



**COMPANIA NAȚIONALĂ
ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.**

RAPORTUL ADMINISTRATORULUI

2025

Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A.

CUPRINS

- I. PREZENTAREA C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.
- II. ACTIVITATEA ECONOMICO – FINANCIARĂ
- III. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ
 1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE
 2. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII
 3. ACTIVITATEA COMERCIALĂ
 - 3.1 COMERCIAL
 - 3.2 ADMINISTRARE DOMENII
 - 3.3 ACHIZIȚII PUBLICE
 - 3.4. ACTIVITATEA PRIVIND GOSPODĂRIREA APEI ȘI PROTECȚIA MEDIULUI
 4. ACTIVITATEA JURIDICĂ ȘI RESURSE UMANE
 - 4.1 ACTIVITATEA JURIDICĂ
 - 4.2 SERVICIUL DE RESURSE UMANE

I. PREZENTAREA C.N. ADMINISTRAȚIA CANALELOR NAVIGABILE S.A.

Compania este administrație portuară și de căi navigabile interioare și îndeplinește funcția de autoritate portuară și de căi navigabile pentru canalele Dunăre – Marea Neagră și Poarta Albă – Midia, Năvodari și pentru cele patru porturi aferente acestora, după cum urmează:

- a) în porturile Medgidia, Basarabi, Ovidiu și Luminița, a căror infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii;
- b) pe Canalul Dunăre-Marea Neagră, situat între Portul Constanța Sud - Agigea, la km 0 al canalului și Dunăre în zona km 293, km 64,410 al canalului, malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia, stabilite conform reglementărilor în vigoare, precum și pe zona din albia Dunării, adiacentă gurii canalului, până la limita dreaptă a șenalului navigabil al Dunării, prin care se asigură accesul navelor în canal;
- c) pe Canalul Poarta Albă – Midia, Năvodari în lungime de 27,5 km, situat între portul Midia, km 0 al canalului, și confluența cu Canalul Dunăre - Marea Neagră la km 29 + 41 al acestuia, inclusiv bifurcația în lungime de 5,5 km, parte integrantă a Canalului Poarta Albă-Midia, Năvodari, care de la km 3 al acestuia face legătură cu portul Luminița și pe malurile canalului, inclusiv zonele de siguranță ale acestuia stabilite conform reglementărilor în vigoare.

Aferent celor două canale există câte două ecluze care permit traficul în ambele sensuri și anume: Ecluza Cernavodă, Ecluza Agigea, Ecluza Năvodari, Ecluza Ovidiu.

Canalul Dunăre - Marea Neagră este parte componentă importantă a căii navigabile europene dintre Marea Neagră și Marea Nordului (prin Canalul Rin – Main – Dunăre).

Compania pune la dispoziția utilizatorilor infrastructură de transport naval aparținând domeniului public al statului, în mod nediscriminatoriu, în conformitate cu legislația în vigoare.

Obiectivul general al CNACN S.A. este administrarea eficientă a celor două canale navigabile cu scopul dezvoltării durabile a traficului de mărfuri și menținerii funcțiunilor canalelor navigabile, în condițiile respectării Acquis-ului Comunitar.

Obiectivele specifice, ce derivă din obiectivul general al CNACN S.A., au în vedere reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport pentru îmbunătățirea siguranței transportului naval și a eficientizării transportului de marfă în vederea alinierii sistemului național de transport la sistemul european. Totodată se au în vedere maximizarea efectelor pozitive asupra mediului și minimizarea impactului global și local pe care activitățile de transport le generează. Principalele obiective specifice al companiei sunt:

1. Planificarea dezvoltării unei infrastructuri de transport fluvial calitativă, durabilă și modernă.

O infrastructură de transport fluvial eficientă, calitativă și durabilă, conectată la rețeaua europeană de transport contribuie la creșterea competitivității economice, facilitează integrarea

- în economia europeană și permite dezvoltarea de noi activități pe piața internă.
2. Creșterea siguranței transportului mărfurilor și al persoanelor pe canalele navigabile. Siguranța pasagerilor și mărfurilor transportate pe canalele navigabile este o prioritate a comunității și trebuie luată în calcul, în condițiile adoptării aquisului comunitar.
 3. Asigurarea viabilității economice a transportului pe canalele navigabile. După cum se cunoaște, sistemul de transport pe apă este cel mai ieftin și cel mai puțin poluant mod de transport. Pentru a rămâne viabil din punct de vedere economic în timp, sunt necesare investiții în infrastructura de transport naval, care să asigure și în viitor un cost redus al acestui tip de transport.
 4. Respectarea condițiilor de mediu. Protejarea mediului este una dintre condițiile impuse de Uniunea Europeană în Tratatul de Aderare, fapt pentru care, dezvoltarea sistemului de transport naval trebuie să se realizeze fără să pună în pericol modificarea factorilor de mediu. În condițiile încălzirii globale și a impactului pe care transportul se știe că îl are asupra acesteia, respectarea anumitor condiții de mediu este un element obligatoriu în dezvoltarea infrastructurii de transport.

Activitățile întreprinse în vederea realizării obiectivelor specifice sunt prezentate în cele ce urmează.

II. ACTIVITATEA ECONOMICO - FINANCIARĂ

Activitatea economică a companiei s-a desfășurat pe baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea nr. 935/2025 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 al Companiei Naționale "Administrația Canalelor Navigabile" - S.A., aflată sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, în vigoare de la 03 noiembrie 2025.

Angajarea sumelor alocate de la bugetul de stat s-a făcut cu respectarea prevederilor Legii nr. 9/2025 a bugetului de stat pe anul 2025, în vigoare de la 13 februarie 2025.

Activitatea companiei în anul 2025 s-a desfășurat în bune condiții, prin optimizarea consumului de resurse materiale și financiare, în concordanță cu activitățile desfășurate, furnizând servicii adecvate și competitive, cu respectarea prevederilor legale și a principiului tratamentului egal și nediscriminatoriu.

Evoluția principalilor indicatori pe parcursul anilor 2024-2025 calculați pe baza situațiilor financiare anuale este prezentată în tabelul următor:

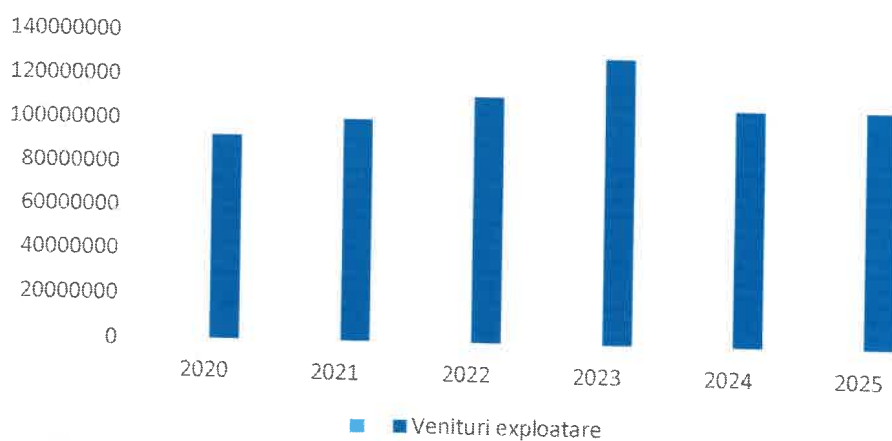
INDICATOR	2024	2025
	LEI	LEI
Venituri totale	114.095.380	122.877.092
Venituri exploatare	107.572.981	107.843.924
Cifra de afaceri	61.460.870	61.181.124
Cheltuieli exploatare	113.173.158	121.881.971
Profit/pierdere exploatare	-5.600.177	-14.038.047
Cheltuieli totale	113.196.134	121.935.613

Profit brut	899.246	941.479
Profit net	899.246	941.479
Nr mediu de salariați	402	403
Capitaluri proprii	107.510.985	108.202.673
Total activ	1.142.140.917	1.312.953.771
Lichiditatea curentă (active curente/datorii curente)	5,55	6,94
Lichiditatea imediată (active curente-stocuri/datorii curente)	5,49	6,82
Solvabilitatea patrimonială (capitaluri proprii/total pasiv)	9,41	8,24
Rentabilitatea financiară (profit net/capitaluri proprii*100)	0,84	0,87
Rentabilitatea comercială (profit net/cifra de afaceri*100)	1,46	1,54
Marja profitului brut (profit brut/cifra de afaceri*100)	1,46	1,54
Marja profitului din exploatare (profit din exploatare/cifra de afaceri*100)	-9,11	-22,95
Marja profitului net (profit net/cifra de afaceri*100)	1,46	1,54
Productivitatea muncii (cifra de afaceri/nr salariați)	152,89	151,81
Cheltuieli totale la 1000 lei Venituri totale	992,12	992,34
Arierate	0	0
EBITDA = (profit expl+chelt amortiz+chelt depr)/CA*100	49,84	49,59

Având în vedere indicatorii prezentați mai sus, și deoarece indicatorii de solvabilitate și capitalurile proprii sunt pozitive, iar cei de lichiditate sunt peste limitele acceptate, putem considera că administrația își va putea desfășura activitatea în continuare, realizând obiectivele propuse. În anul 2025 se înregistrează pierdere din exploatare în valoare de 14.038,05 mii lei, în contextul micșorării cu 21,03% a tonelor capacitate tranzitate în anul 2025 față de anul 2024.

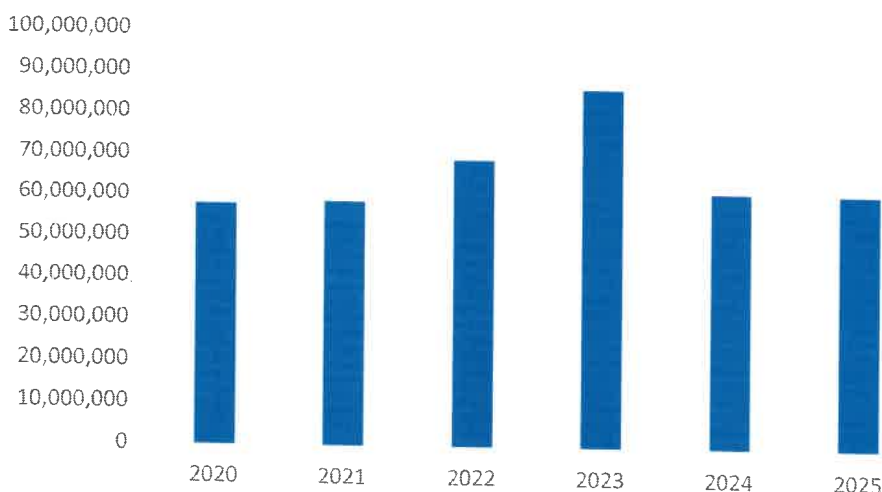
Evoluția **veniturilor din exploatare** aferente ultimilor ani se poate observa mai jos:

Evoluția veniturilor din exploatare în perioada 2020-2025



În urma analizei indicatorilor financiari din ultimii ani, se poate constata și scăderea cifrei de afaceri.

Cifra de afaceri in perioada 2020-2025



ACTIVITATEA FINANCIARĂ

În anul 2025, s-a înregistrat o creștere a profitului din activitatea financiară, în valoare de 8.510.770,39 lei, creștere produsă, în special, de mărirea veniturilor din interese de participare, așa cum se observă în continuare:

	2024	2025	Diferență (+/-)	Diferență (%)
Venituri din interese de participare	3.899.184,00	13.336.370,00	9.437.186,00	242,03%
Venituri din diferențe de curs	18.117,69	465.863,45	447.745,76	2.471,32%
Venituri din dobânzi	2.605.096,64	1.230.935,27	-1.374.161,37	-52,75%
Alte venituri financiare	0,00	0,00	-	-
Total Venituri Financiare	6.522.398,33	15.033.168,72	8.510.770,39	130,49%
Cheltuieli cu diferențele de curs	22.976,32	53.442,24	30.465,92	132,60%
Venituri financiare din ajustări pentru pierderea de valoare a imobilizărilor financiare	0,00	0,00	0,00	-
Total Cheltuieli Financiare	22.976,32	53.442,24	30.465,92	132,60%
Rez. Din activitatea financiara	6.499.422,01	14.979.726,48	8.480.304,47	130,48%

Diminuarea veniturilor din dobânzi în anul 2025 cu 52,75% față de 2024 s-a produs din cauza scăderii sumelor din depozitele bancare.

Cheltuielile financiare au crescut de la 22.976,32 lei în 2024 la 53.442,24 lei în 2025, constând în cheltuieli provenite din diferențele de curs valutar, compania neînregistrând alte cheltuieli financiare.

POLITICA DE ACORDARE A DIVIDENDELOR

Potrivit „Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome” cu modificările la zi, profitul anului aprobat prin AGA de aprobare a situațiilor financiare ale aceluiași an se repartizează într-o cotă de minim 50% la dividende după acoperirea tuturor pierderilor și constituirea rezervelor impuse de lege.

Legea nr.235/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr.22/1999 privind administrarea porturilor și căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare, precizează că: „Prin derogare de la art. 1 alin. (1) lit. f) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, **maximum 25% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se constituie vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat.**”

ACTIVITATEA PATRIMONIALĂ

Situația financiar-patrimonială reprezintă o anumită stare a capitalului din punct de vedere al existenței, al structurii materiale și al rezultatelor financiare obținute.

