



**COMPANIA NAȚIONALĂ  
ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.**

---



**RAPORT DE ACTIVITATE**

**2021**

**Compania Națională Administrația  
Canalelor Navigabile S.A.**

## CUPRINS

- I. PREZENTAREA C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.
- II. ACTIVITATEA ECONOMICO – FINANCIARĂ
  - 1 REALIZAREA VENITURILOR PLANIFICATE
  - 2. REALIZAREA PROGRAMULUI DE CHELTUIELI
  - 3. REALIZAREA REZULTATULUI FINANCIAR AL ACTIVITĂȚII
- III. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ
  - 1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE
  - 2. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII
  - 3. ACTIVITATEA COMERCIALĂ
    - 3.1 ACHIZIȚII PUBLICE
    - 3.2 SERVICIUL COMERCIAL
    - 3.3 SERVICIUL PATRIMONIU
    - 3.4. AUDIT INTERN
    - 3.5.ACTIVITATEA PRIVIND GOSPODĂRIREA APEI ȘI PROTECȚIA MEDIULUI
  - 4. ACTIVITATEA JURIDICĂ ȘI RESURSE UMANE
    - 4.1 ACTIVITATEA JURIDICĂ
    - 4.2 SERVICIUL DE RESURSE UMANE

## **I. PREZENTAREA C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.**

Compania este administrație portuară și de căi navigabile interioare și îndeplinește funcția de autoritate portuară și de căi navigabile pentru canalele Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia, Năvodari și pentru cele patru porturi aferente acestora, după cum urmează:

- a) în porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu și Luminița, a căror infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- b) pe Canalul Dunăre-Marea Neagră, situat între Portul Constanța Sud - Agigea, la km 0 al canalului și Dunăre în zona km 293, km 64,410 al canalului, malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia, stabilite conform reglementărilor în vigoare, precum și pe zona din albia Dunării, adiacentă gurii canalului, până la limita dreaptă a șenalului navigabil al Dunării, prin care se asigură accesul navelor în canal;
- c) pe Canalul Poarta Albă – Midia, Năvodari în lungime de 27,5 km, situat între portul Midia, km 0 al canalului, și confluența cu Canalul Dunăre - Marea Neagră la km 29 + 41 al acestuia, inclusiv bifurcația în lungime de 5,5 km, parte integrantă a Canalului Poarta Albă-Midia, Năvodari, care de la km 3 al acestuia face legătură cu portul Luminița și pe malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia stabilite conform reglementărilor în vigoare.

Aferent celor două canale există câte două ecluze care permit traficul în ambele sensuri și anume: Ecluza Cernavodă, Ecluza Agigea, Ecluza Năvodari, Ecluza Ovidiu.

Canalul Dunăre - Marea Neagră este parte componentă importantă a căii navigabile europene dintre Marea Neagră și Marea Nordului (prin Canalul Rin – Main – Dunăre).

Compania pune la dispoziția utilizatorilor infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului, în mod nediscriminatoriu, în conformitate cu legislația în vigoare.

Obiectivul general al CNACN S.A. este administrarea eficientă a celor două canale navigabile cu scopul dezvoltării durabile a traficului de mărfuri și menținerii funcțiunilor canalelor navigabile, în condițiile respectării Acquis-ului Comunitar.

Obiectivele specifice, ce derivă din obiectivul general al CNACN S.A., au în vedere reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport pentru îmbunătățirea siguranței transportului naval și a eficientizării transportului de marfă în vederea alinierii sistemului național de transport la sistemul european. Totodată se au în vedere maximizarea efectelor pozitive asupra mediului și minimizarea impactului global și local pe care activitățile de transport le generează. Principalele obiective specifice al companiei sunt:

1. Planificarea dezvoltării unei infrastructuri de transport fluvial calitativă, durabilă și modernă.

O infrastructură de transport fluvial eficientă, calitativă și durabilă, conectată la rețeaua europeană de transport contribuie la creșterea competitivității economice, facilitează integrarea în economia europeană și permite dezvoltarea de noi activități pe piața internă.

2. Creșterea siguranței transportului mărfurilor și al persoanelor pe canalele navigabile. Siguranța pasagerilor și mărfurilor transportate pe canalele navigabile este o prioritate a comunității și trebuie luată în calcul, în condițiile adoptării aquisului comunitar.
3. Asigurarea viabilității economice a transportului pe canalele navigabile. După cum se cunoaște, sistemul de transport pe apă este cel mai ieftin și cel mai puțin poluant mod de transport. Pentru a rămâne viabil din punct de vedere economic în timp, sunt necesare investiții în infrastructura de transport naval, care să asigure și în viitor un cost redus al acestui tip de transport.
4. Respectarea condițiilor de mediu. Protejarea mediului este una dintre condițiile impuse de Uniunea Europeană în Tratatul de Aderare, fapt pentru care, dezvoltarea sistemului de transport naval trebuie să se realizeze fără să pună în pericol modificarea factorilor de mediu. În condițiile încălzirii globale și a impactului pe care transportul se știe că îl are asupra acesteia, respectarea anumitor condiții de mediu este un element obligatoriu în dezvoltarea infrastructurii de transport.

Activitățile întreprinse în vederea realizării obiectivelor specifice sunt prezentate în cele ce urmează.

## **II. ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ**

Activitatea economică a companiei s-a desfășurat pe baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea nr. 726/08.07.2021 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A. și pe baza OUG 122/2021 și a Hotărârii CA nr. 60/10.10.20212 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli rectificativ al CN ACN SA.

### **1.REALIZAREA VENITURILOR PLANIFICATE**

Pentru anul 2021, compania a planificat venituri totale în valoare de 103.816,66 mii lei, acestea fiind realizate în procent de 97.92% față de valoarea bugetată, respectiv 101.654,32 mii lei. În perioada analizată, în structură, situația realizării veniturilor se prezintă astfel:

#### **1.Veniturile din exploatare**

Cifra de afaceri în valoare de 58.711,08 mii lei pentru anul 2021 a fost realizată în procent de 97,64 % față de prevederile din BVC.

-, „veniturile din serviciile prestate”, respectiv venituri obținute din tranzitarea navelor pe canalele navigabile, în sumă de 49.080,77 mii lei, care constituie veniturile de bază ale companiei, și a înregistrat o creștere cu 3.036,95 mii lei față de valoarea realizată anul trecut (2020- 46.043,82 mii lei).

-, „veniturile din redevențe și chirii” în sumă de 3.315,93 mii lei au avut o realizare în procent de 94,74 % față de nivelul planificat și au înregistrat o depășire față de nivelul realizat anul trecut cu 160,39 mii lei (2020- 3.155,54 mii lei).



-, „alte venituri” reprezintă venituri înregistrate din cheiaj, din livrare apă, refurnizare apă și energie electrică din avize și permise de acces, lucrări de întreținere cale de aducțiune către CNE Cernavodă etc.

Suma realizată la această categorie de venit în valoare de 6.211,54 mii lei s-a situat peste valoarea bugetată de 5.811,43 mii lei. Realizarea acestor venituri într-un procent de 106,88% s-a datorat faptului că:

- veniturile din deversarea și prelevarea apei au crescut în anul 2021 datorită nivelului ridicat la Dunăre, în perioada ianuarie-iunie 2021 microhidrocentrala Agigea având condiții de funcționare, fapt ce a condus la o creștere a acestor venituri.

„Alte venituri din exploatare” au avut o realizare de 99,78% față de nivelul stabilit prin buget.

Ponderea cea mai mare a acestor venituri o constituie veniturile din subvenții pentru investiții, acestea fiind înregistrate pentru asigurarea corelării cheltuielilor finanțate din proiecte europene, cu veniturile aferente; din punctul de vedere al contului de profit și pierdere la sfârșitul fiecărei luni cheltuiala cu amortizarea imobilizărilor finanțate din fonduri nerambursabile se evaluează și la venituri corespunzător cheltuielilor efectuate. Procentul de realizare de 99,78% din nivelul bugetat se datorează faptului că nu au putut fi puse în funcțiune în anul 2021 toate imobilizările efectuate la ecluze în FAZA II a proiectului, așa cum se preconizase.

## 2. Veniturile financiare

„Veniturile financiare” în sumă de 672,58 mii lei au avut o realizare de 52,50% față de nivelul bugetat. Aceste venituri nu s-au realizat din cauza scăderii dobânzilor acordate de bănci pentru depozitele la termen și a diferențelor de curs valutar.

## 2. REALIZAREA PROGRAMULUI DE CHELTUIELI

Pentru anul 2021, la nivelul companiei s-au planificat cheltuieli totale în valoare de 99.928,63 mii lei.

La sfârșitul exercițiului financiar 2021 indicele de realizare a cheltuielilor totale (99,35%) s-a situat peste indicele de realizare a veniturilor totale (97,92 %) în principal datorită majorării prețurilor la energie electrică, termică, a apei și a combustibililor.

În structura cheltuielilor au înregistrat unele depășiri.

„Cheltuieli privind stocurile” au fost înregistrate depășiri în principal la cheltuielile cu energia și apa, astfel:

- „cheltuielile cu energia și apa” depășite cu 1.421,54 mii lei (32,60%) față de nivelul planificat. Cheltuielile cu energia, au crescut în principal datorită faptului că în anul 2021 au crescut tarifele reglementate ANRE;

„Cheltuieli privind serviciile executate de terți” s-au realizat în proporție de 83,32%, iar în structură, pentru cheltuielile cu întreținerea și reparațiile, cu chiriile și primele de asigurare nu s-au înregistrat depășiri la niciuna dintre pozițiile menționate.

„Cheltuieli cu alte servicii executate de terți” s-au realizat economii (protocol, deplasări, sponsorizare, reclamă, transportul de bunuri și persoane, poștale, bancare) procentul de realizare fiind de 93,47%, singurele depășiri înregistrate în structura capitolului fiind:

- pentru cheltuielile cu pregătirea profesională cu un procent de 7,25% față de planificat. Această depășire se datorează expirării unor atestate necesare salariaților din cadrul compartimentului Flotă Tehnică.

- pentru cheltuielile cu serviciile bancare și asimilate cu un procent de 3,36% față de planificat. Aceasta depășire se datorează achitării de comisioane bancare pentru operațiuni neprevăzute.

„Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate” nu s-au înregistrat depășiri, procentul de realizare fiind 97,89%. Economia se datorează scăderii cheltuielilor cu redevența, în strictă corelare cu nerealizarea bugetată a producției vândute, asupra căreia se calculează redevența datorată.

„Cheltuielile cu personalul”, compania s-a încadrat în valorile stabilite prin buget, realizarea fiind de 98,49% din planificat, iar în structura pe subcapitole s-au înregistrat pentru:

Cheltuieli de natură salarială – realizare 100%

Bonusuri

- scăderea acestei categorii de cheltuieli cu 4,56% se datorează în principal acordării de concedii medicale salariaților, rezultând o economie la bonurile de masă în valoare de 200,50 mii lei.

Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete.

Acest subcapitol a înregistrat o realizare de 93,46% față de nivelul planificat, economia de 6,54% datorându-se cheltuielilor cu componenta variabilă a directorilor, a componentei fixe și variabile pentru consiliul de administrație și cheltuielilor pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii.

Cheltuielile cu contribuțiile datorate de angajator

- scăderea acestei categorii de cheltuieli cu 3,33% se datorează economiei la cheltuielile cu personalul.

„Alte cheltuieli de exploatare”, gradul de realizare este de 101,03%, cu 1,03% peste nivelul prevăzut în BVC, și rezultă din depășiri înregistrate la punctul d)- alte cheltuieli, care se datorează unor sume înregistrate din activitate de exploatare reprezentând prestații cu titlu gratuit conform protocoalelor încheiate privind măsuri de cooperare navală și de realizare a securității infrastructurii și a pierderilor din creanțe care nu au fost inițial bugetate.

În anul 2021, compania a înregistrat provizioane și ajustări conform prevederilor legale. Din analiza realizării bugetului de venituri și cheltuieli se remarcă preocuparea constantă a monitorizării modului de realizare a bugetului, ceea ce a condus la obținerea de profit.

