notificarea constanta a clientilor, esalonarea debitelor.

##### **2. MENTINEREA UNEI PERMANENTE LEGATURI CU CLIENTII/PARTENERII, ASOCIATIILE PATRONALE SI PROFESIONALE REPREZENTATIVE SI LEGAL CONSTITUITE SI CU CONSILIUL DE SUPRAVEGHERE DIN DOMENIUL NAVAL**

Pe site-ul oficial al Companiei Nationale Administratia Canalelor Navigabile S.A. la capitolul "Informatii de interes public", se poate accesa partitia intitulata Dezbatere Publice, unde se publica spre dezbatere actiuni si documente de interes ale companiei (proiectele de contract, normele de fundamentare ale tarifelor practicate de companie), precum si partitia "Transparenta decizionala", unde sunt postate anunturi privind organizarea intalnirilor de consultare cu asociatiile profesionale si patronale care activeaza in domeniul de interes al companiei.

In urma consultarii acestor capitole, beneficiarii serviciilor prestate de companie isi pot exprima in mod liber si nediscriminatoriu eventualele propuneri sau sesizari.

Asociatiile patronale si profesionale reprezentative si legal constituite si operatorii economici parteneri, cunosc faptul ca pe website-ul companiei pot accesa capitolul Dezbatere Publice si de asemenea proiectele contractelor-cadru, fundamentarea tarifelor, nivelul tarifelor si alte informatii de interes si isi pot exprima propunerile/opiniile/sugestiile referitoare la acestea.

Administrația a menținut permanent legătura cu reprezentanții Consiliului de Supraveghere din Domeniul Naval prin corespondența derulată de ambele părți, precum și prin convorbiri telefonice purtate în interes de serviciu.

## **INFORMATII TRAFIC**

La sfârșitul semestrului II al anului 2020 marfurile cu pavilion străin transportate pe canalele navigabile reprezintă 64 % din total.

Această dinamică reflectă rolul tot mai mare pe care Dunărea și canalele Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă – Năvodari îl joacă în transportul naval.

În condițiile în care, în continuare, Dunărea are probleme cu asigurarea adâncimilor de navigație în perioadele de secetă, prea puține dintre porturile sale sunt dotate cu terminale de containere, flota fluvială de nave portcontainer încă nu s-a născut, iar transportul fluvial se limitează la mărfurile vrac, în semestrul II al anului 2020 fluxurile de mărfuri tranzitate pe canalele navigabile Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă – Năvodari au funcționat, totuși, în limite normale.

Lipsa irigațiilor din agricultura, afectează însă și traficul fluvial.

Cea care a afectat cel mai mult traficul de mărfuri pe Dunăre și pe canalele navigabile în semestrul II al anului 2020 a fost seceta, care a dus la scăderea dramatică a recoltelor de cereale din România și a disponibilităților pentru export.

Se evidențiază, cât se poate de clar și în anul 2020, faptul că lipsa irigațiilor reprezintă o problemă critică pentru agricultura țării noastre. Ea afectează, deopotrivă, bunăstarea fermierilor și a lucrătorilor agricoli, activitatea companiilor de navigație fluvială și a operatorilor din porturile maritime și fluviale.

În anul 2020, cantitățile de mărfuri tranzitate pe canalele navigabile au înregistrat o ușoară diminuare față de anul 2019, care a fost un an record. Traficul a fost de 35,219 milioane de tone capacitate, cu 1,63% mai mic față de aceeași perioadă din anul 2019. Au fost transportate 16,507 milioane de tone de mărfuri, cu 1,42% mai puțin decât în anul 2019.

Este demn de remarcat faptul că volumul mărfurilor tranzitate pe canalele navigabile până la finele semestrului II al anului 2020 este mai mare cu 16,89% față de nivelul atins în anul 2018.

În structura mărfurilor, cerealele ocupă primul loc, cu o pondere de 49%. Celelalte grupe de mărfuri au următoarele ponderi: minereuri – 27%, produse energetice (cărbuni, petrol și gaze lichefiate) - 11%, produse chimice - 7%, metal și produse din metal - 3%, ciment – 2%, produse alimentare – 1%.

Până la finalul semestrului II al anului 2020 s-a produs o semnificativă creștere a traficului de mărfuri derulat în contul altor țări. Dacă în 2019 acesta era de 53% din total, în anul 2020 a crescut la 64%. Acest fapt evidențiază, cu siguranță, rolul tot mai mare pe care Dunărea și canalele Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă – Năvodari îl joacă în transportul naval european.

Din totalul de 16,507 milioane de tone de mărfuri derulate în anul 2020, în contul României au fost transportate 36%, pentru Serbia - 33%, Ungaria - 16%, Bulgaria - 10%, Croația – 2%, Austria, Germania și Republica Moldova – câte 1%.

În anul 2020, canalele Dunăre - Marea Neagră și Poarta Albă - Năvodari au fost tranzitate de 24.657 unități navale, din care: 16.857 barje, 3.757 șleपुरi, 67 nave fluvio-maritime, 3.970 remorchere împingătoare și 6 nave de pasageri.

Armatorii români domină transportul pe apele interioare. Dintre aceștia, cel mai important este Compania de Navigație Fluvială Română Navrom, care deține o flotă de 390 de nave, din care: 33 de împingătoare, 254 de barje de diferite tipuri, 93 de șleपुरi și 10 ceamuri.