La data de 31 decembrie 2025, structura capitalului social se prezintă astfel, neexistând nicio modificare în cursul anului:

	01.ian.2024	31.dec.2024
1. Capital social subscris - vărsat, din care:	10.158.000	10.158.000
- Statul Român prin Ministerul	8.126.400	8.126.400
- S.C. "Fondul Proprietatea" S.A.	2.031.600	2.031.600
2. Număr total acțiuni, din care:	1.015.800	1.015.800
- Statul Român prin Ministerul	812.640	812.640
- S.C "Fondul Proprietatea" S.A.	203.160	203.160
3. Valoare nominală	10 lei/actiune	10

Compania deține acțiuni la:

- S.C. Transcanal S.R.L.: 450 părți sociale numerotate de la 1 la 450 în valoare nominală de 39,35 lei, reprezentând 17,7% din totalul capitalului societății:

- Compania Națională de Investiții SA: 20.000 acțiuni în valoare de 2,5 lei, reprezentând 12,5% din capitalul Companiei Naționale de Investiții.

Din informațiile pe care compania la deține la data întocmirii situațiilor financiare, titlurile de valoare deținute de companie nu au suferit deprecieri care să necesite constituirea altor ajustări de valoare pentru aceste titluri.

De asemenea, compania a participat la constituirea patrimoniului Centrului Național de Promovare a Transportului Intermodal cu 2.000 lei.

SITUAȚIA INVENTARIERII PATRIMONIULUI COMPANIEI

Inventarierea anuală a fost dispusă de Directorul General al companiei prin Decizia nr. 25388/18.11.2025. Inventarierea anuală a fost finalizată, iar rezultatele au fost puse de acord cu evidența contabilă de la data de 31.12.2025.

Prin aceeași decizie s-a efectuat inventarierea patrimoniului public. Rezultatele inventarierii au fost evidențiate în procesul verbal nr. 453/12.01.2026. Bunurile patrimoniului public au fost inventariate pe liste separate conform prevederilor legale.

Elementele bilanțiere ale exercițiului financiar 2025 comparativ cu anul 2024 se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2024	31.12.2025	Diferențe
1	2	3	(3-2)
Active imobilizate - Total	1,085,633,949	1.263.216.758	177.582.809
Active circulante - Total	56,296,527	49.514.252	6.782.275
Provizioane	5,250,794	104.608	-5.146.186
Venituri în avans	1,017,224,573	1.195.396.230	178.171.657
Capital subscris vărsat	10,158,000	10.158.000	0
Capitaluri proprii	107,510,985	108.202.673	691.688

ACTIVE IMOBILIZATE

În exercițiul financiar 2025, activele imobilizate și deprecierea acestora au avut următoarea evoluție:

Elemente de active	Sold la 01.01.2025	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2025
Valoare contabilă brută				
Imobilizări necorporale	6.010.602	1.708.720	0	7.719.322
Imobilizări corporale	1.228.398.576	4.111.807	7.939.808	1.224.570.575
Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale				
Avansuri și imobilizări corp. în curs	289.256.093	240.954.641	19.563.541	510.647.193
Imobilizări financiare	99.996	11.160	18.787	92.369
TOTAL	1.523.765.267	246.786.328	27.522.136	1.743.029.459
Amortizare cumulată				
Imobilizări necorporale	5.996.169	80.553	0	6.076.722
Imobilizări corporale	432.015.151	49.176.610	7.575.981	473.615.780
TOTAL	438.011.320	49.257.163	7.575.981	479.692.502
Ajustări cumulate				
Ajustări pentru depreciere	119.998	0	0	119.998
TOTAL	119.998	0	0	119.998
Valoare contabilă netă	1.085.633.949	197.529.165	19.946.155	1.263.216.959

În cursul anului 2025, rezervele din reevaluare s-au diminuat cu valoarea de 504.892 lei pe măsura amortizării. Aceasta este capitalizată prin transferul în rezultatul reportat atunci când acest surplus reprezintă un câștig realizat. Din punct de vedere fiscal, la reevaluările care au avut loc după data de 01.01.2004 impozitarea are loc pe măsura amortizării activului sau la cedarea acestuia. Din totalul de 504.892 lei se impozitează suma de 464.024,80 lei ca elemente similare veniturilor.

Imobilizări financiare

La momentul încheierii situațiilor financiare pentru anul 2025, societățile la care compania deține interese de participare nu au aprobat situațiile financiare anuale. Prin urmare, prin raportare la ultima situație financiară aprobată disponibilă (2024), titlurile de valoare deținute de companie la CNI și S.C. Transcanal S.R.L. nu au suferit deprecieri de valoare care să necesite constituirea de ajustări de valoare pentru deprecierea acestor titluri. Deoarece în cursul anului 2025 Asociația Acvadepol a fost radiată, titlurile imobilizate au fost diminuate cu valoarea de 200 lei.

În creanțe imobilizate se regăsește o cauțiune în valoare de 10.000 lei, pentru S.C. Dobroport S.A. și o garanție chirie spațiu București în valoare de 12.461,02 lei. În anul 2025 a fost restituită cauțiunea pentru suspendarea deciziei fiscale nr.F-TL 297/16.12.2016 emisă de DGRFP Galați – Activitatea de inspecție fiscală, în sumă de 18.787,83 lei.

La sfârșitul exercițiului financiar 2025, structura imobilizărilor financiare se prezintă astfel:

Imobilizări financiare	Sold la 31.12.20 24	Sold la 31.12.20 25
Alte titluri imobilizate	69.907	69.707
Alte creanțe imobilizate	30.089	22.461
Ajustări pentru pierderea de valoare		
VALOARE CONTABILĂ NETĂ	99.996	92.168

Titluri de participare

Denumirea	Sediul social	Nr de acțiuni deținute	Valoarea nominală	Valoarea acțiunilor	Proporția de capital deținută	Valoarea capitalurilor proprii ale companiei la care deținem acțiuni conform ultimului bilanț publicat la 31.12.2024	Valoarea rezultatului contabil a companiei la care deținem acțiuni conform ultimului bilanț publicat la 31.12.2024
Compania Națională de Investiții	București Piața Națiunilor Unite nr.9	20.000	2,5	50.000	12,50	507.911.288	213.381.922
Transcanal S.R.L.	Constanța Str Ecluzei nr.1 Agigea	450	39,35	17.707,50	17,695635	1.170.356	325.416

Asociația Centrul Național de Promovare a Transportu lui Intermodal	Constanța Incinta Port Poarta 2 Constanța			2.000	20%	98.929	24.428
---	---	--	--	-------	-----	--------	--------

SITUAȚIA STOCURILOR

Stocurile reprezintă rezerva de bunuri destinate asigurării stabilității și bunei desfășurări a activității companiei.

Stocuri	Sold la 01.01.2025	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2025
Valoare contabilă brută				
Materii prime si materiale	1.311.492,35	1.627.497,64	1.404.182,90	1.534.807,09
Ambalaje	0	0	0	0
Produce reziduale	1	0	0	1
TOTAL	1.311.493,35	1.627.497,64	1.404.182,90	1.534.808,09
Ajustări cumulate				
Ajustări pentru deprecierea materialelor consumabile	685.746,95			685.746,95
Ajustări pentru deprecierea materialelor de natura obiectelor de inventar	24.156,03			24.156,03
Ajustări pentru deprecierea ambalajelor	0			
TOTAL	709.902,98	0	0	709.902,98
Valoare contabilă netă	601.590,37	1.627.497,64	1.404.182,90	824.905,11

SITUAȚIA CREANȚELOR

Creanțele comerciale reprezintă o componentă semnificativă în structura patrimonială a companiei, în valoare de 20.050.784,39 lei, ele fiind ajustate cu valoarea de 12.810.492,24 lei, proporțional cu riscul de neîncasare a acestora și pe baza informațiilor privind litigiile în derulare. În urma inventarierii anuale a clienților au fost efectuate ajustări în evidențele contabile ale companiei în suma de 412.517,30 lei, pentru care sunt întreprinse toate demersurile legale pentru încasarea acestora.

SITUAȚIA DATORIILOR

Datoriile reprezintă valorile facturilor de furnizori ce au termenul scadent în anul 2026 și datoriile către personal ce se vor achita la scadență, în luna ianuarie 2026. Datoriile ce trebuie plătite într-o perioada mai mare de un an în valoare de 1.850.711,33lei, au fost considerate sumele garanțiilor constituite pentru contractele comerciale în derulare.

Menționăm că la sfârșitul anului 2025, compania nu are datorii restante la partenerii comerciali, la bugetul de stat și la bugetul asigurărilor sociale.

VENITURI ÎN AVANS

Venituri în avans	Sold la	Sold la
	31.12.2024	31.12.2025
Subvenții pentru investiții	1.017.224.572,86	1.195.396.230,04
Venituri înregistrate în avans	100.504,61	260.683,90
TOTAL	1.017.325.077,47	1.195.656.913,94

Valoarea alocațiilor bugetare primite inițial pentru reabilitarea taluzului afectat de alunecarea de teren din zona Cumpăna a fost de 18.000.000 lei, ulterior suma fiind redusă cu 13.000.000 lei, soldul devenind 146.670.394,11 lei.

Creșterea valorii subvențiilor pentru investiții în anul 2025 față de 2024, se datorează în principal alocării fondurilor necesare pentru proiectele finanțate din fonduri europene nerambursabile, respectiv proiectul ”Modernizare și extindere capacitate de operare în portul Ovidiu”, proiectul ”Modernizare și extindere capacitate de operare în portul Luminița”, pentru reactualizare studiu fezabilitate râu Argeș și Dâmbovița, pentru proiectul “Retehnologizare Ecluză Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”, pentru proiectul “Reabilitare și retehologizare baraj stăvilă mobil km4+337” și pentru proiect Fairway Danube 2.

Subvențiile acordate pentru acoperirea anumitor cheltuieli sunt recunoscute la venituri în aceeași perioadă ca și cheltuielă aferentă. În mod similar, subvențiile legate de activele amortizabile sunt recunoscute, în contul de profit și pierdere pe parcursul perioadelor și în proporția în care amortizarea acelor active este recunoscută.

Veniturile înregistrate în avans reprezintă sume ce urmează să fie reluate la venituri prestații de tranzit achitate în avans pentru clienții care nu au contract și pentru chiriile achitate în avans.

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

Impozitul pe profit se calculează pe baza rezultatului exercițiului financiar, ajustat pentru diferite elemente ce nu sunt impozabile sau deductibile. Acesta se calculează folosind cota impozitului pe profit în vigoare la data bilanțului. Calculul impozitului pe profit s-a efectuat în conformitate cu prevederile Codului Fiscal, profitul brut fiind corectat în sensul diminuării cu veniturile neimpozabile și în sensul majorării cu cheltuielile nedeductibile fiscal și a elementelor similare veniturilor.

REPARTIZAREA PROFITULUI

Compania a înregistrat la sfârșitul anului financiar un profit contabil net de repartizat în valoare de 1.046.086,93 lei. Acesta va fi repartizat în conformitate cu Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile Legii nr.235/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr.22/1999 privind administrarea porturilor și căilor navigabile, unde se stipulează că: „Prin derogare de la art. 1 alin. (1) lit. f) din Ordonanța

Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, maximum 25% din profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se constituie vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat."

Profitul contabil net în valoare de 1.046.086,93lei se propune a se repartiza după cum urmează:

- 25 % vărsăminte reprezentând dividende cuvenite acționarilor 261.521,73 lei
- MTI 80% = 209.217.39 lei
- FP 20% = 52.304,34 lei
- 65% alte rezerve constituite ca sursă proprie de finanțare 679.957,20 lei
- 10% fond participarea salariaților la profit în valoare de 104.608 lei

Repartizarea procentuală defalcată de mai sus a fost trecută și în BVC-ul anului 2025.

În situațiile financiare ale exercițiului 2025, contravaloarea primelor propuse reprezentând participarea personalului la profit, se reflectă sub formă de provizion la 31.12.2025, diminuând astfel profitul net în valoare de 1.046.086,93 lei ce se propune a se repartiza, cu valoarea provizionului de 104.608 lei, reieșind astfel profitul contabil al exercitiului 2025 în valoare de 941.478,93 lei. Provizionul constituit pentru participarea salariaților la profit urmează a fi reluat la venituri în exercițiul financiar 2026, an în care se acordă aceste prime.

Rezerva legală nu s-a majorat întrucât încă din anul 2015 s-a atins pragul de 20% din capitalul social subscris și vărsat.

Repartizarea pe destinații urmează să fie recunoscută după aprobarea situațiilor financiare și a repartizării profitului de către Adunarea Generală a Acționarilor companiei.

III. ACTIVITATEA OPERAȚIONALĂ

1. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

Departamentul Trafic Naval - Siguranța Navigației are rolul de organizare, dirijare, supraveghere, control și analiză a traficului de nave pe canalele navigabile Dunăre-Marea Neagră și Poarta Albă – Midia-Năvodari, fluent și în condiții de eficiență și siguranță maximă.