### **3. REALIZAREA REZULTATULUI FINANCIAR AL ACTIVITĂȚII**



Pentru anul 2021 compania prevăzuse în buget realizarea unui profit brut în sumă de 3.888,03 mii lei și a realizat un profit în sumă de 2.378,28 mii lei. Impozitul pe profit este în suma de 399,38 mii lei, rezultând astfel un profit net de 1.978,90 mii lei.

Scăderea rezultatului brut realizat față de cel bugetat se datorează în principal creșterii prețului la energie, fapt ce nu a putut fi anticipat la momentul fundamentării BVC 2021.

#### **REALIZAREA INDICATORILOR DIN BUGET**

În ceea ce privește realizarea indicatorilor economici din buget, se constată următoarele:

- Câștigul mediu pe salariat precum și cheltuielile de natură salarială calculate conform legii bugetului de stat s-au încadrat în limitele prevăzute de OG 26/2013.
- Cheltuiala la 1000 lei venituri totale a fost de 976,60 mii lei, ușor mai mare decât cea planificată de 962,55 mii lei, datorită realizării veniturilor totale într-un procent mai mic decât cel al cheltuielilor totale.
- Productivitatea muncii a înregistrat o ușoară scădere de la 247,07 mii lei/persoană bugetată la 245,10 mii lei/persoană realizată, datorită faptului că veniturile din exploatare s-au realizat în procent de 98,48% față de cel planificat.
- Compania nu a înregistrat plăți restante.
- Creanțele restante înregistrate au fost mai mici decât cele planificate cu 123,89 mii lei.

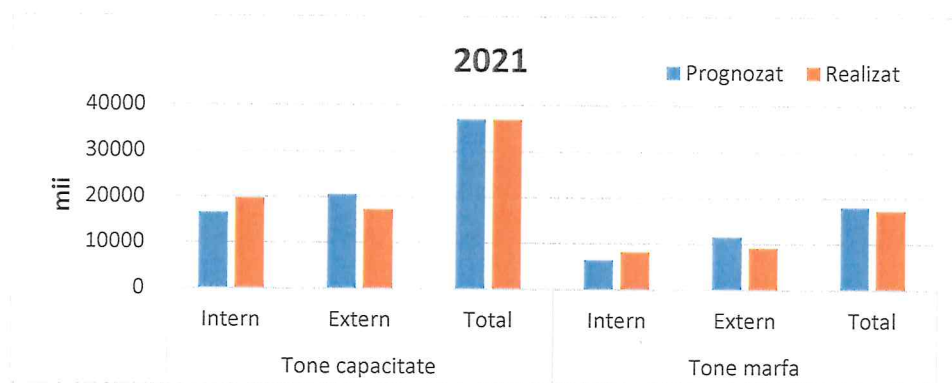
### **III. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ**

#### **1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE**

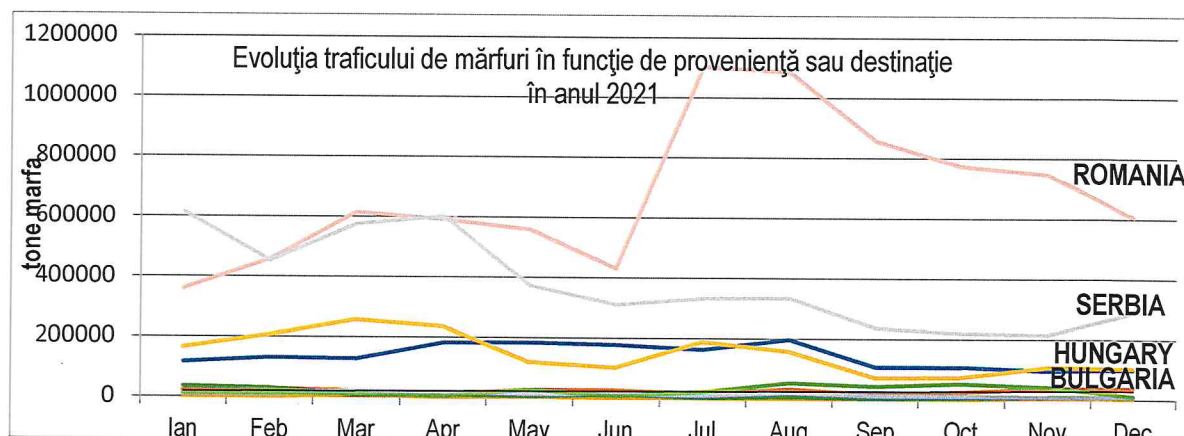
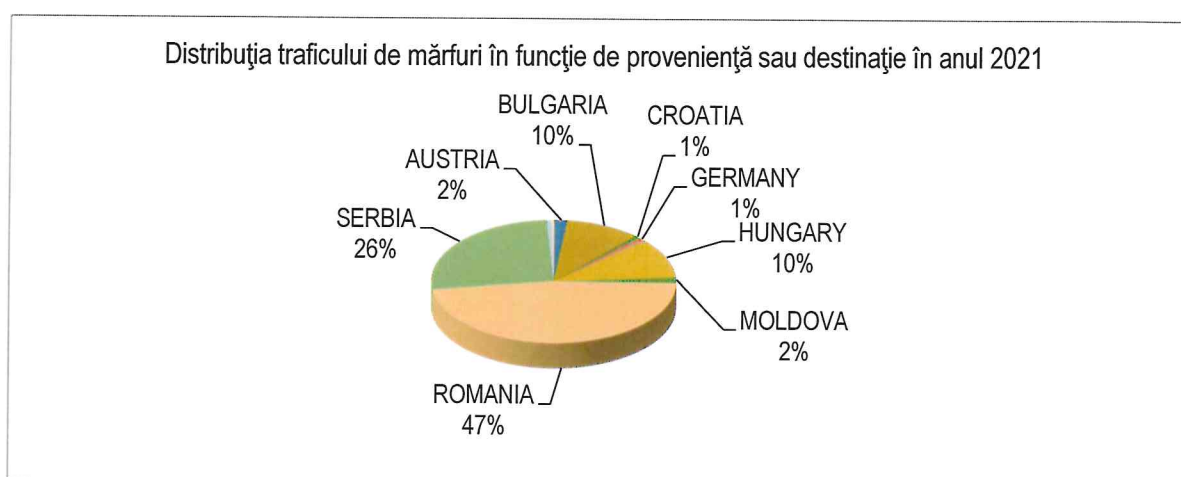
În anul 2021, Administrația Canalelor Navigabile a prognozat un trafic total de 37.000 mii tone capacitate, realizând la finele anului 36.972 mii tone capacitate ceea ce a dus la o nerealizare de 28 mii tone capacitate, reprezentând -0,08% din prognoză și față de anul 2020, +4,98%.

Indicatorii fizici în anul de referință au avut următoarea evoluție:

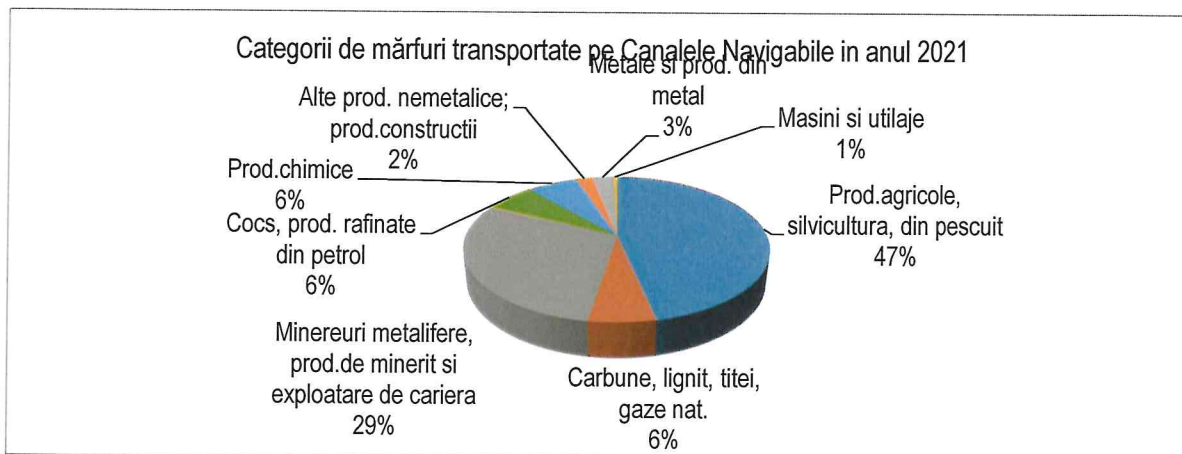
- Tonele capacitate intern realizate - respectiv 19.699 mii tone – au înregistrat o depășire procentuală de 19,4% față de valoarea prognozată de 16.500 mii tone;
- Tonele capacitate extern realizate - respectiv 17.273 mii tone - au înregistrat o nerealizare procentuală de 15,2% față de valoarea prognozată de 20.500 mii tone;
- Tonele marfă total tranzitate au înregistrat o valoare de 17.289 mii tone, un minus de 3,95% față de valoarea prognozată de 18.000 mii tone;
- Tonele marfă intern tranzitate - respectiv 8.181 mii tone – au înregistrat o depășire de 25,9% din valoarea prognozată de 6.500 mii tone;
- Tonele marfă extern tranzitate - respectiv 9.108 mii tone – au înregistrat un minus de 20,8% față de valoarea prognozată, respectiv 11.500 mii tone;



Mărfurile transportate, cu pavilion România, reprezintă 47% (+38% comparat cu anul 2020) din total mărfuri, urmate de mărfuri pavilion Serbia 26% (-15%), Ungaria 10% (-32%), Bulgaria 10% (+4%), Croația 1% (-11%), Austria 2% (-11%), Germania 1% (+6%), Moldova 2%. Restul de 1% reprezintă mărfuri cu pavilioane Slovacia și altele.



Cerealele au constituit marfa cea mai transportată pe canalele navigabile - 8.035 mii tone (-0,08% comparat cu anul 2020), urmate de minereurile metalifere - 5.082 mii tone, cocs și produse rafinate din petrol - 1.072 mii tone, cărbune - 1.041 mii tone, produsele chimice - 1.088 mii tone.



În ceea ce privește tranzitarea de containere pe canalele navigabile s-a înregistrat valoarea de 2.224 TEU-uri, mai mult cu 66% față de anul 2020.

Numărul total al navelor tranzitate pe canalele navigabile, în anul 2021 a fost de 25.088 din care nave străine 8.395. Analizând cifrele numerelor de nave tranzitate, s-a înregistrat o ușoară creștere, față de anul 2020, cu 1,7%.

S-au emis cinci avize către navigatori privind starea șenalului navigabil, prin care au fost impuse restricții de navigație pe canalele navigabile și publicate în portalul RoRIS.

## 2. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Finanțarea unor proiecte și lucrări din alte surse decât sursele proprii ale companiei reprezintă o măsură de eficientizare a activității de dezvoltare. Compania a derulat și are în pregătire o serie de proiecte care vizează îmbunătățirea și modernizarea infrastructurii pe care o are în administrare. Aceste proiecte, după implementare, pot duce la reducerea cheltuielilor de întreținere, precum și alinierea la cerințele legislative actuale.

### A. PROIECTE ÎN DERULARE

#### 1. PROIECTE FINANȚATE DIN PROGRAMUL OPERAȚIONAL INFRASTRUCTURĂ MARE (POIM) 2014-2020

În cadrul acestui program, pentru perioada de programare 2014-2020, compania a implementat proiectul **Modernizare ecluze- Echipamente și instalații-FAZA 2**.

##### Contract de finanțare nr.5 /15.05.2018

FAZA 2 – Finanțată din POIM 2014-2020, a presupus modernizarea echipamentelor și instalațiilor aferente următoarelor obiective de investiții:

- Ecluza Agigea – un fir de navigație (respectiv ecluza 1 – mal stâng CDMN);
- Ecluza Cernavodă – un fir de navigație (respectiv ecluza 1- mal stâng CDMN);
- Ecluza Ovidiu – un fir de navigație (respectiv ecluza 2 – mal drept CPAMN);
- Galerii Ape Mari Ecluza Ovidiu;
- Galerii Ape Mari Ecluza Năvodari;
- Stația de Pompare Complexa Cernavodă;
- Stații de pompare pentru apărare localități: Saligny, Mircea Vodă, Facليا.