## **MASURI / EFECTE - COVID 19**

În contextul declarării de către președintele României a stărilor de alertă și de urgență și a măsurilor la nivel național luate pentru limitarea efectelor virusului Covid – 19, compania a

solicitat partenerilor informatii privind estimarea evolutiei traficului naval si fluvial, impact economic, eventuale pierderi financiare, impactul social, propuneri pentru sustinerea activitatii inclusiv masuri care pot fi luate.

C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. in consens cu partenerii sai, a considerat necesara continuarea executarii tuturor contractelor de transport naval de marfa, a tuturor actiunilor destinate mentinerii/imbunatatirii navigatiei pe Dunare, pentru functionarea in bune conditii a transporturilor navale de marfuri, domeniu care joaca un rol important in evitarea generarii unei crize majore la nivel national si international.

Mentinerea in limite normale a transportului naval de marfuri (alimente, medicamente, materii prime etc) a reprezentat o necesitate deosebita in contextul depasirii situatiei generate de raspandirea virusului SARS Cov II.

Comparativ cu transportul auto și feroviar internațional de mărfuri, cel maritim și fluvial prezintă un risc cu mult mai mic de răspândire a coronavirusului.

Situatia din economie si transporturi a fluctuat mult si in semestrul II al anului 2020, in sensul ca multe unitati economice au avut periodic activitatea restrictionata. Chiar si in aceasta situatie, traficul derulat pe canalele navigabile a continuat sa functioneze normal.

**Exemplu de calcul care evidentiaza beneficiile transportului fluvial:**

Transportul din Germania până în portul Constanța a 5.000 tone de mărfuri pe Dunăre, la bordul unui convoi format dintr-un remorcher – împingător și patru barje nu poate fi comparat cu transportul aceleiasi cantitati de marfă pe uscat, încărcată în 125 de TIR-uri de 40 tone fiecare.

În acest exemplu, în transportului fluvial este implicat un echipaj de cinci – șapte navigatori, în vreme ce pentru transportul aceleiași cantități de marfă cu TIR-urile este nevoie de cel puțin 125 de șoferi. Insa în timp ce echipajul convoiului de nave poate să evite orice contact fizic din Germania până în România, fiind izolat de restul lumii pe apă, la bordul remorcherului, cei 125 de șoferi, care străbat teritoriul a cinci țări la bordul TIR-urilor, sunt nevoiți să intre în contact cu zeci de persoane, fiecare, în punctele de trecere a frontierei, benzinării, moteluri, magazine și unități de alimentație publică, ori la destinație, în port. Totodata, transportul pe apă este cu mult mai ieftin decât cel pe uscat, iar o serie de țări și-au închis granițele sau au impus o lungă perioadă de carantină pentru șoferi.

Este de retinut faptul ca pe timp de pace, nicidecum transportul de mărfuri nu a fost afectat de atâtea bariere și piedici, precum în anul 2020. Restricțiile impuse de pandemia Covid-19 au dat o grea lovitură producției de bunuri, consumului, schimburilor comerciale, transporturilor rutiere, feroviare, aeriene și navale.

Fluxurile de mărfuri au întâmpinat serioase blocaje la granițele dintre țări, iar flota maritimă mondială s-a confruntat, pentru prima oară în istorie, cu o criză a schimburilor de echipaje.

La sfarsitul semestrului II al anului 2020, in Romania si in tarile riverane Dunarii o parte a restrictiilor impuse de pandemie au ramas inca in vigoare (de ex. masurile de organizare a evenimentelor). O mare parte a angajatilor lucreaza in continuare in sistem home-office.

Transportul fluvial a continuat insa sa functioneze normal, in limita restrictiilor legate de epidemie. S-a evidentiat in continuare importanta informatiilor reale si amanuntite.

C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A. a colaborat eficient cu toti partenerii si cu toate institutiile statului, pentru a depasi cat mai rapid situatia fara precedent generata de epidemie.

Avand in vedere seceta si problemele din agricultura care au avut loc in anul 2020, din fericire pentru traficul fluvial desfasurat pe canalele navigabile, golul lăsat de cerealele românești a fost acoperit, în mare parte de cerealele din Serbia și Ungaria, țări care stau mult mai bine în privința irigațiilor terenurilor agricole.

**TRAFICUL CU SERBIA – principalul beneficiar al canalelor navigabile:**

În contextul existenței epidemiei de corona virus, transportatorii și alți factori de decizie din domeniul transporturilor navale au reușit să obțină din partea Ministerului Transporturilor din Serbia funcționarea normală a granzelor navale, motivând faptul că echipaje de nave cu marfă nu pot avea același statut ca și cel al turiștilor.

La sfârșitul anului 2020 din totalul marfurilor transportate pe canalele navigabile, traficul cu Serbia a reprezentat 33 %.

### **TRAFICUL CU UNGARIA:**

Dacă, la granzetele Ungariei au existat restricții pentru traficul de persoane, în contextul pandemiei de Covid 19, la marfă nu a apărut nici un fel de restricție.