Activitatea de monitorizare a tranzitării canalelor navigabile de nave/convoaie cuprinde mai multe operațiuni: primirea și analizarea cererilor de tranzitare, programarea traficului, comunicarea cu beneficiarii serviciilor de tranzitare, dirijarea traficului, monitorizarea condițiilor hidro-meteorologice în zona canalelor navigabile, întocmirea documentelor primare de tranzitare în baza cărora se taxează serviciile, întocmirea și raportarea situației operative zilnice a traficului de nave pe canalele navigabile, care conține indicatorii: tone capacitate, tone marfă, cai putere, tone registru net, L.B.T. Actualizarea bazei de date RoRIS referitoare la nave, agenți, armatori, pe baza documentelor navelor primite, atestate de bord și certificate de tonaj.

Programul de mentenanță a sistemului RoRIS – ACN a fost realizat conform planificării. S-a efectuat verificarea fibrei optice, care deservește sistemului RoRIS – ACN, în limita sumei aprobată de PASS - 2025.

În luna octombrie 2025 au fost recepționate și puse în funcțiune echipamentele din cadrul contractului ”Modernizare sistem AIS”, contract care se derulează în cadrul proiectului european RISCOTEX 2.

La finele anului 2025 a fost atribuit contractul ”Servicii de deblocare șenal navigabil (CDMN+CPAMN)” În baza acestui contract care în caz de formare a gheții pe canalele navigabile se poate solicita către firma contractantă eliberarea șenalului navigabil pentru desfășurarea continuă și în deplină siguranță a traficului navelor. Până la sfârșitul anului nu a fost nevoie de nicio intervenție pentru a se sparge gheața pe canalele navigabile.

La nivelul departamentului s-a elaborat prognoza anuală de tranzitare, care presupune analizarea principalilor indicatori fizici, pe baza unui studiu comparativ din anii anteriori.

În anul 2025, compania a prognozat un trafic total de **43.700** mii tone capacitate, realizând la finele anului **33.676** mii tone capacitate, o nerealizare de **10.024** mii tone capacitate, reprezentând **77%** față de prognoză.

Indicatorii fizici în anul de referință au avut următoarea evoluție:

- Tonele capacitate **intern** realizate - respectiv **15.269** mii tone - înregistrează o nerealizare procentuală de **18%** față de valoarea prognozată, respectiv **18.600** mii tone;
- Tonele capacitate **extern** realizate - respectiv **18.406** mii tone - înregistrează o nerealizare procentuală de **26%** față de valoarea prognozată de **25.100** mii tone;
- Tonele marfă **total** tranzitate au înregistrat o valoare de **14.535** mii tone, un minus de **27%** față de valoarea prognozată de **20.000** mii tone;
- Tonele marfă **intern** tranzitate - respectiv **5.552** mii tone – reprezintă un minus de **25%** față de valoarea prognozată de **7.400** mii tone;
- Tonele marfă **extern** tranzitate - respectiv **8.983** mii tone – reprezintă un minus de **28%** față de valoarea prognozată, respectiv **12.600** mii tone.

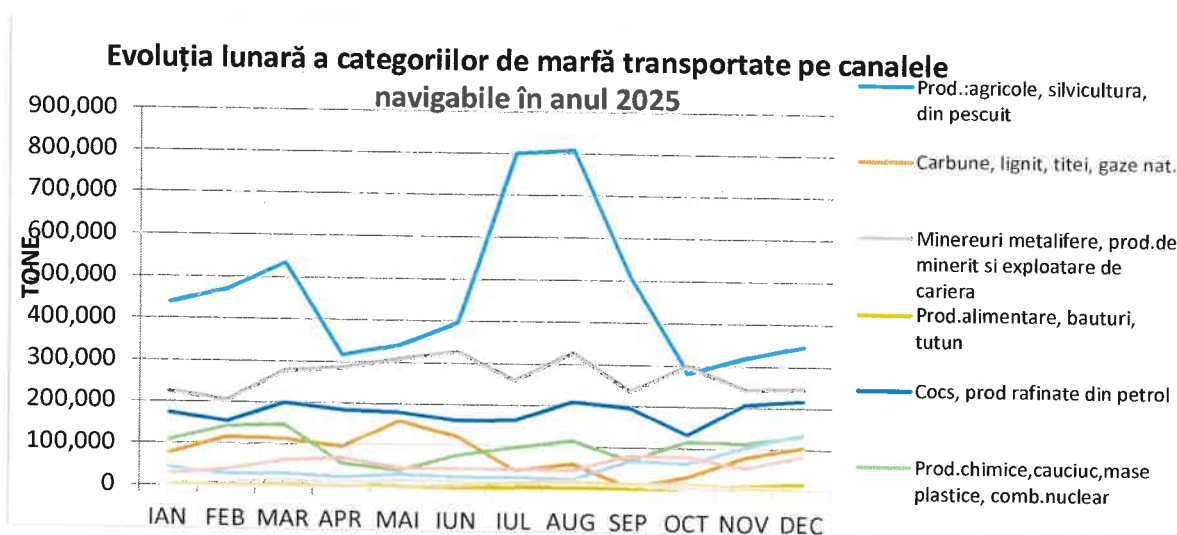
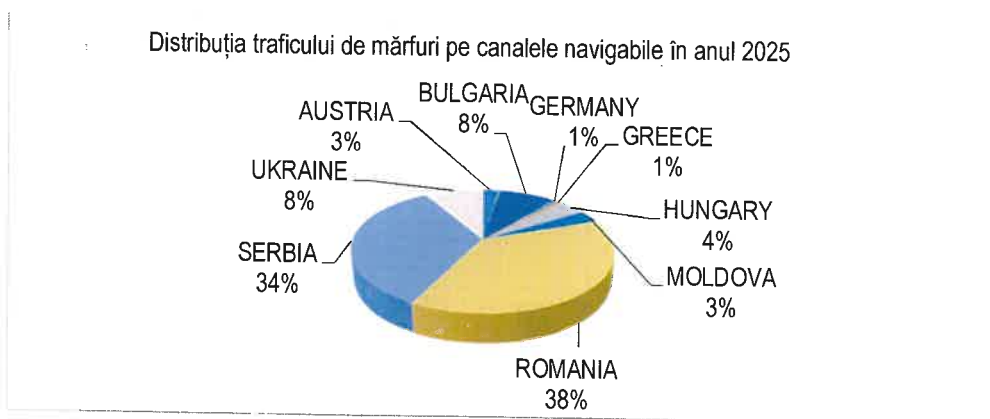


Se observă o subrealizare semnificativă, mai accentuată la tone capacitate extern. Traficul de tone capacitate extern a avut o pondere de 55% din totalul de tone capacitate tranzitate pe canalele navigabile, depășind valoarea tonelor capacitate intern.

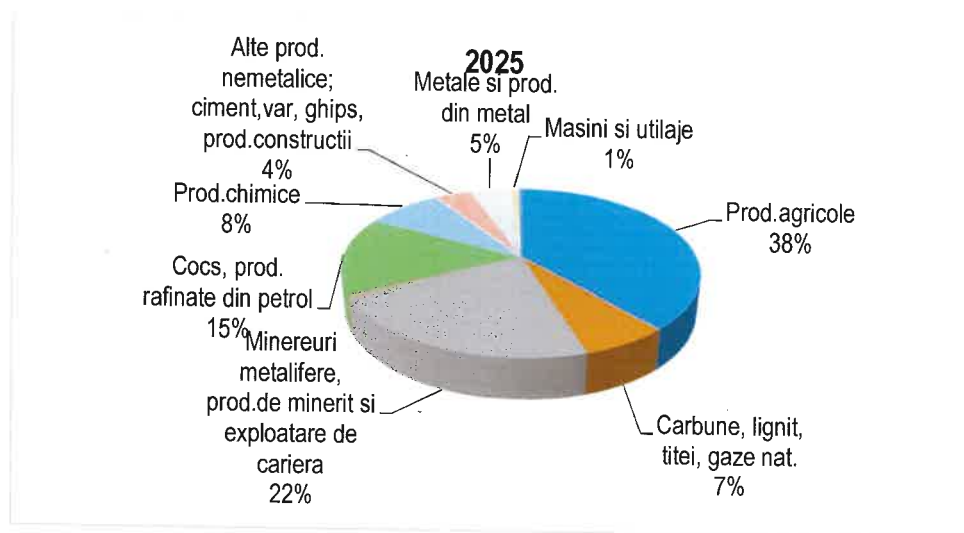
Traficul de marfă cu pavilion extern, pentru anul de referință 2025, a avut o pondere de 62% din volumul total de marfă transportat, respectiv o scădere față de anul anterior de 4.956 mii tone marfă, procentual 64%.

Mărfurile transportate, de proveniență sau destinație România, reprezintă 38% (o creștere cu 24% comparativ cu anul 2024), urmate de mărfuri cu pavilion Serbia 34%, Ucraina reprezintă 8% din totalul de mărfuri (o scădere de 77% față de 2024), Moldova 3% (o scădere de 34% față de anul anterior), Austria 3% (o scădere cu 49%).

Impactul major negativ asupra totalului general, reprezintă scăderea fluxului de mărfuri din Ucraina, probabil influențat de factori geopolitici și logistici.



Cerealele au constituit marfa cea mai transportată pe canalele navigabile, 38%, respectiv un volum de 5.552 mii tone, cu maxime în iulie-august, urmate de minereuri metalifere - 22% respectiv un volum de 3.221 mii tone, cocs și produse rafinate din petrol 15% respectiv un volum de 2.150 mii tone, cărbune 7% respectiv un volum de 980 mii, produsele chimice 8%, respectiv un volum de 1.187 mii tone.



În ceea ce privește transportul de containere pe canalele navigabile s-a înregistrat valoarea de 8.676 TEU-uri, au fost transportate un număr de 4.423 containere, față de anul 2024 s-a înregistrat o scădere cu 60%.

Numărul total al navelor tranzitate pe canalele navigabile în anul 2025 a fost de 21.906 din care nave străine 7.720, reprezentând 35%. Analizând numărul total de nave tranzitate, s-a înregistrat o scădere, față de anul 2024, de 15%.

S-au gestionat situațiile care au implicat evenimente de navigație sau avarii la construcțiile și instalațiile infrastructurii navale. La finele anului sunt: un dosar încheiat cu avaria remediată, 4 dosare cu stadiul de prejudiciu recuperat în curs de reparație la Direcția Tehnică și unul în curs de recuperare a prejudiciului.

2. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

În anul 2025, compania a derulat și a avut în pregătire o serie de proiecte care vizează îmbunătățirea și modernizarea infrastructurii pe care o are în administrare. Aceste proiecte, după implementare, pot duce la reducerea cheltuielilor de întreținere, precum și alinierea la cerințele legislative actuale.

PROIECTE FINANȚATE DIN PROGRAMUL TRANSPORT 2021-2027

În cadrul Programului Transport 2021-2027, compania a dispus de un buget alocat de 223.014.186 lei în anul 2025. Din acest buget au fost efectuate decontări în cadrul proiectelor în sumă totală de 207.161.224 lei, rezultând o execuție bugetară de 92,89% în anul 2025.

PROIECTE ETAPIZATE ÎN IMPLEMENTARE

1. Proiect „Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu. Etapa II”

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale:

Mal drept (port vechi): lucrări de modernizarea a cheurilor existente și refacere a sistemului de acostare și protecție a cheurilor, betonare platforme portuare existente, modernizarea drumurilor

din incinta portuară; executarea rețelei de alimentare cu energie electrică și alimentarea cu apă, inclusiv asigurarea utilităților la dane, executarea unei clădiri administrative; realizarea întreprinderii și securizării incintei portuare .

Mal stâng (port nou): construirea unui cheu vertical (3 dane de operare), executarea platformei de operare portuară în spatele cheului vertical; executarea rețelei de alimentare cu energie electrică și alimentarea cu apă, inclusiv asigurarea utilităților la dane, executarea unei clădiri administrative; realizarea întreprinderii și securizării incintei portuare; reabilitarea drumului de acces.

Contract de finanțare nr. 30/2024

Valoare totală proiect: 66.343.833,46 lei (cu TVA);

Perioada de implementare a proiectului: 01.01.2024 – 31.03.2026.

Contracte atribuite:

- Acord Contractual nr.1729/27.10.2022 - Contract de lucrări - Proiectare și execuție: “Modernizare și extindere capacitate de operare în portul Ovidiu” încheiat cu Asociera Building Construction Mea SRL (Lider de asociere) – G&M Road Building Engineering SRL (asociat) - Building Design 2000 Top SRL (asociat) ;
- Contractul de supervizare al proiectării și execuției nr.1633/15.10.2021 semnat cu TPF Inginerie SRL;
- Contract de servicii Organizare evenimente-conferințe nr.1752/21.12.2022;
- Contract de servicii Realizare materiale publicitare și de informare nr.1744/14.12.2022;

Nr. Crt	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2025 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2025
1.	Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Ovidiu. Etapa II	66.343.833,46	48.463.103	Proiect în implementare Stadiu fizic la 31.12.2025: 100% (Etapa I+II)

În anul 2025 au fost efectuate cheltuieli pentru plata Situațiilor Intermediare de Lucrări/Certificatelor Intermediare de Plata nr.17-28, plata Rapoarte Financiare nr. 17-28, cote ISC, cheltuieli publicitate și informare, stimulare financiară.

Pentru acest proiect, compania a dispus de un buget alocat în anul 2025 de 50.606.470 lei pentru Titlul 56 – Programe finanțate din Fondul de Coeziune aferente cadrului financiar 2021-2027.