Ordin de începere pentru contractul de proiectare-execuție lucrări: 01.06.2016

Data finalizare execuție lucrări: 28.05.2020.

Durată perioadă garanție: 24 luni

Stadiul fizic al lucrărilor la 31.12.2021: 100%.

Stadiul financiar al proiectului la 31.12.2021: 98,21%.

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2021 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2021
1.	Modernizare ecluze. Echipamente și instalații. FAZA 2	547.124.183,38	1.657.510	Proiect aflat în implementare (perioada de notificare a defectelor)

Pentru acest proiect, CN Administrația Canalelor Navigabile SA a dispus de un buget alocat în anul 2021 de 1.659.000 lei pentru Titlul 58 - Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului financiar 2014-2020.

Plățile efectuate în anul 2021 au fost de 1.657.510 lei cu TVA. În acest sens, gradul de execuție bugetară realizat a fost de 99% pentru anul 2021.

## **2. Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: „Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării, Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia, Năvodari, în vederea creșterii siguranței navigației”.**

Studiul are în vedere identificarea soluțiilor tehnice moderne, fezabile pentru reducerea și/sau stoparea problemelor ce privesc stabilitatea și integritatea locală a malurilor, aspecte care se manifestă pe cele două canale, în vederea creșterii siguranței navigației.

### **Contract de finanțare: 70/07.07.2020**

Proiectul presupune elaborare de:

- expertize tehnice – construcții și amenajări hidrotehnice, taluzuri, drumuri și poduri pentru fiecare din cele două canale și sectoarele analizate;
- studii topografice vizate OCPI pentru fiecare canal și sectoarele analizate;
- studii geotehnice pentru fiecare canal și sectoarele analizate;
- studii batimetrice pentru fiecare canal și sectoarele analizate;
- studii de analiză și de stabilitate a malurilor și taluzelor pentru fiecare canal și sectoarele analizate;
- studii hidraulice (modelare 2D) în bief 1 Canal Dunăre-Marea Neagră inclusiv la confluența cu fluviul Dunărea) și modelare matematică a influenței valurilor produse de nave asupra protecției de maluri în cazul creșterii vitezei de navigație;

- studii de trafic pentru o perioada de 5 ani pentru fiecare canal navigabil;
- Documentația tehnică pentru Certificatul de Urbanism în vederea obținerii Autorizației de Construire;
- Documentații tehnice pentru obținerea Avizelor/Acordurilor specificate în C.U. inclusiv Acordul de mediu și avizul de Gospodărire Ape (DTAA);
- **Studiu de Fezabilitate (cu respectarea conținutului - cadru S.F. obiectiv mixt - conf. H.G. nr. 907 din 2016)**
- Documentații Tehnice pentru avizarea Studiului de Fezabilitate și a indicatorilor tehnico-economici.

Ordin de începere pentru contractul de elaborare studiu fezabilitate: 07.10.2020.

Data finalizare studiu fezabilitate: 20.02.2022 (la care se adaugă 1,5 luni pentru avizare la beneficiar - conform AA nr. 4 la contractul 1556/2020).

Stadiul fizic al serviciilor prestate la 31.12.2021: 56%.

Stadiul financiar al serviciilor decontate la 31.12.2021: 56%.

Nr. Crt .	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2021 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2021
1.	<b>Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: „Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării, Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia, Năvodari, în vederea creșterii siguranței navigației”</b>	12.597.291	4.414.663	Proiect aflat în implementare

Pentru acest proiect, CN Administrația Canalelor Navigabile SA a dispus de un buget alocat în anul 2021 de 4.416.000 lei pentru Titlul 58 - Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului financiar 2014-2020.

Plățile efectuate în anul 2021 au fost de 4.414.663 lei cu TVA. În acest sens, gradul de execuție bugetară realizat a fost de 100% pentru anul 2021.

### **3. Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: “Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”.**

Studiul are în vedere identificarea soluțiilor tehnice moderne, fezabile pentru eliminarea funcționării defectuoase a Ecluzei Năvodari, situație care influențează circulația fluxurilor de mărfuri, afectează comunitățile locale și conduce la modificarea ecosistemelor din zona limitrofă biefului II al Canalului Poarta Albă-Midia, Năvodari.

**Contract de finanțare nr. 71/07.07.2020.**

Proiectul presupune elaborarea de:

- Studii de teren;
- Studiu trafic;
- Expertiza tehnică a echipamentelor și instalațiilor existente în ecluze;
- Expertiza tehnică a construcției ecluzei;
- Documentația tehnică pentru Certificatul de Urbanism în vederea obținerii Autorizației de Construire;
- Documentații tehnice pentru obținerea Avizelor/Acordurilor specificate în C.U. inclusiv Acordul de mediu și avizul de Gospodărire Ape (DTAA);
- **Studiu de Fezabilitate (cu respectarea conținutului - cadru S.F. obiectiv mixt - conf. H.G. nr. 907 din 2016);**
- Documentații Tehnice pentru avizarea Studiului de Fezabilitate și a indicatorilor tehnico-economici;

Ordin de începere pentru contractul de elaborare studiu fezabilitate: 01.09.2021.

Data finalizare studiu fezabilitate: 31.05.2022 (la care se adaugă 2 luni pentru avizare la beneficiar).

Stadiul fizic al serviciilor prestate la 31.12.2021: 10%.

Stadiul financiar al serviciilor decontate la 31.12.2021: 10%.

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2021 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2021
1.	Elaborare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul/proiectul de investiții: “Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației	4.141.440	347.906	Proiect aflat în implementare

Pentru acest proiect, Administrația Canalelor Navigabile SA a dispus de un buget alocat în anul 2021 de 349.000 lei pentru Titlul 58 - Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului financiar 2014-2020.

Plățile efectuate în anul 2021 au fost de 347.906 lei cu TVA. În acest sens, gradul de execuție bugetară realizat a fost de 100% pentru anul 2021.

### 3. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale:

*Mal drept (port vechi):* lucrări de modernizarea a cheurilor existente și refacere a sistemului de acostare și protecție a cheurilor, betonare platforme portuare existente, modernizarea drumurilor din incinta portuară; executarea rețelei de alimentare cu energie electrică și alimentarea cu apă, inclusiv asigurarea utilităților la dane, executarea unei clădiri administrative; realizarea împrejmuirii și securizării incintei portuare.



*Mal stâng (port nou):* construirea unui cheu vertical (3 dane de operare), executarea platformei de operare portuară în spatele cheului vertical; executarea rețelei de alimentare cu energie electrică și alimentarea cu apă, inclusiv asigurarea utilităților la dane, executarea unei clădiri administrative; realizarea împrejuririi și securizării incintei portuare; reabilitarea drumului de acces.

Indicatorii tehnico economici ai investiției aprobați prin HG 789/2019.

Cofinanțare proiect din surse proprii aprobată prin HCA 23/29.05.2020.

**Contract de finanțare nr. 113/26.08.2021**

Valoare proiect (conform cerere de finanțare depusă): 70.415.195,83 lei (cu TVA).

Ordin de începere estimat pentru contractul proiectare și execuție lucrări: 01.07.2022.

Data finalizare proiectare și execuție lucrări: 31.12.2024.

Perioada de garanție a lucrărilor (36 luni): 31.12.2027.

Stadiul fizic al lucrarilor realizate la 31.12.2021: 0%.

Stadiul financiar al proiectului decontat la 31.12.2021: 0%.

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2021 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2021
1.	Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu	70.415.195,82	0	Proiect aflat în implementare

Pentru acest proiect, CN Administrația Canalelor Navigabile SA a dispus pentru anul 2021 de un buget alocat de 8.428.000 lei pentru Titlul 58 - Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului financiar 2014-2020.

A fost atribuit și semnat Contractul de supervizare al proiectării și execuției (Contract sectorial de servicii nr.1633/15.10.2021), semnat cu TPF INGINERIE SRL București.

În condițiile anulării procedurii de atribuire a contractului de proiectare și executare lucrări, a creșterii prețurilor la materialele de construcții și faptului că indicatorii tehnico-economici au fost aprobați la nivelul anului 2019, în cursul anului 2021 CN ACN SA a actualizat devizul general al investiției în funcție de evoluția indicilor de prețuri. Devizul General actualizat a fost avizat prin Avizul CTE-ACN nr. 26188/22.12.2021, respectiv Avizul CTE MTI nr. 4/13 din 14.01.2022. După emiterea Ordinului de ministru care aprobă noua valoare a investiției se va relua procedura de atribuire a contractului de proiectare și executare lucrări.

Având în vedere cele mai sus menționate, bugetul alocat la începutul anului 2021 a fost diminuat la 232.000 lei în semestru II 2021 respectiv disponibilizat integral la rectificarea anului 2021.

Astfel, pentru anul 2021 nu au fost efectuate plăți pe acest proiect.

## 2.PROIECTE FINANȚATE DIN MECANISMUL PENTRU INTERCONECTAREA EUROPEI (CONNECTING EUROPE FACILITY – CEF)

### Proiect FAIRway Danube

Perioadă implementare proiect (conform Contract finanțare și Act adițional la contractul de finanțare): 01.07.2015 – 31.12.2021.

Stadiul valoric de implementare a proiectului la 31.12.2021: 96%.

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (euro)	Decontări în 2021 (euro)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2021
1.	FAIRway Danube	466.686*	14.900	Proiect aflat în implementare

\*- diminuat conform act adițional la contractul de finanțare

### **B. PROIECTE ÎN EVALUARE**

În anul 2021 compania prin intermediul departamentului proiecte europene a continuat pregătirea următoarelor proiecte incluse în Master Planul General de Transport al României pentru semnarea contractelor de finanțare, după cum urmează:

#### **1. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița**

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale: reabilitarea cheurilor și fronturilor de așteptare existente; modernizarea drumului de acces spre port și a drumurilor de incintă; asigurarea adâncimilor de navigație în șenal și în acvatoriul portuar; extinderea capacității de operare a portului prin execuția a 4 dane noi; reabilitarea și betonarea platformei portuare, execuția împrejmuirii și securizarea incintei portuare, execuția unei clădiri administrative, asigurarea utilităților (apă și energie) la dane și clădirea administrativă, asigurarea iluminatului incintei portuare, etc.

Indicatorii tehnico-economici ai investiției aprobați prin HG 936/2019.

Cofinanțare proiect din surse proprii aprobată prin HCA 22/29.05.2020.

**Cererea de finanțare din POIM 2014-2020 a fost depusă în noiembrie 2020, fiind aprobată prin Nota de aprobare a MTI DGOIT nr. 40.423/06.10.2021.**

Valoare proiect (conform cerere de finanțare aprobată): 97.327.258,96 lei (cu TVA).

Pentru acest proiect, Administrația Canalelor Navigabile SA a dispus pentru anul 2021 de un buget alocat de 3.751.000 lei pentru Titlul 58 - Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului financiar 2014-2020.

Procedura de atribuire a contractului de supervizare a proiectării și execuției lucrărilor a fost finalizată în 2021. Contractul de supervizare a proiectării și execuției va fi semnat ulterior semnării contractului de finanțare al proiectului.



În condițiile anulării (de două ori) a procedurii de atribuire a contractului de proiectare și executare lucrări, a creșterii prețurilor la materialele de construcții și faptului că indicatorii tehnico-economici au fost aprobați la nivelul anului 2019, în cursul anului 2021 compania a actualizat devizul general al investiției în funcție de evoluția indicilor de prețuri. Devizul General actualizat a fost avizat prin Avizul CTE-ACN nr.24728/07.12.2021 respectiv Avizul CTE MTI nr. 5/14 din 14.01.2022. După emiterea Ordinului de ministru care aprobă noua valoare a investiției se va relua procedura de atribuire a contractului de proiectare și executare lucrări.

Având în vedere cele mai sus menționate, bugetul alocat la începutul anului 2021 a fost diminuat la 232.000 lei în semestru II 2021 respectiv disponibilizat integral la rectificarea anului 2021.

Ordin de începere estimat pentru contractul proiectare și execuție lucrări: 01.07.2022.

Data finalizare proiectare și execuție lucrări: 30.06.2024. Perioada de garanție a lucrărilor (36 luni): 30.06.2027.