Situația din economie și transporturi a fost relativ normală în Ungaria, însă au apărut diferențe între ramuri:

- industria a lucrat din plin, situație realizată și datorită faptului că școlile au funcționat relativ normal, acestea ajungând să fie închise doar în cazul apariției a mai multe cazuri de Covid
- agricultura practic nu a fost afectată în anul 2020 și se poate spune că în general recolta a fost bună, deși nu o recolta record
- cele mai afectate au fost întreprinderile mici,
- turismul internațional a fost deosebit de afectat (de ex turiștii cazati în hotelurile din Budapesta erau în procent de aproape 95% străini), dar turismul intern a înregistrat cifre record,
- transporturile și logistica au funcționat relativ normal,

Transportul fluvial cu Ungaria a fost foarte bun. Majoritatea traficului s-a realizat la cereale; la cereale și la nutrețuri traficul a depășit chiar și traficul prognozat. Traderii apreciază în continuare că cererea este relativ avantajoasă pentru ei atât în amonte cât și în aval, prin urmare traficul se va echilibra pe direcțiile Marea Neagră și Europa Occidentală.

La sfârșitul semestrului II al anului 2020 din totalul marfurilor transportate pe canalele navigabile, traficul cu Ungaria a reprezentat 16 %.

### **3. APLICAREA UNEI POLITICI COERENTE DE TARIFE ȘI FACILITĂȚI**

#### **ACORDAREA UNOR FACILITĂȚI CLIENTILOR COMPANIEI**

Prestările efectuate de Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. se realizează pe baza de comandă sau de contract de prestări servicii.

În temeiul prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a cailor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe cai navigabile interioare, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. aplică tarifele concepute în baza unei Norme de fundamentare a tarifelor. Acestea sunt avizate de către Consiliul de Supraveghere în Domeniul Naval și date spre consultare operatorilor economici interesați.

Cu aprobarea Consiliului de Administrație, se pot acorda nediscriminatoriu facilități la tarifele aprobate.

C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. își propune aplicarea politicilor de preț și de facilități, astfel încât la sfârșitul exercitiului financiar, din veniturile realizate, să-și poată susține activitatea, să acopere cheltuielile necesare reparării și întreținerii infrastructurii de transport naval, în vederea asigurării unor servicii de calitate, reprezentând pe piața de profil o opțiune atractivă ca și cale de transport.

Notăm că navele fluviale (autopropulsate) și barjele în convoi, tarificate pe tona capacitate, reprezintă categoria de nave care tranzitează cel mai frecvent canalele navigabile și aduc cele mai mari realizări financiare.

Pe cale de consecință, nivelul tarifului aplicat navelor fluviale (barje și nave fluviale autopropulsate) are cea mai mare importanță pentru companie și pentru clienți în contextul utilizării raționale și cât mai intensive a canalelor, în vederea stimulării traficului de nave și în scopul menținerii sau chiar a creșterii volumului de încasări.



Prin HCA 85/23.12.2019: Se aproba acordarea de facilitati tarifare pentru activitatea de tranzitare canale navigabile, politica care a continuat si pe parcursul semestrului II al anului 2020, astfel:

Aplicarea unor tarife diferite în functie de mărimea convoaielor, indiferent de încărcătura sau starea barjelor (pline sau goale), astfel:

- 0.3135 euro/tonă capacitate pentru convoaiele cu un tonaj între 2.500 - 5.999 tone capacitate,

- 0.2926 euro/tonă capacitate pentru convoaiele cu un tonaj între 6.000 – 8.999 tone capacitate,

- 0.2717 euro/tonă capacitate pentru convoaiele cu un tonaj între 9.000 – 11.999 tone capacitate,

- 0.2613 euro/tonă capacitate pentru convoaiele cu un tonaj mai mare sau egal cu 12.000 tone capacitate,

Tariful de 0.3259 euro/tonă capacitate ramâne valabil pentru celelalte tipuri de nave și convoaie ce nu se încadrează în categoriile menționate mai sus.

Reducerea cu 5% a tarifelor aplicate pentru tranzitarea navelor fluviale si navelor maritime fara incarcatura.

Reducerea cu 3% a tarifelor aplicate pentru activitatea de tranzitare a navelor maritime si fluviale cu incarcatura.

Manevra navelor sa nu se taxeze.

Si pe parcursul semestrului II al anului 2020 s-a mentinut ACORDAREA DE FACILITATI PENTRU ACTIVITATEA DE UTILIZARE A INFRASTRUCTURII (CHEIAJ), astfel:

Aplicarea tarifului de utilizare infrastructura portuara pentru navele care ierneze (noiembrie – martie) minim 30 de zile calendaristice consecutive in porturile aflate in administrarea companiei, sa fie de 150 Euro/luna/nava, fara TVA si sa se aplice cu conditia solicitarii beneficiarului (agent/armator).

Aplicarea tarifului de utilizare infrastructura in locuri/puncte izolate de operare sa fie de 150 Euro/luna/nava fara TVA si sa se aplice cu conditia solicitarii beneficiarului (agent/armator).

Tariful de utilizare infrastructura portuara nu se va percepe în situatiile în care, din motive neimputabile beneficiarului (agent/armator), respectiv manevre restrictionate în porturile Constanța sau Midia, așteptare intrare/ieșire pe/de pe CDMN și CPAMN, așteptare în vederea ecluzării, vânt peste 14 m/sec, ceață densă, pod de gheață (exceptând navele aflate la iernat), navele acestuia sunt obligate să acosteze la estacade, conform dispozițiilor CTO.

Prin HCA 04/28.01.2020: Se aproba acordarea de facilitati pentru tranzitarea si stationarea navelor de pasageri, facilitate mentinuta si pe parcursul semestrului II al anului 2020:

Aplicarea unei facilitati constand in reducerea 50% la tariful aplicat navelor de pasageri, astfel:

- de la 0.9299 EURO/LBD, la 0.4649 EURO.