2. Proiect „Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminita. Etapa II”

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale: reabilitarea cheurilor și fronturilor de așteptare existente; modernizarea drumului de acces spre port și a drumurilor de incintă; asigurarea adâncimilor de navigație în șenal și în acvatoriul portuar; extinderea capacității de operare a portului prin execuția a 4 dane noi, reabilitarea și betonarea platformei portuare, execuția întreprinderii și securizarea incintei portuare, execuția unei clădiri administrative,

asigurarea utilităților (apă și energie) la dane și clădirea administrativă, asigurarea iluminatului incintei portuare, etc.

Contract de finanțare nr.31/2024

Valoare totală proiect: 114.523.922,59 lei (cu TVA).

Perioada de implementare a proiectului: 01.01.2024-30.05.2026

Contracte atribuite:

- Acordul Contractual nr.1753/21.12.2022 - Contract de lucrări - Proiectare și execuție: “Modernizare și extindere capacitate de operare în portul Luminița” încheiat cu Asociera G&M Road Buiding Engineering SRL (lider de asociere) & Building Construction Mea SRL (asociat) & Kirlic Group SRL (asociat) & Building Design 2000 TOP SRL (asociat);
- Contractul de supervizare al proiectării și execuției nr.1716/15.09.2022 semnat cu TPF Inginerie SRL;
- Contract de servicii Organizare evenimente - conferințe nr. 1756/30.12.2022;
- Contract de servicii Realizare materiale publicitare și de informare nr. 1748/19.12.2022;

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2025 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2025
1.	Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Luminița.Etapa II	114.523.922,59	69.878.986	Proiect în implementare Stadiu fizic la 31.12.2025: 86,76% (Etapa I+II)

În anul 2025 au fost efectuate cheltuieli pentru plata Situațiilor Intermediare de Lucrări/Certificatelor Intermediare de Plată nr.13-24, plată Rapoarte Financiare nr. 13-24, stimulare financiară.

Pentru acest proiect, compania a dispus de un buget alocat în anul 2025 de 79.536.878 lei pentru Titlul 56 - Programe finanțate din Fondul de Coeziune aferente cadrului financiar 2021-2027.

3.Proiect „Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe. Etapa II”.

Studiul de fezabilitate are în vedere identificarea soluțiilor tehnice pentru finalizarea lucrărilor de amenajare a râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe, inclusiv stabilirea coridorului de expropriere, în vederea realizării unei căi navigabile de la București la Dunăre.

Contract de finanțare: 32/2024. Durata contract de finanțare: 01.01.2024 - 31.12.2029;

Valoare totală proiect: 2.277.672,10 lei (cu TVA).

Contract atribuit AQUA PROCIV PROIECT S.R.L.

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2025 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2025
1.	Reactualizare Studiu de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții: Amenajarea râurilor Argeș și Dâmbovița pentru navigație și alte folosințe. Etapa II	2.277.672,10	47.699	Proiect în implementare Stadiu fizic la 31.12.2025: 78,68% (Etapa I+II)

În anul 2025, au fost efectuate cheltuieli reprezentând plata stimulentei financiare.

Pentru acest proiect, compania a dispus de un buget alocat în anul 2025 de 822.820 lei pentru Titlul 56 - Programe finanțate din Fondul de Coeziune aferente cadrului financiar 2021-2027.

4.Proiect Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației.

Proiectul are în vedere modernizarea echipamentelor tehnologice de baza ale ecluzei; reabilitarea părții de construcție a ecluzei; modernizarea echipamentelor și instalațiilor auxiliare ale ecluzei; modernizarea instalațiilor și echipamentelor pentru siguranța ecluzei și a navigației; modernizarea echipamentelor, utilajelor și dotărilor pentru procesul de întreținere al ecluzei; modernizarea instalațiilor pentru prevenirea poluării și afectării mediului înconjurător.

Contract de finanțare nr.134/2025;

Valoare totală proiect: 495.900.141,99 lei (cu TVA);

Perioada de implementare a proiectului: 17.12.2025-31.12.2029.

Contracte atribuite:

-Acord Contractual nr.1861/29.04.2024 - Contract de proiectare și execuție lucrări: „Retehnologizare Ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”. Antreprenor: Asocieria DSD NOELL GmbH Würzburg, Germania (Lider de asociere) – UTILNAVOREP S.A. Constanța (Asociat) – FLUID DEVELOPMENT S.R.L. Constanța (Asociat).

-Contract de achiziție sectorială de servicii nr.1940/15.01.2025 - Supervizarea proiectării și execuției obiectivului de investiții “Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”. Prestator: Asocieria CMC Creativ Construct S.R.L. Constanța (Lider de asociere) – Kbox Construction Design S.R.L. București.

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea contractului de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2025 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2025
1.	Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației	495.900.141,99	61.310.319	Proiect în implementare - Stadiu fizic la 31.12.2025: 16,89%

În anul 2025 au fost efectuate cheltuieli pentru plata Situațiilor Intermediare de Lucrări/Certificatelor Intermediare de Plată nr.1-11, plată Aplicații de plată nr. 1-11.

Pentru acest proiect, compania a dispus de un buget alocat în anul 2025 de 61.902.988 lei pentru Titlul 56 - Programe finanțate din Fondul de Coeziune aferente cadrului financiar 2021-2027.

PROIECTE DEPUSE, AFLATE ÎN EVALUARE LA DGPET

1.Proiect “Reabilitare și re tehnologizare Baraj Stăvilar Mobil km 4+337”

Proiectul are în vedere re tehnologizarea/reabilitarea construcțiilor existente ale Barajului Stăvilar pentru creșterea siguranței navigației pe Canalul Dunăre-Marea Neagră, funcționarea în regim gravitațional a schemei hidrotehnice când apa din Dunăre depășește cota de +7,50mrMB decât cea din canal, oprirea scurgerii apei din canal atunci când apele Dunării sunt mai mici decât cele din bieful II al CDMN.

Valoare totală estimată a proiectului (conform cererii de finanțare): 49.711.018,52 lei (cu TVA);

Durată estimată execuție lucrări: 22 luni (2024-2026);

Proiectul a fost transmis în aplicația MySMIS2021 în data de 20.03.2024.

Contracte atribuite:

- Acord Contractual nr.1873/30.05.2024 - Contract de proiectare și execuție lucrări: „Reabilitare și re tehnologizare Baraj Stăvilar Mobil km 4+337”. Antreprenor: Asocierea Almma Contractors Group SRL (Lider de asociere) – Donprest Com SRL (Asociat).

- Contract de achiziție sectorială de servicii nr.1938/19.12.2024 încheiat cu Stereogis Proiect SRL pentru supervizarea proiectării și execuției lucrărilor.

Nr. Crt.	Denumirea Proiectului	Valoarea cererii de finanțare (lei cu TVA)	Decontări în 2025 (lei cu TVA)	Stadiul proiectului la data de 31.12.2025
1.	Reabilitare și re tehnologizare Baraj Stăvilar Mobil km 4+337	49.711.018,52	27.461.117	Proiect în implementare Stadiu fizic la 31.12.2025: 69,47%

În anul 2025 au fost efectuate cheltuieli pentru plata Situațiilor Intermediare de Lucrări/Certificatelor Intermediare de Plata nr.2-11, plată Rapoarte Financiare nr. 1-8, stimulare financiară.

Pentru acest proiect, compania a dispus de un buget alocat în anul 2025 de 30.145.000lei pentru Titlul 56 - Programe finanțate din Fondul de Coeziune aferente cadrului financiar 2021-2027.

2.Proiect Modernizarea canalelor navigabile ale Dunării: Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației”

Proiectul are în vedere creșterea siguranței navigației, prin execuția de lucrări ce vizează asigurarea stabilității versanților și malurilor canalelor, posibilitatea creșterii vitezei de navigație pe canalele navigabile (fără a periclita malurile secțiunii udate, a peretelui din piatră brută).

Valoare totală estimată a proiectului (conform cererii de finanțare): 1.663.637.532, 80lei (cu TVA);

Durată estimată execuție lucrări: 73 luni (2025-2031);

Cererea de finanțare a fost depusă în aplicația MySMIS2021 în data de 04.09.2024.

Prin Nota DGPET nr. 12152/15.04.2025, cererea de finanțare a fost respinsă motivat de faptul că propunerea de proiect nu îndeplinește criteriul ADMISIBILITATE, respectiv activitățile proiectului se finalizează după expirarea perioadei de eligibilitate a Programului Transport, respectiv cei 92,6 km de cale navigabilă propusă pentru modernizare nu contribuie la îndeplinirea indicatorului de realizare RCO51 Lungimea căilor navigabile interioare noi, reabilite sau modernizate – TEN-T care este de 70 de km până în 2029. A fost recomandată o etapizare a proiectului, astfel încât să reiasă care sunt activitățile și indicatorii de realizare aferenți și în ce măsură contribuie la atingerea cadrului de performanță 2021-2027, în perioada de eligibilitate, care se încheie la 31.12.2029.

În anul 2025 nu au fost efectuate cheltuieli pentru acest proiect.

PROIECTE ÎN PREGATIRE

1.Proiect „Modernizare și extindere capacitate de operare în Portul Medgidia”

Proiectul are în vedere realizarea următoarelor lucrări principale: finalizare dane 16,17,18, reabilitare și betonare platforme portuare existente; reabilitarea sistemului acostare și protecție a cheului aferent danelor din port; modernizarea căilor de acces în port și a drumului de incintă; asigurarea utilităților la dane; modernizarea rețelelor de iluminat și alimentare cu apă, energie electrică, canalizare, reabilitare împrejmuire incintă portuară și securizare incintă portuară; reabilitare clădiri administrative (gara fluvială și anexe).

Studiu de fezabilitate a fost revizuit, cu finanțare din sursele proprii ale companiei.

În anul 2024 fost depusă la Ministerul Transporturilor și Infrastructurii documentația de avizare în vederea obținerii avizului CTE-MTI. A fost returnată documentația, deoarece nu s-a identificat sursa de finanțare și nu se poate înainta spre avizare în CTE MTI. Compania încearcă să identifice alte surse pentru finanțarea proiectului. În anul 2025 nu au fost efectuate cheltuieli pentru acest proiect.

PROIECTE FINANTATE DIN CONNECTING EUROPE FACILITY 2021-2027 (MECANISMUL PENTRU INTERCONECTAREA EUROPEI 2021-2027)

1.Proiect FAIRway Danube II- Next step towards Good Navigation Status on the Danube

Proiectul a fost depus la finanțare în cadrul apelului de proiecte cu data limită de depunere-ianuarie 2023.

Proiectul a fost aprobat în luna iunie 2023. Contractul de finanțare a fost semnat în luna octombrie 2023.

Durata de implementare: aprilie 2023 - decembrie 2027;

Bugetul companiei în cadrul proiectului: 19.425.399 Euro;

Între activitățile proiectului sunt incluse:

1.Modernizarea Frontului de așteptare al portului Basarabi

Obiectivul acestei activități constă în reabilitarea frontului de acostare în lungime de 301m în vederea asigurării:

- acostarea în condiții de siguranță a convoaielor de barje ce au ca destinație de operare a mărfurilor portul Basarabi;
- acostarea în condiții de siguranță a navelor în cazul în care navigația pe canal este închisă din motive meteorologice.

Se vor realiza următoarele lucrări:

- Reabilitarea construcțiilor Duc D'Albi avariate precum și a pasarelelor de legătură între Duc D'Albi și a pasarelelor de acces către cheu;
- asigurarea iluminatului pe timp de noapte a frontului de așteptare. Producerea energiei electrice necesare se va face din surse regenerabile (panouri fotovoltaice), inclusiv stocarea energiei în baterii;
- Asigurarea furnizării de energie electrică către nave - se va instala un cofret la capătul aval al frontului de așteptare și alimentarea se va face din postul de transformare al portului Basarabi;
- Măsuri de securizare a frontului de așteptare.

Contracte atribuite:

- Contract de proiectare-execuție nr.1953/27.03.2025 Antreprenor SC Laurentiu H SRL. Durata estimată derulare contract: 15 luni (3 luni proiectare +12 luni execuție lucrări).
 - Contract de servicii supervizare nr.1868/20.05.2024 încheiat cu Stereogis Proiect SRL.
- Stadiu fizic la 31.12.2025: 44,54%.

2.Modernizarea fronturilor de așteptare amonte și aval port Medgidia

Obiectivul acestei activități constă în reabilitarea frontului de acostare amonte de intrarea în port în lungime de 609m și a frontului de acostare aval de intrarea în port în lungime de 309m în vederea asigurării:

- acostării în condiții de siguranță a convoaielor de barje ce au ca destinație de operare a mărfurilor portul Medgidia;
- acostării în condiții de siguranță a navelor în cazul în care navigația pe canal este închisă din motive meteorologice.

Se vor realiza următoarele lucrări:

- Reabilitarea construcțiilor Duc D'Albi avariate, precum și a pasarelelor de legătură între Duc D'Albi și a pasarelelor de acces către cheu;
- asigurarea iluminatului pe timp de noapte a celor două fronturi de așteptare. Producerea energiei electrice necesare se va face din surse regenerabile (panouri fotovoltaice), inclusiv stocarea energiei în baterii.