## **2. Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia**

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale: finalizare dane 16,17,18, modernizarea și consolidarea fronturilor de acostare tip Duc D'Albi amonte și aval; reabilitare și betonare platforme portuare existente; reabilitarea sistemului acostare și protecție a cheului aferent danelor din port; modernizarea căilor de acces în port și a drumului de incintă; asigurarea utilităților la dane; modernizarea rețelelor de iluminat și alimentare cu apă, energie electrică, canalizare, reabilitare împrejmuire incintă portuară și securizare incintă portuară; reabilitare clădiri administrative (gara fluvială și anexe).

Indicatorii tehnico economici ai investiției aprobați prin HG 790/2019.

Cofinanțare proiect din surse proprii aprobată prin HCA 23/29.05.2020.

**Cererea de finanțare din POIM 2014-2020 a fost depusă în noiembrie 2020, fiind aprobată prin Nota de aprobare a MTI DGOIT nr. 38.597/23.09.2021.**

Valoare proiect (conform cerere de finanțare aprobată): 101.798.441,11 lei (cu TVA).

Pentru acest proiect, Administrația Canalelor Navigabile SA a dispus pentru anul 2021 de un buget alocat de 3.846.000 lei pentru Titlul 58 - Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului financiar 2014-2020.

Procedura de atribuire a contractului de supervizare al proiectării și execuției lucrărilor a fost finalizată. Contractul de supervizare al proiectării și execuției va fi semnat ulterior semnării contractului de finanțare al proiectului.

În condițiile anulării procedurii de atribuire a contractului de proiectare și executare lucrări, a creșterii prețurilor la materialele de construcții și a faptului că indicatorii tehnico-economici au fost aprobați la nivelul anului 2019, în cursul anului 2021 compania a actualizat devizul general al investiției în funcție de evoluția indicilor de prețuri. Devizul General actualizat a fost avizat prin Avizul CTE-ACN nr. 25171/10.12.2021, respectiv Avizul CTE MTI nr. 6/15 din 14.01.2022.

După emiterea Ordinului de ministru care aprobă noua valoare a investiției se va relua procedura de atribuire a contractului de proiectare și executare lucrări.

Având în vedere cele mai sus menționate, bugetul alocat la începutul anului 2021 a fost diminuat la 232.000 lei în semestru II 2021 respectiv disponibilizat integral la rectificarea anului 2021.

Ordin de începere estimat pentru contractul proiectare și execuție lucrări: 01.07.2022.

Data finalizare proiectare și execuție lucrări: 30.06.2024.

Perioada de garanție a lucrărilor (36 luni): 30.06.2027.

### **3. Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: „Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”.**

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea soluțiilor tehnice pentru finalizarea lucrărilor de amenajare a râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe, inclusiv stabilirea coridorului de expropriere, în vederea realizării unei căi navigabile de la București la Dunăre.

A fost emis OMTIC nr. 1940/21.10.2020 pentru aprobarea Notei de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea efectuării cheltuielilor aferente reactualizării Studiului de fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Amenajare râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe”.

**Cererea de finanțare din POIM 2014-2020 a fost depusă în decembrie 2020 și aprobată prin Nota de aprobare a MTI DGOIT nr. 5508/09.02.2021**

Valoare proiect (conform cerere de finanțare depusă): 7.271.400 lei (cu TVA). A fost derulată o procedură de achiziție pentru atribuirea contractului de servicii pentru reactualizarea studiului de fezabilitate. Procedura a fost anulată (fără oferta depusă).

În condițiile în care:

- Nota de oportunitate nr.36212/DTN1377/02.09.2020 aprobată de MTIC face referire la introducerea în Planul Național de Redresare și Reziliență a obiectivului de investiții „*Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe*”- proiectare și execuție lucrări;
- În conținutul Planului Național de Redresare și Reziliență aprobat de către Comisia Europeană nu se regăsește obiectivul mai sus precizat.
- Prin adresa nr.3405/17.02.2021 au fost transmise de către compania documentele precontractuale solicitate în vederea semnării contractului de finanțare.
- Contractul de finanțare nu a fost semnat până la sfârșitul anului 2021.
- În cursul anului 2021, CN ACN SA a solicitat punctul de vedere al MTI DGOIT privind **oportunitatea reluării procedurii de atribuire a contractului de prestare servicii pentru reactualizarea studiului de fezabilitate.**

Procedura de licitație nu a mai fost reluată, în așteptarea răspunsului MTI DGOIT.



Durată reactualizare studiu fezabilitate: 9 luni (plus 2 luni avizare la beneficiar).

### **3. ACTIVITATEA COMERCIALĂ**

#### **3.1 Achiziții Publice**

În perioada **ianuarie – decembrie 2021** au fost atribuite:

- **79 contracte de achiziție sectorială de servicii, lucrări, furnizare, în valoare totală de 131.270.013,27 lei.**
- **1 acord cadru pentru servicii, în valoare de 37.046.110 lei, din care:**
  - a) Contracte de achiziție sectorială de servicii: 55 contracte, în valoare totală de 55.477.050,23 lei, astfel:**
    - 1 contract de achiziție sectorială de servicii atribuit prin licitație deschisă, în valoare totală de 345.100 lei;
    - 7 contracte de achiziție sectorială de servicii atribuite prin procedura simplificată, în valoare totală de 2.764.295,00 lei;
    - 2 contracte de achiziție sectorială de servicii atribuite prin procedura negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare conform art.117,lit.d.) din Legea nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale, în valoare de 3.378.425,28 lei
    - 2 contracte de achiziție sectorială de servicii atribuite prin procedură proprie în conformitate cu 82, alin. (1), lit. h) din Legea nr 99 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale, în valoare de 7.165.793,76 lei;
    - 43 contracte de achiziție sectorială de servicii atribuite prin achiziție directă conform articol 12 alin 4) din Legea nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale și art.49 din Hotărâre nr. 394/2016 din 2 iunie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificări și completări ulterioare: în valoare totală de 1.671.426,19 lei.
  - b) Contracte de achiziție sectorială de lucrări: 14 contracte în valoare totală de 60.519.421,95 lei, astfel:**
    - 1 contract de achiziție sectorială de lucrări atribuit prin licitație deschisă, în valoare totală de 52.854.544,00 lei.
    - 5 contracte de achiziție sectorială de lucrări atribuite prin procedura simplificată, în valoare totală de 6.123.584,56 lei.
    - 8 contracte de achiziție sectorială de lucrări atribuite prin achiziție directă conform art.12 alin 4) din Legea nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale și art.49 din Hotărâre nr. 394/2016 din 2 iunie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificări și completări ulterioare: în valoare totală de 1.541.293,39 lei.

**c) Contracte de achiziție sectorială de furnizare: 10 contracte în valoare totală de 15.273.541,09 lei, astfel:**

- 1 contract de achiziție sectorială de furnizare în valoare totală de 239.995,65 lei atribuit prin procedură simplificată;
- 4 contracte de achiziție sectorială de furnizare în valoare totală de 14.746.535,00 lei atribuite prin procedura negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare conform art.117, lit.g.) din Lege Nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale
- 5 contracte de achiziție sectorială de furnizare atribuite prin achiziție directă conform art.12 alin 4) din Legea nr. 99/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile sectoriale și art.49 din Hotărâre nr. 394/2016 din 2 iunie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificări și completări ulterioare: în valoare totală de 287.010.44 lei.

**Situația atribuirii contractelor de achiziție sectorială** (în ordine cronologică) se prezintă astfel:

	<b>Denumire achiziție / Tip contract / Contractant</b>	<b>Modalitate de atribuire</b>	<b>Valoare lei, fără TVA</b>
1.	Servicii de golire a puțurilor de decantare sau a foselor septice ale CN ACN SA Contract servicii nr nr. 1588 / 06.01.2021 Contractant: SC GREENTECH SERV ECOLOGICE SRL	Achiziție directă	18.890,00
2.	Servicii de depoluare a mediului pe canalelor navigabile CDMN și CPAMN Contract servicii nr: 1589/11.01.2021 Contractant: SC ENVIROTECH SRL	Achiziție directă	88.091,14
3.	Reabilitare accese și platforme la ecluza Cernavodă Contract lucrări nr: 1590/15.01.2021 Contractant: SC ENERGO CONSTRUCT – PROJECT – ANK UTIL SRL	Procedură simplificată	1.500.000,00
4.	Servicii de pază civilă fixă și pază prin patrulare auto la obiectivele CN ACN SA (durata 4 luni). <i>Notă: în vederea asigurării continuității serviciilor de pază până la data încheierii unui nou contract de servicii, cu SC ZIP ESCORT SRL - operatorul economic cu care este încheiat contractul de achiziție nr.1860/1534/28.01.2020, în vigoare la data prezentei, cu valabilitate 28.01.2021, până la soluționarea contestației depuse pentru procedura proprie, conform art. 124, alin (1) din Legea nr.99 /2016, inițiată</i>	Procedură proprie	1.816.845,6

	<p>prin Anunțul de publicitate nr. ADV1177143/SEAP în secțiunea „Inițieri de proceduri de achiziție”/„Publicitate anunțuri”, publicat în data 19.10.2020, contestație referitoare la documentația de atribuire.</p> <p>Contract servicii nr.1591/28.01.2021 Contractant: SC ZIP ESCORT SRL</p>		
5.	<p>Furnizare apă plată</p> <p>Contract nr.1592/01.02.2021 Contractant: CUMPĂNA 1993</p>	Achiziție directă	39.200,00
6.	<p>Colectare și transport gunoi menajer</p> <p>Contract servicii nr.1593/05.02.2021 Contractant: IRIDEX GROUP</p>	Achiziție directă	1550,76
7.	<p>Completare Expertiză Tehnică nr.720/23.01.2021: Actualizare Expertiză Tehnică – extindere inclusiv în zonele limitrofe alunecării de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre-Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (7+193 navigație), pentru delimitarea clară a perimetrului de siguranță adiacent zonei afectate, inclusiv pe terenul aparținând U.A.T. Cumpăna.</p> <p>Contract servicii nr. 1594/17.03.2021 Contractant: SC GEOSTUD SRL</p>	Negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale, art.117, lit.d.	1.605.072,00
8.	<p>Service parc auto - lot 1</p> <p>Lotul nr.1 - Autovehicule marca FORD - 26 buc</p> <p>Contract servicii nr.1595/19.03.2021 Contractant: SC ANDROMEDA SERV SRL</p>	Procedură simplificată	129.900,00
9.	<p>Service parc auto - lot 2</p> <p>Lotul nr.2 - Autovehicule marca AUDI, VOLKSWAGEN, DACIA și MERCEDES - 8 buc</p> <p>Contract servicii nr.1596/19.03.2021 Contractant: SC MANCAR MOTORS SRL</p>	Procedură simplificată	69.800,00
10.	<p>Service parc auto lot 3</p> <p>Lotul nr.3 - Buldoexcavator -1 buc</p> <p>Contract servicii nr.1597/19.03.2021 Contractant: SC ANDROMEDA SERV SRL</p>	Procedură simplificată	10.000,00
11.	<p>Service parc auto lot 4</p> <p>Lotul nr.4 - AUTOMECANICA ROMAN - 1 buc</p> <p>Contract servicii nr.1598/19.03.2021 Contractant: SC ANDROMEDA SERV SRL</p>	Procedură simplificată	10.000,00
12.	<p>Lucrări de reparații și întreținere pe CDMN</p> <p>Contract lucrări: 1599/01.04.2021 Contractant: SC AMBIENT BUILDING SRL</p>	Achiziție directă	409.460,65