Acordarea unei facilitati pentru activitatea de utilizare a infrastructurii portuare (stationare/cheiaj) pentru navele de pasageri, in sensul de a nu se percepe niciun tarif pentru stationare in porturi sau alte zone dedicate.

Pentru diminuarea efectelor crizei determinata de raspandirea virusului SARS-CoV-2, Consiliul de Administratie al C.N. Administratia Canalelor Navigabile S.A a aprobat acordarea urmatoarelor masuri/facilitati:

- suspendarea aplicarii tarifelor pentru acces permise auto (zilnic, lunar, anual) in Portul medgidia si Portul Basarabi, pana la data finalizarii proiectelor de modernizare.

- suspendarea perceperii de penalitati de intarziere pentru serviciile prestate in perioada de la declararea starii de urgenta si pana la finalizarea acesteia.

- suspendarea aplicarii indicatorului de utilizare platforma operatorilor economici care, pe parcursul anului 2020, nu vor reusi sa indeplineasca cantitatea minima de marfa asumata prin contractul de inchiriere.

Prin HCA 31/31.07.2020: Se aproba acordarea unor facilitati la tarifele de tranzitare canale navigabile pentru navele incarcate cu containere:

La tranzitarea canalelor navigabile de catre nave fluviale incarcate cu containere se va aplica tariful de 0.2613 euro/tona capacitate, indiferent de marimea navelor sau convoaielor.

În plus la tranzitarea canalelor navigabile de către nave fluviale încărcate cu containere se va adăuga facilitatea existentă, adică de 3% pentru tranzitarea navelor fluviale cu încărcătura.

Prin HCA 39/30.09.2020 - Se aproba o facilitate pentru activitatea de utilizare a infrastructurii (cheiaj) în situația staționării navelor aflate în reparații pe canalele navigabile, de 150 euro/lună/nava, fără TVA.

Prin HCA 43/30.09.2020 – Se aproba facilitati tarifare la tranzitarea navelor cu încărcătura, în condițiile în care se înregistrează cote scăzute ale Dunării, astfel:

Cota Cernavoda între – 99 cm și – 50 cm, reducerea tarifelor de tranzitare a navelor cu încărcătura, cu 13.5 %;

Cota Cernavoda sub – 100 cm, reducerea tarifelor de tranzitare a navelor cu încărcătura, cu 20%.

Având în vedere că din statistica companiei reiese că ponderea traficului extern este mai mare decât cea a traficului intern de nave, politica comercială a companiei trebuie orientată atât pe stimularea parteneriatului cu clienții români (armatori și agenți) cât și străini (agenții români cu care compania derulează relații comerciale, acționează în numele multor beneficiari străini).

Nu trebuie să oțmitem că în procesul de stabilire și aplicare a tarifelor și facilităților să ținem cont și de încurajarea și chiar susținerea din punct de vedere financiar a activității beneficiarilor infrastructurii, așa cum ne-am asumat prin declarația de politică în domeniul sistemului de management integrat, astfel încât aceștia să-și poată adapta activitatea la situația economică actuală.

Rezultanta activității desfășurate pe canal trebuie să fie constituită din economiile realizate de nave prin utilizarea infrastructurii de transport aflate în administrarea C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A. astfel încât atât compania, cât și clienții să înregistreze un câștig, o creștere economică care să poată stimula, în mod pozitiv, activitatea de transport pe apă.

Beneficiarii infrastructurii de transport naval sunt interesați, ca în urma achitării tuturor cheltuielilor (cheltuieli care includ și taxele de trecere pe canal), să beneficieze de economii rezultate din reducerea distanței de transport și reducerea timpului de staționare și navigație. Economii rezultate, care constau în reducerea navlului, vor fi folosite pentru acoperirea cheltuielilor proprii și bineînțeles, trebuie să aibă ca rezultat profitul.

#### **4. DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII DE MARKETING:**

##### **- Servicii de reprezentare a companiei în Serbia, Croația, Bosnia și Herțegovina :**

Având în vedere istoricul relațiilor comerciale de colaborare dintre C.N. A.C.N. S.A și reprezentanții companiilor din Serbia, Croația și Bosnia Herțegovina, precum și interesul agenților economici din țările vecine privind serviciile care fac parte din obiectul nostru de activitate, și în semestrul II al anului 2020 se continuă derularea serviciilor, începute în anul 2013, de reprezentare, în scopul intensificării strategiei de promovare a companiei noastre în Serbia, Croația și Bosnia Herțegovina, prin identificarea unor noi căi de propagare a informațiilor specifice obiectului de activitate al companiei.

Analizând istoricul relațiilor de colaborare cu Serbia, notăm că începând cu anii 90, traficul spre și dinspre Serbia a crescut considerabil, clienții din Serbia fiind unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport a canalelor navigabile, ocupând primul loc în distribuția pe pavilioane a traficului de marfuri de pe canalele navigabile.

Reprezentantul din Serbia a creat și menținut relații foarte bune cu partenerii sârbi și cu Ambasada României din Belgrad.

Prestatorul a realizat și în semestrul II al anului 2020 servicii de reprezentare a intereselor companiei în Serbia, Croația și Bosnia - Herțegovina, în vederea înlesnirii colaborării pe tronsonul Serbia-România și dezvoltării traficului de nave pe canalele navigabile.