Studiul de fezabilitate pentru modernizarea obiectivului de investiții a fost finanțat din sursele proprii ale companiei. Studiu de fezabilitate a fost avizat în CTE-ACN, CTE-MTI, Consiliul Interministerial de Avizare Lucrări Publice de Interes Național și Locuințe. Indicatorii tehnico-economici ai investiției au fost aprobați în luna noiembrie 2025 prin HG nr.1036/2025.

Valoarea aprobată a investiției este de 125.267 mii lei. A fost demarată procedura de atribuire a contractului de proiectare-execuție.

3. Achiziția unei de nave pentru măsurători hidrografice cu echipament multibeam

Necesitatea dotării companiei cu o navă de măsurători hidrografice cu echipament multibeam este motivată de faptul că măsurătorile hidrografice cu acest tip de echipament au o acuratețe ridicată, suprafața acoperită la o trecere a navei este mult mai mare.

Mai mult decât atât, în cadrul proiectului FAIRway Danube, administrațiile de cale navigabilă din celelalte țări și-au procurat acest tip de echipament hidrografic. Măsurătorile hidrografice realizate sunt încărcate în aplicația WAMOS – platforma de monitorizare a activităților de mentenanță și întreținere a șenalului navigabil al Dunării, dezvoltată în cadrul proiectului FAIRway Danube.

În vederea aducerii la același standard și grad de acuratețe a măsurătorilor hidrografice realizate pe cele două canale navigabile dotarea companiei cu o navă cu echipament hidrografic multibeam este absolut necesară, motiv pentru care aceasta activitate a fost inclusă în Proiectul FAIRway Danube II.

În anul 2024 procedura de atribuire a fost finalizată. A fost depusă contestație la CNSC, soluționată favorabil. Ofertantul necâștigător a formulat contestație față de decizia CNSC la Curtea de Apel.

În anul 2025 ofertantul necâștigător a depus contestație la CNSC împotriva Raportului procedurii și compania a depus contestație la decizia CNSC la Curtea de Apel.

Perioada estimată pentru derulare contract de achiziție navă hidrografică: 12 luni.

Pentru proiectul FAIRway Danube II, în anul 2025 au fost efectuate cheltuieli pentru plata Situațiilor Intermediare de Lucrări/Certificatelor Intermediare de Plata nr.1-4, plata Aplicații de plată nr. 1-3 (pentru Frontul de așteptare al portului Basarabi), cheltuieli audit financiar, organizare eveniment, cote ISC, cheltuieli de deplasare externă și cheltuieli salariale ale membrilor echipei de implementare a proiectului. Plățile efectuate în anul 2025 pentru proiect au fost de 8.849.578,54 lei cu TVA.

2.Proiect River Information Services Corridor Management- Execution II - RIS COMEX 2

Compania participă în calitate de partener cu celelalte administrații responsabile cu întreținerea Dunării la proiectul RIS COMEX 2. În cadrul proiectului, compania va upgrada componente ale RORIS-ACN în vederea conformării la cerințele EuRIS și CEERIS (achiziție echipamente și soft). Proiectul a fost depus în ianuarie 2023 și a fost aprobat în luna iunie 2023. A fost semnat Contractul de finanțare în luna noiembrie 2023. Durata de implementare a proiectului: februarie 2023 - martie 2028.

Buget companiei în cadrul proiectului: 743.000 Euro.

În anul 2024 a fost finalizată procedura atribuire contract achiziție AIS (6 stații de baza + aplicație ECDIS). Contract de servicii semnat în data de 29.11.2025. În anul 2025 s-a derulat acest

contract, finalizat în noiembrie 2025. Contractul de audit financiar a fost atribuit în data de 31.01.2025.

Pentru acest proiect, compania a dispus de un buget alocat în anul 2025 de 2.330.000 lei pentru Titlul 56 - Programe finanțate în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei. În anul 2025 au fost efectuate cheltuieli pentru plata contract servicii, cheltuieli audit financiar și cheltuieli salariale ale membrilor echipei de implementare a proiectului.

Plățile efectuate în anul 2025 au fost de 2.329.067 lei cu TVA.

INVESTITII FINANTATE DE LA BUGETUL DE STAT

În luna septembrie 2023 compania a demarat achiziția actualizării expertizei tehnice pentru perimetrul pe care se desfășoară în prezent lucrările de reabilitare de 282ml de taluz și anume: 228ml între Descărcătorul D20 km 56+989 (km 7+421 navigație) și Descărcătorul D21 km 57+217 (km 7+193 navigație) și suplimentar **cca 27 ml amonte și cca 27 ml** aval de acest kilometraj.

Această expertiză a fost justificată în mod principal de faptul că Primaria Cumpăna nu a desființat rețeaua de canalizare menajeră existentă în zona afectată de alunecarea de teren, precum și de depășirea termenelor de valabilitate a expertizelor anterioare.

Prin expertiza predată la data de **01.11.2023** de către dl Expert Tehnic Prof. Univ. Emerit Dr. Ing. Anton CHIRICĂ s-au punctat o serie de aspecte tehnice principale, după cum urmează:

-”În aval de sprijinirea de la cota +46 stabilitatea generală a taluzurilor escavației adânci este **ACCEPTABIL ASIGURATĂ**”;

-”Zona din amonte de cota +46 este considerată în **STARE DE ALERTĂ** ca urmare în primul rând a acțiunii defavorabile a factorilor antropici dintre care se detașează existența infiltrațiilor de apă menajeră și acțiunea erozională a apelor pluviale de pe străzile relativ pependiculare pe linia de ruptură”;

Analiza elementelor stipulate în cadrul expertizei a evidențiat necesitatea actualizării Indicatorilor Tehnico-Economici și revizuirii soluțiilor tehnice prevăzute în Documentația de Avizare a Lucrărilor de Intervenție (DALI) aprobată în anul 2019. Aceste soluții tehnice trebuie să fie aliniat modificărilor propuse de Expertul Tehnic, Prof. Univ. Emerit Dr. Ing. Anton Chirică, conform expertizei înaintate la data de 01.11.2023.

Pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economici actualizați ai documentației D.A.L.I. 2024, s-au avut în vedere următoarele:

- Consiliul Tehnico-Economic de Avizare al Ministerului Transporturilor și Infrastructurii a emis un aviz favorabil privind actualizarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții (D.A.L.I.) pentru obiectivul de investiție: „Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna, mal stâng Canal Dunăre – Marea Neagră în proximitatea descărcătoarelor D 20 și D 21 - Lucrări în Primă Urgență” prin documentul nr. **165/174 din data de 02.10.2024.**

- Consiliul Interministerial de Avizare Lucrări Publice de Interes Național și Locuințe a emis un aviz favorabil pentru actualizarea Documentației de Avizare a Lucrărilor de Intervenții (D.A.L.I.) aferentă aceluiași obiectiv, prin documentul **nr. 75 din 21 noiembrie 2024**.

Prin Hotărârea de Guvern nr. **31 din 06.02.2025** s-au aprobat Indicatorii Tehnico-Economici actualizați aferenți obiectivului de investiții: "**Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunăre-Marea Neagră, în proximitatea descărcătoarelor D20 ȘI D21, ETAPA a-III-a - LUCRĂRI ÎN PRIMĂ URGENȚĂ**".

În luna septembrie 2025 s-a încheiat Contractul de proiectare și execuție cu o valoare de 23.652.467,79 lei cu TVA, iar în cursul lunii noiembrie 2025 s-a finalizat procedura de achiziție pentru serviciul de supervizare lucrării și s-a încheiat Contractul de supervizare cu o valoare de 471.585,40 lei cu TVA.

3. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

3.1 COMERCIAL

În temeiul prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 22/1999 *privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile interioare, republicată, cu modificările și completările ulterioare*, compania aplică tarifele concepute în baza unei Norme de fundamentare a tarifelor. Acestea sunt avizate de către Consiliului de Supraveghere în Domeniul Naval și date spre consultare operatorilor economici interesați.

Cu aprobarea Consiliului de Administrație al companiei a acordat în anul 2025, nediscriminatoriu, facilități.

Compania își propune aplicarea politicilor de preț și de facilități, astfel încât la sfârșitul exercițiului financiar, din veniturile realizate, să-și poată susține activitatea, să acopere cheltuielile necesare reparării și întreținerii infrastructurii de transport naval, în vederea asigurării unor servicii de calitate, reprezentând pe piața de profil o opțiune atractivă ca și cale de transport.

Notăm că navele fluviale (autopropulsate) și barjele în convoi, tarificate pe tonă capacitate, reprezintă categoria de nave care tranzitează cel mai frecvent canalele navigabile.

Pe cale de consecință, nivelul tarifului aplicat navelor fluviale (barje și nave fluviale autopropulsate) are cea mai mare importanță pentru companie și pentru clienți în contextul utilizării raționale și cât mai intensive a canalelor, în vederea stimulării traficului de nave și în scopul menținerii sau chiar a creșterii volumului de încasări.

- Urmărirea clauzelor referitoare la plăți din contractele care au ca obiect prestarea către beneficiari (agenți/armatori) a serviciilor specifice de tranzitare canale navigabile (inclusiv ecluzare), servicii portuare sau alte activități autorizate conform prevederilor legislative în vigoare,

a contractelor care au ca obiect închiriere, subconcesiune, utilizare domeniu public, etc. (Contracte Patrimoniu), a contractelor de gospodărire apă și a contractelor de furnizare și distribuție a energiei electrice.

În contextul în care în evidențele contabile se înregistrează sume neîncasate sau aflate în litigiu cu diferiți clienți, fapt datorat în primul rând condițiilor economice dificile, se aplică mai multe măsuri care să conducă la reducerea creanțelor.

În vederea realizării acestei activități se procedează la monitorizarea săptămânală a tuturor clienților, în vederea identificării beneficiarilor care înregistrează întârzieri la plata facturilor, aplicându-se măsuri de recuperare pe cale amiabilă a creanțelor, notificarea constantă a clienților, eșalonarea debitelor.

În perioada analizată au fost monitorizate contractele comerciale încheiate sau aflate în derulare cu clienții, după cum urmează:

- 58 Contracte Tranzitare canale navigabile;
- 82 Contracte Patrimoniu;
- 31 Contracte Gospodărire Ape;
- 35 Contracte Refurnizare Energie Electrică

TOTAL: 206 Contracte Încheiate cu clienții

În anul 2025 în conformitate cu Legea 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, au fost solicitate 29 cereri de informații, pentru care s-a formulat răspuns în termenul de 10 zile de la primirea adreselor. Solicitățile fac referire la date privind membrii consiliului de administrație, traficul produselor lichide pe cele două canale navigabile. stadiul proiectului Canal Dunăre București, dotările companiei în cazul unui black-out, investițiile din portul Medgidia, contracte de prestări servicii încheiate la nivelul companiei, indemnizațiile membrilor consiliului de administrație, stadiul proiectelor europene, stadiul eficientizării companiei.

De asemenea, în această perioadă au fost realizate un număr de 114 articole referitoare la activitatea companiei privind achizițiile, contractele și investițiile. Aceste articole ne-au creat posibilitatea de a aduce un plus de vizibilitate, atât pe rețelele sociale cât și în presa audio-video.

În ianuarie domnul director general, Florin Goidea, a acordat un interviu reprezentanților mass media din trustul Antena 3, în vederea prezentării activității companiei și pentru promovarea proiectelor ce urmează a fi puse în practică și pe care compania le realizează prin intermediul fondurilor europene.

Pe 15 ianuarie 2025, în memoria poetului nostru național, Mihai Eminescu, reprezentanții companiei au depus o coroană de flori la statuia marelui poet de pe Faleză Casino, la împlinirea a 175 de ani de la nașterea acestuia.

În luna mai reprezentanții companiei au luat parte la evenimentul Maritime Business Week, organizat de Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură, care a reunit lideri din domeniul maritim, investitori internaționali și oficialități. Domnul director general, Florin Goidea,

a ținut un discurs în deschiderea seriei de conferințe și seminarii menite să exploreze cele mai recente tendințe și inovații din industria maritimă.

În luna iunie a acestui an domnul director general, Florin Goidea, a acordat un interviu revistei Agenda Construcțiilor, în vederea publicării în ediția iunie-iulie 2025 a unei analize a planurilor naționale de investiții în dezvoltarea infrastructurii de transport rutier, feroviar și fluvial.

În data de 9 iulie la sediu companiei s-a aflat o delegație internațională, din Serbia și Croația, formată din reprezentanți ai unor sectoare-cheie pentru navigația pe Dunăre: armatori, operatori portuari, companii de trading cu cereale, producători, agenți de transport și instituții de stat. Scopul vizitei a fost schimbul de bune practici și consolidarea colaborării regionale în domeniul transportului pe căi navigabile. Discuțiile s-au axat pe eficientizarea operațiunilor portuare, digitalizarea proceselor logistice și dezvoltarea infrastructurii canalelor navigabile, ca element esențial pentru creșterea competitivității economice a regiunii. Dialogul deschis și interesul comun pentru dezvoltarea durabilă a transportului fluvial ne dau încredere într-un viitor al cooperării și al proiectelor transfrontaliere de succes.

Pe 29 iulie 2025, în Piața Ovidiu din Constanța, a avut loc o ceremonie militară dedicată Zilei Imnului Național al României, eveniment de profundă însemnătate pentru identitatea și spiritul național românesc. La manifestare a fost prezent și directorul general Florin Goidea, care a onorat invitația, alăturându-se oficialităților civile, reprezentanților armatei, instituțiilor publice și cetățenilor orașului. Participarea domnului director general la această ceremonie solemnă reflectă angajamentul constant față de valorile naționale și respectul pentru simbolurile fundamentale ale statului român.