13.	Asigurări parc auto Contract servicii nr:1600/01.04.2021 Contractant: SC OMNIASIG VIENA	Achiziție directă	104.531,00
14.	Servicii de mentenanță preventivă și mentenanță corectivă pentru echipamente și instalații din ecluze stații de pompare și galerii de ape mari Acord cadru servicii nr. 1601/12.04.2021 (Contract subsecvent servicii nr.1606; valoare: 4.109.984,00 lei) Contractant: SC UTILNAVOREP SA	Licitație deschisă	37.046.110,00
15.	Energie electrică Contract 1602/27.04.2021 Contractant: SC GETICA 95 COM SRL	Negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale, art.117 lit.g)-organizator BRM	4.500.000,00
16.	Servicii de deratizare și dezinsecție Contract servicii nr. 1603/14.05.2021 Contractant: SC MARKIM PRO INV	Achiziție directă	96.867,83
17.	Reabilitare drum acces la Dana 12 Port Basarabi Contract lucrări nr. 1604/03.06.2021 Contractant: SC PG DELTA ELECTRONIC	Procedură simplificată	546,56
18.	Reparație față turn comandă navigație și conductă scurgere de apă menajeră ecluza Năvodari Contract servicii nr.1605/09.06.2021 Contractant: SC AMBIENT BUILDING SRL	Achiziție directă	98. 286,95
19.	Servicii de pază civilă fixă și pază prin patrulare auto la obiectivele CN ACN SA (durata 4 luni sau pentru o perioadă necesară soluționării căilor legale de atac, respectiv încetarea cauzei de suspendare a dreptului de încheiere al contractului atribuit prin „procedură proprie” în desfășurare în acest moment și pentru care s-a depus o contestație referitoare la rezultatul procedurii proprii de atribuire a contractului; procedura proprie pentru care s-a depus contestație este reluată și inițiată în data de 31.03.2021 se reia procedura prin Anunțul Publicitar Nr. ADV 1204788, în SEAP) Contract servicii: nr.1607/10.06.2021 Contractant: SC ZIP ESCORT SRL	Negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale, art.117 lit.d)	1.773.353,28
20.	Asistență în implementarea procesului de optimizare organizațională Contract servicii nr.1608/22.06.2021 Contractant: SC PLURI CONSULTANTS SRL	Achiziție directă	65.000,00

21.	Servicii de consultanță pentru: implementarea unui sistem de management al performanței; implementarea și îmbunătățirea sistemului de management "anti-mită" în vederea certificării conform SR ISO 37001:2017 Contract servicii: nr.1609/22.06.2021 Contractant: SC PLURI CONSULTANTS SRL	Achiziție directă	50.000,00
22.	Amplasare panouri și bannere de avertizare pe CDMN și CPAMN Contract lucrări nr. 1610/ 30.06.2021 Contractant: SC AMBIENT BUILDING SRL	Achiziție directă	44,605,30
23.	Servicii de pază civilă fixă și pază prin patrulare auto la obiectivele CN ACN SA (durata: 12 luni) Contract servicii nr. 1611/07.07.2021 Contractant: SC ZIP ESCORT	Procedură proprie	5.348.948,16
24.	Servicii furnizare internet Contract servicii nr 1612/14.07.2021 Contractant: SC GMB COMPUTERS	Achiziție directă	43.800,00
25.	Reabilitare spații interioare și instalații turn de comandă ecluza Cernavodă, ecluza Agigea și ecluza Ovidiu Contract lucrări 1613/26.07.2021 LOT1 - reabilitare spații interioare și instalații turn de comandă ecluza Agigea: 762.000 lei LOT2 - reabilitare spații interioare și instalații turn de comandă ecluza Cernavodă: 830.000 lei LOT3 reabilitare spații interioare și instalații turn de comandă ecluza Ovidiu: 788.000 lei Contractant: SC AMBIENT BUILDING SRL	Procedură simplificată	2.380.000,00
26.	Reabilitare instalație de încălzire în pavilion administrativ ecluza Cernavodă Contract lucrări 1614/03.08.2021 Contractant: SC ISTRATES BUILDING SRL	Achiziție directă	67.849,00
27.	Motorina scutită de plata accizei Contract nr. 1615/06.08.2021 Contractant: SC ETC OIL TRADE SRL	Achiziție directă	59.840,00
28.	Studiu de Fezabilitate pentru proiectul/obiectivul de investiții Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii navigațiilor. Contract servicii nr. 1616/12.08.2021 Contractant: ASOCIEREA SMM INVEST CO SRL, HIDROTIM SA, HIDROPROIECT INVEST SRL	Licitație deschisă	3.451.000,00

29.	Reabilitare taluz afectat de alunecare de teren (calamitate naturală Cumpăna mal stâng) Contract lucrări nr. 1617/13.08.2021 Contractant: Asociera Betoane și Prefabricate SRL, Eco Terra Proiect, Zublin România SRL	Licitație deschisă	52.854.544,00
30.	Consumabile pentru echipamente periferice: tonere, cartușe Contract nr. 1618/13.08.2021 Contractant: Asociera Blue Office Trading și Mida Soft Business SRL	Procedură simplificată	239.995,65
31.	Energie electrică Contract nr. 1619/13.08.2021 Contractant: Tinmar Energy SRL	Negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale, art.117 lit.g)-organizator BRM	1.513.357,00
32.	Servicii de asigurare de răspundere profesională pentru membrii consiliului de administrație și directorilor numiți conform OUG109/2011 Contract: servicii nr. 1619.A/18.08.2021 Contractant: OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP	Achiziție directă	44.325,00
33.	Reparații curente la instalații și echipamente Ecluza 1 Năvodari și Ecluza 2 Năvodari Contract servicii nr. 1620/19.08.2021 Contractant: SC UTILNAVOREP SA	Procedura simplificată	499.500,00
34.	Servicii pentru mentenanță sisteme de supraveghere video și control acces Contract servicii nr. 1621/20.08.2021 Contractant: SC GMB COMPUTERS SRL	Achiziție directă	97.468,12
35.	Organizare eveniment Contract servicii nr. 1622/23.08.2021 Contractant: CONTINENTALS HOTELS SA	Achiziție directă	4.670,00
36.	Verificare Hidranți Contract servicii nr. 1623/26.08.2021 Contractant: SC MEGA NET SRL	Achiziție directă	4.200,00
37.	Service întreținere ascensoare Contract servicii nr. 1624/26.08.2021 Contractant: SC BBD LIFT RO SRL	Achiziție directă	23.946,00
38.	Întocmire rapoarte evaluare auto Contract servicii nr. 1625/30.08.2021 Contractant: BIROU EXPERTIZA	Achiziție directă	3.000,00
39.	6 utilizatori sintact.ro expert plus pachete istoric judiciar și monitorizare Contract servicii nr. 1626/31.08.2021 Contractant: Wolters Kluwer România SRL	Achiziție directă	6.600,00

40.	Reabilitare scări metalice de acces la cota inferioară compartimente corp B – Stația de Pompare Complexă Cernavodă Contract lucrări nr.1627/10.08.2021 Contractant: UTILNAVOREP SA	Achiziție directă	39.896,00
41.	Reabilitare reductor agregat de pompare tip AV2800 nr.1 corp B Stația de Pompare Complexă Cernavodă Contract lucrări nr. 1628/15.09.2021 Contractant: Reșita Reductoare și Regenerabile SA	Achiziție directă	128.600,00
42.	Servicii de verificare/încărcare stingătoare Contract servicii nr. 1629/15.09.2021 Contractant: SC Group Eurovest Internațional SRL	Achiziție directă	6.545,00
43.	Refacere protecție anticorozivă turn antenă radioreleu Basarabi Contract lucrări nr. 1630/24.09.2021 Contractant: San Electroterm Grup SRL	Achiziție directă	196.900,00
44.	Servicii de decolmatare trasee de aducțiune și evacuare aferente sistemului de gospodărire calitativă a apei din canale navigabile. Contract servicii nr. 1631/28.09.2021 Contractant: Ambient Building SRL	Achiziție directă	49.920,00
45.	Reabilitare instalație de balizaj și paratrăsnet RR Agigea, RR Straja, RR Murfatlar, RR Medgidia, RR Cernavodă, RR Ovidiu. Contract lucrări nr. 1632/01.10.2021 Contractant: SAN ELECTROTERM GRUP SRL	Achiziție directă	234.982,44
46.	Supervizarea proiectării și execuției obiectivului de investiții: “Modernizare și extindere capacitate de operare în portul OVIDIU” Contract servicii nr. 1633/15.10.2021 Contractant: TPF INGINERIE SRL	Procedură simplificată	1.577.642,00
47.	"Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre-Marea Neagră, între km 56+989 (km 7+421 navigație) și km 57+217 (km 7+193 navigație)” – LUCRĂRI URGENTE (proiectare și execuție)” Contract lucrări 1634/18.10.2021 Contractant: Asocieria: CONALSIM PREST SRL & SUPERVISION CONSTRUCTION SRL & CONSULT PRIMO PARTENER & SIMBOL EXPERT SRL reprezentată prin lider – CONALSIM PREST	Procedură simplificată	548.460,00
48.	Reabilitarea instalației de iluminat exterior la porturile de așteptare amonte și aval	Procedură simplificată	495.578,00

	inclusiv pasarelele pietonale ecluza Cernavodă Contract lucrări nr. 1635/22.10.2021 Contractant: SAN ELECTROTERM GRUP SRL		
49.	Furnizare gaze naturale Contract nr. 1636/25.10.2021 Contractant: PREMIER ENERGY TRADING SRL	Negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale, art.117 lit.g) - organizator BRM	440.752,00
50.	Actualizare deviz general al obiectivului de investiții: modernizare și extindere capacitate de operare în portul Luminița Contract servicii nr. 1637/28.10.2021 Contractant: SC BEST CONSULTING&DESIGN SRL	Achiziție directă	45.000,00
51.	Actualizare deviz general al obiectivului de investiții: modernizare și extindere capacitate de operare în portul Medgidia Contract servicii nr. 1638/28.10.2021 Contractant: SC BEST CONSULTING&DESIGN SRL	Achiziție directă	45.000,00
52.	Actualizare deviz general al obiectivului de investiții: modernizare și extindere capacitate de operare în portul Ovidiu Contract servicii nr. 1639/03.11.2021 Contractant: SC TPF INGINERIE SRL	Achiziție directă	50.000,00
53.	Servicii întreținere toalete ecologice Contract servicii nr 1640/04.11.2021 Contractant: ENVIROTECH SRL	Achiziție directă	9.984,00
54.	Elaborare documentație tehnică de delimitare a vecinătăților dintre CN ACN SA și CN APM SA, la capetele canalelor navigabile CDMN și CPAMN’’ Contract servicii nr. 1641/04.11.2021 Contractant: IPTANA	Achiziție directă	20.000,00
55.	Servicii de instruire/training online în domeniul achizițiilor Contract servicii nr. 1642/04.11.2021 Contractant: S.C. C&B TRAINING SOLUTIONS S.R.L.	Achiziție directă	7.200,00
56.	Service sisteme de calcul și echipamente periferice rețea ACN și intervenții accidentale Contract servicii nr. 1643/05.11.2021 Contractant: SC GMB COMPUTERS SRL	Achiziție directă	36.800,00
57.	Service centrală telefonică ALCATEL 4400 - 4 buc Contract servicii nr. 1644/08.11.2021 Contractant: SC DATTEL PCPHONE SERVICES	Achiziție directă	28.800,00



58.	Energie Electrică Contract: nr. 1645/11.11.2021 Contractant: TINMAR ENERGY S.A.	Negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016 privind achizițiile sectoriale, art.117 lit.g) - organizator BRM	8.292.426
59.	Servicii de cadastru Contract servicii nr. 1646/02.12.2021 Contractant: SC ZENIT GEOTERRA S.R.L.	Achiziție directă	94.000,00
60.	Servicii de efectuare analize la apa evacuată de la stațiile de epurare ale ACN Contract servicii nr. 1647/03.12.2021 Contractant: S.C. BLUMENFIELD S.R.L	Achiziție directă	9.600,00
61.	Servicii de stabilire tarife pentru închiriere bunuri Contract servicii nr. 1648/03.12.2021 Contractant: SC MANAGEMENT CONSULTING SOLUTIONS SRL	Achiziție directă	12.000,00
62.	Servicii de deblocare șenal navigabil (CDMN+ CPAMN) Contract servicii nr. 1649/06.12.2021 Contractant: SC SLD CEVALIS SRL	Achiziție directă	15.000,00
63.	Service DG radiorelee - 4 buc Contract servicii nr. 1650/06.12.2021 Contractant: S.C. ENERGEN ROMÂNIA S.R.L.	Achiziție directă	14.000,00
64.	Service sistem de securitate aferent sistemului de monitorizare a calității apei Contract servicii: nr. 1651/06.12.2021 Contractant: S.C. GMB COMPUTERS SRL	Achiziție directă	89.100,00
65.	Servicii de verificare stingătoare de incendiu la nave Contract servicii nr. 1652/07.12.2021 Contractant: HILFETEHNI STING SRL	Achiziție directă	1.500,00
66.	Verificare radiotelefon și GPS (Costinești 3, Izvoru Mare) Contract servicii nr 1653/07.12.2021 Contractant: ANCOM'96 SRL	Achiziție directă	3.000,00
67.	Servicii de telefonie, date fixe și mobile Contract servicii nr. 1654/13.12.2021 Contractant: VODAFONE ROMANIA SA	Achiziție directă	69.102,44
68.	Servicii de reprezentare în Ungaria (8400 Euro) Contract nr. 1655/13.12.2021 Contractant: E2000 Consult KFT	Achiziție directă	41.572,44
69.	Servicii de reprezentare în Serbia, Croatia, Bosnia si Herțegovina (8400 euro) Contract servicii nr. 1656/13.12.2021 Contractant: CHEMCO	Achiziție directă	41.572,44
70.	Furnizare echipamente de protecție pentru dotarea lucrătorilor	Achiziție directă	55.000,00