Acțiunile de reprezentare, promovare și publicitate a Companiei Naționale Administrația Canalelor Navigabile S.A., s-au realizat pentru o mai bună vizibilitate a serviciilor prestate prin utilizarea infrastructurii de transport naval a canalelor navigabile și a facilităților pe care acestea le oferă.

Administrația a menținut o legătură permanentă cu reprezentantul companiei în Serbia privind desfășurarea traficului de nave și efectele generate de epidemie.

- **Servicii de reprezentare in Ungaria :**

Partenerii din Ungaria reprezinta unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport naval administrate de Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. Pe canalele navigabile au tranzitat atât nave sub pavilion Ungaria cât și nave cu alt pavilion care transportă marfă de proveniență sau destinație Ungaria.

Având în vedere istoricul relațiilor comerciale de colaborare dintre Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. și reprezentanți ai diverselor companii din Ungaria, precum și interesul agenților economici privind punerea la dispoziție a serviciilor care fac parte din obiectul de activitate al companiei romane, este foarte important sa avem un reprezentant permanent în Ungaria care sa desfășoare mai multe activități în scopul intensificării strategiei de promovare a companiei în Ungaria.

Administrația a menținut și în semestrul II al anului 2020 o legatura permanenta cu reprezentantul companiei in Ungaria privind desfasurarea traficului de nave si efectele generate de epidemie.

**PLANIFICAREA UNOR EVENIMENTE DE PROMOVARE IN SERBIA SI UNGARIA**

- **Organizare eveniment de promovare in Serbia:**

In anul 2020, in martie, Administratia Canalelor Navigabile ar fi trebuit sa organizeze in Serbia, la Belgrad, editia a V-a a evenimentului de promovare intitulat DANUBE – BLACK SEA CANAL MEETS SERBIAN PARTNERS. Acest eveniment a devenit deja o traditie pe piata beneficiarilor din Serbia. Editiile anterioare au reunit oficialitati si numerosi oameni de afaceri din Romania si din tarile riverane Dunarii care se ocupa de transport si logistica, au fost focalizate pe transportul fluvial si tranzitarea Canalului Dunare - Marea Neagra si au constituit un bun prilej pentru participantii de a intra in legatura cu mediul de afaceri si cu reprezentantii de marca din domeniul naval.

Serbia ocupa un loc de frunte în ceea ce privește volumul de marfă transportat pe Canalul Dunăre - Marea Neagră, dintre care amintim: produse agricole, minereuri metalifere, produse de minerit, cocs și produse rafinate din petrol, metale, produse chimice etc.

Avand in vedere incidenta cazurilor de Coronavirus în Europa, precum si efectele generate la nivel mondial concluzionate prin interdicții de călătorie, carantină și măsuri de auto-izolare, in încercarea de a limita impactul, s-a procedat la anulara organizarii editiei a V-a a evenimentului de promovare din Serbia din data de 25 martie 2020, intitulat „Danube-Black Sea Canal Meets Serbian Partners”.

Prin anulara evenimentului compania nu a dat un semnal de panică în piața colaboratorilor, ci a ales sa respecte recomandarile specialistilor, să aplice o atitudine de precauție și responsabilitate cu privire la posibilele contaminări la care ar putea fi expuși partenerii.

Compania Nationala Administratia Canalelor Navigabile S.A. are in vedere organizarea acestui eveniment la o data ulterioara, care se va stabili in functie de evolutia situatiei epidemiologice.

- **Organizare eveniment de promovare in Ungaria:**

Administratia Canalelor Navigabile a organizat in anii anteriori in Ungaria, la Budapesta, trei editii ale evenimentului de promovare intitulat DANUBE – BLACK SEA CANAL MEETS HUNGARIAN PARTNERS.

Avand in vedere incidenta cazurilor de Coronavirus în Europa, precum si efectele generate la nivel mondial concluzionate prin interdicții de călătorie, carantină și măsuri de auto-izolare, in încercarea de a limita impactul, s-a procedat la anulara organizarii editiei a IV-a a evenimentului de promovare din Ungaria, care ar fi trebuit sa aiba loc in luna septembrie 2020.

Prin anulara evenimentului compania nu a dat un semnal de panică în piața colaboratorilor, ci a ales să aplice o atitudine de precauție și responsabilitate cu privire la posibilele contaminări la care ar putea fi expuși partenerii.

- **Promovarea companiei prin diseminarea de produse informative:**

Produsele informative si de promovare se utilizeaza in situatia in care au loc intalniri de afaceri la sediul companiei sau in afara acesteia sau cu ocazia sarbatorilor. Avand in vedere ca

in anul 2019 au fost programate evenimente de promovare, produsele de promovare au devenit indispensabile in activitatea de marketing.

Captarea potentialilor clienti si mentinerea beneficiarilor existenti face parte declaratia de politica a companiei. Gradul de informare al beneficiarilor sau posibililor beneficiari depinde de maniera în care se realizează comunicarea companiei cu clientii și feed-back-ul acestei relații. Produsele informative si de promovare sprijina activitatea de marketing si procesul de comunicare cu clientul.