Pe 8 august 2025 directorul general al ACN, Florin Goidea, a acordat un interviu publicației online infopoliticaonline.ro despre impactul reducerii traficului comercial asupra performanței financiare în perioada 2024-2025.

În data de 14 august, pe faleza Cazinoului din Constanța, directorul general al companiei, Florin Goidea a participat la ceremoniile militare și religioase dedicate Zilei Marinei Române, alături de oficialități, reprezentanți ai Forțelor Navale Române și numeroși constănțeni. În cadrul evenimentului au avut loc depuneri de coroane de flori în memoria eroilor marinari, urmate de defilarea Gărzii de Onoare – un moment solemn de recunoștință și respect pentru cei care au servit sub pavilionul tricolor. Prin prezența sa, conducerea companiei reafirmă angajamentul față de tradițiile maritime și onorarea sacrificiului celor care au apărut libertatea și siguranța pe mare.

Pe 15 august 2025, cu ocazia sărbătorii Sfintei Maria și a Zilei Marinei, directorul general al companiei, Florin Goidea, a participat la manifestările organizate la Constanța, alături de reprezentanți ai autorităților locale și centrale, ai instituțiilor portuare și ai comunității maritime.

În data de 15 septembrie 2025, la București, s-a desfășurat primul forum al utilizatorilor organizat în cadrul Fairway Danube II, proiect finanțat prin Connecting Europe Facility. Evenimentul a reunit reprezentanți ai instituțiilor și partenerilor implicați în dezvoltarea navigației

pe Dunăre, având ca obiectiv consolidarea cooperării regionale și sprijinirea beneficiarilor în îndeplinirea angajamentelor asumate. Scopul forumului este de prezentare a pașilor făcuți de partenerii proiectului în implementarea acestuia, precum și rezultatele obținute până acum. Cuvântul de deschidere a aparținut directorului general al companiei, Florin Goidea, care a subliniat importanța proiectului pentru siguranța și eficiența transportului pe Dunăre.

În data de 2 octombrie 2025 domnul directorul general al companiei, Florin Goidea, a participat la Forumul Româno-Francez, organizat de Business France – Misiunea Comercială a Ambasadei Franței în România și Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură, Constanța. Evenimentul a reunit companii franceze din sectorul maritim și portuar, autorități portuare, operatori logistici, lideri de afaceri și reprezentanți instituționali de înalt nivel din România și Franța. Discuțiile s-au concentrat pe consolidarea parteneriatelor economice, identificarea de noi oportunități de colaborare și dezvoltarea unor proiecte comune cu impact în domeniul logistic și portuar. Prezența directorului general la acest forum reflectă angajamentul constant pentru cooperare internațională și pentru sprijinirea dezvoltării durabile a comunității de afaceri la nivel local și european.

În data de 9 octombrie 2025, comisia pentru transporturi și infrastructură din Camera Deputaților și-a desfășurat activitatea la Constanța cu scopul de a analiza și accelera proiectele strategice de investiții în domeniul naval și portuar. Programul vizitei a inclus mai multe ședințe de lucru cu autoritățile din județul Constanța și reprezentanți ai Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, respectiv întrevederi cu conducerea Portului Constanța și operatori portuari (DP World România), alături de reprezentanți ai unor instituții-cheie din domeniul naval, precum Autoritatea Navală Română, Compania Națională Administrația Canalelor Navigabile S.A. și Autoritatea competentă de reglementare a Operațiunilor petroliere off-shore la Marea Neagră. În cadrul ședințelor de lucru, membrii comisiei au analizat proiecte de investiții cu o valoare totală de peste 3,5 miliarde Euro, aflate în diverse stadii de implementare, precum și scenariile de implementare a acestora în perioada imediat următoare. Cu această ocazie, membrii comisiei și-au reafirmat rolul de monitorizare a implementării proiectelor strategice și de sprijin legislativ pentru creșterea competitivității economice, consolidarea rezilienței și stimularea investițiilor în Portul Constanța.

De Ziua Națională a României, directorul general al companiei, Florin Goidea, a participat la ceremonia organizată de Consiliul Județean Constanța, în colaborare cu instituțiile militare și civile ale județului. Evenimentul s-a desfășurat la Monumentul Victoriei din Parcul Arheologic Constanța, un loc cu profundă încărcătură simbolică pentru constănțeni. Participarea la această ceremonie reprezintă un omagiu adus celor care au contribuit la făurirea României moderne și un prilej de a reafirma valorile care ne definesc identitatea națională.

Pe 10 decembrie 2025, compania a organizat conferința de presă prin care a anunțat finalizarea lucrărilor din cadrul proiectului „Modernizare și extindere capacitate de operare în

portul Ovidiu - Etapa II". Proiectul a fost implementat prin intermediul unei finanțări nerambursabile prin Programul Transport 2021-2027. Obiectivul general al proiectului a fost creșterea volumului de mărfuri tranzitate pe căile navigabile interioare prin modernizarea, reabilitarea și extinderea capacității de operare în portul Ovidiu în vederea oferirii de condiții optime pentru transportul naval de mărfuri. Proiectul a presupus modernizarea și reabilitarea construcțiilor de acostare existente pe malul drept al Canalului Poarta Albă - Midia Năvodari prin realizarea de facilități necesare desfășurării activității specifice, dar și realizarea unui port nou pe malul stâng pentru mărirea capacității de operare a mărfurilor care va oferi facilități pentru acostare și efectuare de operațiuni în port în condiții de siguranță și securitate precum și furnizarea de utilități.

În urma tuturor comunicatelor, informărilor, interviurilor transmise prin compartimentul comunicare, s-a constatat o expunere corectă în presa scrisă și audio-vizuală atât la nivel local cât și la nivel național.

3.2 ADMINISTRARE DOMENII

Compania administrează bunurile de natura domeniului public al statului concesionate prin Contractul de concesiune nr. LO/1533/08.04.2008, încheiat între Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și companie, precum și bunurile aparținând domeniului privat al companiei.

În acest sens, urmând și respectând procedura de lucru și legislația în vigoare în ceea ce privește executarea de lucrări în zona de protecție a canalelor navigabile C.D.M.N., C.P.A.M.N., C.D.B., s-a procedat la eliberarea de avize și acorduri de principiu în decursul anului 2025 după cum urmează:

Pentru C.D.M.N. și C.P.A.M.N.:

Au fost depuse 58 documentații pentru obținerea avizelor, din care:

- 28 documentații au fost complete și s-au emis 28 avize favorabile;
- 1 documentație s-a emis acord nefavorabil;
- 18 documentații au fost incomplete fapt pentru care nu s-au emis avize ci adrese de răspuns pentru completare;
- 11 documentații nu au necesitat aviz;

Pentru Canal Dunăre București:

Au fost depuse 10 documentații pentru obținerea avizului, din care:

- 5 documentații au fost complete și s-au emis 5 avize favorabile;
- 4 documentații a fost incomplete, fapt pentru care nu s-a emis aviz ci adresa de răspuns pentru completare;
- 1 documentație nu a necesitat aviz;

În decursul anului 2025, compania a primit solicitări de închiriere a bunurilor din domeniului privat și a domeniului public. În acest scop au fost elaborate studii de oportunitate și documentații de atribuire pentru închirieri, astfel au fost încheiate:

- 3 contracte de inchiriere;
- 2 contracte de comodat;
- 46 acte adiționale la contractele aflate în derulare.
- 4 contracte reziliate

Numărul de contracte în derulare anul 2025 - 82 (5 contracte noi, 4 contract reziliate, 73 contracte în derulare).

S-a demarat procedura de achiziție publică și a fost încheiat contractul de servicii cadastrale, în vederea actualizării documentațiilor cadastrale - domeniul privat al companiei (11 doc).

Totodată, în perioada 01.01.2025-31.12.2025, Departamentul Administrare Domenii a procedat la vizarea a unui număr de 17 carnet de lucru în porturi și emitere a unui număr de 10 carnet de lucru pentru muncitorii portuari, în conformitate cu Ordinul nr. 252/2011.

În perioada 01.01.2025-31.12.2025 nu au fost aduse modificări ale inventarului bunurilor proprietatea publică a statului, ultima modificare a contractului de concesiune nr. LO/1533/08.04.2008 a fost făcută prin actul adițional nr. 38564/10.10.2024 ca urmare a promovării Hotărârii de Guvern nr. 780/04.07.2024.

3.3 ACHIZIȚII PUBLICE

Lista de contracte de achiziție sectoriala (in ordine cronologica) incheiate:

Nr. Crt.	Obiect contract/ofertant câștigător	Modalitate/ procedură de atribuire	Valoare Lei (fără TVA)
1.	Supervizarea proiectării și execuției pentru obiectivul de investiții: Retehnologizare ecluza Năvodari în vederea creșterii siguranței navigației. contract nr. 1940/15.01.2025 SC CMC CREATIV CONSTRUCT	Licitație deschisă	6.672.601
2.	Servicii de audit financiar contract nr.1941/16.01.2025 SC DBF EXPERT AUDIT SRL	achiziție directă	61.992
3.	Consumabile pentru echipamente periferice tonere și cartușe contract nr. 1942/16.01.2025 GMB COMPUTERS	achiziție directă	149.952
4.	Furnizare apă plată contract nr.1943/27.01.2025 CUMPĂNA 1993 SRL	achiziție directă	60.736
5.	Service centrale telefonice contract nr. 1944/27.01.2025 SC DATTEL PC PHONE SERVICES SRL	achiziție directă	22.200
6.	Servicii de pază fixă civilă și pază prin patrulare auto la obiectivele CN ACN SA contract nr. 1945/29.01.2025	NFAP	2.768.083,20

	ASOCIEREA TRANSGUARD SECURITY SYSTEM SRL		
7.	Audit Recertificare și Menținere SMI CF. ISO 9001:2015;1400:2015;4500 contract nr.1946/30.01.2025 BUREAU VERITAS	achiziție directă	69.000
8.	Servicii de audit financiar contract nr. 1947/31.01.2025 SC DBF EXPERT AUDIT SRL	achiziție directă	39.707
9.	Servicii de efectuare analize la stațiile de epurare proprii CN ACN SA contract nr.1948/04.02.2025 SC BLUMENFIELD SRL	achiziție directă	11.740
10	Servicii de formare profesională și consultanță în domeniul achizițiilor contract nr. 1949/12.03.2025 AATC MARKETING SUPORT SRL	achiziție directă	6.000
11	Produse de papetărie, accesorii de birou, hârtie contract nr. 1950/17.03.2025 SC RIK SRL	achiziție directă	63.892,70
12	Service sisteme de calcul și echipamente periferice rețea ACN intervenții accidentale contract nr. 1951/21.03.2025 SC GMB COMPUTERS SRL	Procedură simplificată	49.500
13	Asigurari parc auto contract nr. 1952/26.03.2025 SC OMNIASIG V.I G	achiziție directă	241.550
14	Proiectare si executie modernizare front de asteptare Port Basarabi contract nr. 1953/27.03.2025 ASOCIEREA LAURENTIU H SRL& S ENGINEERING DESIGN SRL	licitație deschisă	14.991.380,43
15	Servicii de reprezentare în Serbia, Croația, Bosnia și Herțegovina contract nr. 1954/02.04.2025 AGENCIJA ZA KONSALTING CHEMO	achiziție directă	6300 euro/an
16	Servicii de vulcanizare auto contract nr. 1955/16.04.2025 RIZ AUTOSERV SRL	achiziție directă	18.600
17	Actualizarea expertizei tehnice a taluzului afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna, mal stâng CDMN în prox descărcătoarelor D20 și D21 – Lucrări în primă urgență contract nr. 1956/17.04.2025 SC GEOSTUD SRL	NFAP	198.400

18	Servicii de deratizare; dezinsecție și dezinfecție contract nr. 1957/22.05.2025 ATOMIC PEST DDD SRL	achiziție directă	49.308,86
19	Service parc auto lot 2 contract nr. 1958/02.06.2025 SC ANDROMEDA SERV	Procedură simplificată	56.000
20	Servicii de furnizare internet contract nr. 1959/10.07.2025 GMB COMPUTERS	achiziție directă	46.200
21	Service sistem de securitate aferent sistemului de monitorizare a calității apei contract nr. 1960/14.07.2025 GMB COMPUTERS	achiziție directă	89.640
22	Servicii complete tip SOC (Security Operations Center) contract nr. 1961/26.08.2025 GMB COMPUTERS	achiziție directă	58.800
23	Reparatie cu andocare Salupa IULIA contract nr. 1962/27.08.2025 SC CIRUS PLAST SRL	achiziție directă	40.400
24	Servicii de organizare evenimente Proiect FAIRway Danube II contract nr. 1963/05.09.2025 SC CORVINUS INTERNATIONAL SRL	achiziție directă	8.192,08
25	Servicii de verificare/incărcare stingătoare contract nr. 1964/09.09.2025 SC GROUPE EUROVEST INTERNATIONAL SRL	achiziție directă	23.279
26	Service software și hardware aferent sistemului de monitorizare a calității apei contract nr. 1965/10.09.2025 GMB COMPUTERS	Procedură simplificată	87.600
27	Proiectare și execuție: "Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunare-Marea Neagră, în proximitatea descărcătoarelor D20 SI D21, Etapa a-III-a - LUCRĂRI ÎN PRIMĂ URGENTĂ contract nr. 1966/12.09.2025 ASOCIERE: SOCOT - BCPCBirou de consultanta	Procedură simplificată	19.547.494,04
28	Gard împrejmuire perimetru exterior ecluza culeca 1 amonte - post pază și versant ecluza Cernavodă contract nr. 1967/01.10.2025	Achiziție directă	14.980