	Contract nr. 1657/14.12.2021 Contractant: SC GREGOR CONCEPT SRL		
71.	Servicii de dezăpezire și înlăturare a poleiului Contract servicii nr. 1658/17.12.2021 Contractant: SC AMBIENT BUILDING SRL	Achiziție directă	29.900,00
72.	Furnizare produse de curățenie Contract nr.1659/20.12.2022 Contractant: SC G&G PAPER SRL	Achiziție directă	67.976,44
73.	Servicii închiriere de vehicule de transport de persoane cu șofer Contract servicii nr. 1660/20.12.2021 Contractant: DORADA TRANSPORTING SRL	Procedură simplificată	467.453,00
74.	Servicii medicale medicina muncii ptr salariații companiei Contract servicii nr. 1661/22.12.2021 Contractant: CENTRUL MEDICAL ARTEMIS SRL	Achiziție directă	38.988,00
75.	Servicii de audit statutar Contract servicii nr. 1662/23.12.2021 Contractant: DBF EXPERT AUDIT SRL	Achiziție directă	14.000,00
76.	Verificare compas magnetic și barometru (Costinești 3 și Izvoru Mare) și măsurători rezistente de izolații la instalațiile electrice (Peștera, Izvoru Mare, Costinești 3, Miozotis) Contract servicii nr. 1663/23.12.2021 Contractant: ANCOM 96 SRL	Achiziție directă	10.000,00
77.	Furnizare produse papetărie Contract nr. 1664/27.12.2021 Contractant: SC BLUE OFFICE TRADING SRL	Achiziție directă	64.994,00
78.	Reabilitare scări de acces la cheu și bolarzi Contract lucrări nr.1665/27.12.2021 Contractant: SC MIRELIS CONSTRUCT SRL	Achiziție directă	419.000,00
79.	Verificare plute de salvare nave Contract servicii nr. 1666/28.12.2021 Contractant: SC DYNALOG LOGISTIC SRL	Achiziție directă	3615,07
80.	Autorizarea de funcționare în condiții de siguranță a construcțiilor hidrotehnice speciale, aflate în administrația ACN Contract servicii nr. 1667/30.12.2021 Contractant: SC HECON SRL	Achiziție directă	134.000,00

### 3.2 Serviciul Comercial

În temeiul prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare,

republicată, cu modificările și completările ulterioare, compania aplică tarifele concepute în baza unei Norme de fundamentare a tarifelor. Acestea sunt avizate de către Consiliul de Supraveghere în Domeniul Naval și date spre consultare operatorilor economici interesați.

Cu aprobarea Consiliului de Administrație al companiei s-au acordat în anul 2021, nediscriminatoriu, facilități.

Compania își propune aplicarea politicilor de preț și de facilități, astfel încât la sfârșitul exercițiului financiar, din veniturile realizate, să-și poată susține activitatea, să acopere cheltuielile necesare reparării și întreținerii infrastructurii de transport naval, în vederea asigurării unor servicii de calitate, reprezentând pe piața de profil o opțiune atractivă ca și cale de transport.

Notăm că navele fluviale (autopropulsate) și barjele în convoi, tarificate pe tonă capacitate, reprezintă categoria de nave care tranzitează cel mai frecvent canalele navigabile și aduc cele mai mari realizări financiare.

Pe cale de consecință, nivelul tarifului aplicat navelor fluviale (barje și nave fluviale autopropulsate) are cea mai mare importanță pentru companie și pentru clienți în contextul utilizării raționale și cât mai intensive a canalelor, în vederea stimulării traficului de nave și în scopul menținerii sau chiar a creșterii volumului de încasări.

În contextul în care în evidențele contabile se înregistrează sume neîncasate sau aflate în litigiu cu diferiți clienți, fapt datorat în primul rând condițiilor economice dificile, se aplică la monitorizarea săptămânală a tuturor clienților, în vederea identificării beneficiarilor care înregistrează întârzieri la plata facturilor, aplicându-se măsuri de recuperare pe cale amiabilă a creanțelor, notificarea constantă a clienților, eșalonarea debitelor.

Având în vedere că din statistica companiei, la sfârșitul anului 2021, reiese că ponderea traficului extern (53% din total tone marfă) este mai mare ca cea a traficului intern de nave, politica comercială a companiei trebuie orientată atât pe stimularea parteneriatului cu clienții români (armatori și agenți) cât și străini (agenții români cu care compania derulează relații comerciale, acționează în numele multor beneficiari străini).

Rezultanta activității desfășurate pe canal trebuie să fie constituită din economiile realizate de nave prin utilizarea infrastructurii de transport aflate în administrarea companiei astfel încât atât compania, cât și clienții să înregistreze un câștig, o creștere economică care să poată stimula, în mod pozitiv, activitatea de transport pe apă.

Până la finele anului 2021 au fost monitorizate contractele comerciale încheiate sau aflate în derulare cu clienții, după cum urmează:

- 39 CONTRACTE TRANZITARE CANALE NAVIGABILE
- 71 CONTRACTE PATRIMONIU:
  - 22 contracte - Închiriere platforme portuare
  - 21 contracte - Închiriere teren
  - 6 contracte - Închiriere spații



- 11 contracte - Închiriere stații Radioreleu
- 2 contracte - comodat utilizare drumuri
- 1 contract - valorificarea depozitelor de pământ, piatra și alte materiale utile, rezultate în urma lucrărilor de execuție a canalelor navigabile; chirie lunară;

- 2 contracte - comodat (utilități - furnizare energie termică electrică și apă)
- 2 contracte - utilizare domeniu portuar
- 4 contracte - de subconcesiune teren domeniu public

- 31 CONTRACTE GOSPODĂRIRE APE

- 30 CONTRACTE REFURNIZARE ENERGIE ELECTRICĂ

TOTAL: 171 CONTRACTE ÎNCHEIATE CU CLIENȚII

În cadrul compartimentului se elaborează analize și studii, de natură să fundamenteze strategia și politica comercială a companiei și se colaborează la măsurile de adaptare permanentă a gamei de servicii a companiei la cerințele și solicitările beneficiarilor.

În cadrul compartimentului se realizează perfectarea și urmărirea dosarelor înaintate compartimentului juridic, aferent demarării procedurilor de acțiune în judecată a clienților debitori, de asemenea se realizează cercetări specifice privind satisfacția clienților prin emiterea și analiza chestionarelor de monitorizare a satisfacției clienților. Astfel, se realizează studii de piață prin proiectarea de chestionare, efectuarea culegerii de date, prelucrări statistice și redactarea rapoartelor de studiu a pieței, a domeniului de interes din care compania face parte.

În baza planului de promovare pentru anul 2021 s-au desfășurat activități de reprezentare în Ungaria, Serbia, Croația, Bosnia și Herțegovina.

În Ungaria reprezentantul nostru a continuat cooperarea cu Federația Porturilor Dunărene de acolo în baza protocolului semnat în 2013 și al contractelor de reprezentare ulterioare, precum și cu alte organizații profesionale. Partenerii din Ungaria reprezintă unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport naval administrate de companie. Pe canalele navigabile au tranzitat în anul 2021, atât nave sub pavilion Ungaria cât și nave cu alt pavilion care transportă marfă de proveniență sau destinație Ungaria.

Pe lângă contactarea unor companii și organizații profesionale în scopul propagării informațiilor, reprezentantul nostru din Serbia, Croația, Bosnia și Herțegovina a continuat cooperarea cu parteneri și oficialități din țările nominate. Analizând istoricul relațiilor de colaborare cu Serbia, notăm că începând cu anii 90, traficul spre și dinspre Serbia a crescut considerabil, clienții din Serbia fiind unii dintre principalii beneficiari ai infrastructurii de transport a canalelor navigabile, ocupând primul loc în distribuția pe pavilioane a traficului de mărfuri de pe canalele navigabile.

În cadrul compartimentului se realizează pregătirea și organizarea vizitelor de lucru în cadrul companiei, pentru delegații compuse din oameni de afaceri români sau străini. Una dintre cele mai reprezentative vizite de lucru organizată în anul 2021 a avut loc în luna august. Compania a

organizat vizita oficială a unei delegații compuse din peste 35 de colaboratori (17 companii) din Serbia, Croația și Bosnia Herțegovina. Membrii delegației externe, împreună cu reprezentantul companiei, au fost invitați să viziteze dispeceratul central al companiei și Ecluza Agigea.

Menționăm că, din cauza contextului pandemic actual, compania nu a putut organiza nici în 2021 evenimentele de promovare din Serbia și Ungaria, iar vizita delegației din Serbia a fost un bun prilej în cadrul căruia părțile interesate au discutat subiecte de interes comun.

### **Serviciul Patrimoniu**

Compania administrează bunurile de natura domeniului public al statului concesionate prin Contractul de concesiune nr. LO/1533/08.04.2008, încheiat între Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Companie, precum și bunurile aparținând domeniului privat.

În acest sens, urmând și respectând procedura de lucru și legislația în vigoare în ceea ce privește executarea de lucrări în zona de protecție a canalelor navigabile s-a procedat la eliberarea de avize și acorduri de principiu în decursul anului 2021, după cum urmează:

#### **Pentru C.D.M.N. și C.P.A.M.N.:**

Au fost depuse 81 documentații pentru obținerea avizelor, din care:

- 50 documentații au fost complete și s-au emis 50 avize favorabile;
- 4 documentații s-au emis avize nefavorabile;
- 8 documentații au fost incomplete fapt pentru care nu s-au emis avize ci adrese de răspuns pentru completare;
- 16 documentații nu au necesitat aviz;
- 3 prelungire aviz emis.

Au fost depuse 3 documentații pentru obținere acord de principiu din care s-au emis:

- 3 acorduri de principiu favorabile.

#### **Pentru Canal Dunăre București:**

Au fost depuse 9 documentații pentru obținerea avizului, din care:

- 3 documentații au fost complete și s-au emis 3 avize favorabile;
- 3 documentații au fost incomplete, fapt pentru care nu s-a emis aviz ci adresă de răspuns pentru completare;
- 3 documentații nu au necesitat aviz.

În decursul anului 2021, compania a primit o serie de solicitări de închiriere a domeniului privat și a domeniului public. În acest scop au fost elaborate studii de oportunitate și documentații de atribuire pentru închirieri, astfel au fost încheiate:

- 7 contracte din care 1 contract a fost reînnoit și 6 contracte noi;
- 25 acte adiționale la contractele aflate în derulare.

Au fost încheiate:

- 1 Protocol de utilizare drum port Basarabi;
- 1 contract de comodat utilizare spații tip birou sediu ACN.