### **III. ANALIZA EXECUȚIEI CONTRACTELOR DE MANDAT ÎNCHEIATE DE CN. A.C.N. SA CU ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORUL GENERAL ÎN BAZA OUG NR.109/2011.**

#### **V.1 COMPONENTA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

Componenta actuală a Consiliului de Administrație a fost stabilită în urma selecției organizate in temeiul OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă și aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 10/11.07.2019 respectiv 16/30.10.2019:

Rusu Ionut - Presedinte al Consiliului de Administrare( pana la data de 20.11.2020 cand acesta si-a prezentat demisia);  
Daniel Georgescu –Administrator Executiv;  
Pirvulescu Gabriel Valentin - Administrator Neexecutiv;  
Bumbac Georgeta - Administrator Neexecutiv;  
Cheta Voicu - Administrator Neexecutiv;  
Voicu Ion Laurentiu - Administrator Neexecutiv;  
Ofiteru Danut Gabriel – Administrator Neexecutiv.

#### **V.2 EXECUTAREA CONTRACTELOR DE MANDAT ÎN SEMESTRUL II AL ANULUI 2020.**

Prin Hotararea AGA nr. 13/25.10.2019 au fost stabiliți indicatorii de performanta financiari si nefinanciari negociati si ponderile acestora, rezultati din Planul de Administrare, cuantumul si modalitatea de acordare a componenteri variabile a remuneratiilor membrilor Consiliului de Administratie. In acest sens au fost incheiate acte aditionale la contractele de mandat.

In sedinta Adunarii Generale a Actionarilor din data de 19.05.2020 pe ordinea de zi a fost supus spre aprobare si Raportul privind realizarea indicatorilor de performanta din contractele de mandat pentru anul 2019.

Adunarea Generala a Actionarilor prin Hotararea nr.04/19.05.2020 a amanat discutarea Raportului privind realizarea indicatorilor de performanta din contractele de mandat pentru anul 2019 precum si amanarea acordarii componentei variabile administratorilor, conform contractelor de mandat.

### **IV. ANALIZA ACTIVITĂȚII DE ADMINISTRARE ȘI GUVERNANȚĂ**

In semestrul II 2020 s-a continuat implementarea guvernantei corporative in principal prin:

- Convocarea și derularea sesiunilor Consiliului de Administrație (hotărâri, recomandări);
- Convocarea și derularea sesiunilor Comitetelor Consultative (recomandări, decizii, minute).

In ceea ce priveste activitatea Consiliului de Administratie, in semestrul II 2020 au avut loc 7 sesiuni si s-au adoptat un numar de 35 hotarari asupra unor problematici care tin de competenta acestuia.

In acelasi interval Consiliul de Administratie a convocat 1 sesiune ordinara a Adunarii Generale a Actionarilor.

### **VII. REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ – nefinanciari mentionam urmatoarele:**

#### **Indicatorii operationali:**

#### **Realizarea investitiilor în infrastructură**

Realizarea Planului de investiții pentru anul 2020 cuprinde și prevederile adresei Ministerului Transporturilor Infrastructurii și Comunicațiilor – Direcția Economică și Ajutor de Stat nr.5838/55209/30.12.2020 înregistrată la companie cu nr.66/04.01.2021 prin care planul de investiții surse FEN (anexa 3), a fost actualizat prin diminuarea sumei din plan CAP. A. Lucrări de investiții în continuare poz. 1 Modernizare ecluze. Echipamente și instalații. Faza 2 cu suma de 144 mii lei, respectiv de la valoarea de 20.558 mii lei la 20.414 mii lei.

**Sintetic realizarea planului de investiții pe anul 2020 se prezintă astfel:**

-mii lei-

Capitol	Valoare estimată actualizată	Realizat cumulat la 31.12.2020	Rest din valoarea estimată	Realizat procent
<b>Investiții din alocații bugetare; cod 55</b>	25.850,00	25.850,00	0,00	100%
<b>Investiții din surse proprii</b>	9.163,06	5.416,40	3.746,66	60%
<b>Investiții din programe POS-T cod 56, POIM si CEF (MIE) cod 58</b>	20.414,00	18.646,00	1.768,00	90%
<b>Total:</b>	55.427,06	49.912,40	5.514,66	90%

Lucrările cuprinse în planul de reparații pentru anul 2020 au fost aprobate, prin **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2** adoptată în sesiunea din data de 28.01.2020, prin care s-a aprobat "Planul de reparații și întreținere pentru anul 2020" în valoare estimativă de 7.900 mii lei.

**Planul de Reparații și întreținere pentru anul 2020 s-a actualizat după cum urmează:**

- **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 34 din 28.08.2020:**

Planul de reparații și întreținere **s-a majorat cu 958 mii lei** (de la valoarea de 7.900 mii lei la valoarea de 8.858 mii lei fără TVA), structura acestuia după majorare se prezintă astfel:

-mii lei-

Nr. crt.	Specificul lucrărilor de reparații	Valoare estimativă
1.	Lucrări de reparații și întreținere la echipamente și instalații mecano - electrice	90
2.	Lucrări de reparații la echipamente și instalații de telecomunicații și semnalizări	147
3.	Lucrări de reparații la nave tehnice	33
4.	Lucrări de reparații și întreținere la construcții	8.588
5.	Proiecte pentru reparații	0

<b>Total general:</b>	<b>8.858</b>
-----------------------	--------------

- **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 61 din 18.12.2020**  
 Planul de reparații și întreținere a fost **diminuat cu 958 mii lei** (de la valoarea de 8.858 la valoarea inițială de 7.900 mii lei), structura acestuia după diminuare se prezintă astfel:

-mii lei-

Nr. crt.	Specificul lucrărilor de reparații	Valoare estimativă
1.	Lucrări de reparații și întreținere la echipamente și instalații mecano - electrice	190
2.	Lucrări de reparații la echipamente și instalații de telecomunicații și semnalizări	147
3.	Lucrări de reparații la nave tehnice	230
4.	Lucrări de reparații și întreținere la construcții	7.333
5.	Proiecte pentru reparații	0
<b>Total general:</b>		<b>7.900</b>

**Situația realizării planului de reparații și întreținere din surse proprii pe anul 2020 se prezintă astfel:**

-mii lei-

Nr. crt.	Denumirea lucrării	Valoare estimată 2020	Realizat/ plăți la 31.12.2020	Rest de realizat din valoarea estimată	Realizat procent
0.	1.	2.	3.	4.	
1.	Cap.1. Reparatii echipamente si instalatii mecano-electrice	190	69	121	36%
2.	Cap. 2 Reparatii echipamente si instalatii de telecomunicatii si semnalizari	147	48	99	37%
3.	Cap. 3 Reparatii nave tehnice	230	225	5	98%
4.	Cap. 4 Reparatii si intretinere constructii	7.333	5.344	1.989	73%
5.	Cap. 5 Proiecte pentru reparații	0	0	0	0
<b>Total surse proprii</b>		<b>7.900</b>	<b>5.686</b>	<b>2.214</b>	<b>72%</b>

**Referitor la creșterea gradului de siguranță a navigației și îmbunătățirea calității serviciilor pe CDMN și CPAMN** mentionăm că nu au existat pe parcursul anului evenimente de navigație din culpa CN ACN SA care ar fi dus la întreruperea activității companiei și a fluxului tranzitărilor pe căile navigabile, asigurându-se continuu adăncimile necesare pe canal și în porturi, precum și garantarea unei permanente monitorizări a condițiilor optime de siguranță a navigației.

In ceea ce privește situația indicatorilor de performanță financiară, prezentăm la data raportului valorile preliminare ale acestora, menționând faptul că situațiile financiare aferente anului 2020 vor fi finalizate după întocmirea raportului auditorului financiar extern și a aprobării acestora de către Consiliul de Administrație și Adunarea Generală a Acționarilor.

### **INDICATORI DE PERFORMANȚA FINANCIARĂ**

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Indicatori de performanță INDICATORI FINANCIARI</b>	<b>U.M.</b>	<b>2020 cf. Contract de mandat</b>	<b>2020 cf. preliminat /realizat BVC</b>
1.	Plăți restante	Mii lei	0	0
2.	Marja netă a cifrei de afaceri (Profit net/Cifra de afaceri x 100)	%	≥3%	4,06
3.	Marja EBITDA (EBITDA/Cifra de afaceri x 100)	%	≥40%	76,21

### **INDICATORII DE GUVERNANȚA CORPORATIVĂ,**

**1. S-au respectat termenele și obligațiile de publicare prevăzute la art.51,alin.1, lit. b-h din OUG nr. 109/2011 astfel fiind publicate următoarele:**

- a) situațiile financiare anuale, în termen de 48 de ore de la aprobare;
- b) raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;
- c) raportul de audit anual;
- d) lista administratorilor și a directorilor, CV-urile membrilor consiliului de administrație și ale directorilor sau, după caz, ale membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului, precum și nivelul remunerației acestora;
- e) rapoartele consiliului de administrație;
- f) raportul anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului financiar;
- g) Codul de etică, în 48 de ore de la adoptare.

**2. S-au respectat obligațiile prevăzute la art.55 din OUG nr. 109/2011, care prevede următoarele:**

(1) Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la executia contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operationale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății.

(2) Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului de administrație sau, după caz, din cadrul consiliului de supraveghere elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, respectiv membrilor consiliului de supraveghere și membrilor directoratului în cursul anului financiar.

(3) Raportul prevăzut la alin. (2) este prezentat adunării generale a acționarilor care aprobă situațiile financiare anuale. Raportul este pus la dispoziția acționarilor potrivit art. 39 alin. (1) și cuprinde cel puțin informații privind:

- a) structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe;

- b) criteriile de performanta ce fundamenteaza componenta variabila a remuneratiei, raportul dintre performanta realizata si remuneratie;
- c) considerentele ce justifica orice schema de bonusuri anuale sau avantaje nebanesti;
- d) eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate;
- e) informatii privind durata contractului, perioada de preaviz negociata, cuantumul daunelor-interese pentru revocare fara justa cauza.

### **3. Implementarea si mentinerea certificarii standardului SREN ISO37001:2017 sisteme de management antimita .**

Măsura este în curs de implementare, conform calendarului actiunilor pentru certificarea ISO 37001:2017.