	SC ECOBUILD SRL		
29	Servicii de pază civilă fixă și pază prin patrulare auto la obiectivele CN ACN SA contract nr. 1968/07.10.2025 ASOCIEREA SC TRANSGUARD SECURITY –SC X GUARD SECURITY SISTEM SRL	Procedură proprie	8.423.265
30	Service pentru mentenanță sisteme de supraveghere video și control acces contract nr. 1969/07.10.2025 SC GMB COMPUTERS	Achiziție directă	119.526,88
31	Servicii de evaluare a componentelor mijloacelor fixe din cadrul Sistemului de Management al Traficului de Nave pe C.D.M.N. și C.P.A.M.N. și de Informare asupra Transportului pe Ape Interioare RoRIS-ACN și stabilirea cantităților de deșeuri rezultate în vederea casării contract nr. 1970/14.10.2025 SC MANAGEMENT CONSULTING SOLUTION SRL	Achiziție directă	15.000
32	Cumpărare gaze naturale contract nr. 1971/23.10.2025 SC TINMAR ENERGY	Negocierea fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016, art. 117, lit. g –organizator BRM	216.304
33	Energie electrică contract nr. 1972/23.10.2025 SC GETICA COM SRL	Negocierea fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare, conform Legii 99/2016, art. 117, lit. g –organizator BRM	7.750.492
34	Calculator - 33 buc contract nr. 1973/24.10.2025 SC GMB COMPUTERS SRL	Achiziție directă	131.010
35	Servicii întreținere ascensoare contract nr. 1974/27.10.2025 SC BBD LIFT RO	Achiziție directă	25.280,69
36	Reabilitare instalație de pompare SPA-uri contract nr. 1975/30.10.2025 SC NOVUS SRL	Achiziție directă	202.879
37	Servicii întreținere toalete ecologice Contract nr.1976/30.10.2025 SC ENVIROTECH SRL	Achiziție directă	11.544
38	Servicii de asigurare voluntară de sănătate contract nr. 1977/31.10.2025 SC GROUPAMA SA	Procedură simplificată	1.409.226
39	Servicii închiriere de vehicule de transport de persoane cu sofer	Procedură simplificată	553.860

	contract nr. 1978/03.11.2025 SC GRUPATYC SRL		
40	Service generatoare sistem automat de monitorizare a calității apei contract nr. 1979/07.11.2025 SC ENDRESS ZENESSIS GROUP SRL	Achiziție directă	24.600
41	Reabilitare instalații canalizare menajeră sediu central ACN Agigea - Proiectare și Execuție contract nr. 1980/13.11.2025 ASOCIEREA ROSAPO CONSTRUCT SRL –SC AM HIDRODESIGN STUDIO SRL	Achiziție directă	546.000
42	Servicii de evaluare patrimoniu public contract nr. 1981/14.11.2025 SC MANAGEMENT CONSULTING SOLUTION SRL	Achiziție directă	35.000
43	Service parc auto Lot 1 contract nr. 1982/18.11.2025 SC ANDROMEDA SERV SRL	Procedură simplificată	156.262
44	Service parc auto Lot 3 contract nr. 1983/18.11.2025 SC ANDROMEDA SERV SRL	Procedură simplificată	24.900
45	Service parc auto Lot 4 contract nr. 1984/18.11.2025 SC ANDROMEDA SERV SRL	Procedură simplificată	29.900
46	Reabilitare instalație de iluminat drum acces Port Medgidia contract nr. 1985/18.11.2025 SC SAN ELECTROTERM Grup SRL	Achiziție directă	235.084,08
47	Supervizare proiectare și execuție: "Reabilitare taluz afectat de alunecarea de teren (calamitate naturală) zona Cumpăna – mal stâng Canal Dunare-Marea Neagră, în proximitatea descărcătoarelor D20 SI D21, Etapa a-III-a - LUCRĂRI ÎN PRIMĂ URGENȚĂ contract nr. 1986/20.11.2025 SC STEREOGIS PROIECT SRL	Procedură simplificată	389.740
48	Reabilitare termo-hidroizolație terase hală și anexa electrică și a sistemului de colectare și evacuare ape pluviale de la S.P.C. contract nr. 1987/26.11.2025 SC IZOCLAS CONSTRUCT SRL	Procedură simplificată	906.283,17
49	Servicii de cadastru Contract nr.1988/02.12.2025 SC ZENITH Geottea	Achiziție directă	190.000
50	Servicii de telefonie, date fixe și mobile Contract nr.1989/05.12.2025	Achiziție directă	54.961,20

	VODAFONE ROMÂNIA		
51	Service sisteme de măsura nivele Contract nr.1990/09.12.2025 SC BITSPACE SRL	Achiziție directă	50.000
52	Proiectare și execuție reabilitare turn metalic radioreleu Agigea Contract nr.1991/12.12.2025 SC GTA ENERGY GRUP SRL	Achiziție directă	544.000
53	Servicii de mentenanță preventivă și mentenanță corectivă sistem RORIS (HARD, SOFT ȘI FIBRĂ OPTICĂ) Contract nr.1992/16.12.2025 SC GMB COMPUTERS SRL	Procedură simplificată	723.628
54	Servicii de deblocare șenal navigabil (CDMN + CPAMN) Contract nr.1993/17.12.2025 SC SLD CEVALIS SRL	Achiziție directă	30.000,00
55	Detergenți, produse de curățenie și dezinfectat, paste și prafuri abrazive, produse pentru îngrijirea personală (săpun lichid, hârtie igienică, alte produse din hârtie), saci menajeri, mățuri, alte produse de menaj Contract nr.1994/18.12.2025 SC HUZUR LA MARE SRL	Achiziție directă	109.047,52
56	Servicii medicale de medicina muncii pentru salariații companiei Contract nr.1995/23.12.2025 SC MEDICAL CERMED SRL	Achiziție directă	45.680
57	Servicii de mentenanță preventivă și mentenanță corectivă pentru echipamente și instalații din ecluze, stații de pompare și galerii de ape mari – Acord cadru pe 4 ani Acord cadru nr.1996/29.12.2025 Asocierea UTILNAVOREP SA- DSD NOELL-Reliance	Licitație deschisă	57.006.852

Număr procese de achiziții organizate pe categorii, astfel:

Pentru atribuire de contracte servicii: s-au inițiat 9 proceduri de atribuire

Pentru atribuire de contracte lucrări: s-au inițiat 4 proceduri de atribuire

Pentru atribuire de contracte furnizare – nu

Număr achiziții realizate prin sistemul electronic din totalul achizițiilor desfășurate pe parcursul anului 2025: 13

Durata medie a unui proces de achiziție pe categorii de achiziții: 4 luni

Număr de contestații formulate la Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor: 2 (pentru procedura de atribuire a contractului sectorial cu obiect: Ambarcațiune pentru măsurători hidrografice)

Proceduri anulate: 2

-Servicii de mentenanță preventivă și mentenanță corectivă sistem RORIS (Hard, Soft și Fibră Optică) - conform art.225, alin. (1), lit.a) din Legea nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale _ “nu a fost depusă nicio ofertă/solicitare de participare admisibilă”

-Servicii de închiriere de vehicule de transport de persoane cu șofer -- conform art.225, alin.(1) , lit .a) din Legea nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale _ “nu a fost depusă nicio ofertă/solicitare de participare admisibilă”;

Proceduri in curs de anulare: nu.

3.4 ACTIVITATEA PRIVIND GOSPODĂRIREA APEI ȘI PROTECȚIA MEDIULUI

Activitatea de gospodărire cantitativă a apelor la nivelul companiei se desfășoară în **anul 2025** prin Departamentul Protecția Mediului și respectă prevederile care reglementează activitatea desfășurată pe ambele canale navigabile, Canal Dunăre-Marea Neagră și Canal Poarta Albă-Midia, Năvodari.

Conform **Autorizației de gospodărire a apelor nr. 25/07.03.2024 pentru** ambele canale navigabile compania furnizează apă în canale pe mai multe căi, și anume:

- a) gravitațional când nivelul Dunării este mai mare decât nivelul canalului;
- b) prin ecluzare la Cernavodă, în cazul în care nivelul Dunării este superior celui din canal;
- c) prin pompare apă din Dunăre în CDMN prin Stația Complexă de Pompare Cernavodă.

Canalele navigabile mai pot primi apă și pe parcurs din următoarele surse: apele meteorice, apele colectate din bazinele hidrografice ale văilor afluate canalelor navigabile; stațiile de pompare a apelor de la desecări și din punctele de apărare a localităților împotriva inundațiilor prin care pot deversa excesul de apă în canal. Cele două canale navigabile fiind emisarii de ape uzate epurate.

În perioada **Ianuarie - Decembrie 2025** în cadrul compartimentul gospodărire ape și protecția mediului s-a asigurat nivelul de exploatare în canalele navigabile, pentru beneficiarii de folosință în scopul prelevării, tranzitării și deversării apei, prin intermediul a **31 de contracte de prestări servicii**.

Contractele de prestării servicii sunt structurate pe tipuri de apă astfel:

1. **prelevare apă** (industrie, irigații, potabilizare);
2. **tranzitare apă** (pentru producerea energiei nucleare electrice și producerea energiei hidro electrice);
3. **deversare apă** (pentru apele deversate uzate industriale, ape uzate menajere epurate, ape pluviale și apa caldă de la CNE Cernavodă);
4. **refurnizare apă potabilă din rețeaua R.A.J.A.;**

În anul **2025**, prin Stația de Pompare Complexă Cernavodă s-a prelevat un volum total de aproximativ **338.253,57 mii mc** apă din Dunăre, astfel:

- 307.296,67 mii mc prin pompare;
- 30.956,90 mii mc prin sifonare;

○ 0 mii mc gravitațional.

În anul **2025** s-au furnizat aproximativ **2.250.176,671 mii mc** apă pentru beneficiarii de folosință, astfel:

- **2.188.088,497** mii mc pentru răcirea reactoarelor de la Centrala Nuclear Electrică Cernavodă – **97,24%**;
- **21.405,600** mii mc pentru producerea energiei electrice prin MHC Agigea – **0,95%**;
- **20.052,820** mii mc irigații - **0,89%**;
- **10.049,420** mii mc de RAJA pentru potabilizare - **0,45%**;
- **10.580,334** mii mc pentru industrie – **0,47%**

Beneficiarii de folosință au deversat în **anul 2025** în canalele navigabile un volum de aproximativ **7.384,247 mii mc**.

Beneficiarii de folosință au prelevat (pentru industrie/potabilizare/irigații) în anul **2025**, din canalele navigabile un volum de aproximativ **40.682,574 mii mc**.

Beneficiarii de folosință au tranzitat (pentru răcirea reactoarelor de la Centrala Nuclear Electrică Cernavodă și producerea energiei electrice, Hidroelectrica) în **anul 2025** în canalele navigabile un volum de aproximativ **2 209 494,097 mii mc**.

Pentru beneficiarii de folosință, în **anul 2025**, s-au refurnizat **6 903 mc** de apă din Rețeaua RAJA.

Ținând seamă de faptul că apa din canalele navigabile este utilizată de toate folosințele consumatoare, inclusiv pentru alimentarea cu apă, pentru apele tranzitate pe canal sunt impuse condiții de calitate deosebite, pentru apa de suprafață sursă de apă pentru potabilizare, conform NTPA 013/2002.

În luna **decembrie 2025**, conform **Normei de fundamentare a tarifelor prestate de companie** au fost aprobate și avizate tarifele pentru prestările de servicii privind gospodărirea apelor, aplicate începând cu data de **01.01.2026**.

PROTECȚIA MEDIULUI

Preocuparea permanentă pentru perfecționarea sistemului de management al mediului este unul din obiectivele principale ale companiei și se realizează conform prevederilor Sistemului de Management de Mediu, în conformitate cu Directivele Europene. Monitorizarea factorilor de mediu în cadrul companiei se desfășoară prin intermediul activității compartimentului GAPM în baza Autorizației de Mediu nr. **122/29.07.2021** care se revizuieste anual, conform obligațiilor legale.

ACTIVITATEA DE GESTIONARE A DEȘEURILOR:

Activitatea de gestionare a deșeurilor generate la toate structurile din cadrul companiei în vederea colectării, depozitării temporare și reciclării în unitate este organizată prin Decizii interne, întocmite pe baza legislației în vigoare și transmise compartimentelor funcționale și șefilor structurilor din cadrul companiei.

La nivelul companiei a fost desemnată persoana responsabilă cu gestiunea și colectarea selectivă a deșeurilor, conform prevederilor **Legii nr. 132/2010**, cu privire la colectarea selectivă a deșeurilor în instituțiile publice.