Compartimentul Patrimoniu a mai realizat următoarele activități:

- s-a procedat la vizarea a unui număr de 21 carnet de lucru în porturi, în conformitate cu Ordinul nr. 252/2011.
- Pentru diminuarea efectelor crizei determinată de răspândirea virusului SARS-CoV-2, compartimentul patrimoniu a înaintat propunerea privind acordarea unor facilități operatorilor economici din porturi, precum suspendarea aplicării indicatorului de utilizare platformă portuară operatorilor economici care, pe parcursul anului 2021, nu au reușit să îndeplinească cantitatea minimă de marfă asumată prin contractul de închiriere. Propunerea înaintată a fost aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 27/27.05.2021.
- A urmărit activitatea din depozitul de pământ D4, mal stâng, CPAMN, Ovidiu, cu privire la evacuarea cantității de material provenit din excavațiile canalului. Volumul de material preluat și evacuat din depozitul D4 este de: 3.670,86 mc.
- S-a demarat procedura de achiziție directă și a fost încheiat contractul de servicii pentru stabilire tarife de închiriere bunuri.
- S-a demarat procedura de achiziție directă și a fost încheiat contractul de servicii elaborare documentație tehnică de delimitare a vecinătăților dintre CN ACN SA și CN APM SA, la capetele canalelor navigabile CDMN și CPAMN.
- S-a demarat procedura de achiziție publică și a fost încheiat contractul de servicii cadastrale, în vederea actualizării documentațiilor cadastrale pe UAT Agigea și UAT Năvodari.

În decursul anului 2021 au fost aduse modificări ale inventarului bunurilor proprietatea publică a statului, astfel: au fost întocmite și transmise către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii documentele necesare promovării proiectului de Hotărâre de Guvern privind modificarea datelor de identificare și a valorilor de inventar ale bunurilor din domeniul public al statului, aflate în administrarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și în concesiunea companiei, prevăzute în Anexa nr. 16 la Hotărârea Guvernului nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului și au fost adoptate următoarele:

- Hotărârea de Guvern nr. 513/10.05.2021 privind trecerea unei părți din imobilul „Terenuri aferente canalului Dunăre-Marea Neagră, inclusiv zonele de siguranță” aflat în domeniul public al statului, administrarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și concesiunea companiei, în domeniul public al Comunei Cumpăna, județul Constanța, modificând atât Anexa nr.16 la Hotărârea Guvernului nr.1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului cât și contractul de concesiune nr. LO/1533/08.04.2008, prin Actul Adicional nr. 36328/07.09.2021.
- Hotărârea de Guvern nr. 887/19.08.2021 privind actualizarea codului de clasificare, a descrierii tehnice a bunului „Baraj stavilar mobil km 4+337” aflat în domeniul public al statului, precum și transmiterea acestuia din administrarea Administrației Naționale „Apele Române” prin Administrația Bazinală de Apă Dobrogea – Litoral, instituție publică aflată în coordonarea



Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor, în administrarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și în concesiunea companiei. S-a încheiat procesul verbal de constatare și identificare a imobilului sub nr. 18566/17.09.2021, ulterior acestei etape se va modifica atât Anexa nr.16 la Hotărârea Guvernului nr.1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului cât și contractul de concesiune nr. LO/1533/08.04.2008.

### **3.4 Audit intern**

La nivelul companiei în anul 2021 au fost realizate un număr de 5 misiuni de audit. În cadrul misiunilor de audit intern derulate în cursul anului 2021, la nivelul C.N. A.C.N. S.A. nu au fost constatate iregularități. Toate recomandările au fost însușite. Referitor la urmărirea implementării recomandărilor, această activitate se referă la recomandările formulate de către structura de audit intern în cadrul misiunilor de audit anterioare și pentru care structura de audit intern are obligația urmăririi modului de implementare. În acest context, pe parcursul anului 2021 au fost urmărite un număr de 17 recomandări ce au fost implementate în termenul stabilit.

În cadrul companiei, auditul intern și-a consolidat poziția, revenind în prim plan, prin contribuția sa, la soluționarea problemelor cu care se confruntă compartimentele funcționale din cadrul companiei. Auditul intern a reușit în ultimii ani să-și promoveze activitatea printr-o abordare bazată pe implicare, care a presupus o colaborare mai strânsă între audit și conducerea companiei în ceea ce privește buna gestiune a riscului, a controlului și a proceselor de administrare.

### **3.5 Activitatea privind gospodărirea apei și protecția mediului**

#### **GOSPODĂRIREA CANTITATIVĂ A APEI**

Activitatea de gospodărire cantitativă a apelor la nivelul companiei se desfășoară prin compartimentul gospodărire ape și respectă prevederile care reglementează activitatea desfășurată pe ambele canale navigabile CDMN și CPAMN. Conform **Autorizației de gospodărire a apelor pentru CDMN și CPAMN nr. 104/03.08.2020**, compania furnizează apă în canale pe mai multe căi, și anume:

- a) gravitațional când nivelul Dunării este mai mare decât nivelul canalului;
- b) prin ecluzare la Cernavodă în cazul în care nivelul Dunării este superior celui din canal;
- c) prin pompare apă din Dunăre în CDMN prin Stația Complexă de Pompare Cernavodă.

Canalele navigabile mai pot primi apă și pe parcurs din următoarele surse: apele meteorice, apele colectate din bazinele hidrografice ale văilor afluate canalelor navigabile; stațiile de pompare a apelor de la desecări și din punctele de apărare a localităților împotriva inundațiilor prin care pot deversa excesul de apă în canal; emisarii de ape uzate epurate.

Serviciile de gospodărire a apelor oferite de companie beneficiarilor de folosință ai schemei hidrotehnice a canalelor navigabile, care sunt asigurate prin Compartimentul Gospodărire ape și protecția mediului sunt:

- a) **pomparea apei** din Dunăre în canalele navigabile prin Stația de Pompare Complexă Cernavodă pentru asigurarea nivelului de exploatare în canalele navigabile, pentru toate folosințele schemei hidrotehnice care prelevează apă din canalele navigabile;
- b) **tranzitarea apelor deversate** în canalele navigabile Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia Năvodari de beneficiarii de folosință și evacuarea acestora la Marea Neagră, prin sisteme de evacuare ape mari de la Ecluzele Agigea și Năvodari, sau prin uzinarea apei cu cele două microhidrocentrale de la Ecluza Agigea (beneficiar de dotație Hidrocentrale Buzău)

În perioada **Ianuarie - Decembrie 2021** în cadrul Compartimentul Gospodărire Ape și Protecția Mediului s-a asigurat nivelul de exploatare în canalele navigabile, pentru beneficiarii de folosință în scopul prelevării, tranzitării și deversării apei, prin intermediul a **29 de contracte de prestări servicii**.

Contractele de prestării servicii sunt structurate pe tipuri de apă astfel:

1. **prelevare apă** (industrie, irigații, potabilizare);
2. **tranzitare apă** (pentru producerea energiei nucleareoelectrice și producerea energiei hidroelectrice);
3. **deversare apă** (pentru apele deversate uzate industriale, ape uzate menajere epurate, ape pluviale și apa caldă de la CNE Cernavodă);
4. **refurnizare apă potabilă din rețeaua RAJA;**

În anul **2021**, prin SPC Cernavodă s-a prelevat un volum total de aproximativ **495 688,318 mii mc** apă din Dunăre, astfel:

- 229 753,904 mii mc prin pompare;
- 263 550,710 mii mc prin sifonare;
- 2 383,704 mii mc gravitațional.
- Pentru beneficiarii de folosință s-au furnizat **2 476 930,046 mii mc apă**, astfel:
  - **90,40%** pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă – **2 239 122,384 mii mc**;
  - **8,10%** pentru producerea energiei electrice prin MHC Agigea – **200 523,600 mii mc**;
  - **0,61%** R.A.J.A. pentru potabilizare – **15 162,228 mii mc**;
  - **0,29%** pentru industrie – **7 240,747 mii mc**;
  - **0,60%** irigații – **14 881,087 mii mc**;
- Beneficiarii de folosință au deversat în **anul 2021** în canalele navigabile un volum de aproximativ **5 061,959 mii mc**.
- Beneficiarii de folosință au prelevat (pentru industrie/potabilizare/irigații) în anul 2021, din canalele navigabile un volum de aproximativ **37 284,062 mii mc**.
- Beneficiarii de folosință au tranzitat (pentru răcirea reactoarelor de la CNE Cernavodă și producerea energiei electrice, Hidroelectrica) în **anul 2021** în canalele navigabile un volum de aproximativ **2 439 645,984 mii mc**.

- Pentru beneficiarii de folosință, în **anul 2021, s-au refurnizat 6,341 mii mc** de apă din rețeaua RAJA.

Ținând seama de faptul că apa din canalele navigabile este utilizată de toate folosințele consumatoare, inclusiv pentru alimentarea cu apă, pentru apele tranzitate pe canal sunt impuse condiții de calitate deosebite, pentru apa de suprafață, sursă de apă pentru potabilizare, conform NTPA 013/2002.

În anul 2021 beneficiari ai apei din canalele navigabile au fost: ANIF, COMPREST UTIL, CNE, CRH, DEDEMAN, ENGIE, ETERMED, ECOTECH, GARDA DE COSTA, GEST 2000, IRIDEX, LIBRA NAV, OUAI BRAVA, OUAI AGIGEA, OUAI TOMIS NAVODARI, RAJA, REPEC, RULOURI DE GAZON, ROMNATIONAL, ROMPETROL, SELGROS, TRANZIT, VINEX, HIDROELECTRICA, GEMA PRODIMPEX.

Lunar se transmite către – Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța situația alocațiilor volumelor de apă prelevate/deversate din/în canalele navigabile CDMN și CPAMN și a volumele de apă tranzitate pentru navigație.

Măsurătorile de nivel pe canalele navigabile CDMN și CPAMN se realizează prin instalații de măsurare nivel complet automatizate și asistate de calculatoare existente la cele patru ecluze.

Ca echipamente de verificare ale sistemului automat de măsură nivele sunt montate și mire hidrometrice la toate structurile CN ACN SA.

Zilnic se monitorizează și prognoza nivelelor pe Dunăre începând de la Viena, afișate pe site-urile AFDJ Galați și a Institutului Național de Hidrologie și Gospodărire a Apelor.

### **GOSPODĂRIREA CALITATIVĂ A APEI**

Compania în calitate de administrator al CDMN și CPAMN, se preocupă în permanență de perfecționarea managementului de mediu în conformitate cu Directivele Europene.

Activitatea de protecția mediului și de gospodărire calitativă a apelor la nivelul Companiei se desfășoară prin compartimentul protecția mediului și în baza prevederilor Autorizației de mediu nr.122/29.07.2021, care reglementează din punct de vedere al protecției mediului activitatea desfășurată pe CDMN și CPAMN, pentru care s-au demarat procedurile de reactualizare.

Pentru respectarea întocmai a prevederilor legislației în vigoare privind protecția mediului, protecția apelor, gestionarea deșeurilor și a autorizației de mediu, la nivelul companiei s-au întocmit și revizuit “Planuri de prevenire și combatere a poluărilor accidentale pentru CDMN și pentru CPAMN” și “Planul de măsuri privind colectarea selectivă a deșeurilor”, prin care sunt stabilite colectivele de intervenție în cazul poluărilor accidentale, sarcini și responsabilități pentru fiecare structură a companiei în vederea prevenirii și reducerii evenimentelor de poluare și Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri generate din activitatea companiei.



Colectivele constituite la toate structurile companiei, pentru combaterea poluărilor accidentale acționează pentru:

- eliminarea urgentă a cauzelor care au provocat poluarea accidentală, în scopul sistării ei;
- limitarea și reducerea ariei de răspândire a substanțelor poluante cu ajutorul prafului absorbant biodegradabil existent în dotarea fiecărei structuri ACN.

Neregulile constatate sunt semnalate operativ organelor abilitate privind protecția apelor și a mediului: A.N. Apele Române – Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța și Agenția pentru Protecția Mediului Constanța, unde se transmit lunar rezultatele analizelor de laborator, precum și Comisariatul Județean al Gărzii de Mediu Constanța.

Responsabilul cu gestiunea deșeurilor are în vedere **gestionarea deșeurilor selective** în vederea colectării, depozitării temporare și predării către firme specializate în mod selectiv pe tipuri de deșeuri, conform Legii nr. 132/2010, precum și gestionarea deșeurilor de echipamente electrice și electronice, conform Legii 1037/2010.