### **4. Implementarea/dezvoltarea sistemului de control intern managerial**

**C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A.** dispune de un sistem de control intern/managerial al cărui concepere și aplicare permite conducerii și consiliului de administrație să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Această declarație se întemeiază pe o apreciere realistă, corectă, completă și demnă de încredere asupra sistemului de control intern/managerial al entității, formulată în baza autoevaluării acestuia.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest caz, menționăm următoarele:

- Comisia de monitorizare este funcțională prin Decizia internă nr.55/SJC/07.06.2018;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial nr. 434/07.01.2021, aprobat prin Hotărârea Comisiei de Monitorizare nr. 8/437 /07.01.2021, este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat; Registrul riscurilor la nivelul companiei este actualizat cu nr. 448/07.01.2021; procesul de identificare, analiză, evaluare riscuri este un proces continuu, astfel încât registrul riscurilor comportă actualizări permanente;
- Procedurile documentate, elaborate și actualizate, sunt în proporție de 100% din totalul activităților procedurale inventariate de 134 ( diferența de la 165 – activități procedurale la 134 proceduri provine din faptul că mai multe activități au fost tratate în aceeași procedură );
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile companiei, prin intermediul unor indicatori de performanță, așa cum reiese din Situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial la data de 31.12.2020;
- În cadrul entității publice există Birou de audit intern și acesta este funcțional fiind compus din minimum două persoane.

Pe baza rezultatelor autoevaluării, apreciem că la data de 31 decembrie 2020 sistemul de control intern/managerial al **C.N. Administrația Canalelor Navigabile S.A.** este conform, fiind implementate toate cele 16 standarde ale sistemului de control intern managerial.

### **Sistemul de management integrat**

La nivelul companiei există implementat un Sistem de management integrat, care este descris atât în Manualul Sistemului Integrat , cât și în procedurile documentate stabilite și implementate în cadrul companiei. Acest sistem integrat se bazează pe implementarea cerințelor standardeleor ISO : 9001, 14001, 45001.



CN ACN a implementat următoarele sisteme de management al calității:

- Sisteme de management al calității.Cerințe. Certificat SR EN 9001:2015, valabil până la 19 februarie 2022;
- Sisteme de management al sănătății și securității în muncă.Cerințe. SR ISO 45001:2018, valabil până la 22 septembrie 2022;
- Sisteme de management de mediu.Cerințe.Ghid de utilizare, certificat SR EN ISO 14001:2015, valabil până la 19 februarie 2022.

Planificarea auditurilor interne ale sistemelor de management se face conform programului de audituri interne 2020-2021, având ca obiectiv : evaluarea gradului de conformitate a SMI cu standardele SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR ISO 45001:2018 si cu celelalte criterii de audit.

### Managementul riscurilor

La nivelul entitatii standardul 8 "Managementul riscurilor" din ordinul OSGG 600/2018 este implementat.

Comisia de Monitorizare numită prin Decizia nr.55/SJC/07.06.2018 având rolul monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial din cadrul companiei, întrunită în ședința din 07.01.2021, hotărăște următoarele:

ținând cont de prevederile Ordinului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, emis de Secretariatul General al Guvernului:

- 1.Se adoptă Registrul de riscuri pe 2021, în forma prezentată.
- 2.Se adoptă Planul de implementare măsuri de control pe 2021, în forma prezentată.
- 3.Se adoptă, în urma analizei funcțiilor sensibile identificate de către Echipa de inventariere din 19.06.2020, "Situția funcțiilor sensibile " nr. 22294 din 03.12.2019, cu completările și modificările nr. 10803 din 19.06.2020, conținând 72 de funcții.
- 4.Se aprobă Planul de gestionare a funcțiilor sensibile cu nr. 11935 din 03.07.2020.
- 5.Se adoptă Programul de dezvoltare a SCIM pe 2021.
6. Se adoptă toleranța la risc la nivelul companiei la nivel 4, cu luarea măsurilor suplimentare de control, astfel :

RIDICAT	I M P A C T	3	6	9
MEDIU		2	4	6

SCĂZUT		1	2	3
0	PROBABILITATE			
	SCĂZUTĂ	MEDIE	RIDICATĂ	

### Managementul schimbării

Atunci când compania a determinat necesitatea de schimbare a sistemului de management al calității/mediului/SSM ca urmare a modificării standardelor de referință, schimbările au efectuate într-un mod planificat conform unui Program de măsuri pentru realizarea tranziției la ISO 45001:2018 din 30.04.2019.

Compania a luat în considerare următoarele aspecte:

- scopul schimbărilor și consecințele potențiale ale acestora;
- integritatea sistemului de management al calității;
- disponibilitatea resurselor;
- alocarea sau realocarea responsabilităților și autorităților.

În ceea ce privește SMSSM, compania va elabora o planificare ori de câte ori se vor opera schimbări, temporare și permanente, care au impact asupra performanței referitoare la SSM, cum ar fi:

- noi servicii și procese sau modificări ale serviciilor și proceselor existente, inclusiv:
  - amplasamentele și mediul ambiant al locurilor de muncă;
  - organizarea muncii;
  - condițiile de muncă;
  - echipamentele;
  - forța de muncă;

b) modificări ale cerințelor legale și ale altor cerințe;

c) modificări ale cunoștințelor sau informațiilor despre pericole și riscuri SSM;

d) evoluții în domeniul cunoștințelor și tehnologiei.

Organizația va analiza permanent consecințele schimbărilor neintenționate și va întreprinde acțiuni pentru reducerea efectelor adverse, după se va considera necesar.

### VIII.ANEXE

**Anexa 1 – Execuția bugetară pentru semestrul II 2020**

**Anexa 2 – Situația tranzacțiilor stipulate la art. 52 din OUG 109/2011.**

Anexele respective sunt atașate prezentului document în format excel.

Imputernicit sa semneze prin HCA nr.19/22.04.2021

PRESEDINTE CA  
GEORGETA BUMBAC