Evidența gestiunii deșeurilor este organizată și monitorizată în baza următoarelor planuri:

- a) **Planul de gestionare deșeurii generate** la toate structurile din cadrul companiei;
- b) **Planul de măsuri privind colectarea selectivă a deșeurilor**, prin care este organizată activitatea de **gestionare a deșeurilor selective** în vederea colectării, depozitării temporare și predării către firme specializate în mod selectiv pe tipuri de deșeurii, conform **Legii nr. 132/2010**, privind gestiunea deșeurilor selective.

POLUĂRI PRODUSE ÎN ANUL 2025:

În data de 14.02.2025 a fost igienizat solul de la depozitul de pământ G situat pe malul drept al CDMN. Deșeurile erau amestecate fiind de mai multe tipuri și au fost transportate la un depozit autorizat, conform obligațiilor legale de mediu. Poluatorul nu a putut fi identificat.

MONITORIZARE POLUĂRI ISTORICE:

a. **În zona poluării istorice din portul Ovidiu**, cauzată de avariile repetate pe parcursul a mai multor ani a conductelor de transport produs petrolier ce subtraversează canalele navigabile mal drept, compania acționează permanent pentru depoluarea zonei afectate prin intermediul departamentului protecția mediului prin:

- instalarea și menținerea pe poziții a barajelor de reținere;
- împrăștierea prafului absorbant;
- menținerea în permanență a zonei sub control, prin intermediul agenților hidrotehnici și a firmei de pază cu care compania are încheiat contract.

b. **La km 24+600 mal stâng CPAMN**, se află conducte de transport produse petroliere care subtraversează CPAMN. Acestea aparțin CONPET și PETROMAR (transport țiței) și PETROTRANS (transport motorină și benzină).

La această dată nu sunt irizații pe suprafața apei, zona fiind monitorizată zilnic de către agenții hidrotehnici din cadrul companiei și ai reprezentanților SC CONPET SA. În cazul aparițiilor de exfiltrații, aceștia vor acționa prin aruncare de praf absorbant și prin menținerea pe poziție a barajelor absorbante existente în zonă.

c. **Depozitul de reziduuri petroliere de pe depozitul de pământ C+D**, situat la km. 9+500 mal stâng – CDMN, care se află în proprietatea și administrarea companiei prin contract de concesiune, este monitorizat în permanență de către companie.

Zona este împrejmuită cu gard și panouri de atenționare și este ținută sub control de către agenții hidrotehnici din cadrul departamentului protecția mediului și de către firma de pază cu care compania are încheiat un contract de pază și protecție.

4.ACTIVITATEA JURIDICĂ ȘI RESURSE UMANE

4.1 ACTIVITATEA JURIDICĂ

Obiectivele stabilite pentru anul 2025 au vizat creșterea eficienței în soluționarea litigiilor, menținerea la zero a incidentelor legale și îmbunătățirea calitativă a serviciilor de avizare și consultanță juridică.

Indicatorii au fost îndepliniți conform standardelor Sistemului de Management Integrat aplicabil în cadrul companiei. Rezultatele depășesc țintele stabilite, ceea ce reflectă eficiența activității juridice în anul 2025.

Indicator	Țintă	Realizat	Evoluție	Status
I1 – Creșterea numărului de litigii soluționate	0,40	0,55	+37,5%	Depășit
I2 – Reducerea incidentelor legale	0	0	Pe țintă	Îndeplinit

În anul 2025, s-au avizat un total de 702 documente, repartizate după cum urmează:

Tip aviz	Număr	Pondere
Viză de legalitate pentru conformitate (contracte, acte adiționale, check-list-uri, documentații de atribuire, decizii DG)	585	83,3%
Viză consultativă (adrese, referate, note)	117	16,7%
TOTAL	702	100%

Consilierii juridici au asigurat reprezentarea intereselor companiei în fața instanțelor de judecată de toate gradele, a Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, a executorilor judecătorești și a organelor statului, gestionând un portofoliu de 112 dosare în diferite stadii procesuale.

Distribuția dosarelor pe ramuri de drept

În anul 2025 au fost soluționate definitiv 40 de litigii, cu o rată de succes de 85%:

Rezultat	Număr	Pondere
Soluționate favorabil pentru CN ACN SA	34	85%
Soluționate nefavorabil	6	15%
În curs de soluționare pe rolul instanțelor	72	-

Recuperare creanțe și alte activități

Activitate	Total dosare	Finalizate	În curs
Prejudicii avarii infrastructură navală	8	7	1
Dosare conciliere	47	17	30
Soluționare amiabilă suprapuneri	27	1	26
Executare silită	2	-	-

De asemenea, în cadrul compartimentului juridic s-a asigurat relația cu organele de urmărire și cercetare penală, s-au transmis informațiile și documentele solicitate, iar consilierii

juridici au participat în comisii de evaluare pentru proceduri de atribuire a contractelor de achiziții sectoriale (fonduri europene nerambursabile și fonduri proprii), comisii de evaluare a documentelor de participare la licitații publice cu strigare, au sprijinit departamentele și compartimentele din cadrul companiei pentru cunoașterea legislației, pentru concilierea diferendelor și negocierea clauzelor contractuale și au avizat asupra legalității oricăror măsuri care au angajat răspunderea patrimonială a companiei.

Anul 2025 a fost unul productiv pentru Compartimentul Juridic, cu rezultate concrete în toate domeniile de activitate. Rata de succes de 85% în litigiile soluționate definitiv, zero incidente legale și un volum semnificativ de documente avizate demonstrează eficiența echipei juridice și calitatea serviciilor furnizate către management și departamentele funcționale.

4.2 SERVICIUL DE RESURSE UMANE

Situația personalului salariat și gestionat de către Departamentul Resurse Umane SSM în cursul anului 2025.

2025	Ian.	Feb	Mart.	Apr	Mai	Iun	Iul	Aug	Sept.	Oct	Nov.	Dec.
Angajații companiei	402	404	403	402	400	405	398	397	398	398	396	403

Prin urmare, în conformitate cu prevederile Legii 53/2003 Codul Muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, la nivelul Departamentului Resurse Umane SSM, pe parcursul anului 2025 au fost gestionate dosarele personale ale fiecărui salariat, s-a asigurat accesul la dosarele personale, au fost completate și actualizate date cuprinse în dosare și au fost arhivate documente cuprinse în dosarele personale.

Au fost actualizate, completate, înregistrate date în registrul electronic de evidență al salariaților-REGES prin completarea on-line a bazei de date existente pe portalul Inspecției Muncii, în condițiile și termenele prevăzute de legislația în vigoare.

Au fost întocmite decizii și acte adiționale la contractual individual de muncă care au avut ca obiect numirea în funcții de conducere, încetarea raporturilor de muncă, modificarea raporturilor de muncă, majorarea salariilor de bază, acordarea concediului pentru îngrijirea copilului, suspendarea activității. În acest sens au fost întocmite în cursul anului 2025, în cadrul Departamentului Resurse Umane SSM un număr de 118 decizii și 165 acte adiționale la contractual individual de muncă.

S-a realizat coordonarea și monitorizarea activității de formare profesională desfășurată prin cursuri de perfecționare profesională organizate de furnizori de programe de formare profesională și pregătire profesională la locul de muncă.

Au urmat programe de perfecționare profesională organizate de furnizori acreditați un număr de 25 salariați, după cum urmează:

Nr. Crt	CURS	Nr. Participanti
1	Program de masterat Tehnici avansate de inginerie electromecanică	1
2	Facultatea științe juridice și științe economice	1
3	BVC 2025 și politică salarială	1
4	Certificat de operator restricționat în sistemul gmdss roc	1
5	Woork shop bvc 2025 și politica salarială "curs online"	1
6	Probleme actuale ale securității naționale	1
7	Program de pregătire de bază ptr. Siguranța maritimă	1
8	Facultatea de inginerie mecanică	1
9	Bvc 2025 și politica salarială	2
10	Program de pregătire de bază pentru siguranța maritimă basic safety training	1
11	Taxa diplomă licență	1
12	Politica salarială pentru operatori economici cu capital integral sau majoritar	1
13	Auditor intern al sistemului de management integrat	1
14	Seminar resurse umane noul reges on-line legislația muncii	1
15	Pregătirea și susținerea eficientă a pretențiilor în contractele de lucrări de construcții	10

La nivelul companiei, categoriile de sporuri calculate în funcție de salariul de bază, sunt:

- spor pentru vechime în muncă;

Tranșe de vechime în muncă	Cota din salariul de bază brut lunar (%)
până la 1an	-
de la 1 ani la 5 ani	5 %
de la 5 ani la 10 ani	10 %
de la 10 ani la 15 ani	15 %
de la 15 ani la 20 ani	20 %
peste 20 ani	25 %

- spor pentru lucrul în timpul nopții (între orele 22.00 - 06.00): 25% din salariul de bază aferent timpului efectiv lucrat, determinat conform pontajelor.

- spor pentru orele lucrate suplimentar peste programul normal de lucru lunar este de 100% la salariul de bază, corespunzător acestora.

- spor pentru lucrul în zilele de repaos săptămânal (sâmbăta și duminica) – 10% la salariul de bază, pentru timpul efectiv lucrat. Pentru salariații cu program de zi, care lucrează sâmbăta și duminica este necesară aprobarea scrisă a conducerii.

- stimulare financiară pentru personalul implicat în pregătirea și implementarea proiectelor POIM/Program Transport, în cadrul companiei – se acordă conform procedurii operaționale privind stimularea financiară a personalului implicat în pregătirea și implementarea proiectelor finanțate din PT 2021-2027 și ordinelor de ministru.

- spor de până la 75% acordat pentru stimularea financiară a salariaților implicați în proiecte care gestionează fonduri europene, altele decât POIM. Sporul se acordă astfel:

- în limita fondurilor alocate pentru fiecare proiect, pentru cheltuielile cu personalul;

- în funcție de timpul de muncă efectiv pe care salariații îl desfășoară în cadrul fiecărui proiect.
- spor pentru complexitatea munci de până la 25% pentru activitatea de audit public intern și control financiar preventiv.
- spor de dificultate de până la 50% pentru comisia numită, prin decizie a directorului general, cu aplicarea Legii 247/2005, până la soluționarea cererilor foștilor expropriați pentru construcția Canalului Dunăre-Marea Neagră.
- în cazul în care, din motive justificate, nu se acordă zile libere, salariații beneficiază, pentru munca prestată în zilele de sărbătoare legală, de un spor de 100% la salariul de bază corespunzător muncii prestate în programul normal de lucru.
- indemnizații pentru exercitarea unor funcții de execuție specifice. Se vor acorda la salariul de bază pentru numărul total de ore lucrate, în baza evidențierii de către șeful locului de muncă, în foaia colectivă de prezență, după cum urmează :

- a) 20% - pentru controlorii de trafic din dispeceratul central care își desfășoară activitatea la pupitrul I,
- b) 15% - șef tură, pentru tură constituită din minimum 4 persoane - ecluza Agigea, și Ecluza Cernavoda,
- c) 10% - șef tură pentru tura constituită din minimum 2 persoane- ecluza Ovidiu, Ecluza Navodari și Stații de Pompare; operator pupitru comandă Ecluza Agigea și Ecluza Cernavodă; dispeceri/controlori trafic din dispeceratul central care își desfășoară activitatea la pupitrele II și III și dispecer/controlor trafic – Ecluza Cernavodă; șef formație, șef port; șef echipă, șef mecanic nave tehnice, căpitan/comandant nave tehnice.
- d) 5%- operatori pupitru comandă Ecluza Ovidiu și Ecluza Năvodari, șef Serviciu Privat pentru Situații de Urgență și șef grupă intervenție.

X) – spor de 15% din salariul de bază pentru activitatea desfășurată în cadrul programului normal de lucru pentru persoanele care dețin un certificat de încadrare în grad de handicap grav sau accentuat, indiferent de tipul acestuia.

XI) – spor de 22% pentru persoanele din cadrul companiei care au acces la informații clasificate din clasa secret de stat, nivel strict secret.



În prezent, CN ACN SA trebuie să își mențină rolul strategic la nivel național și regional în principal printr-o exploatare a infrastructurii canalelor navigabile la cele mai înalte standarde de siguranță și operare, raportat la faptul că previziunile pe termen mediu

și lung estimează că transportul naval și implicit compania vor juca un rol important economic, comercial și de sustenabilitate.

Pentru aceasta considerăm necesară continuarea tuturor proiectelor destinate îmbunătățirii navigației, dar și cele de dezvoltare, reabilitare, modernizare a întregii infrastructuri, a celor pentru digitalizare și „energie verde”.

La nivelul CN ACN SA, conducerea executivă își declară angajamentul pentru principiile și valorile definite în strategii, pentru îmbunătățirea rezultatelor și a imaginii pe care managementul și-a propus să o construiască și să o consolideze în cadrul mediului de afaceri, oferind partenerilor pârghii de garantare a transparenței și obiectivității, de încredere și predictibilitate, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale.

Contextul, deși aparent nefavorabil din cauza situației geopolitice internaționale, ar putea să determine oportunități de dezvoltare similare situației cauzate de conflictul din Ucraina, dar nu trebuie ignorate și amenințările și riscurile care în lipsa unor măsuri adecvate pot determina afectarea echilibrului bugetar și încetinirea ritmului de dezvoltare a companiei.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

PREȘEDINTE

BANIAS MIRCEA MARIUS