La nivelul Compartimentului este organizat un **Sistem de prevenire a poluărilor accidentale și de monitorizare a calității apei din canalele navigabile**, care constă în:

- a) Supravegherea permanentă în teren a poluării malurilor și a apei canalelor navigabile, precum și a văilor afluate acestora de către agenții hidrotehnici din cadrul companiei;
- b) Urmărirea calității apei din canalele navigabile prin recoltarea și efectuarea lunară de analize fizico - chimice în laboratorul propriu al companiei pentru: deversări (apele pluviale, stațiile de epurare de la Medgidia și Poarta-Albă, diverși agenți economici) precum și ale apei din forajele hidrogeologice;
- c) Monitorizarea calității și a nivelului apei freatiche din forajele hidrogeologice noi și vechi amplasate pe malurile canalelor navigabile, săptămânal pentru nivel și trimestrial pentru analiza apei;
- d) Supravegherea, prevenirea și combaterea poluărilor accidentale în punctele critice unde se acționează conform planurilor proprii de prevenire și combatere a poluărilor accidentale.
- e) Efectuarea analizelor fizico - chimice a apei din stațiile de epurare proprii prin intermediul unui laborator autorizat și acreditat, anual.
- f) S-au luat măsuri pentru primenirea periodică a apei din canale, prin evacuarea apei la mare, în vederea menținerii parametrilor calitativi ai apei în limite optime pentru o sursă de apă pentru potabilizare, prin pomparea apei din Dunăre, prin ecluzări false la Ecluză Ovidiu și prin vanele galerii de la Ecluză Năvodari;
- g) Zilnic, se monitorizează prin intermediul *Sistemului de Monitorizare Automată a Parametrilor Calitativi ai Apei (SMAPCA)* parametrii fizico-chimici ai apei din canalele navigabile, care sunt obținuți prin culegerea datelor de la cele 12 stații de monitorizare amplasate în punctele critice de pe CDMN și CPAMN. Rezultatele cu media lunară a rezultatelor sunt transmise lunar către

ABADL și APM Constanța, apa din canalele navigabile încadrându-se în limitele admisibile NTPA 013/2002.

**Pentru buna desfășurare a procesului de monitorizare a mediului**, s-au achiziționat următoarele:

- a. Praf absorbant biodegradabil și s-a repartizat la toate structurile companiei în vederea utilizării în cazul unor poluări accidentale, în conformitate cu *Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale*;
- b. Biopreparat pentru cele 9 stații de epurare aflate la Sediul Administrativ și la structurile ACN;
- c. Baraje de reținere și absorbante a produsului petrolier necesare limitării extinderii exfiltrațiilor de produs petrolier din zonele cu poluări istorice.

Asigurarea salubrității și aspectului peisagistic al schemei hidrotehnice al canalelor navigabile în scopul menținerii echilibrului ecologic și al satisfacerii cerințelor estetice, prin menținerea unui contact permanent cu primăriile localităților limitrofe malurilor canalelor navigabile (transmitere adrese către primării privind ridicarea deșeurilor depuse neorganizat în zona de protecție a canalelor navigabile).

Prin implementarea “*Sistemului de Management Integrat de Calitate, Mediu, Sănătate și Securitate Ocupațională*” la nivelul companiei, există o preocupare permanentă de a evita, reduce și controla impactul asupra mediului din activitățile și serviciile desfășurate în cadrul CN ACN SA.

#### **4. ACTIVITATEA JURIDICĂ ȘI RESURSE UMANE**

##### **4.1 Activitatea juridică**

În anul 2021 consilierii juridici din cadrul Departamentului Juridic au asigurat reprezentarea intereselor companiei în fața instanțelor de judecată toate gradele din București și din țara precum și în fața organelor statului, Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, executorilor judecătorești și au acordat asistență juridică într-un număr de 98 de dosare aflate în curs de soluționare, în diferite stadii procesuale, o vechime semnificativă fiind înregistrată în cadrul dosarelor de insolvență/faliment.

Problemele de drept supuse controlului judiciar au fost dintre cele mai variate, aparținând diferitelor ramuri ale dreptului: drept civil, drept maritim și fluvial, drept administrativ și fiscal, drept penal, dreptul insolvenței, după cum urmează:

- 48 litigii civile;
- 4 litigii drept maritim și fluvial;
- 17 litigii contencios administrativ și fiscal;
- 10 litigii penale;
- 8 litigii insolvență;
- 11 litigii faliment,

Având ca obiect: acțiune în răspundere contractuală, pretenții, grănițuire, contestație la executare, rezoluțiune contract, obligație de a face rectificare carte funciară, acordare de măsuri reparatorii în echivalent pentru imobilele expropriate conform Legii nr.10/2001, deschiderea procedurii insolvenței etc.

În anul 2021 au fost soluționate definitiv un număr de 47 de litigii, din care:

- 31 litigii în mod favorabil pentru companie;
- 16 litigii în mod nefavorabil pentru companie;
- iar 51 de litigii se află în continuare pe rolul instanțelor judecătorești, în curs de soluționare.

De asemenea, în cursul anului 2021 consilierii juridici din cadrul Departamentului Juridic au instrumentat:

- 12 dosare având ca obiect prejudicii cauzate prin avarii ale infrastructurii de transport naval, din care au fost recuperate integral prejudiciile într-un număr de 10 dosare, 2 dosare fiind în curs de soluționare;
- 26 dosare având ca obiect conciliere, din care au fost recuperate integral prejudiciile într-un număr de 20 dosare, parțial din 2 dosare, iar 4 dosare fiind în curs de soluționare;
- 4 dosare de executare silită.

Totodată, în cadrul Departamentului Juridic s-a asigurat și relația cu organele de urmărire și cercetare penală unde s-au transmis informațiile, datele și documentele solicitate de către acestea.

Departamentul Juridic se preocupă permanent de îmbunătățirea calitativă a serviciilor suport furnizate către top management.

#### **4.2 Serviciul de resurse umane:**

##### **Situația personalului salariat și gestionat de către Compartimentul Resurse Umane în cursul anului 2021**

2021	Ian.	Feb.	Mart.	Apr	Mai	Iunie	Iulie	Aug	Sept.	Oct.	Nov.	Dec
Angajații companiei	409	4409	410	412	413	416	415	415	402	409	408	404

Prin urmare, în conformitate cu prevederile Legii 53/2003 Codul Muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, la nivelul Compartimentului Resurse Umane, pe parcursul anului 2021 au fost gestionate dosarele personale ale fiecărui salariat, s-a asigurat accesul la dosarele personale, au fost completate și actualizate date cuprinse în dosare și au fost arhivate documente cuprinse în dosarele personale.

Au fost actualizate, completate, înregistrate date în registrul electronic de evidență al salariaților-REGES prin completarea online a bazei de date existente pe portalul Inspecției Muncii, în condițiile și termenele prevăzute de legislația în vigoare.



Au fost întocmite decizii și acte adiționale la contractul individual de muncă care au avut ca obiect numirea în funcții de conducere, încetarea raporturilor de muncă, modificarea raporturilor de muncă, majorarea salariilor de bază, acordarea concediului pentru îngrijirea copilului, suspendarea activității. În acest sens au fost întocmite în cursul anului 2021, în cadrul Compartimentului Resurse Umane un număr de 246 decizii și 622 acte adiționale la contractul individual de muncă.

S-a realizat coordonarea și monitorizarea activității de formare profesională desfășurată prin cursuri de perfecționare profesională organizate de furnizori de programe de formare profesională și pregătire profesională la locul de muncă.

Au urmat programe de perfecționare profesională organizate de furnizori acreditați un număr de 31 salariați, după cum urmează:

- 1 salariat- CURS TRANSPARENȚA ȘI LIBERUL ACCES LA INFORMAȚIILE DE INTERES PUBLIC;
- 1 salariat – SEMINAR BVC 2021 NOUTĂȚI LEGISLATIVE PRIVIND ÎNTOCMIREA BUGETELOR DE VENITURI ȘI CHELTUIELI;
- 1 salariat – CURS CFP ȘI SISTEMUL DE RAPORTARE FOREXEBURG – NOUTĂȚI 2021.
- 4 salariați – CURS – PROTECȚIA DATELOR CU CARACTER PERSONAL;
- 1 salariat – CURS DE AUDITOR INTERN ISO 9001:2015 SISTEM DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII;
- 2 salariați – DIGITALIZAREA ȘI SECURITATEA INFORMAȚIEI ÎN INSTITUȚIILE PUBLICE ȘI MEDIUL DE AFACERI;
- 15 salariați – CURS ACHIZIȚIILE SECTORIALE ȘI LUCRUL ÎN ECHIPĂ;
- 1 salariat – MANAGER IOS 9001:2015 SISTEM DE MANAGEMENT AL CALITĂȚII;
- 1 salariat – TEHNICIAN CADASTRU FUNCİAR – TOPOGRAF;
- 2 salariați – ARHIVAR;
- 1 salariat - CERCETARE ÎN DOMENIUL OCEANOGRAFIEI ȘI HIDROGRAFIEI;
- 1 salariat – INGINERIE MECANICĂ, INDUSTRIALĂ ȘI MARITIMĂ.

La nivelul companiei categoriile de sporuri, calculate în funcție de salariul de bază, sunt:

- spor pentru vechime în muncă,

Tranșe de vechime în muncă	Cota din salariul de bază brut lunar (%)
-până la 1an	-
-de la 1 ani la 5 ani	5 %
-de la 5 ani la 10 ani	10 %
-de la 10 ani la 15 ani	15 %
-de la 15 ani la 20 ani	20 %
-peste 20 ani	25 %

- spor pentru lucrul în timpul nopții (între orele 22.00 - 06.00): 25% din salariul de bază aferent timpului efectiv lucrat, determinat conform pontajelor.
- spor pentru orele lucrate suplimentar peste programul normal de lucru lunar este de 100% la salariul de bază corespunzător acestora.
- spor pentru lucrul în zilele de repaos săptămânal (sâmbăta și duminica) – 10% la salariul de bază, pentru timpul efectiv lucrat. Pentru salariații cu program de zi, care lucrează sâmbăta și duminica este necesară aprobarea scrisă a conducerii.
- stimulare financiară pentru personalul implicat în pregătirea și implementarea proiectelor POIM, în cadrul CN ACN SA – se acordă conform PROCEDURII OPERAȚIONALE PRIVIND STIMULAREA FINANCIARĂ A PERSONALULUI IMPLICAT ÎN PREGĂTIREA ȘI IMPLEMENTAREA PROIECTELOR FINANȚATE DIN POIM 2014-2020 și instrucțiunilor emise DGOIT.
- spor de până la 75% acordat pentru stimularea financiară a salariaților implicați în proiecte care gestionează fonduri europene, altele decât POIM. Sporul se acordă astfel:
  - în limita fondurilor alocate pentru fiecare proiect, pentru cheltuielile cu personalul;
  - în funcție de timpul de muncă efectiv pe care salariații îl desfășoară în cadrul fiecărui proiect.
- spor pentru complexitatea munci de până la 25% pentru activitatea de audit public intern și control financiar preventiv.
- spor de dificultate de până la 50% pentru comisia numită, prin decizie a directorului general, cu aplicarea Legii 247/2005, până la soluționarea cererilor foștilor expropriați pentru construcția Canalului Dunăre-Marea Neagră.
- în cazul în care, din motive justificate, nu se acordă zile libere, salariații beneficiază, pentru munca prestată în zilele de sărbătoare legală, de un spor de 100% la salariul de bază corespunzător muncii prestate în programul normal de lucru.
- indemnizații pentru exercitarea unor funcții de execuție specifice. Se vor acorda la salariul de bază pentru numărul total de ore lucrate, în baza evidențierii de către șeful locului de muncă, în foaia colectivă de prezență, după cum urmează :
  - a) 15% - șef tură ecluză gr.I – Agigea, Cernavodă, pentru tură constituită din minim 4 persoane;
  - b) 10% - șef tură ecluză gr.II – Ovidiu, Năvodari și stații de pompare pentru tură constituită din minim 2 persoane, șef formație, șef port;
  - c) 15% - pentru controlorii de trafic din dispeceratul central de navigație, care își desfășoară activitatea la pupitrul I;
  - d) 5% - șef echipă, șef mecanic nave tehnice, comandant nave tehnice.

